



EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA CARMEN LUCIA SANTOS DA FONTOURA, DD.^a JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SANTANA DO LIVRAMENTO - RS

→ Autos nº 5001607-28.2020.8.21.0025
(vinculado ao processo nº 5000208-61.2020.8.21.0025)

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, nomeada e compromissada¹ nos autos da ***Recuperação Judicial*** requerida pelas sociedades empresárias **AGROSOJA SANT'ANA COMÉRCIO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS – EIRELI** (CNPJ nº 07.148.130/0001-15) e **CEREAIS WERLANG LTDA.** (CNPJ nº 00.252.950/0001-03), bem como pelos produtores rurais **CLÓVIS ANTONIO WERLANG** (CNPJ nº 34.530.982/0001-45) e **ELAINE DESCONSI WERLANG** (CNPJ nº 34.523.236/0001-24), vem, respeitosamente, expor e postular o quanto segue:

Página | 1

1. DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS. Consoante previsão do art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, apresenta-se o quinto Relatório de Atividades das Recuperandas, o qual

¹ Termo de Compromisso – Evento 30, TERMCOMPR1.

BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial



reflete as demonstrações contábeis até outubro de 2020 e as visitas às instalações das granjas dos parceiros de criação de suínos das Recuperandas em 13/10/2020.

Repisa-se que, malgrado a atual conjuntura decorrente da pandemia do novo coronavírus, a Administração Judicial, na condição de fiscal das atividades das Recuperandas, segue exercendo sua função regularmente, conforme orientação prevista no art. 5º da Recomendação n.º 63/2020 do CNJ, in litteris:

“Art. 5º. Recomendar a todos os Juízos com competência para o julgamento de ações de recuperação empresarial e falência que determinem aos administradores judiciais que continuem a realizar a fiscalização das atividades das empresas recuperandas, nos termos da Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, de forma virtual ou remota, e que continuem a apresentar os Relatórios Mensais de Atividades (RMA), divulgando-os em suas respectivas páginas na Internet.”

Página | 2

Outrossim, considerando a conversão do feito para o formato eletrônico (*eproc*) e as facilidades inerentes ao sistema, esta Administração Judicial tem recomendado nos processos em que atua a intimação de todos os interessados cadastrados no feito acerca dos relatórios apresentados.

A medida garante maior publicidade e transparência para o procedimento em curso, diminuindo a assimetria de informações e propiciando uma maior interação sobretudo dos credores.

2. **ISTO POSTO**, serve a presente para acostar novo relatório das atividades, requerendo a intimação de todos os interessados cadastrados no feito acerca do seu conteúdo.

Nestes termos, pede e aguarda juntada.

Porto Alegre
Av. Ipiranga, 40 | 1510 • Trend Offices
Praia de Belas • 90160-090
51 3307.2166

Passo Fundo
Rua Independência, 800 |
4º andar • 99010-041
54 3311.1428 • 54 3311.1231

São Paulo
Rua XV de Novembro, 200
1º andar • Centro • 01013-000
11 3181.8778 • 11 98059.9969

Florianópolis
Rua Desembargador Urbano
Salles, 133 • Centro • 88015.430
48 3398.0008

BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial



Santana do Livramento/RS, 19 de dezembro de 2020.

BRIZOLA E JAPUR ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rafael Brizola Marques

OAB/RS nº 76.787

José Paulo Japur

OAB/RS nº 77.320

Matheus Martins Costa

Mombach

OAB/RS nº 105.658

Porto Alegre

Av. Ipiranga, 40 | 1510 • Trend Offices
Praia de Belas • 90160-090
51 3307.2166

Passo Fundo

Rua Independência, 800 |
4º andar • 99010-041
54 3311.1428 • 54 3311.1231

São Paulo

Rua XV de Novembro, 200
1º andar • Centro • 01013-000
11 3181.8778 • 11 98059.9969

Florianópolis

Rua Desembargador Urbano
Salles, 133 • Centro • 88015.430
48 3398.0008



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5001607-28.2020.8.21.0025

Processo originário n.º 5000208-61.2020.8.21.0025

Ação: Recuperação Judicial

1ª Vara Cível da Comarca de Santana do Livramento-RS

Recuperandas: Cereais Werlang Ltda, Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI,

Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang.

Dezembro, 2020

BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução	3
• 2. Informações sobre as Recuperandas	8
• 3. Ciclo de Atividades	14
• 4. Créditos Sujeitos	26
• 5. Análise Financeira – Agrosoja	33
• 6. Análise Financeira – Cereais Werlang	42
• 7. Análise Financeira – Clovis e Elaine	50
• 8. Informações Adicionais	57
• 9. Registro Fotográfico	61



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Cereais Werlang Ltda., Agrosoja Santana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI, Clóvis Antonio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração das Recuperandas e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

1.2 Estágio Processual

Trata-se de relatório mensal de atividades apresentado no âmbito do processo de Recuperação Judicial das sociedades empresárias **Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas – EIRELI** e **Cereais Werlang Ltda.**, bem como pelos produtores rurais **Clóvis Antônio Werlang** e **Elaine Desconsi Werlang**.

A Recuperação Judicial foi ajuizada em **29/01/2020** e o deferimento de seu processamento ocorreu em **11/02/2020**, ocasião em que, dentre outras medidas, foi nomeada a presente Equipe no encargo de Administradora Judicial.

