



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5000521-26.2019.8.21.0132

Ação: Recuperação Judicial

2ª Vara Cível da Comarca de Sapiranga - RS

Recuperandas: Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda., Paquetá Calçados Ltda. e Cia Castor de Participações Societárias

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
• 1.1. Considerações Preliminares.....	4
• 1.2. Estágio Processual.....	5
• 1.3. Cronograma Processual.....	7
• 2. Informações sobre as Recuperandas.....	9
• 2.1. Histórico do Grupo Paquetá.....	10
• 2.2. Estrutura Societária	11
• 2.3. Informações Gerais	12
• 2.4 Unidades do Grupo Paquetá.....	13
• 2.5 Presença no Exterior - 2020.....	16
• 2.6 Quadro Funcional	18
• 2.7 Encontro com as Recuperandas	21
• 3. Créditos	26
• 3.1 Créditos Cia Castor e Paquetá Empreendimentos	25
• 3.2 Créditos da Paquetá Calçados	26
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	29
• 4.1. Companhia Castor de Participações Societárias	30
• 4.2. Paquetá Calçados Ltda.....	31
• 4.3. Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	44
• 4.4 Pandameia – Impacto no Setor Calçadista.....	45
• 5. Informações Adicionais	48
• 6. Glossário.....	53

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Administração Judicial julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, esta Equipe, entre outros aspectos: (i) tomou como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **Paquetá Empreendimentos Imobiliários LTDA.**, da **Paquetá Calçados LTDA** e **Companhia Castor de Participações Societárias**, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduziu discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas sobre os negócios e as operações das referidas empresas.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração da Paquetá Empreendimentos Imobiliários LTDA., da Paquetá Calçados LTDA e da Companhia Castor de Participações Societárias e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Por fim, cumpre destacar que esta Administração Judicial acordou com os representantes das Recuperandas que as informações contábeis e gerenciais a serem remetidas para análise deveriam ser fornecidas até o dia 15 do mês subsequente àquele sobre o qual se realiza a análise. Desta forma, estão compreendidas neste relatório todas aquelas informações remetidas à Administração Judicial até o dia 15 de maio de 2020.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizada na data de 24/06/2019 em litisconsórcio ativo formado pelas sociedades empresárias Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda., Paquetá Calçados Ltda. e Companhia Castor de Participações Societárias, doravante denominadas de “Grupo Paquetá”.

Em consonância com recomendação exarada pelo Conselho Nacional de Justiça, esta Equipe Técnica realizou uma perícia prévia ao deferimento do pedido de Recuperação Judicial, a fim de auxiliar o Juízo na verificação do preenchimento dos requisitos para submissão das Requerentes ao procedimento.

Apreciada a perícia prévia, o deferimento do processamento da Recuperação Judicial das Empresas se deu em 27/06/2019, sendo nomeada esta Equipe Técnica para o cargo de Administração Judicial.

Considerando a necessidade de complementação da relação de credores das Recuperandas, as correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei 11.101/2005, bem como o edital de que trata o art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005 não tiveram como ser providenciados logo após a investidura da Administração Judicial no seu encargo.

Em despacho datado de 26/07/2019, ficou assentado pelo Juízo que os prazos devem ser contados em dias corridos, exceto o prazo para apresentação de impugnações (art. 8º, da Lei nº 11.101/2005) e os prazos recursais, que deverão ser contados em dias úteis.

Apresentada uma lista de credores atualizada pelas Recuperandas em 29/07/2019, esta Administração Judicial providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital do art. 52, § 1º, da Lei nº 11.101/2005 foi veiculado no DJE de 04/09/2019, considerando-se publicado em 05/09/2019, marco do início da fase administrativa de verificação de créditos conduzida pela Administração Judicial.

A Administração Judicial analisou as habilitações e as divergências recebidas, bem como os documentos e os registros contábeis que atestam a higidez dos créditos declarados pelas Recuperandas. Em 21/11/2019 foi apresentada a relação de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 em Juízo.

No Evento 111, as Recuperandas apresentaram o plano de recuperação dentro do prazo legal. No Evento 852, apresentaram aditivo ao plano de recuperação acompanhado de aditivo ao laudo demonstrativo de viabilidade econômico-financeira.

No dia 10/12/2019 foi publicado o edital conjunto indicando a lista de credores do art. 7º, §2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, ambos da Lei nº 11.101/2005.

1.2 Estágio Processual

O prazo de 10 dias úteis para apresentar impugnações contra a relação de credores se encerrou no dia 23/01/2020 e o prazo de 30 dias corridos para apresentação do plano de recuperação se encerrou no dia 10/02/2020.

Considerando que foram apresentadas objeções ao plano, o Juízo designou Assembleia-Geral de Credores para os dias 31/03/2020, em primeira convocação, e 28/04/2020, em segunda convocação.

No entanto, em função do atual quadro de saúde pública envolvendo o novo Coronavírus (COVID-19), a Administração Judicial sugeriu o adiamento da Assembleia-Geral de Credores, o que foi acolhido pelo Juízo.

De qualquer forma, cumpre ressaltar que, mesmo durante o período de suspensão dos prazos decorrente da pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), a Administração Judicial permanece realizando o atendimento diário aos credores e interessados na presente Recuperação Judicial, prestando informações atinentes às atividades das Recuperandas e ao processo judicial em andamento.

Tendo como *dies a quo* a data da decisão que deferiu o processamento, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções, previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, findaria em 24/12/2019. Considerando que o Juízo determinou a prorrogação do *stay period* até o prazo de 180 dias contados de 25/12/2019 e,

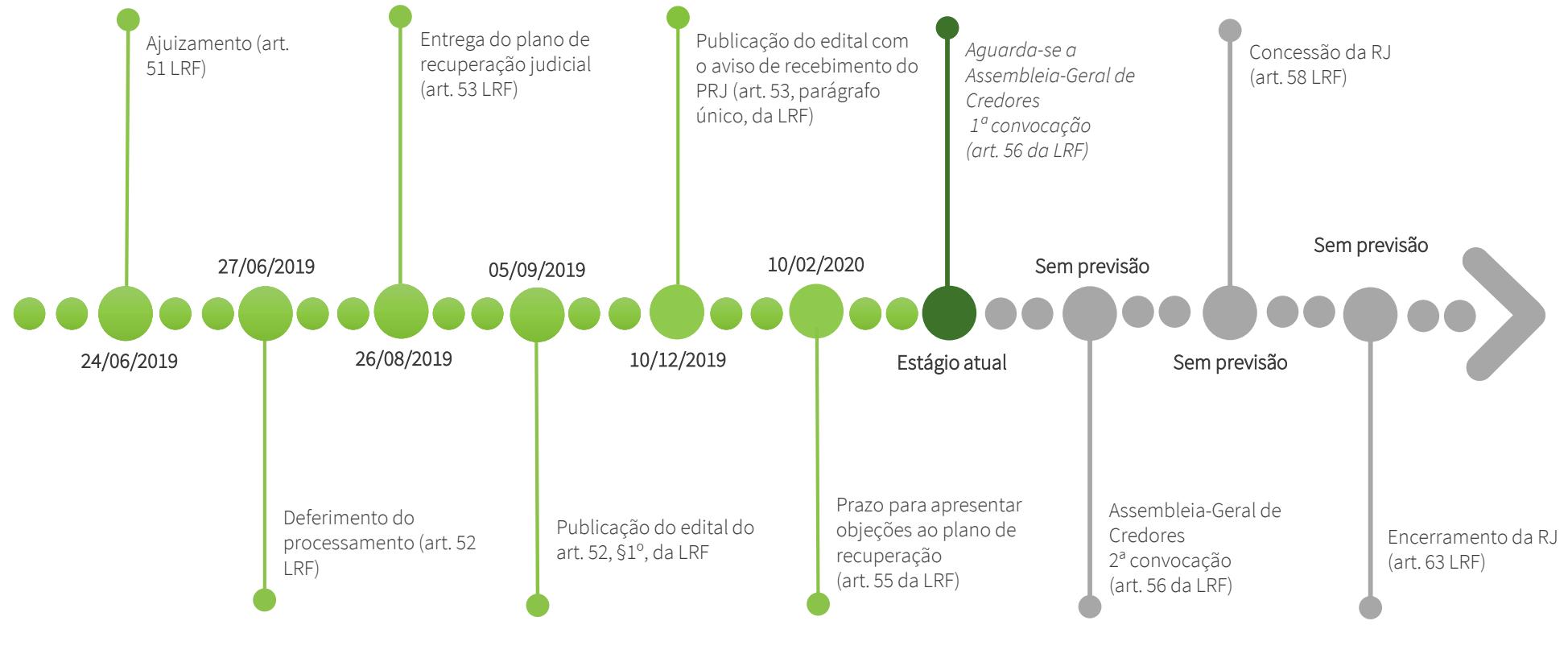
posteriormente, até o prazo de 180 dias contados do dia 21/06/2020, considerar-se-á findo o período de suspensão em 18/12/2020.

Atualmente, aguarda-se a designação de novas datas para ocorrer a Assembleia-Geral de Credores destinada à deliberação acerca do plano de recuperação.

É como se encontra o processo.

1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** do Grupo Paquetá, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** do Grupo Paquetá, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

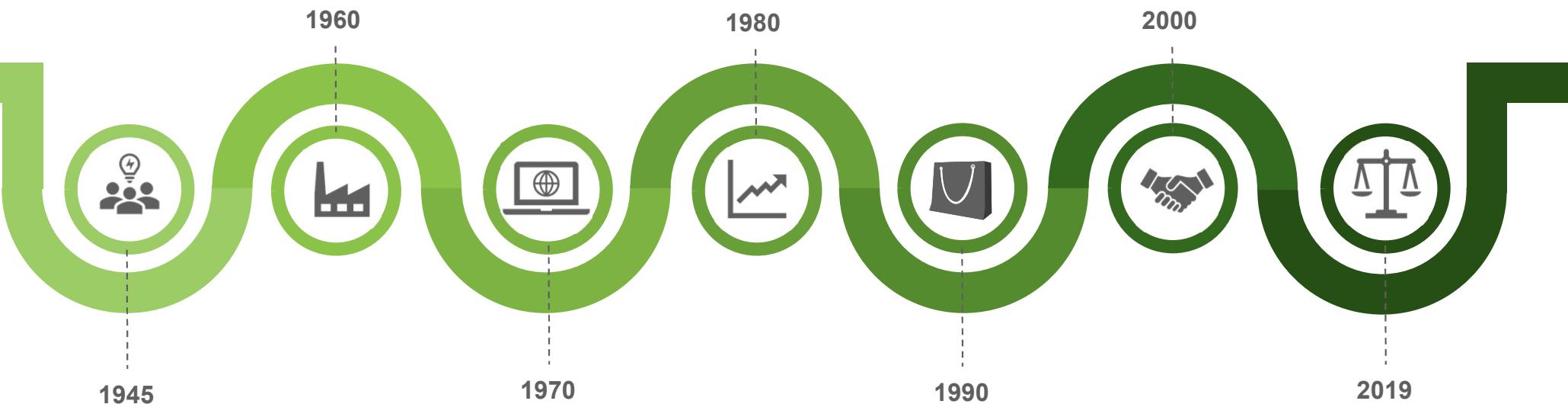
- 2.1. Histórico do Grupo Paquetá
- 2.2. Estrutura Societária do Grupo
- 2.3. Informações Gerais
- 2.4. Unidades do Grupo Paquetá
- 2.5. Presença no Exterior - 2020
- 2.6. Quadro Funcional
- 2.7. Encontro com as Recuperandas

2.1 Histórico do Grupo Paquetá

Construção da atual fábrica e início da atividade varejista marcada pela abertura da primeira loja física, em Novo Hamburgo - RS.

Expansão das indústrias no RS. Abertura da Companhia Castor de Participações Societárias em 1989.

Aquisição da rede de lojas Esposende. Marcas Capodarte e Lilly's Cloud e Atelermix. Abertura da Paquetá Empreendimentos Imobiliários LTDA em 2004.