Em **07/04/2020**, foi publicado o edital contendo a relação de credores informada pelas Devedoras (art. 52, §1º, LRF), inaugurando a **fase administrativa de verificação de créditos**.

Já em **28/05/2020**, as Recuperandas apresentaram seu **Plano de Recuperação Judicial**, na forma do artigo 53, I, II e III, da Lei 11.101/05.

A Administração Judicial analisou atentamente as habilitações e divergências encaminhadas extrajudicialmente, conforme resultado apresentado em **06/10/2020**.

Com o encerramento da primeira etapa de verificação de créditos,

foi apresentada minuta do edital conjunto contendo a relação de credores elaborada pela Administração Judicial e o aviso aos credores sobre o recebimento do Plano de Recuperação Judicial.

Ato contínuo, foi publicado o edital conjunto em 14/10/2020, abrindo-se os prazos de 10 (dez) dias para **impugnações à relação de credores** (art. 8º, *caput*, LRF) e 30 (trinta) dias para **objeções ao Plano** (art. 55, *caput*, LRF).

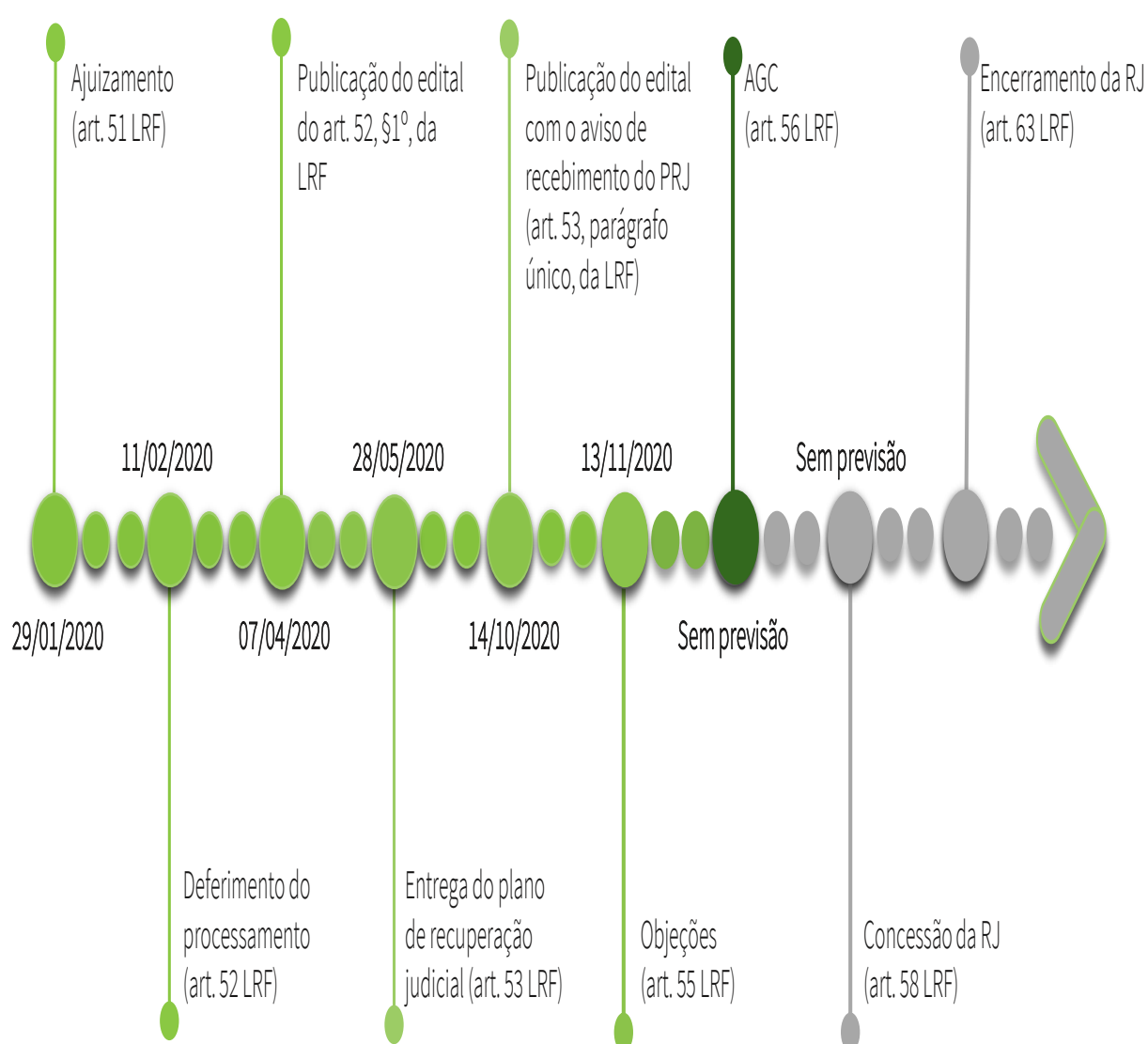
Transcorrido o prazo legal para apresentação de impugnações à relação de credores (art. 8º, *caput*, LRF) em 26/10/2020, bem como para objeções ao Plano (art. 55, *caput*, LRF) em 13/11/2020, tornar-se-á necessária a convocação de assembleia geral de credores para deliberar sobre o Plano proposto, nos termos do art. 56, *caput*, da LRF.