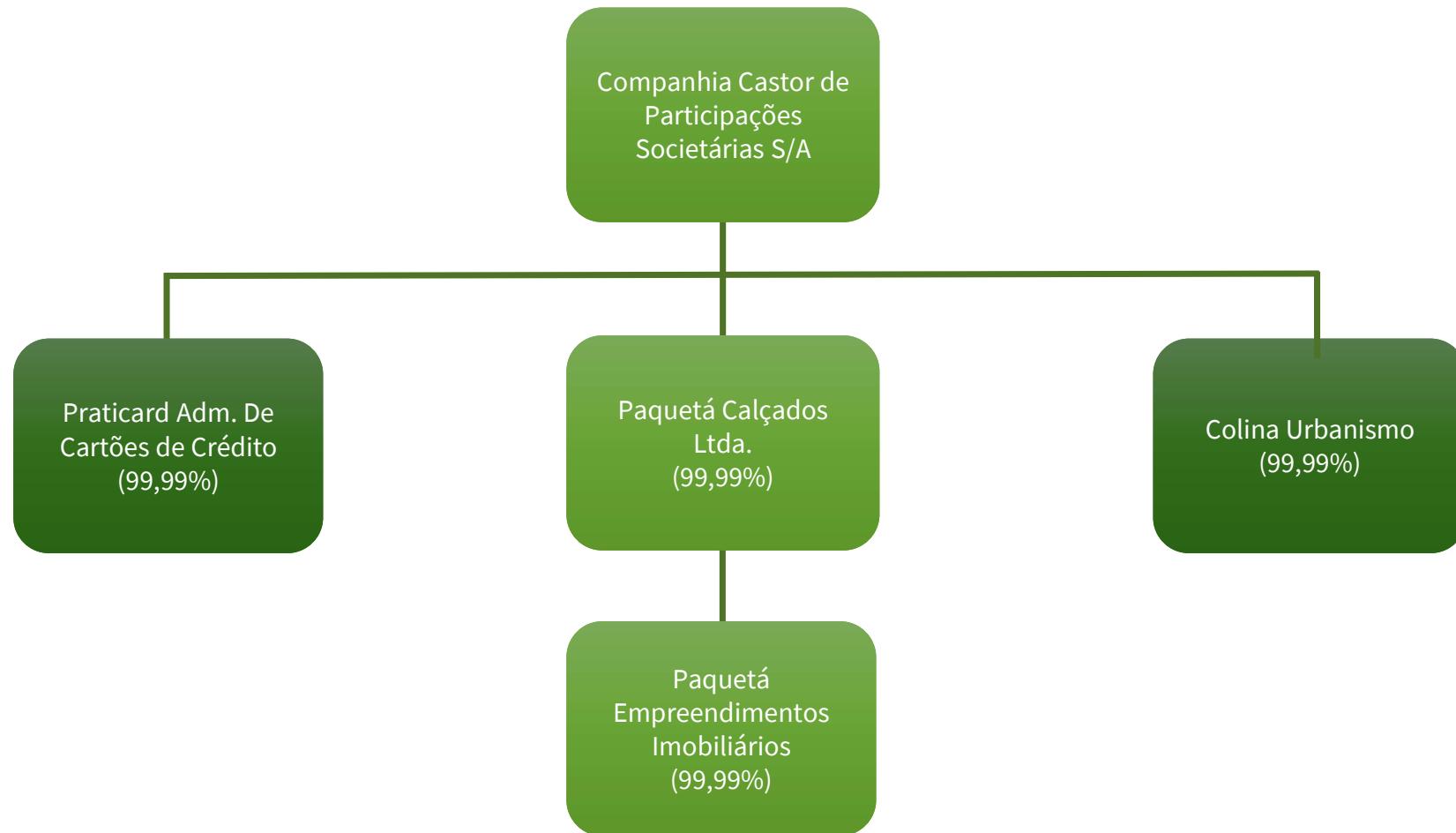
Fundação do Grupo Paquetá, em Sapiranga - RS, com objetivo de se estabelecer como fábrica de calçados e oficina de consertos.

Expansão das exportações que exigiu investimento em tecnologia para aumento de produtividade. Criação da Paquetá Esportes.

Abertura de lojas em SC e incorporação da Gaston. Primeiras indústrias na região Nordeste. Queda nas exportações (China).

Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial

2.2 Estrutura Societária do Grupo



2.3 Informações Gerais

Companhia Castor de Participações Societárias

CNPJ: 81.692.295/0001-06

R. Vinte e Cinco De Julho, 43 –
Sapiranga/RS

Sociedade Anônima Fechada

Capital Social: R\$ 345.000.000

Administradores: Jorge
Strassburger, Adalberto José
Leist e Lioveral Bacher

Paquetá Calçados Ltda.

CNPJ: 01.098.983/0001-03

R. Bento Avila de Sousa, nº 137,
bairro Santa Rita, em Itapajé/CE

Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 432.000.000

Administradores: Fábio Alves da
Silva, Marco Aurélio Alice Raabe
e Egimar Cardoso

Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda.

CNPJ: 07.148.469/0001-11

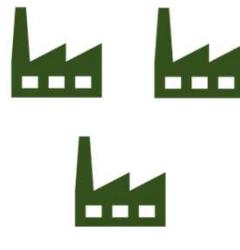
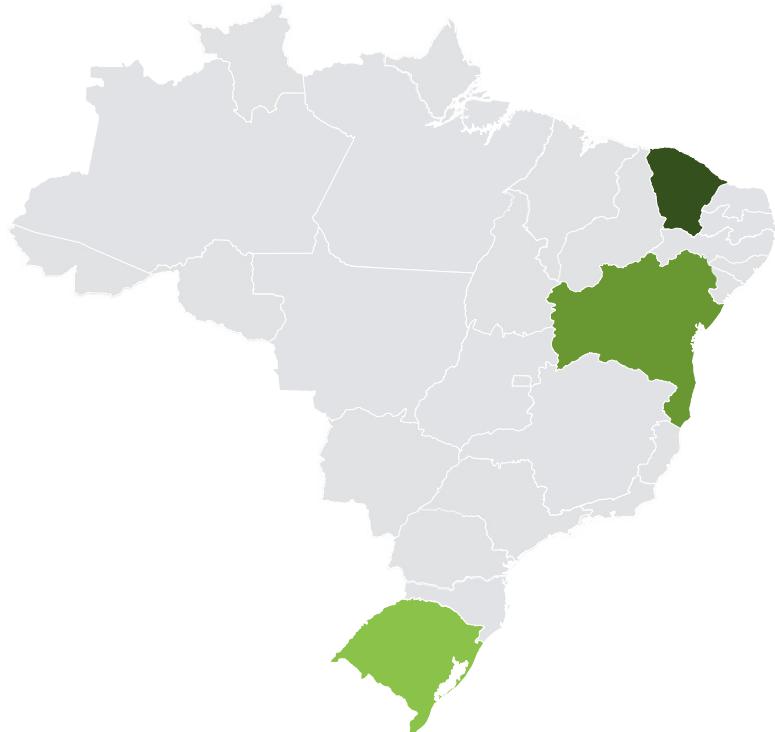
R. Vinte e Cinco De Julho, 43 –
Sapiranga/RS

Sociedade Empresária Ltda.

Capital Social: R\$ 36.068.200

Administradores: Jorge
Strassburger, Adalberto José
Leist e Lioveral Bacher

2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Indústria



Ceará

A Paquetá Calçados Ltda. possui unidades fabris nas cidades de Uruburetama, Pentecoste e Itapajé. Devido ao estado de calamidade pública decretado no Estado, as **atividades ainda não foram retomadas**.

Bahia

A Paquetá Calçados Ltda. possui unidade fabril na cidade de Ipirá, a qual produz essencialmente calçados da linha esportiva. Tal unidade **reiniciou suas atividades** de forma parcial a partir do dia **05/05/2020**.

Rio Grande do Sul

A sede do Grupo é localizada na cidade de **Sapiranga (RS)**, onde também são realizadas atividades de modelagem e **design**. As linhas de produção da unidade **foram encerradas**. Recentemente, a unidade fabril dedicada à produção de calçados esportivos na cidade de **Teutônia** foi **desativada**. Segundo a Administração, a desativação já era prevista e, em decorrência dos efeitos da pandemia, a ação fora antecipada.

2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Varejo



Sua rede de lojas próprias está presente em seis estados brasileiros, conforme discriminado abaixo:

- ✓ Esposende: 59 lojas localizadas nos Estados de Pernambuco, Ceará, Rio Grande do Norte e Paraíba;
- ✓ Gaston: 36 lojas distribuídas no Estado do Rio Grande do Sul;
- ✓ Paquetá: 31 lojas distribuídas nos Estados de Santa Catarina e do Rio Grande do Sul;
- ✓ Paquetá Esportes: 10 lojas localizadas nos Estados de Santa Catarina e do Rio Grande do Sul;

Em decorrência dos efeitos causados pela pandemia, a Recuperanda informou que há franqueados que manifestaram preocupação com a continuidade da franquia e que inclusive consideram interromper a parceria. Nesse sentido, os representantes do grupo Paquetá informaram que até o momento nenhum distrato havia sido assinado. Ainda, afirmaram que trabalham no sentido de fornecer suporte aos franqueados de forma a manter a parceria.

2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Varejo



Além das lojas Paquetá, Paquetá Esportes, Gaston e Esposende, o grupo possui outras 97 lojas (94 franquias e 3 lojas próprias) das marcas **Capodarte**, **Dumond**, **Atelier Mix** e 2 lojas Outlet.



Capodarte

Com 71 lojas, a Capodarte é definida como a linha de calçados sofisticados e exclusivos, contemporâneos e atemporais.



Dumond

São 19 lojas da marca Dumond, definida pelo Grupo como a linha para mulheres que valorizam a moda e desejam versatilidade.

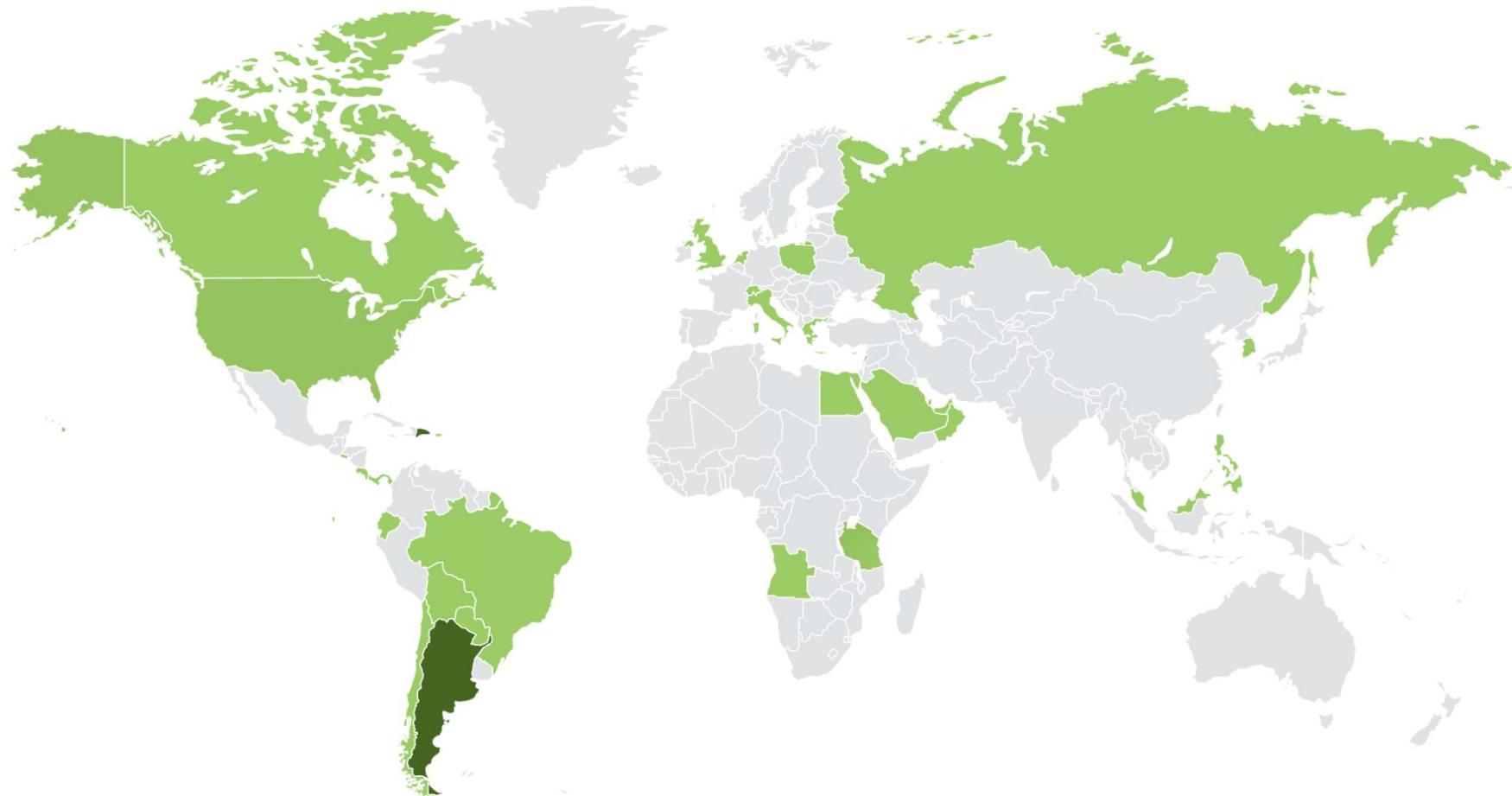


Atelier Mix

Com 5 lojas, Atelier Mix é a boutique de calçados e acessórios femininos das marcas Capodarte e Dumond.

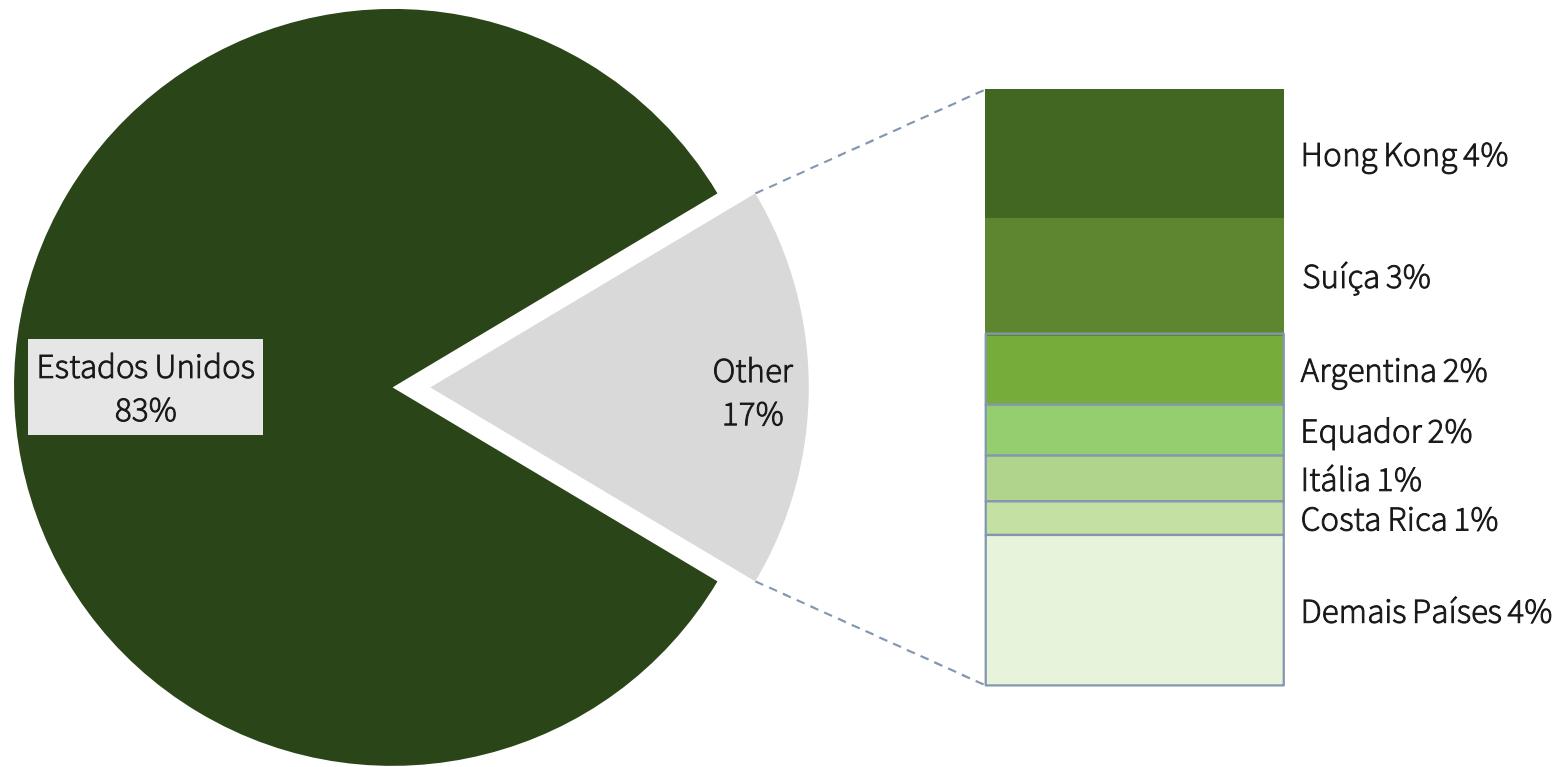
2.5 Presença no Exterior - 2020

Nos quatro primeiros meses de **2020**, o Grupo exportou para os seguintes países: Argentina, Bolívia, Canadá, Chile, Cingapura, Costa Rica, Coréia do Sul, El Salvador, Emirados Árabes Unidos, Equador, Estados Unidos da América, Grécia, Guiana Francesa, Hong Kong, Itália, Líbano, Holanda, Panamá, Paraguai, Polônia, Porto Rico, Reino Unido, Rússia e Suíça. Ainda, o Grupo possuía fábricas na **República Dominicana e Argentina**, as quais foram desativadas.



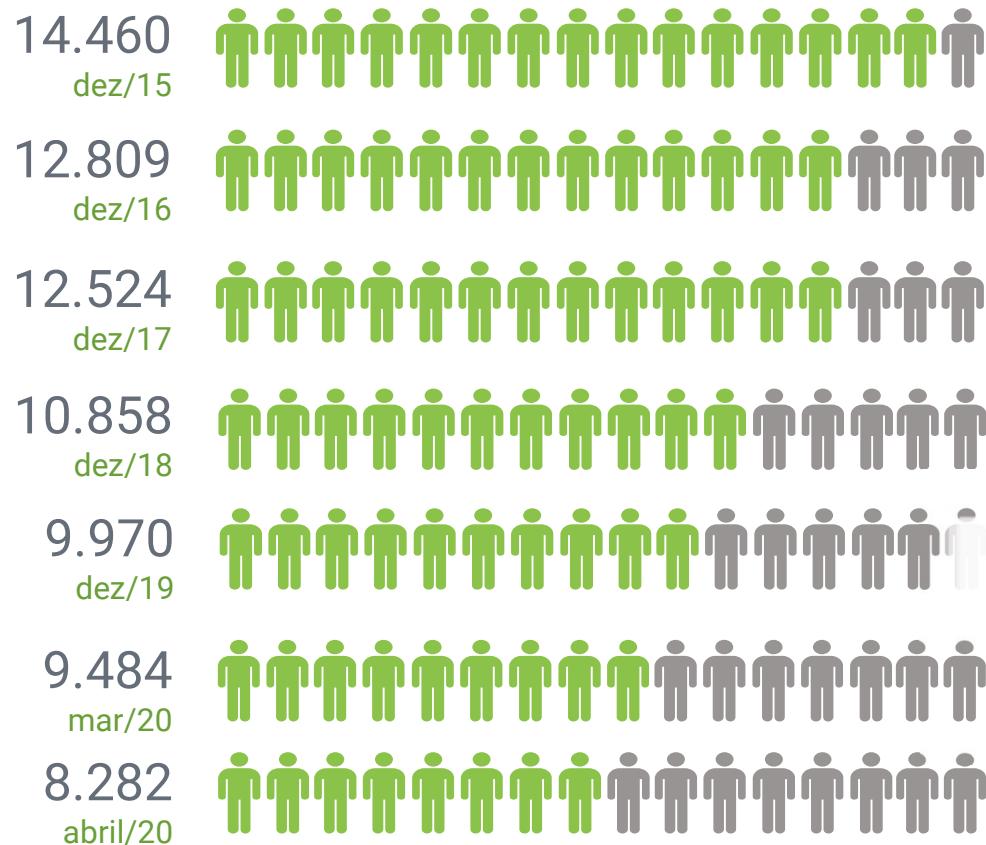
2.5 Presença no Exterior - 2020

Apresenta-se abaixo a representatividade de cada país destinatário, no que se refere ao volume de calçados exportados nos **primeiros quatro meses de 2020**:



2.6 Quadro Funcional

Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional da Paquetá Calçados Ltda. conforme informações encaminhadas pela sua administração:



Paquetá Calçados

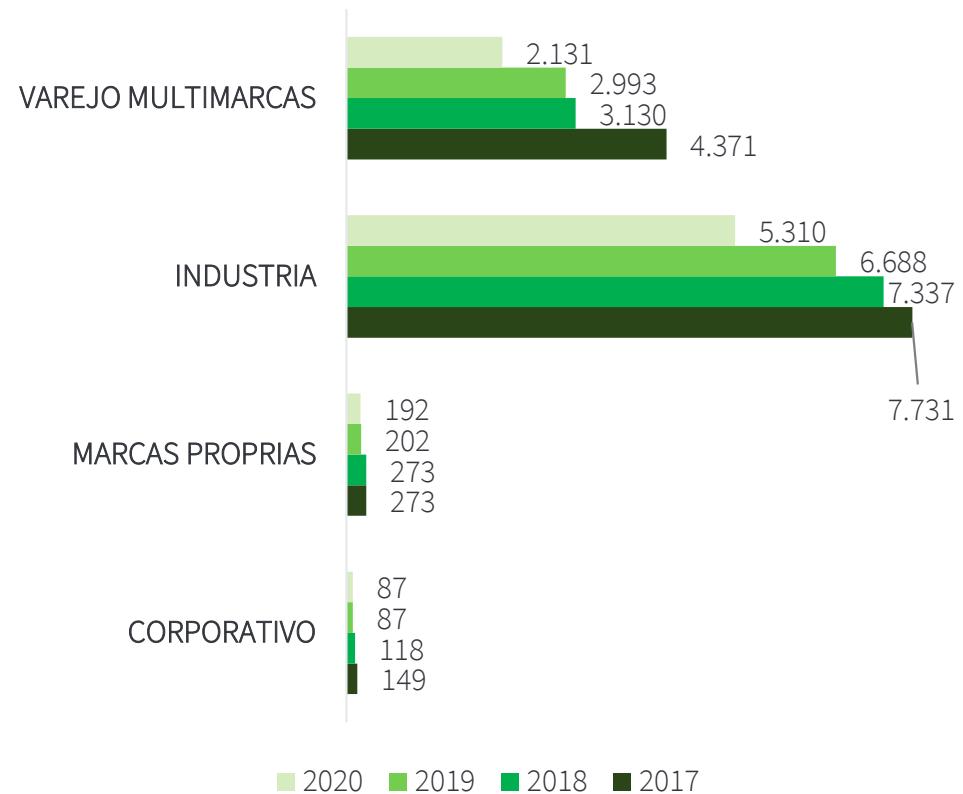
Desde o final do ano de 2015 já se verifica uma redução constante no número de funcionários com carteira assinada na Recuperanda, refletindo a reestruturação e melhoria dos processos de produtividade da Empresa.

Importante notar a brusca queda do número de funcionários de carteira assinada que houve no decorrer dos meses de março e abril de 2020. Tal situação é reflexo direto da eclosão da pandemia do Coronavírus (Covid-19) que, no Brasil, teve início em meados do mês de março. Devido às medidas de reclusão tomadas pelas autoridades competentes, as fábricas tiveram que ser fechadas e as atividades suspensas por período indeterminado.

2.6 Quadro Funcional

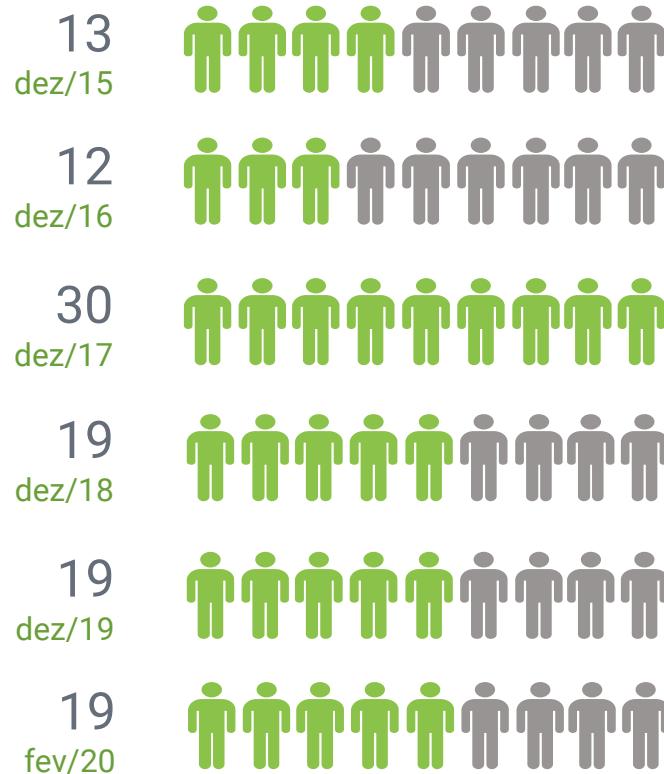
Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional das unidades de negócio e do setor corporativo da Paquetá Calçados Ltda.:

- Verifica-se que, assim como o quadro de funcionários do setor corporativo, todas as linhas de negócios foram afetadas pela pandemia do novo Coronavírus (Covid-19).
- Desde o início de 2020, em termos percentuais, a operação de negócios de **varejo multimarcas** e **indústria** foram as mais impactada, com redução de 29% e 21% dos postos de trabalho, respectivamente.



2.6 Quadro Funcional

Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional da Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda., conforme informações encaminhadas pela sua administração:



Paquetá Empreendimentos Imobiliários

Sem contar com planta industrial, a Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresenta quadro funcional com estrutura complexa. Desde a data do ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, não houve alteração no número de funcionários na Empresa.

Até a data de finalização do presente relatório, a Paquetá não havia informado o número de funcionários atualizados referente aos meses de **março** e **abril** de 2020.

* A Companhia Castor de Participações Societárias passou a contar com colaboradores apenas em 2017, quando contratou 7 funcionários. Nos anos que se sucederam o quadro funcional se manteve com 3 funcionários.