Este é, em síntese, o estágio processual.



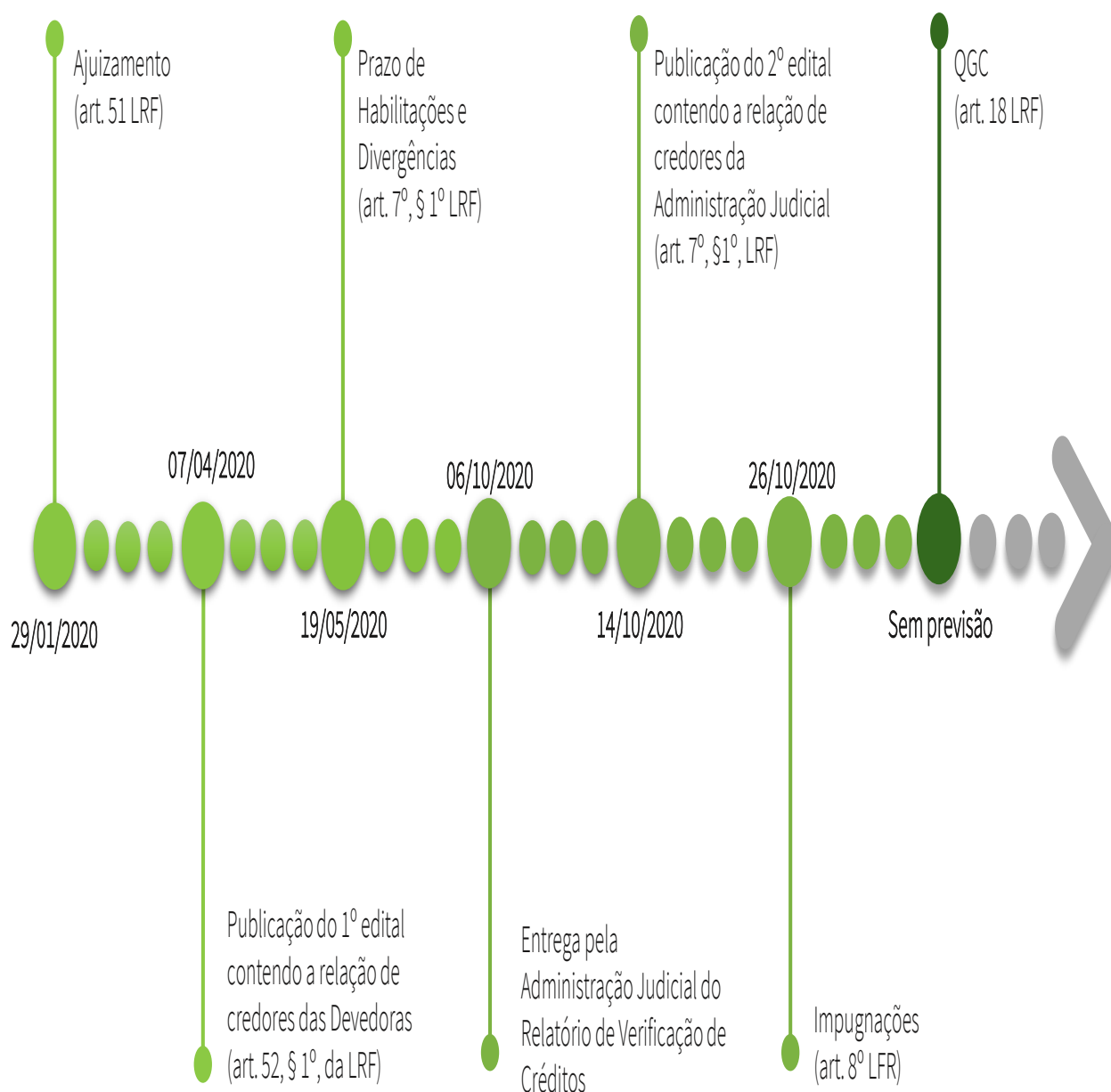
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