2.7 Encontro com as Recuperandas

Primeiramente, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento das **reuniões realizadas semanalmente** com a administração da Recuperanda, as quais têm ocorrido de forma remota, em caráter de exceção, por conta das recomendações das autoridades sanitárias de isolamento social. A última reunião semanal realizada ocorreu no dia **22 de maio de 2020**.

No que tange às informações contábeis e financeiras repassadas pela administração do Grupo Paquetá e sobre as quais esta Administração Judicial realizou análise neste Relatório Mensal de Atividades (RMA), cumpre destacar que se referem às atividades do mês de **abril de 2020**. Deve-se fazer a ressalva, contudo, de que os números apresentados não foram objeto de análise por parte de auditoria independente.

É sabido que a chegada da pandemia do novo Coronavírus (Covid-19) no Brasil trouxe severos reflexos à economia, atingindo os mais diversos segmentos de negócio. Diante disso, a Recuperanda montou um **comitê de crise**, que desde o dia 13/03/2020 vem realizando reuniões periódicas a fim de monitorar os impactos decorrentes da crise imposta pelo Coronavírus com vistas à tomada de decisões estratégicas.

Nesse sentido, destaca-se nas próximas páginas os principais temas debatidos durante os encontros semanais.



2.7 Encontro com as Recuperandas

Relativamente à **reabertura das fábricas**, a unidade de Ipirá (BA) vem produzindo calçados esportivos em uma das suas quatro linhas produtivas disponíveis desde o dia **05 de maio**. A Recuperanda elaborou calendário com retomada gradativa da produção, de forma a restabelecer as atividades sem deixar de lado todos as recomendações e cuidados preventivos de saúde necessários.

Já as plantas localizadas no Estado do **Ceará** seguem paralisadas, pelo menos, até o dia **01/06/2020**, devido aos decretos estaduais atualmente em vigor. Por outro lado, já há uma movimentação pela flexibilização da reabertura para alguns setores da economia. A Recuperanda demonstra otimismo em relação à abertura de mais unidades, no máximo, até o dia 05 de junho.

Ainda, devido à incerteza em relação à data de retomada da indústria no estado do Ceará, os representantes da Recuperanda já estudam a possibilidade de alugar espaços industriais ociosos e contratar mão-de-obra terceirizada em outras regiões para que as linhas sejam realocadas temporariamente, de forma a atender a demanda de produção.

No que diz respeito à produção no Estado do Rio Grande do Sul, na sede do Grupo, localizada na cidade de **Sapiranga (RS)**, estão sendo realizadas atividades administrativas e de modelagem / *design* de produtos. A parte fabril foi descontinuada.

Nesse contexto, salienta-se que, visando o dia dos pais, um de seus principais clientes da linha esportiva realizou pedido relevante de produtos, o que **pode ser visto como um sinal importante de retomada** do setor. Embora essa linha esportiva fosse usualmente fabricada pela unidade atualmente paralisada do Ceará, estuda-se a possibilidade de produção dos calçados ser absorvida pela unidade da Bahia sem qualquer elevação de custos, visto que a estrutura da linha de produção das fábricas é semelhante.

Em relação às perspectivas do cenário macroeconômico, espera-se que potenciais clientes estejam planejando não depender exclusivamente da larga produção de calçados atualmente realizada na China, sendo que já estão sendo solicitadas novas cotações para o final do terceiro trimestre deste ano.



2.7 Encontro com as Recuperandas

O **retorno do varejo** vem ocorrendo na medida em que os decretos municipais permitem a reabertura das lojas. Até o dia **22/05/2020**, haviam **70 lojas** abertas na **Região Sul**, sendo que na região central da cidade de Porto Alegre, a abertura se dará em breve. Em relação às vendas nestes locais, equivalem a aproximadamente **50%** daquelas realizadas no mesmo período do ano passado.

Contudo, as lojas continuam completamente fechadas na **Região Nordeste**. Especificamente nos estados de **São Paulo** e **Ceará**, os decretos vigentes preveem retomada do comércio para 1º de junho de 2020.

Se faz importante destacar que há uma incerteza em relação à intensidade na retomada das vendas no varejo calçadista. Ao mesmo tempo em que determinadas regiões observam um aumento do consumo em decorrência do “**represamento**” das necessidades dos clientes, é sabido que a pandemia afetou de forma significativa a renda dos brasileiros.

Salienta-se ainda que o **e-commerce** apresenta um crescimento aproximado de 59%, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

No dia 29 de maio chegou a informação para esta equipe técnica de que as lojas da marca **Gaston** estariam encerrando suas atividades. Diante dessa informação, rapidamente a equipe da Administração Judicial entrou em contato com a Administração da Recuperada de forma a elucidar o tema.

Segundo os representantes da Paquetá, não existe qualquer movimento nesse sentido, muito antes pelo contrário. O que se busca é justamente reabrir as lojas que hoje estão temporariamente fechadas em razão da pandemia.



2.7 Encontro com as Recuperandas

No que concerne às medidas já tomadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise, as ações já postas em prática:

- ✓ *direcionamento das ações de marketing para o e-commerce;*
- ✓ *concessão de férias a quem já tinha direito;*
- ✓ *gozo de banco de horas;*
- ✓ *política de home-office;*
- ✓ *acordos individuais para redução proporcional de jornada de trabalho e consequentemente de salário de seus empregados, nos termos da Medida Provisória 936/2020;*
- ✓ *medidas sanitárias de combate ao vírus nas dependências da Empresa;*
- ✓ *realocação de pedidos entre as fábricas a fim de atender as demandas do mercado;*
- ✓ *lay-off de funcionários do Estado do Ceará e do varejo em lojas ainda fechadas, com pagamento de 30% dos salários.*

Em relação aos desligamentos realizados em razão dos impactos negativos da pandemia do Covid-19, os representantes da Recuperanda ressaltaram que os acordos já foram celebrados com a grande maioria das entidades sindicais.

O Sr. Fábio relatou, ainda, que, sem os referidos acordos, a Empresa não consegue fornecer o Termo de Rescisão de Contato de Trabalho, o que impossibilita o trabalhador de dar entrada nos benefícios sociais a que tem direito. Sabe-se que essa situação é indesejável, razão pela qual os representantes da Recuperanda estão envidando esforços para resolver os acordos pendentes da forma mais célere possível.

Em relação aos demais *players* do setor, verifica-se que a Recuperanda está alinhada, visto que, independente de ter disponibilidade de caixa ou não, todas as empresas do ramo calçadista também foram forçadas a tomar medidas semelhantes àquelas adotadas pela Paquetá (vide medidas dispostas ao lado). Ainda que algumas concorrentes tenham aberto suas fábricas em determinados momentos, tal abertura se demonstrou inviável, visto que a demanda por produtos ainda está baixa.



2.7 Encontro com as Recuperandas

No dia **20 de maio de 2020** esta equipe técnica acompanhou por meio de vídeo conferência, breve apresentação realizada pelo Sr Marco Raabe (COO - Chief Operating Officer) das medidas preventivas de saúde adotadas na planta, seguida de **acompanhamento em tempo real das atividades na referida unidade**. Vídeo disponível através do QR Code¹ ao lado.



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o ícone dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos da Cia Castor e da Paquetá Empreendimentos Ltda.
- 3.2. Créditos da Paquetá Calçados Ltda.

3.1 Créditos – Cia Castor e Paquetá Empreendimentos

Cia Castor de Participações

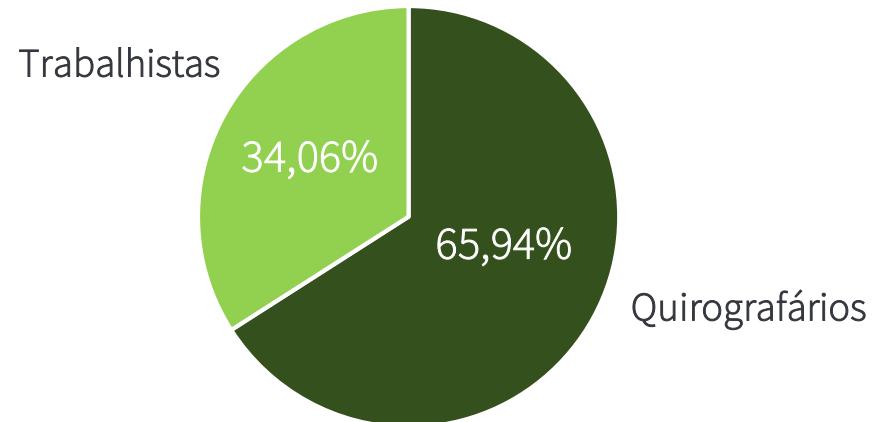
Crédito Total: R\$ 1.855.735,00



Após a verificação de créditos realizada pela Administração Judicial, constatou-se que 100% dos créditos da Companhia estão classificados na CLASSE III – Créditos Quirografários, sendo sua única credora a **Paquetá Calçados Ltda.**, também Recuperanda do Grupo Paquetá.

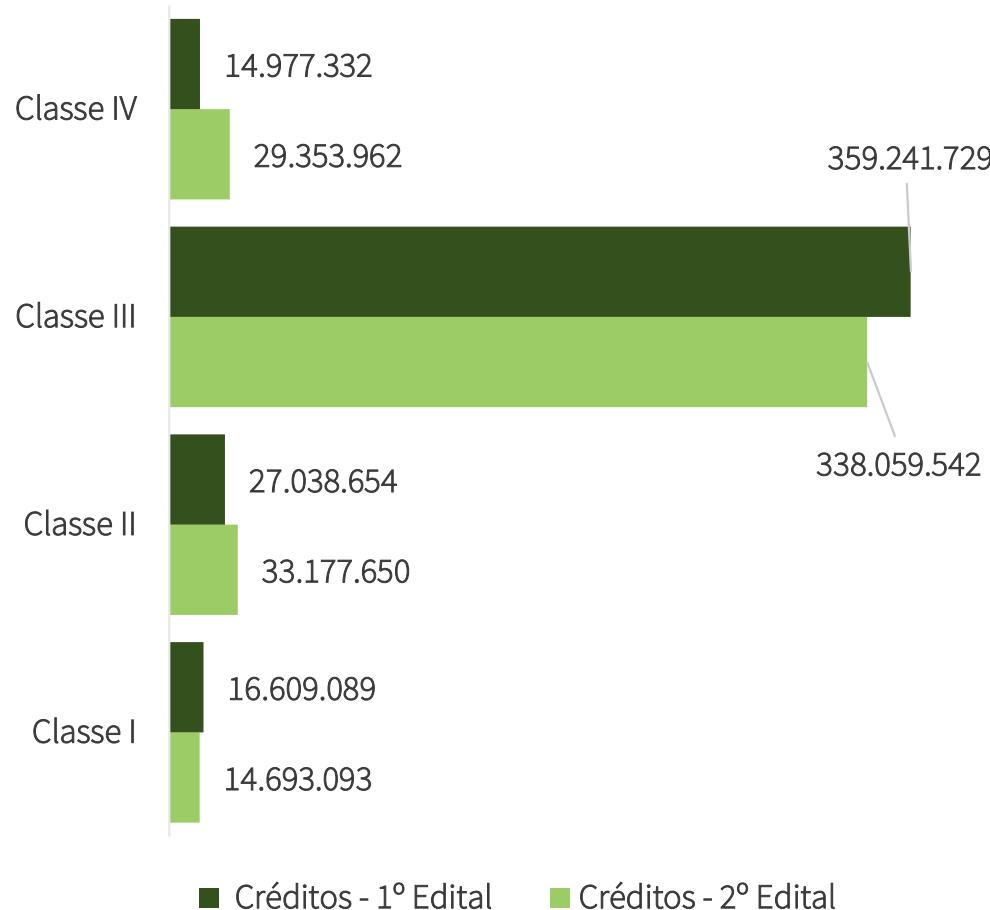
Paquetá Empreendimentos

Crédito Total: R\$ 111.004,54



Após a verificação de créditos realizada pela Administração Judicial, constatou-se que **65,94%** dos créditos da Empresa estão classificados na **CLASSE III – Créditos Quirografários** e **34,06%** dos créditos estão classificados na **CLASSE I – Trabalhistas.**

3.2 Créditos - Paquetá Calçados Ltda.



Durante a fase extrajudicial de verificação de créditos, a Administração Judicial averiguou as habilitações e divergências recebidas, bem como a higidez dos créditos declarados na lista de credores inicialmente apresentada pelas Recuperandas, mediante o exame documental e a validação dos registros contábeis. Como resultado, apresentou-se uma nova relação de credores com as alterações pertinentes.

O gráfico ao lado apresenta um comparativo dos valores anteriormente arrolados pelas Recuperandas e dos valores atualizados de acordo com a relação de credores elaborada por esta Administração Judicial e com as demais alterações decorrentes de novas habilitações na presente Recuperação Judicial.

Diante disso, o quadro-geral não consolidado de credores sujeitos à Recuperação Judicial da Paquetá Calçados Ltda. atinge a monta atualizada de R\$ 415.284.246,29. A lista de credores da Recuperanda é composta pela *Classe I - Trabalhistas* (10.735 credores), *Classe II - Garantia Real* (2 credores), *Classe III - Quirografários* (727 credores) e *Classe IV - ME/EPP* (643 credores).

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Cia Castor
- 4.2. Paquetá Calçados
- 4.3. Paquetá Empreendimentos
- 4.4. Pandemia - Impacto no Setor Calçadista

4.1 Análise Financeira – Cia Castor

	abr/20	AV	AH	dez/19
ATIVO	616.001	100%	-99%	77.744.178
CIRCULANTE	616.001	100%	-25%	820.571
Caixa e Equivalentes de Caixa	58.421	9%	-65%	165.058
Contas a Receber	550.000	89%	-15%	650.000
Outros Créditos	7.580	1%	37%	5.513
NÃO CIRCULANTE	-	0%	-100%	76.923.607
Investimentos	-	0%	-100%	76.923.607
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(616.001)	100%	-101%	77.744.178
PASSIVO	32.279.432	-5.240%	1.537%	1.971.322
CIRCULANTE	48.602	-8%	-56%	110.981
Obrigações Trabalhistas	6.510	-1%	0%	6.510
Impostos a Recolher	2.856	0%	3%	2.763
Credores de Bens e Serviços	39.235	-6%	-61%	101.708
NÃO CIRCULANTE	32.230.830	-5.232%	1.633%	1.860.341
Investimentos	30.370.489	-4.930%	0%	-
Credores de Bens e Serviços	1.860.341	-302%	0%	1.860.341
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(32.895.432)	5.340%	-143%	75.772.856

- A Companhia Castor de Participações Societária é uma holding, tendo, portanto, seu desempenho diretamente ligado ao desempenho de suas investidas. Dentre suas investidas, a Paquetá Calçados Ltda. é aquela que apresenta valores mais representativos e, consequentemente, com maior influência no resultado da entidade.
- Exceto pelo reconhecimento do resultado de suas investidas, não houveram movimentações relevantes nas operações da Companhia. O saldo atual das principais contas do balanço está apresentado ao lado.
- No acumulado do ano de 2019, a Companhia havia reconhecido R\$ **136.467.349** de prejuízo em razão do resultado de suas controladas. No acumulado dos **primeiros quatro meses de 2020, o valor das perdas já contabilizam R\$ 114.850.522**.

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/ passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de abril de 2020 e dezembro de 2019.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas do **Balanço Patrimonial** da Recuperanda Paquetá Calçados Ltda.:

	abr/20	AV	AH ¹	AH ²	mar/20	AV	dez/19	AV
ATIVO	1.219.575.866	100%	-4%	-7%	1.275.509.916	100%	1.308.994.691	100%
CIRCULANTE	345.467.242	28%	-12%	-18%	393.304.281	31%	421.111.426	32%
Caixa e Equivalentes de Caixa	20.380.574	2%	-47%	-45%	38.747.311	3%	37.361.184	3%
Contas a Receber	76.637.989	6%	-17%	-32%	92.613.124	7%	112.982.614	9%
Estoques	167.180.538	14%	-6%	-12%	177.860.833	14%	189.990.335	15%
Outros Créditos	81.268.141	7%	-3%	1%	84.083.013	7%	80.777.294	6%
NÃO CIRCULANTE	874.108.624	72%	-1%	-2%	882.205.635	69%	887.883.265	68%
Realizável a Longo Prazo	263.693.543	22%	-1%	-2%	266.337.004	21%	267.869.328	20%
Investimentos	357.883.038	29%	0%	2%	357.730.351	28%	350.281.285	27%
Ativo Imobilizado	184.992.831	15%	-3%	-8%	190.228.081	15%	200.715.604	15%
Ativo Intangível	67.539.211	6%	-1%	-2%	67.910.200	5%	69.017.047	5%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.219.575.866	100%	-4%	-7%	1.275.509.916	100%	1.308.994.691	100%
PASSIVO	1.312.841.423	108%	-1%	1%	1.326.334.756	104%	1.294.279.442	99%
CIRCULANTE	1.003.481.230	82%	-1%	3%	1.014.760.433	80%	973.672.167	74%
Obrigações Trabalhistas	34.946.993	3%	-1%	5%	35.132.866	3%	33.206.556	3%
Impostos a Recolher	27.702.120	2%	0%	-30%	27.823.257	2%	39.505.013	3%
Fornecedores	328.555.052	27%	0%	2%	327.342.916	26%	320.655.541	24%
Credores de Bens e Serviços	359.818.765	30%	3%	11%	349.529.905	27%	323.534.968	25%
Empréstimos e Financiamentos	252.458.301	21%	-8%	-2%	274.931.488	22%	256.770.089	20%
NÃO CIRCULANTE	309.360.192	25%	-1%	-4%	311.574.323	24%	320.607.275	24%
Obrigações Trabalhistas	56.604.228	5%	-1%	-4%	57.042.090	4%	58.959.927	5%
Impostos a Recolher	96.272.186	8%	0%	-3%	96.266.038	8%	99.051.730	8%
Empréstimos e Financiamentos	8.181.818	1%	7%	-3%	7.636.364	1%	8.454.545	1%
Fornecedores	3.641.388	0%	0%	0%	3.641.388	0%	3.641.388	0%
Credores de Bens e Serviços	144.660.573	12%	-2%	-4%	146.988.444	12%	150.499.685	11%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(93.265.557)	-8%	84%	-734%	(50.824.840)	-4%	14.715.248	1%

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/ passivo.

AH¹ - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de abril e março de 2020.

AH² - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de abril de 2020 e dezembro de 2019.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Em relação ao Ativo da Paquetá Calçados, constata-se que as variações de maior relevância entre os meses de março e abril de 2020 se deram nas rubricas **Caixa e Equivalentes de Caixa e Contas a Receber**.
Administração Judicial.
- A rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou redução de **47%** entre os meses de março e abril de 2020. Tal oscilação é natural, considerando o atual contexto imposto pela pandemia. Analisa-se de forma mais detalhada as movimentações referentes à rubrica de Caixa e Equivalentes nas páginas 40 e 41.
- A rubrica **Contas a Receber** também apresentou redução significativa entre os meses de março e abril de 2020, perfazendo diminuição equivalente a **17%**. Tal queda é resultado do efeito líquido entre a redução do faturamento da Recuperanda devido à paralisação de diversas unidades fabris e o recebimento de valores a receber de clientes durante o mês de abril de 2020.
- Em relação às demais contas do Ativo, não houveram movimentações que merecessem destaque por parte desta

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Em relação ao Passivo da Paquetá Calçados, constata-se que não houveram movimentações entre os meses de **março e abril de 2020** que merecessem destaque por parte desta Administração Judicial.
- Já quando comparados os meses de **dezembro de 2019 e abril de 2020**, constata-se variações de maior relevância, principalmente na rubrica **Impostos a Recolher**.
- A conta que apresentou maior redução dentre aquelas que compõem a rubrica **Impostos a Recolher** de curto prazo, refere-se a de **ICMS a Recolher**. Tal obrigação perfazia o montante de **R\$ 8,7 milhões** em dezembro de 2019, enquanto em abril de 2020 a monta era de apenas **R\$ 2,1 milhões**. Conclui-se que a redução das vendas do mês de abril de 2020 e consequente redução na circulação de mercadorias, acarretam diretamente nos tributos indiretos.
- A rubrica de **Credores de Bens e Serviços** apresentou ligeiro aumento em relação ao final do exercício anterior. Os **Credores de Bens e Serviços** representam as maiores dívidas da Paquetá Calçados Ltda. Esta rubrica é composta substancialmente, por operações de Adiantamento sobre Contratos de Câmbio (créditos desta natureza não são sujeitos a recuperação judicial).
- Verifica-se que em 2020 a conta de **Fornecedores** apresentou uma estabilização no saldo e na representatividade desse grupo frente às dívidas totais. Atualmente, 27% do total dos passivos da Paquetá Calçados Ltda. é devido aos fornecedores.
- Em relação aos **Empréstimos e Financiamentos de curto prazo**, conforme já informado em relatórios anteriores, percebe-se um aumento no saldo de março frente ao mês de fevereiro. Tal movimentação ocorreu devido à transferência dos saldos de longo prazo para o curto prazo dos contratos de empréstimos que possuem cláusulas específicas relacionadas à recuperação judicial que determinam o vencimento antecipado de empréstimos, sendo essas dívidas congeladas em razão do *stay period* da recuperação judicial.
- Como **fator positivo**, no que diz respeito as dívidas da Recuperanda, destaca-se que transitou em julgado a decisão a respeito de processo relativo ao aproveitamento de créditos de PIS/COFINS. Com esta decisão, espera-se que no curto prazo a Paquetá consiga compensar o pagamento de tributos federais correntes com créditos tributários de PIS/COFINS.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício** mensal de abril/ 2020 em comparação com o mesmo período de anos anteriores:

	abr/20	AV	AH	abr/19	AV	AH	abr/18	AV	AH	abr/17	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	25.367.188	100%	-436%	135.966.219	100%	5%	128.660.082	100%	-20%	154.100.355	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(2.949.362)	-12%	-941%	(30.694.016)	-23%	4%	(29.471.346)	-23%	-29%	(38.002.699)	-25%
(=) RECEITA LÍQUIDA	22.417.826	88%	-370%	105.272.203	77%	6%	99.188.737	77%	-17%	116.097.656	75%
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(28.175.448)	-111%	-179%	(78.503.118)	-58%	2%	(76.738.378)	-60%	-11%	(85.121.274)	-55%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(20.460.040)	-81%	-69%	(34.607.530)	-25%	-33%	(45.933.577)	-36%	21%	(36.412.464)	-24%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(26.217.662)	-103%	70%	(7.838.445)	-6%	-200%	(23.483.218)	-18%	77%	(5.436.082)	-4%
(+) RESULTADO FINANCEIRO	(15.920.676)	-63%	28%	(11.420.540)	-8%	-18%	(13.449.615)	-10%	6%	(12.707.285)	-8%
(+) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(614.056)	-2%	1.159%	6.503.575	5%	-11%	7.209.420	6%	20%	5.777.080	4%
(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO	(42.752.394)	-169%	70%	(12.755.411)	-9%	-133%	(29.723.413)	-23%	58%	(12.366.288)	-8%
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(42.752.394)	-169%	70%	(12.755.411)	-9%	-133%	(29.723.413)	-23%	58%	(12.366.287)	-8%

AV - Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica com base na Receita Bruta do período.

AH - Análise horizontal. Apresenta as variações anuais de cada rubrica.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Na comparação com abril de 2019, a **Receita Líquida** do mês de abril de 2020 da Recuperanda foi **370% menor**. A queda brusca é reflexo dos efeitos da pandemia do Coronavírus, que paralisou tanto as atividades industriais como de varejo.
- Observa-se que o **Custo dos Produtos Vendidos** e as **Despesas Operacionais** não demonstraram redução proporcional à queda apresentada na **Receita Líquida**. O efeito decorre dos elevados gastos fixos despendidos para a manutenção de uma operação de grande porte, como é o caso da Paquetá Calçados Ltda. O principal gasto fixo da Recuperanda no mês de abril de 2020 foi com **Folha de Pagamento**, perfazendo aproximadamente R\$ 8 milhões (o que representa cerca de 43% das despesas operacionais do período).
- Já o **Resultado Financeiro** apresentou aumento de **28%** entre abril de 2019 e abril de 2020. O efeito é consequência da alta na cotação da moeda externa (há impacto contábil, porém não afeta diretamente o fluxo de caixa)
- No mês de abril de 2020 a rubrica de **Outras Receitas e Despesas Operacionais** apresentou uma variação de 1.159% em relação ao mesmo período do ano anterior. Tal oscilação se deve ao reconhecimento de receitas não operacionais realizado em abril de 2019, o que não ocorreu com a mesma intensidade no ano de 2020.
- O **prejuízo contábil** demonstrado pela Recuperanda em abril deste ano foi **70% superior** do que aquele apresentado no mesmo período do ano anterior, passando de **R\$ 12.755.411** em 2019 para **R\$ 42.752.394** em 2020.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo alguns indicadores financeiros recomendados pela literatura de Finanças Corporativas, calculados com base nos saldos contábeis:

Indicador	abr/20	mar/20	fev/20	jan/20	dez/19	dez/18
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	(658.013.988)	(621.456.152)	(576.978.534)	(563.022.948)	(552.560.741)	(452.385.950)
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	(84.736.525)	(56.868.959)	(25.454.862)	(28.134.469)	(17.682.592)	117.924.008
Margem bruta (c)	14,83%	17,97%	19,63%	20,27%	20,05%	20,26%
Liquidez Corrente (d)	0,34	0,39	0,41	0,41	0,43	0,52
Liquidez Imediata (e)	0,02	0,04	0,02	0,03	0,04	0,06
Liquidez seca (f)	0,18	0,21	0,23	0,23	0,24	0,28
Liquidez Geral (g)	0,93	0,96	0,99	1,00	1,01	1,06
Prazo médio de recebimentos de clientes (em dias)	14	18	32	28	24	34
Prazo médio de pagamentos de fornecedores (em dias)	84	97	122	120	109	102
Dívida/Ativos (h)	1,08	1,04	1,01	1,00	0,99	0,95