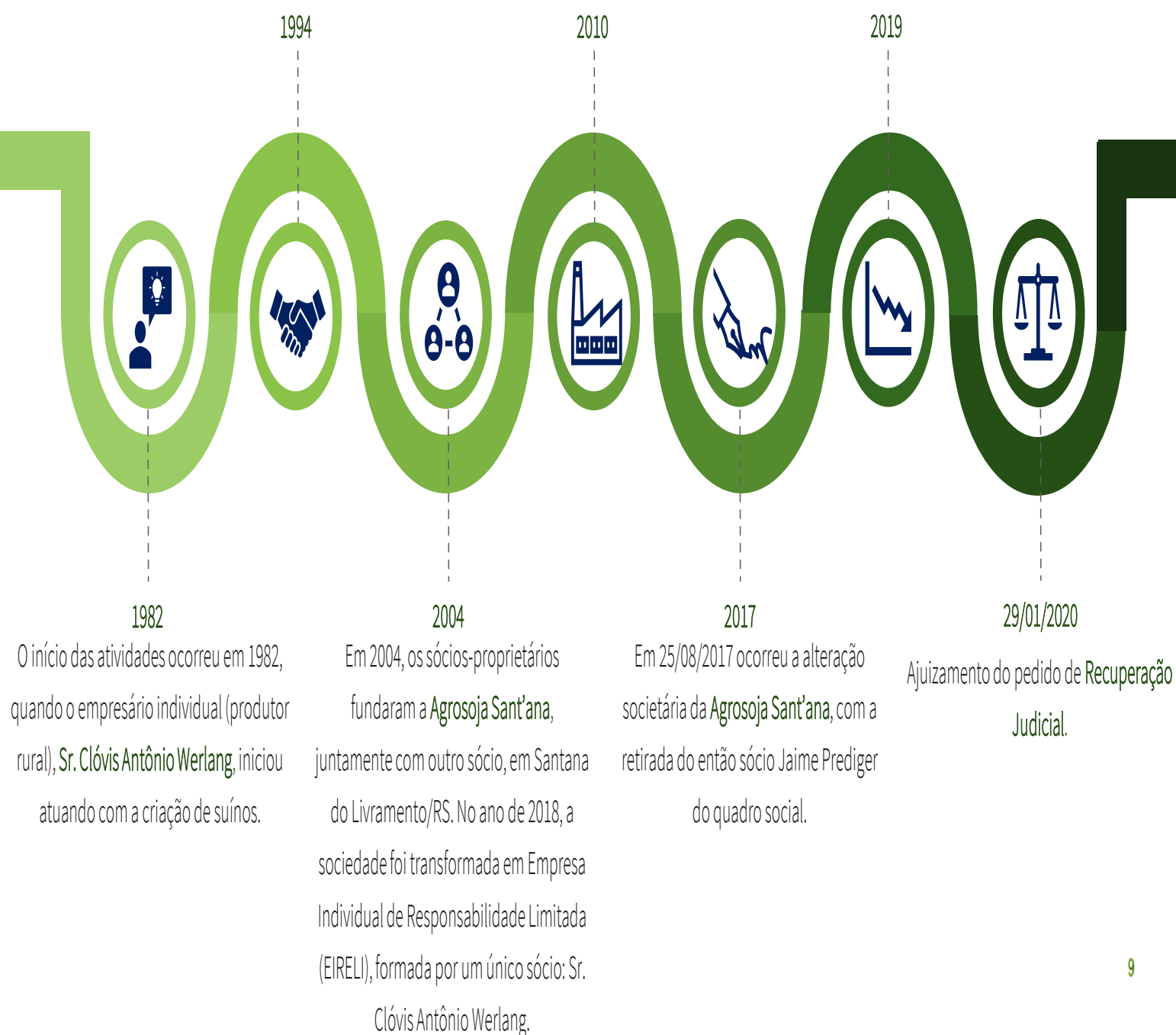
- 2.1. Histórico do Grupo
- 2.2 Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração
- 2.4. Quadro Funcional

2.1 Histórico do Grupo

Em 1994, houve a constituição da empresa **Cereais Werlang**, tendo como sócios-proprietários e administradores o casal Sr. Clóvis Antônio Werlang e a Sra. Elaine Desconsi Werlang.

Analisando a oportunidade e a necessidade da região de **Ibirubá/RS**, no ano de 2010 foi construída uma nova estrutura de recebimento naquela localidade, com o escopo de potencializar os resultados da empresa.

A crise de liquidez do grupo se intensificou na safra de 2018/2019, após redução no preço médio da soja e alteração das práticas adequadas aplicadas no setor.



2.2 Informações Gerais

O Grupo Familiar Werlang é formado por duas empresas e por dois produtores rurais:



Cereais Werlang

CNPJ: 00.252.950/0001-03

Rod. RS 223M, Km 54, sala 01, Ibirubá/RS

Capital Social: R\$ 4.434.000,00

Sócios: Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas: 80%

Elaine Desconsi Werlang: 20%



Agrosoja Sant'ana

CNPJ: 07.148.130/0001-15

BR 158, Km 523, sala 01, Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 4.900.000,00

Sócios: Clóvis Antônio Werlang



Clóvis Antônio Werlang

CNPJ: 34.530.982/0001-45

Área rural de Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 10.000,00



Elaine Desconsi Werlang

CNPJ: 34.523.236/0001-24

Área rural de Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$10.000,00

2.3 Visita à Sede da Administração

No intuito de fiscalizar as atividades das Recuperandas, a Administração Judicial visitou *in loco* no dia 13/10/2020 duas das Granjas dos parceiros de criação de suínos. Na ocasião, constatou-se que as atividades estavam ocorrendo dentro da normalidade e que as condições das Granjas visitadas eram adequadas.

A primeira granja visitada foi a do Produtor Airtton Panozzo . No momento da visita, a granja estava em processo de *Vazio Sanitário*.

O processo todo leva de 7 a 10 dias e passa por diversas etapas. Inicialmente, é necessário aguardar 3 dias para “afrouxar” o esterco e a sujeira do piso. Posteriormente, é feita lavagem com água para então iniciar o processo de desinfecção dos galpões.

As condições de higiene e de conservação da granja estavam adequadas e o processo todo seguiu as melhores práticas recomendadas pelas autoridades sanitárias.

Na segunda granja visitada o processo de *Vazio Sanitário* já havia sido finalizado, com a granja completamente limpa e desinfetada, já pronta para receber mais suínos. O produtor Luiz Carlos Brignoni

trabalha com a etapa da *maternidade*.