Referências

- (a) Ativo Circulante - Passivo Circulante
- (b) Contas a receber + estoques - fornecedores
- (c) MB = Lucro Bruto / Receita Bruta x 100
- (d) Ativo Circulante / Passivo Circulante:
- (e) Disponibilidades / Passivo Circulante
- (f) (Ativo Circulante – Estoques) / Passivo Circulante
- (g) (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante) / (Passivo Circulante + Passivo Exigível a Longo Prazo)
- (h) (Passivo Circulante + Passivo Exigível Longo Prazo) / Ativo Total

NOTA: Destaca-se que os Índices de Líquidez, CCL, NCG e PMP calculados pela Administração Judicial foram realizados com base nos saldos contábeis e estão impactados pelos saldos de dívidas sujeitas à Recuperação Judicial, as quais permanecem contabilizadas no passivo de curto prazo, distorcendo significativamente os indicadores referidos.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Em relação aos indicadores de **Capital de Giro** calculados apenas com base nos saldos contábeis do balancete, constata-se ao final do mês de abril de 2020 uma piora quando comparado com o mês de março de 2020. Essa situação é ocasionada tanto pela diminuição havida nos saldos das rubricas **Contas a Receber** e **Estoques** quanto pelo aumento da rubrica de **Fornecedores**.
- Devido a queda significativa nas vendas em abril, a Recuperanda apresentou **EBITDA** negativo, algo que ainda não havia ocorrido em 2020. O valor acumulado do indicador em abril de 2020, considerando-se as **informações contábeis** apresentadas, é de **(R\$ 19.496.228,00)**.
- O EBITDA representa o resultado antes dos juros, tributos, depreciação e amortização. O fato de ter apresentado resultado positivo mesmo em meio à pandemia indica que os esforços havidos no sentido de otimizar a estrutura de gastos fixos têm surtido efeito.
- Importante destacar que os números utilizados no cálculo dos indicadores financeiros estão baseados nos números contábeis apresentados neste **Relatório de Atividades Mensal**, os quais ainda não haviam sido auditados até a data de corte para recebimento das informações por esta Administração Judicial.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se ao lado a evolução dos índices de liquidez da Recuperanda.

- Os **Índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, a capacidade de pagamento da mesma, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

- Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

- Se igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes

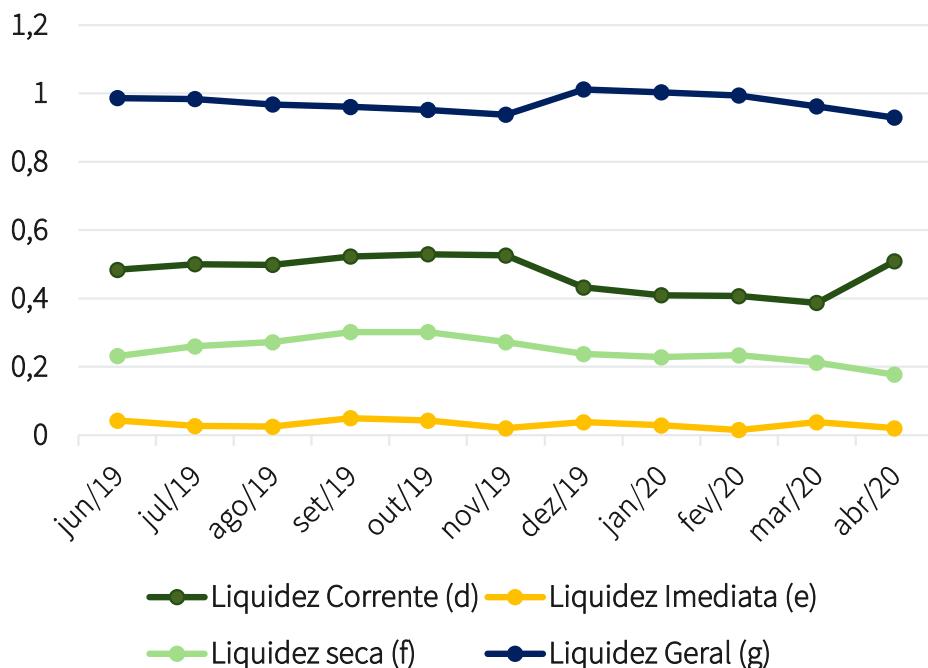
- Se menor que 1: não há disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo

- Por meio dos índices de liquidez, mesmo frente à crise em que se vive, verifica-se que a Recuperanda não apresenta grandes variações na relação entre seus ativos circulantes e seus passivos circulantes. Destaca-se, em especial, o fato de todos os indicadores apresentarem valores inferiores a 1. Isso significa dizer que seus passivos de curto prazo são consideravelmente maiores do que seus ativos de curto prazo.

Destaca-se que os passivos de curto prazo ainda estão impactados pela totalidade dos créditos arrolados no processo de

Recuperação Judicial. Desses créditos, grande parte deverá ser reclassificada para o longo prazo caso o plano de recuperação do Grupo Paquetá seja aprovado em Assembleia-Geral de Credores e homologado pelo Juízo.

- Em linhas gerais, verifica-se que os índices de liquidez da Recuperanda apresentaram uma pequena queda nos primeiros meses de 2020.

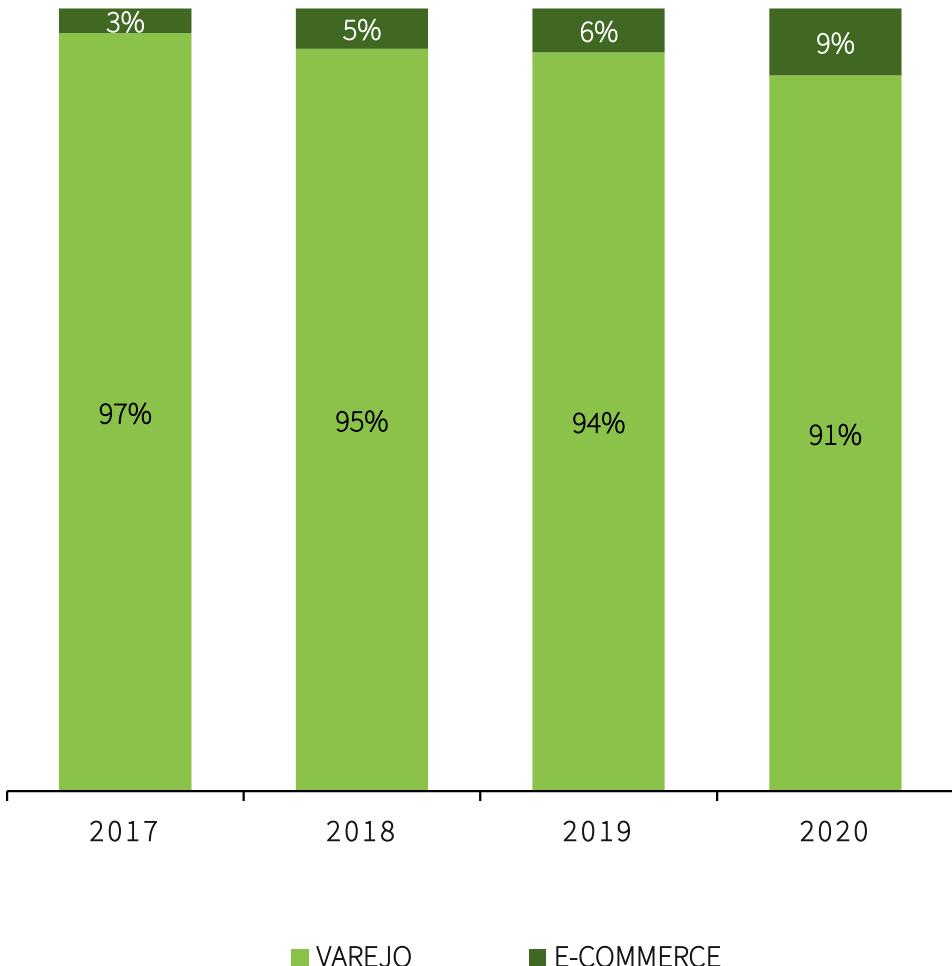


4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

O gráfico abaixo apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) calculada com base nos demonstrativos contábeis, sem os efeitos dos valores sujeito à Recuperação Judicial.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados



O gráfico ao lado reflete a representatividade das vendas em lojas físicas e no e-commerce. Nota-se uma alteração no mix de vendas ao longo dos anos analisados, com uma queda de 4% nas vendas em lojas físicas de 2017 para 2020 e um aumento na mesma proporção nas vendas em lojas virtuais no mesmo período. Em 2020, vendas no e-commerce já totalizam 9% das vendas no período.

Tal tendência é identificada em todo o setor calçadista. Conforme relatório da Abicalçados, a parcela das vendas realizadas em lojas virtuais alcançou 13,8%, enquanto em 2010 esse percentual era de apenas 1,2%.

Por fim, importa dizer que, em razão da pandemia do novo Coronavírus, a Recuperanda adotou como estratégia a promoção de campanhas digitais com a finalidade de fortalecer o e-commerce. Nesse ponto, vale dizer que os esforços têm surtido efeito e as vendas por esse canal cresceram mais de 60% nas últimas semanas.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se a seguir o Fluxo de Caixa projetado pela Recuperada até o mês de junho de 2020. Ressalta-se que o fluxo estará em constante revisão nesse período e que corresponde à melhor estimativa que a Recuperanda tem hoje sobre o futuro de seu negócio.

	Fluxo de Caixa Realizado			Fluxo de Caixa Projetado		
	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
SALDO INICIAL	20	16,8	4,7	25,7	25,4	2
ENTRADAS	125,6	102,8	97,2	34,3	35	50
SAÍDAS	-125,5	-112,4	-79,8	-33,6	-55,5	-61,3
<i>Fornecedores</i>	-48,3	-49,2	-36	-8,8	-18,9	-21,6
<i>Folha de pagamento</i>	-19,2	-16,4	-19,2	-19,1	-18,9	-16,7
<i>Encargos sociais</i>	-10,3	-7,1	-1,4	-	-1,6	-4,6
<i>Aluguéis</i>	-9,3	-6,9	-6,5	-0,3	-4,6	-6,4
<i>Impostos correntes</i>	-17,5	-10,9	-6,6	-0,9	-3,2	-4,7
<i>Impostos e encargos parcelados</i>	-2,3	-4,5	-0,2	-1,9	-4,3	-2,7
<i>Despesas gerais</i>	-13	-11,8	-9,2	-2,7	-4	-4,7
<i>Recuperação judicial</i>	-5,7	-5,6	-0,7	-	-	-
SALDO OPERACIONAL	20,1	7,2	22,1	26,4	4,9	-9,2
FLUXO FINANCEIRO	-3,1	-2,9	4	-1	-2,9	-11,7
FLUXO DE INVESTIMENTOS	-0,2	0,4	-0,5	-	-	-
SALDO FINAL CORRENTE	16,8	4,7	25,7	25,4	2	-20,9

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Como se verifica, a Recuperanda estima que as entradas de abril a junho sejam quase 3 vezes menores do que as entradas ocorridas no período de janeiro a março do presente ano. Tal projeção, conforme informado pelo CFO da Empresa, foi preparada com base na análise do cenário econômico do ramo, na queda dos pedidos dos clientes no mercado nacional e na diminuição das exportações.

Há, por outro lado, uma boa notícia. As projeções de entradas foram feitas estimando-se que as vendas no período de reabertura das lojas fossem ficar em 30% das vendas do mesmo período do ano anterior. Ocorre que, com base nas lojas que já foram reabertas, as vendas estão próximas dos 50%.

Ainda no sentido de melhorar essa programação de entradas, a Recuperanda está criando programas internos e campanhas de cunho social. Acredita-se que no mês de maio já seja possível observar o impacto dessas ações nas receitas da Empresa.