A fase denominada maternidade suína compreende o período do pré-parto até o desmame dos leitões. Destaca-se que o correto manejo nesta fase é de extrema importância, pois influencia no desenvolvimento do animal até o momento do abate, bem como no retorno da matriz à reprodução de forma efetiva.

A primeira etapa desse manejo é de fato o vazio sanitário, que precisa ter todas as etapas previstas devidamente cumpridas. Apesar de no momento da visita da Equipe Técnica da Administração Judicial o *Vazio Sanitário* já ter sido finalizado, foi possível constatar que as condições estavam adequadas.

Ainda que os leitões não tivessem sido recebidos na granja, a Equipe da Administração Judicial procurou entender os cuidados executados pelos criadores, uma vez que um manejo que não atenda a um protocolo estrito é capaz de produzir prejuízos em efeito cascata. Um animal cujo bem-estar e a saúde estão afetados acarreta custos adicionais de mão-de-obra e menor desempenho da produção.

2.3 Visita à Sede da Administração

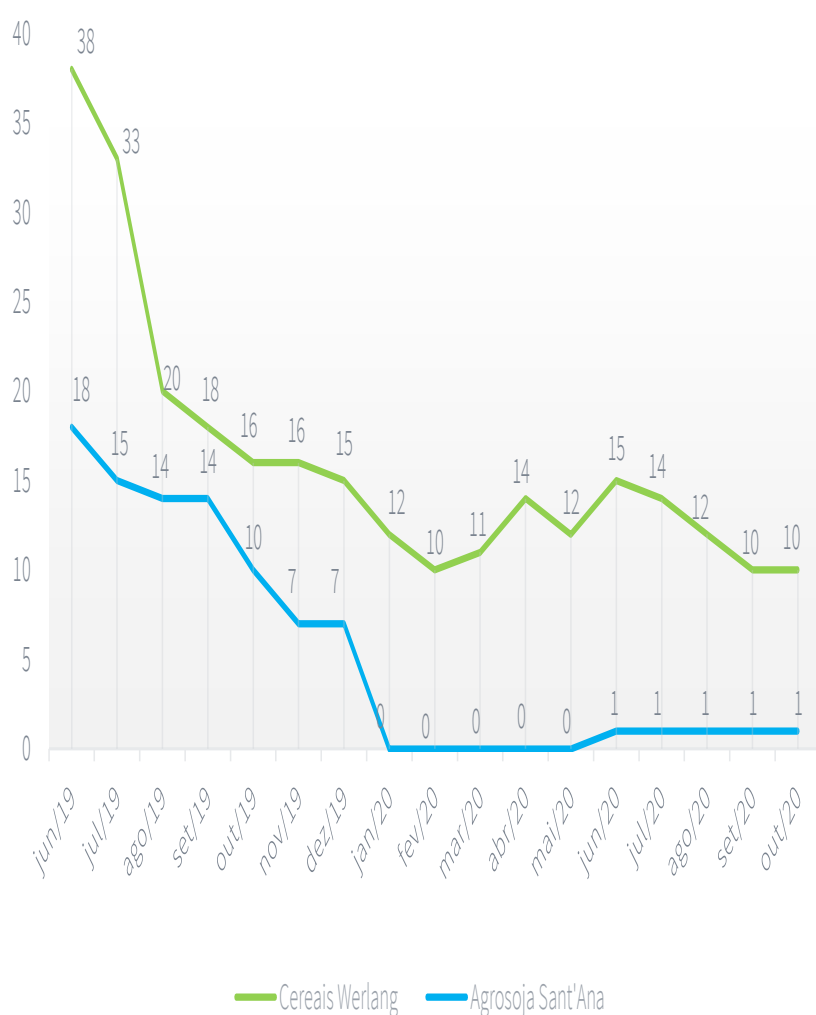
Nesse sentido, foi ressaltado que a entrega dos suínos é feita por técnicos e veterinários. Após isso, o responsável técnico da equipe permanente da Recuperanda, Sr. Juliano, conta o número de machos e fêmeas e faz a inspeção para verificação de enfermidades e anomalias, como estresse excessivo, alguma lesão aparente.

Por fim, os técnicos e veterinários responsáveis fizeram questão de ressaltar que as granjas parceiras do grupo Werlang estão entre as granjas com menor mortalidade do Rio Grande do Sul.



2.4 Quadro Funcional

Apresenta-se abaixo a evolução do quadro funcional consolidado das Recuperandas:



Desde meados de 2019, observa-se uma redução significativa de colaboradores contratados para manutenção das atividades das Recuperandas.

Na **Cereais Werlang** o quadro funcional caiu mais de 70% no período em análise. Na **Agrosoja Sant'Ana**, não existiam mais empregados de carteira assinada entre janeiro e maio de 2020; entretanto, em junho um novo funcionário foi registrado e permanece até hoje na Empresa.