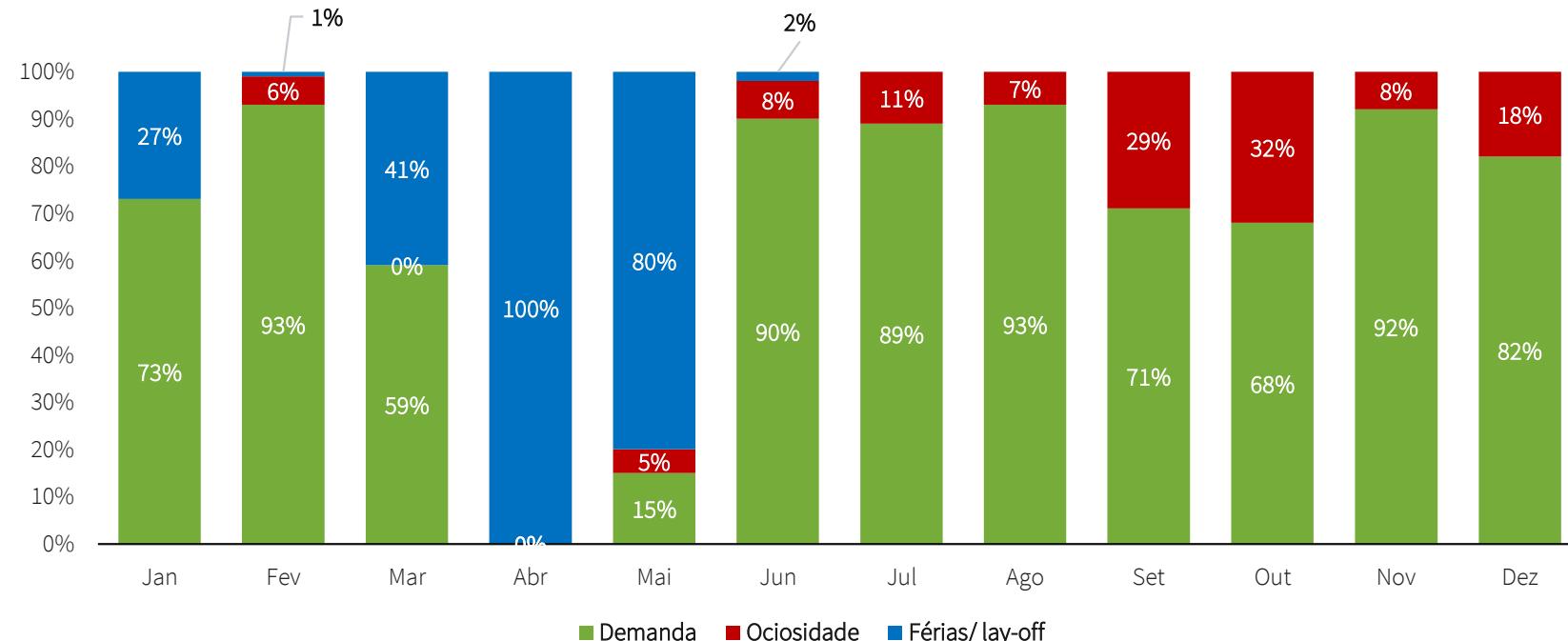
No que se refere às saídas, além da inerente redução dos tributos correntes sobre o faturamento e fornecedores, verifica-se uma redução significativa nas projeções de gastos com *despesas gerais*.

Em que pese tenha reduzido o quadro de funcionários, na projeção apresentada ainda não é possível perceber significativas reduções nos gastos com *folha de pagamento*, isso porque ficou acordado que parte das verbas rescisórias e FTGS seriam pagos de imediato aos trabalhadores que tiveram seu contrato rescindido.

Cumpre destacar que até a data de elaboração do presente relatório a administração da Recuperanda ainda não havia encaminhado a esta equipe técnica fluxo de caixa projetado com base nas entradas e saídas já realizadas até o mês de abril de 2020.

4.2 Ocupação das Fábricas

Apresenta-se a projeção do nível de ocupação e ociosidade das fábricas do Grupo, reotimizado em razão da pandemia do Covid-19.



4.3 Análise Financeira – Paquetá Empreendimentos

	abr/20	AV	AH	dez/19
ATIVO	343.736.889	100%	0%	342.533.204
CIRCULANTE	318.904.210	93%	0%	318.146.782
Caixa e Equivalentes de Caixa	947.411	0%	-45%	1.722.271
Contas a Receber	374.949	0%	-54%	810.718
Estoques	13.081.035	4%	3%	12.745.740
Outros Créditos	304.500.815	89%	1%	302.868.053
NÃO CIRCULANTE	24.832.680	7%	2%	24.386.423
Realizável a Longo Prazo	24.799.138	7%	2%	24.351.249
Ativo Imobilizado	29.866	0%	-3%	30.659
Ativo Intangível	3.675	0%	-19%	4.515
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	343.736.889	100%	0%	342.541.192
PASSIVO	11.463.183	3%	3%	11.147.124
CIRCULANTE	1.218.548	0%	35%	902.489
Obrigações Trabalhistas	155.722	0%	345%	34.987
Impostos a Recolher	191.262	0%	-47%	359.818
Fornecedores	143.913	0%	-375%	(52.418)
Credores de Bens e Serviços	727.650	0%	30%	560.103
NÃO CIRCULANTE	10.244.634	3%	0%	10.244.634
Resultados a Realizar	10.244.634	3%	0%	10.244.634
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	332.273.706	97%	0%	331.394.068

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/ passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de abril de 2020 e dezembro de 2019.

■ A Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda. é a empresa do Grupo Paquetá que administra os imóveis e empreendimentos do Grupo.

■ No período entre os meses de **junho de 2019**, período base do primeiro Relatório Mensal de Atividades apresentado por esta Administração Judicial, e **abril de 2020**, as únicas movimentações relevantes havidas se referem:

i) à venda de imóvel no mês de julho de 2019 (considerado estoque em razão da atividade imobiliária); e

*ii) ao mútuo no valor de **R\$13.000.000** realizado com a Paquetá Calçados Ltda.*

Não houve movimentação relevante nas operações da Empresa. O saldo atual das principais contas do balanço está apresentado ao lado.

4.4 Pandemia - Impacto no Setor Calçadista

Por se tratar de uma crise global, que afeta os mais diversos setores da economia, é importante que se apresente não apenas as medidas tomadas pela Recuperanda e seu desempenho, mas também o comportamento, no período, do mercado no qual ela está inserida.

Nesse sentido, busca-se apresentar, sinteticamente, o comportamento frente à crise do ambiente econômico no Estado do Rio Grande do Sul, onde está localizada a principal sede da Recuperanda.

Por se tratar de grupo econômico atuante principalmente na indústria calçadista e no varejo de vestuário, serão dados destaque a estes segmentos ao longo da análise.

Para tanto, esta Equipe tomou como base os dados contidos no **Boletim Covid-19** do Governo do Estado do Rio Grande do Sul referente ao período de **21/3/20 a 27/3/20**, cujas informações foram extraídas dos sistemas de inteligência da Receita Estadual, com suporte nos dados dos Documentos Fiscais eletrônicos remetidos

pelos contribuintes e outras informações fiscais. As informações estão disponíveis no site receitadados.fazenda.rs.gov.br.

4.4 Pandemia - Impacto no Setor Calçadista

Evolução do Consumo – Top 10 Quedas da Indústria*

#	Setores Industriais (ordenados pelo resultado acumulado)	Semana 9 9/5/20 a 15/5/20	Acumulado 16/3/20 a 15/5/20
1	coureiro-Calçadista	-36%	-64%
2	Veículos	-63%	-56%
3	Metalurgia	-32%	-42%
4	Móveis	-16%	-39%
5	Têxteis e Confecção	-10%	-38%
6	Bebidas	9%	-28%
7	Madeira, Cimento e Vidro	18%	-26%
8	Eletroeletrônico	-22%	-23%
9	Tratores e Implementos Agrícolas	11%	-21%
10	Máquinas e Equipamentos	-12%	-18%
11	Plásticos	-11%	-16%
12	Celulose e Papel	-20%	-10%
13	Aves e Ovos	-11%	7%
14	Bovinos	29%	9%
15	Leite	13%	12%
16	Produtos de Limpeza	15%	17%
17	Trigo	37%	22%
18	Arroz	68%	43%
19	Suínos	58%	44%

*Variação em relação ao período equivalente no ano anterior, considerando dias de semana equivalentes e ajustando efeitos de feriados e outras datas atípicas, conforme nota técnica e tendo como fonte a Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) e a Nota Fiscal de Consumidor Eletrônica (NFC-e).

4.4 Pandemia - Impacto no Setor Calçadista

Evolução do Consumo – Top 10 Quedas do Varejo

#	Tipo de Produto	Acumulado 9 semanas pós covid-19	Acumulado 9 semanas pós covid-19	% Queda
		Valor Médio Diário 2019	Valor Médio Diário 2020	
1	Vestuário e seus acessórios, exceto de malha	R\$ 10.419.362,36	R\$ 3.549.850,01	-66%
2	Calçado, polainas e artigos semelhantes;	R\$ 10.130.313,23	R\$ 4.113.500,55	-59%
3	Vestuário e seus acessórios, de malha	R\$ 15.693.867,20	R\$ 6.578.356,37	-58%
4	Veículos automóveis, tratores, ciclos e outros veículos terrestres, suas partes e acessórios	R\$ 39.348.666,20	R\$ 18.182.394,28	-54%
5	Preparações alimentícias diversas	R\$ 16.914.681,77	R\$ 10.226.849,85	-40%
6	Móveis, colchões, almofadas e semelhantes; aparelhos de iluminação; anúncios; construções pré-fabricadas	R\$ 11.900.579,08	R\$ 7.943.574,09	-33%
7	Óleos essenciais e resinoides; produtos de perfumaria ou de toucador preparados e preparações cosméticas	R\$ 13.138.443,60	R\$ 11.031.401,29	-16%
8	Máquinas, aparelhos e materiais elétricos; aparelhos de gravação ou de reprodução de som e imagens	R\$ 23.044.070,32	R\$ 19.704.398,05	-14%
9	Reatores nucleares, caldeiras, máquinas, aparelhos e instrumentos mecânicos, e suas partes	R\$ 16.081.247,05	R\$ 13.841.440,80	-14%
10	Bebidas, líquidos alcoólicos e vinagres	R\$ 25.522.385,63	R\$ 23.547.977,29	-8%

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações
- 5.2 Consulta Serasa
- 5.3. Plano de Recuperação Judicial

5.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar o seu trabalho, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/2005.

Nesse diapasão, esta Equipe inspecionou os registros contábeis, comprovantes de pagamento e declarações remetidas às autoridades fazendárias. Além disso, obteve informações gerenciais das Recuperandas e realizou reuniões *online* (em razão das restrições relativas à Covid-19) com a administração das Recuperandas.

A Administração Judicial certificou-se que as Recuperandas mantém em dia as obrigações diárias (salários, encargos, tributos) referentes ao período entre o requerimento da Recuperação Judicial e o mês de março de 2020. Contudo, registra-se que, em razão da pandemia da Covid-19, há atrasos no pagamento de encargos sociais. Além disso, frisa-se que os pagamentos das rescisões estão

ocorrendo somente após a formalização dos acordos com os respectivos sindicatos, existindo dessa forma alguns valores a repassar a funcionários desligados.

Em relação aos fornecedores, esclarece-se que estão ocorrendo renegociações, sendo que valores em aberto decorrentes dos meses de março e abril estão sendo postergados por 60 dias ou, até mesmo, 90 dias. O Sr. Fábio pontuou que inevitavelmente houveram alguns protestos, mas que a empresa estava buscando esclarecer a situação e resolver de maneira amistosa.



5.2 Consulta Serasa

Abaixo apresentam-se os resultados obtidos após a consulta do CNPJ da Recuperanda no Serasa:

Dívidas vencidas negativadas



Dívidas refinanciadas – operações de crédito - R\$ 28,2 milhões;
Dívidas em outros seguimentos – R\$ 10,4 milhões;



Cheques sustados, extraviados, cancelados – nada consta;
Cheques sem fundos – nada consta;



5 últimos protestos – 4 protestos realizados na cidade de São Paulo (SP) e 1 protesto realizado na cidade de Canoas/RS;



3 últimas ações judiciais:

DATA DA OCORRÊNCIA	NATUREZA DA AÇÃO	VALOR	VARA	CIDADE / UF
15/04/2020	EXC JUD TRAB	R\$ 9.702,26 95	19	RECIFE - PE
14/04/2020	EXECUCAO	R\$ 5.646,79	16	NATAL - RN
28/09/2019	FISCAL MUNICIPAL	R\$ 0,00	2	CAMACARI - BA

Nota: consulta do CNPJ 01.098.983/0001-03 realizada em 22 de maio de 2020.

5.3 Plano de Recuperação Judicial

Apresenta-se abaixo um quadro resumo referente à forma de pagamento dos credores prevista no Plano de Recuperação apresentado pelas Recuperandas:

CLASSE	SUB-CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	ENCARGOS	PARCELAS
TRABALHISTA	Até R\$ 5 mil	Sem deságio	Não se aplica	Até 30 dias após publicação da decisão de concessão da RJ	Não se aplica	Pagamento único
TRABALHISTA	Entre R\$ 5 mil e R\$ 160 mil	Sem deságio	Não se aplica	Última parcela ao final dos 12 meses, após publicação de concessão da RJ	Não se aplica	12 parcelas mensais consecutivas
GARANTIA REAL	Não se aplica	Sem deságio	De 12 meses, após pagamento inicial de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 7 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR + 2% a.a.	7 parcelas anuais
QUIROGRAFÁRIA	Não se aplica	60%	De 24 meses, após entrada de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 8 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR	8 parcelas anuais
ME/ EPP	Não se aplica	60%	De 24 meses, após entrada de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 10 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR	8 parcelas anuais

5.3 Plano de Recuperação Judicial

O quadro apresentado na página anterior trata-se de *breve resumo* em relação às condições de pagamento propostas pelas Recuperandas.

O Plano de Recuperação Judicial acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade, através do site:



<https://preservacaodeempresas.com.br/>

ou aplicativo:



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

GLOSSÁRIO

- 6.1 Glossário

6.1 Glossário

- **ANÁLISE HORIZONTAL** – essa análise baseia-se na evolução dos saldos ao longo do período, ou seja, permite tanto a verificação da situação do patrimônio da Empresa quanto o seu desempenho financeiro.
- **ANÁLISE VERTICAL** – essa análise tem como objetivo identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados.
- **ATIVO** – Estão representados por todos os bens e direitos que a Recuperanda possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
- **ATIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam bens e direitos destinados ao funcionamento da entidade que podem ser realizados dentro de um exercício.
- **ATIVO IMOBILIZADO/ATIVO FIXO** – é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das suas atividades, sendo caracterizado por apresentar-se na forma tangível. São, portanto, bens que a Empresa não tem intenção de vender a curto prazo ou que dificilmente podem ser convertidos imediatamente em dinheiro.
- **ATIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de continuidade duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e do seu empreendimento que são realizados em um período que excede um exercício, assim como os direitos exercidos com essas destinações.
- **CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO** – é a diferença entre ativo e passivo circulante, ou seja, o capital da Recuperanda que tem liquidez e pode ser usado com facilidade para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curtíssimo prazo.
- **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)** – é uma demonstração contábil que oferece uma análise econômica completa das atividades operacionais e não operacionais da Recuperanda, em um determinado período, demonstrando claramente se há lucro ou prejuízo no resultado final.
- **GRAU DE ENDIVIDAMENTO** – identifica a proporção de ativos da Recuperanda que são financiados por recursos de terceiros, ou seja, por dívidas que devem ser liquidadas em data futura.

6.1 Glossário

- **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** – Mensura a facilidade ou capacidade com que um ativo pode ser convertido em dinheiro. A liquidez da Empresa é medida pela sua capacidade de cumprir as obrigações.
- **LIQUIDEZ CORRENTE** - mede a capacidade de pagamento da Recuperanda no curto prazo.
- **LIQUIDEZ GERAL** – busca dar uma visão de solvência no longo prazo.
- **LIQUIDEZ IMEDIATA** - é a relação existente entre os disponíveis e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo.
- **NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO** – é o montante mínimo que a Recuperanda necessita ter de dinheiro em seu caixa para garantir que sua operação (compra, produção e venda de produtos ou serviços) não pare por falta de recursos.
- **PASSIVO** – Evidencia todas as obrigações e dívidas adquiridas pela entidade, ou seja, as obrigações.
- **PASSIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, são contas que referem-se a obrigações que são exigíveis dentro do exercício.
- **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, antes conhecido como “Exigível a Longo Prazo”, registra todas as obrigações que devem ser quitadas cujos vencimentos ocorrerão após o final do exercício em questão.
- **RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO** - mostra percentual de lucro líquido ou prejuízo líquido auferido relacionado ao montante total aplicado pelos acionistas.
- **VALOR CONTÁBIL** – em termos contábeis, é o montante pelo qual um determinado ativo ou passivo está reconhecido no balanço.

PAQUETA CALCADOS LTDA

ATIVIDADE:

SOCIETÁRIO

DESCRÍÇÃO	SALDO
ATIVO	
ATIVO CIRCULANTE	345.467.242,25
DISPONIBILIDADES	20.380.574,18
CAIXA	163.794,23
BANCOS CONTA MOVIMENTO	4.273.045,48
APLICACOES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	15.807.546,58
NUMERARIO EM TRANSITO-DIVERSOS	18.434,02
CONTRATOS DE CAMBIO A LIQUIDAR	117.753,87
REALIZAVEL	307.869.312,21
CLIENTES NO PAIS	47.989.675,20
CLIENTES NO EXTERIOR	31.807.095,22
(-) PCLD-PROVISAO CRED. LIQUID.DUVIDOSA	-1.315.307,62
NUMERARIO EM TRANSITO- CARTOES TERCEIROS	9.742.596,38
ESTOQUES	190.854.850,57
TRIBUTOS RECUPERAVEIS	10.053.444,44
ADIANTAMENTOS	45.831.777,18
DEVEDORES DIVERSOS	8.032.964,22
DEPOSITOS JUDICIAIS	132.599,51
AJUSTE VALOR PRESENTE E CUTT-OFF CLIENTE	-11.586.070,09
(-)PROVISOES DE ESTOQUES	-33.518.764,59
CUTT-OFF DE ESTOQUES	9.842.443,49
CUTT-OFF DE IMPOSTOS ENTRADAS	2.008,30
DESPESAS DIFERIDAS	17.217.355,86
MOLDES E FERRAMENTAS	9.846.853,29
SEGUROS VINCENDOS	442.014,30
VALES TRANSPORTE E REFEICAO	253.869,32
DESPESAS ANTECIPADAS	949.793,16
IMPORTACAO EM CURSO	5.683.645,72
CONTRATOS DE MANUTENCAO	41.180,07
ATIVO NAO CIRCULANTE	874.108.623,72
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	263.693.542,97
DEPOSITOS JUDICIAIS	27.626.855,40
IMPOSTOS A RECUPERAR	192.339.997,10
DEVEDORES DIVERSOS	43.726.690,47
INVESTIMENTOS	357.883.038,44
PARTICIP. EM CONTROLADAS E COLIGADAS	357.876.266,02
PARTICIPACAO EM OUTRAS SOCIEDADES	6.772,42
IMOBILIZADO	184.992.831,30
IMOVEIS	15.525.134,43
IMOVEIS AQUIS. CONTRATADA	3.000,00
OBRAS EM ANDAMENTO	57.248,00
VEICULOS	159.370,20
MOVEIS E UTENSILIOS	6.411.586,93
INSTALACOES	1.377.204,83
BENFEITORIAS EM PROPRIEDADES ALHEIAS	38.105.028,74
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	21.633.719,13
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	2.507.562,29
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	304.757,88
EQUIPAMENTOS AUXILIARES	817.354,94
LEASING EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	2.631.219,39
DESPESAS PRE-OPERACIONAIS	1,86

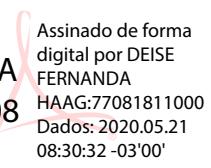
PAQUETA CALCADOS LTDA

ATIVIDADE:

SOCIETÁRIO

DESCRICAÇÃO	SALDO
CAPITAL JUROS S/IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	4.191.329,10
LEASING MOVEIS E UTENSILIOS	89.479,10
AJUSTE DEPRECIACAO CFE VIDA UTIL	17.380.168,85
IMOBILIZADO ARRENDADO CPC 06	73.798.665,63
INTANGIVEL	67.539.211,01
SOFTWARE	7.882.405,42
MARCAS E PATENTES	36.436.837,02
DIREITO DA EXPLORACAO COMERCIAL	22.868.605,53
SOFTWARE EM DESENVOLVIMENTO	14.114,24
CAPITAL JUROS S/ SOFTWARE EM DESENVOLV	337.248,80
TOTAL DO ATIVO	1.219.575.865,97

DESCRÍÇÃO	SALDO
PASSIVO	
PASSIVO CIRCULANTE	-1.003.481.230,26
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	-1.003.481.230,26
FORNECEDORES NO PAIS	-323.269.242,47
FORNECEDORES NO EXTERIOR	-5.285.809,55
COMISSOES A PAGAR MERC.INTERN - A VISTA	-50.086,23
COMISSOES A PAGAR MERC. EXTERNO	-17.406,26
TRIBUTOS A RECOLHER	-27.702.119,53
DEBITOS TRABALHISTAS	-34.946.992,76
CREDORES DIVERSOS	-91.332.208,04
CREDITOS DE DIRETORES/CONSELHEIROS	-102.572,85
PROVISOES	-34.203.175,84
ADIANTAMENTOS DE CAMBIO	-234.875.156,86
EMPRESTIMOS BANCARIOS	-236.397.863,11
DESAGIOS A PAGAR	-15.265.712,22
LEASING	-445.883,73
COMISSOES A PAGAR MERC.INTERN - A PRAZO	-283.917,83
ADIANTAMENTOS RECEBIDOS	-348.841,48
COMISSOES A PAGAR CARTOES DE TERCEIROS	-225.280,43
AJUSTE VALOR PRESENTE E CUT-OFF FORNEC.	22.175,36
CUTT-OFF IMPOSTOS SAIDAS	1.248.863,57
PASSIVO NAO CIRCULANTE	-309.360.192,24
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	-309.360.192,24
EMPRESTIMOS BANCARIOS	-8.181.818,19
CREDORES DIVERSOS	-104.775.792,93
PROVISÕES	-39.884.779,77
DEBITOS FISCAIS	-96.272.185,58
DEBITOS TRABALHISTAS	-56.604.227,88
FORNECEDORES	-3.641.387,89
PATRIMONIO LIQUIDO	93.265.556,53
CAPITAL SOCIAL	-432.000.000,00
CAPITAL SOCIAL	-432.000.000,00
RESERVAS DE CAPITAL	-9.112.613,10
RESERVAS DE CAPITAL	-9.112.613,10
PREJUIZOS ACUMULADOS	674.678.578,30
PREJUIZOS ACUMULADOS	674.678.578,30
RESULTADO DO EXERCICIO EM CURSO	115.395.039,60
RESERVAS DE LUCROS	-11.817.440,60
RESERVAS DE LUCROS	-11.817.440,60
AJUSTES PATRIMONIAIS	-243.878.007,67
AJUSTE ACUMULADO DE CONVERSÃO	50.463.016,82
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	-294.341.024,49
TOTAL DO PASSIVO	-1.219.575.865,97

DEISE
FERNANDA
HAAG:7708
1811000


Assinado de forma digital por DEISE
 FERNANDA
 HAAG:77081811000
 Dados: 2020.05.21
 08:30:32 -03'00'

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO GERAL

DATA: 20/05/2020

ACUMULADO

DESCRIÇÃO	ACUMULADO
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	328.361.603,68
RECEITA DE PRODUCAO	155.148.267,36
EXPORTACAO	63.503.960,11
MERCADO NACIONAL	88.124.224,05
TRANSFERENCIAS	3.520.083,20
RECEITAS DE SERVICOS	7.170.256,04
MERCADO NACIONAL	7.170.256,04
REVENDA DE INSUMOS	649.670,66
MERCADO NACIONAL	649.670,66
EXPORTACAO	0,00
REVENDA DE MERCADORIAS	168.269.703,12
EXPORTACAO	1.673.016,29
MERCADO NACIONAL	165.050.991,96
TRANSFERENCIAS	1.545.694,87
RECEITA OPERACIONAL-AVP E CUTT-OFF	-2.876.293,50
DEDUCAO DA RECEITA BRUTA	-68.897.354,86
DEDUCAO DE PRODUCAO	-20.019.027,58
CUT OFF DE IMPOSTOS	0,00
EXPORTACAO	-4.226,84
CUT OFF DE IMPOSTOS	0,00
MERCADO NACIONAL	-19.464.984,90
TRANSFERENCIAS	-549.815,84
DEDUCOES DE VENDA DE SERVICOS	-934.851,57
MERCADO NACIONAL	-934.851,57
DEDUCOES DE REVENDA DE INSUMOS	-159.711,78
MERCADO NACIONAL	-159.711,78
DEDUCOES DE REVENDA DE MERCADORIAS	-47.783.763,93
MERCADO NACIONAL	-47.783.763,93
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	259.464.248,82
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-132.954.829,75
CUSTO DOS INSUMOS REVENDIDOS	-5.328.303,97
CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS	-72.481.480,68
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	48.699.634,42
DESPESAS OPERACIONAIS	-164.050.792,37
DESPESAS COMERCIAIS	-79.282.094,05
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-25.157.127,52
RECEITAS FINANCEIRAS	1.217.261,91
VARIACOES CAMBIAIS/MONET ATIVAS	10.490.056,54
RECEITA FINANCEIRA-AVP	3.153.686,26
DESPESAS FINANCEIRAS	-23.151.749,13
VARIACOES CAMBIAIS/MONETARIAS PASSIVAS	-61.372.306,43
DESPESA FINANCEIRA-AVP	-3.336.640,93
CAPITAL. JRS S/ IMOB E SOFTWARE ANDAMENT	0,00
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	10.170.413,58
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	3.217.707,40
RESULTADO OPERACIONAL LIQUIDO	-115.351.157,95
OUTRAS RECEITAS	1.679.638,18
OUTRAS DESPESAS	-1.723.519,83
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	-115.395.039,60

DEISE
FERNANDA
HAAG:7708181
1000

Assinado de forma
digital por DEISE
FERNANDA
HAAG:77081811000
Dados: 2020.05.21
08:31:48 -03'00'

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76787



Victória Klein
Advogada corresponsável
OAB/RS 111.077



Daniel Kops
Equipe Contábil
CRC/RS 096647/O-9



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA/RS 31349/O



Juliana Reschke
Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