Os produtores rurais **Clovis e Elaine Werlang** não possuem funcionários registrados. Contudo, utilizam-se de prestadores de serviços, cerca de **51** ao final de setembro de 2020, os quais realizam os trabalhos sob demanda.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CICLO DE ATIVIDADES

- 3.1. Fluxo de operação
- 3.2. Ciclo de atividades – Produção de Grãos
- 3.3. Ciclo de atividades – Fábrica de Rações
- 3.4. Ciclo de atividades – UPL
- 3.5 Ciclo de atividades - Venda Direta ou Parceiros de Engorda
- 3.6 Ciclo de atividades – Frigorífico

3.1 Fluxo de Operação

O Grupo Werlang atua no setor do agronegócio há mais de duas décadas, com operações em diversas linhas de negócios, como o cultivo/armazenamento de cereais e a suinocultura.

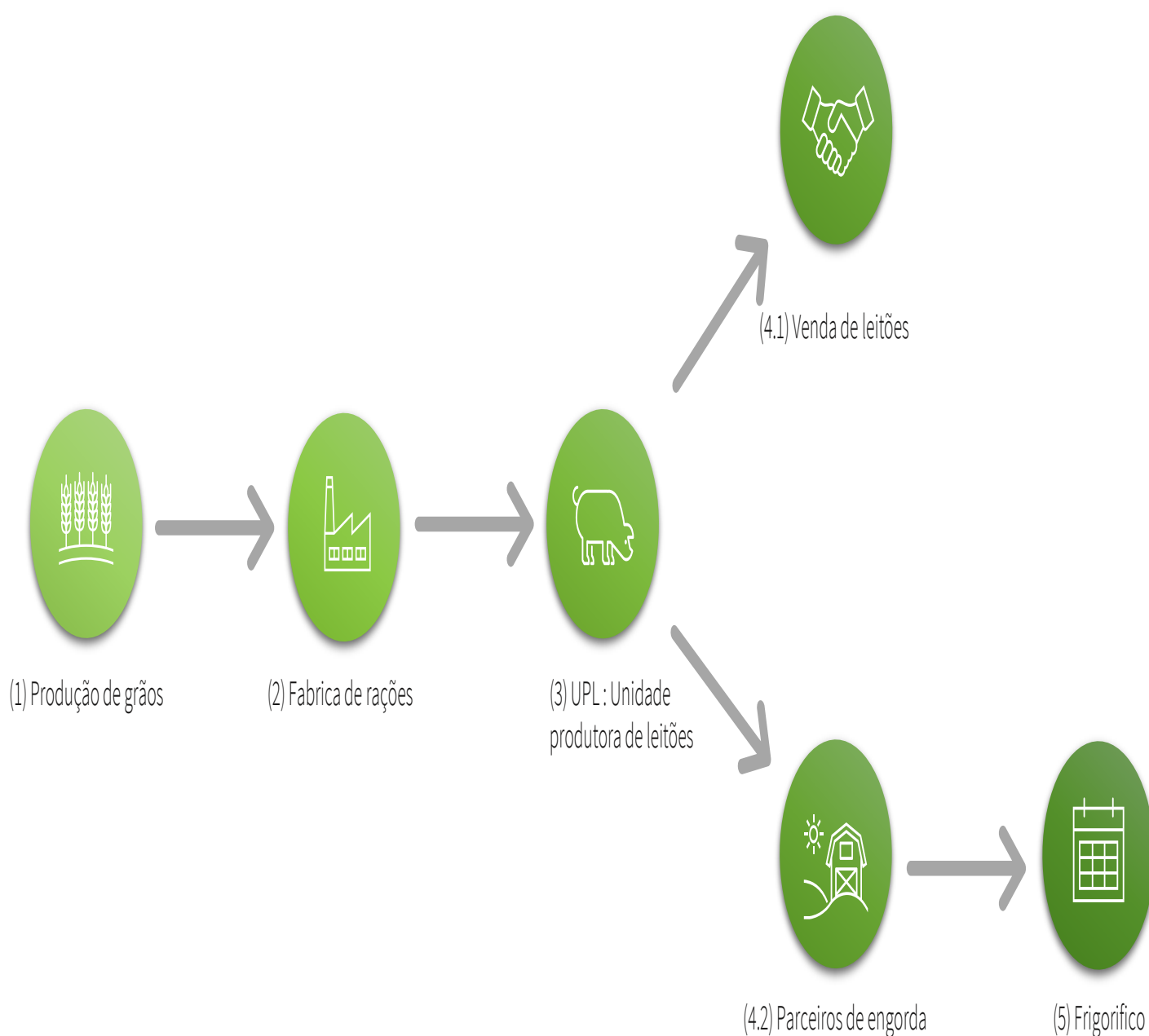
Até a safra de 2018/2019, a principal linha do Grupo centrava-se nas atividades de cultivo/armazenamento de grãos desenvolvidas pela Cereais Werlang e Agrosoja Sant'ana. Já a suinocultura, atividade desempenhada pelos produtores rurais Clovis e Elaine Werlang, representava uma linha secundária de receitas.

No entanto, com a crise financeira ocorrida em 2019 no setor de cereais do Grupo, sua principal linha de negócios passou a ser a suinocultura, razão pela qual os tópicos que seguem têm por objetivo esmiuçar tal operação, responsável pela maior parte do faturamento atual das Recuperandas.



3.1 Fluxo de Operação

Apresenta-se abaixo o ciclo de atividade do Grupo Werlang, desde a produção de grãos para fabricação da ração até a venda de suínos para abate em frigoríficos:



3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

Atualmente, as Recuperandas cultivam grãos destinados à venda e produção de ração aos suínos em aproximadamente **209 hectares de terras próprias**, dispondo seus manejos para plantação e colheita em duas épocas do ano: verão e inverno.

Durante o **verão**, o período de plantio ocorre em agosto e a colheita é normalmente planejada para o mês de fevereiro do ano subsequente. Para tanto, são utilizadas sementes para plantio de dois tipos de cultura, **milho e soja**, cultivados em aproximadamente 105 hectares cada.

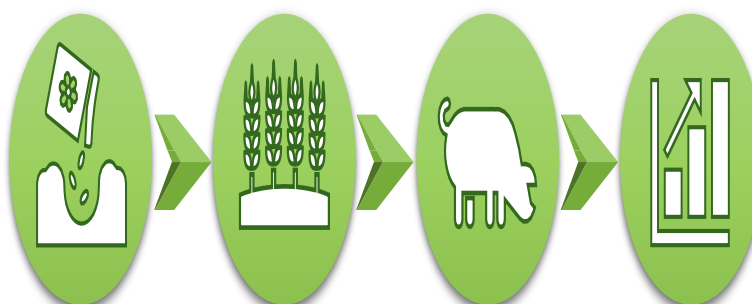
Conforme dados coletados junto ao setor financeiro das Recuperandas, os resultados da última safra não foram satisfatórios, sobretudo em razão das condições climáticas que prejudicaram a produção. A totalidade de milho colhida foi inteiramente destinada à **confeção de silagem e ração para alimentação dos suínos**.

Já a soja é habitualmente vendida para garantir **aumento de caixa** necessário ao subsídio da suinocultura, principal atividade do Grupo Werlang.

Durante o **inverno**, para manter a quantidade de nutrientes da terra e cobrir o solo na rotação entre safras para uma melhor rentabilidade no verão, é escolhido o **manejo natural** (não são retirados os resíduos orgânicos da safra de verão) ou a **plantação de aveia ou cevada**.

Na última safra de inverno foram plantados aproximadamente **45 hectares com cevada**, cuja futura venda trará benefícios econômicos e geração de caixa para a Recuperandas.

Nos hectares sem plantio serão utilizados os resíduos orgânicos remanescentes da cultura de verão (palhas e cascas), permitindo que parte dos nutrientes retornem à solução do solo.



3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

As propriedades do Grupo Werlang estão localizadas em Selbach e Ibirubá, municípios pertencentes ao estado do Rio Grande do Sul. Abaixo seguem imagens com a georreferenciação de cada setor dentro das propriedades rurais das Recuperandas:

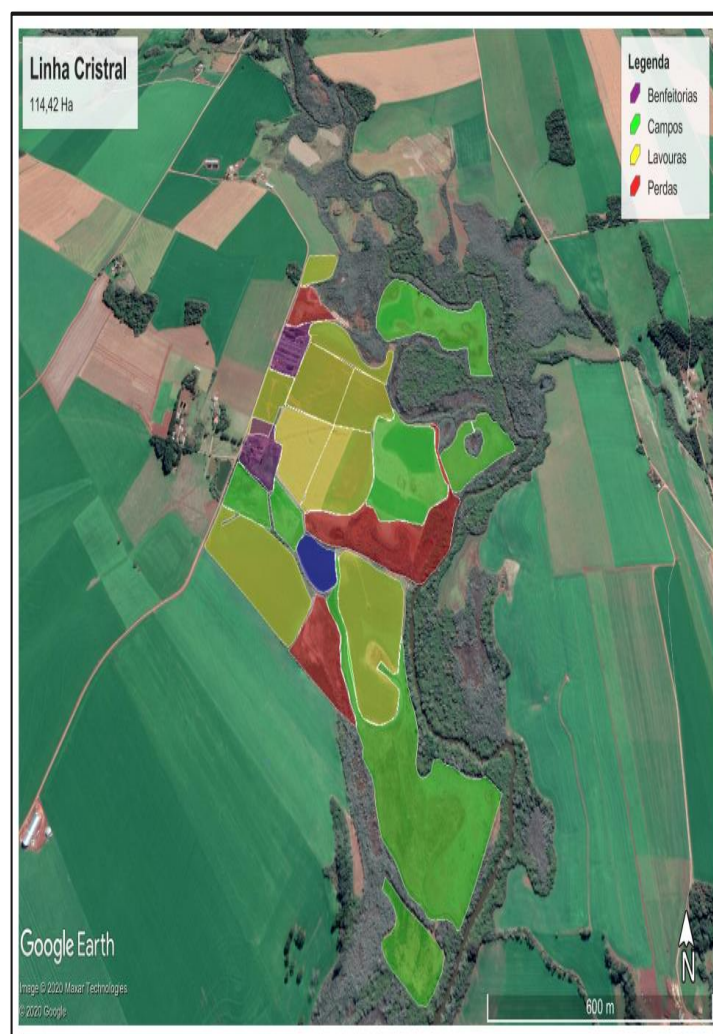


Bela Vista

Localidade: Selbach – RS

Extensão: 119,32 Hectares

Área produtiva: 41,89 Hectares



Cristal

Localidade: Selbach – RS

Extensão: 114,42 Hectares

Área produtiva: 69,86 Hectares

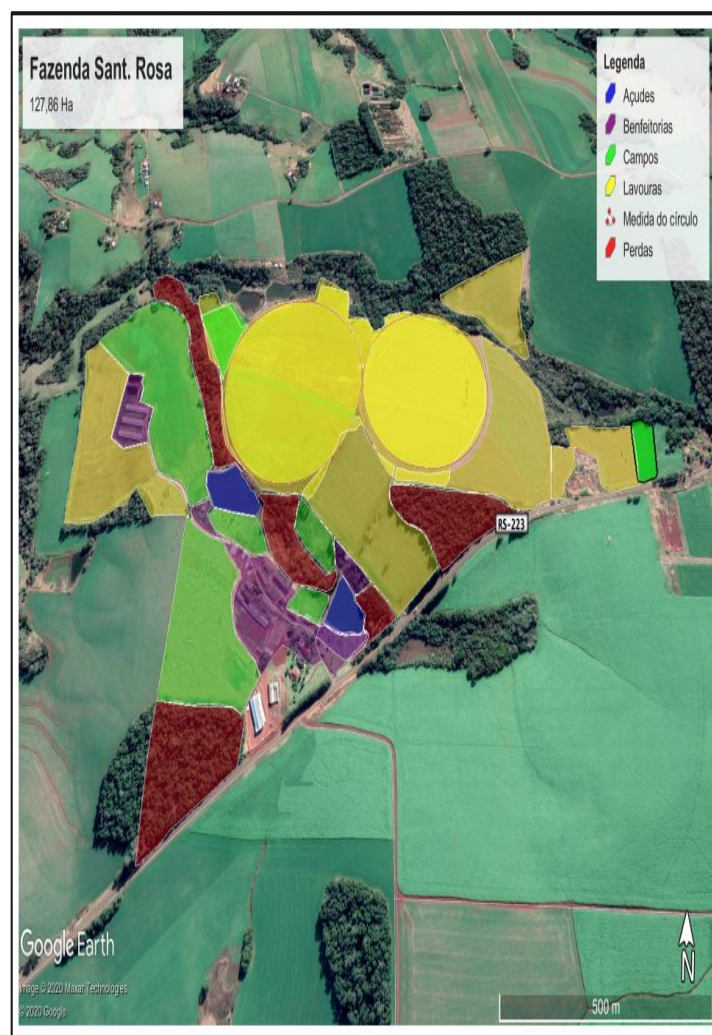
3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



Pé de Cedro

Localidade: Selbach – RS

Extensão: 32,49 Hectares



Fazenda Santa Rosa

Localidade: Ibirubá – RS

Extensão: 127,86 Hectares

Área Produtiva: 97,04 Hectares

3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



TR - Grandespe

Localidade: Ibirubá – RS

Extensão: 6,87 Hectares

3.3 Ciclo de atividades – Fábrica de Rações (2)

Como já referido, as Recuperandas, seguindo um planejamento para redução de custos operacionais, atualmente têm como principal atividade a criação, engorda e venda de suínos.

Nesse sentido, os principais custos de operação no manejo da suinocultura decorrem da alimentação e da compra de medicamentos necessários para o correto manejo dos animais.

Dessa forma, para reduzir os gastos com alimentação e tornar a operação mais compatível e atraente, as Recuperandas decidiram, no ano de 2019, internalizar a atividade produtiva de ração, mediante locação de fábrica localizada na cidade de Ibirubá.

Para o processo da fabricação de ração é utilizado o milho produzido nas lavouras do Grupo, bem como outros insumos adquiridos no mercado, como farelo, cereais para nutrição e medicamentos.

Com os insumos necessários para a confecção, toda a produção e pesagem é realizada na fábrica, com posterior envio do produto final às Unidades Produtores de Leitão (UPL's) e aos parceiros de engorda.

O principal objetivo dessa estrutura é produzir uma mistura ideal para

ser utilizada na alimentação animal, buscando otimizar os resultados advindos da suinocultura, com redução de custos e melhor controle da alimentação.



Fabrica de Rações
Grupo Werlang

3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

O ciclo da suinocultura inicia-se com a reprodução dos suínos nas **Unidades Produtoras de Leitões (UPL's)**, também conhecidas como creches, local onde ficam as matrizes e nascem todos os leitões.

Atualmente, toda a unidade é de propriedade do Grupo Werlang, localizada nos municípios de Ibiruba/RS e Selbach/RS, possuindo em suas UPL's aproximadamente **1700 matrizes e 15 reprodutores**. Adicionalmente, também são realizados procedimentos de **inseminação artificial** para melhoramento genético.

Os leitões são mantidos na maternidade, creche e engorda até atingir um peso aproximado de **25KG**, quando então são transferidos para os **parceiros de engorda (4)** ou para a **venda direta** junto aos compradores de leitões (6).

A produção de suínos se dá em **quatro estágios iniciais**, conforme apresentado abaixo :



3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

Após a criação dos leitões nas creches, os animais são (i) vendidos diretamente para os compradores (6) com base nos preços estipulados no mercado (KG/Leitão); ou ii) repassados (aos criadores parceiros para engorda, dando seguimento ao processo de produção.



UPL localizada em Ibirubá/RS.



UPL localizada em Selbach/RS.



3.5 Ciclo de atividades - Venda Direta (4.1) ou Parceiros de Engorda (4.2)

Após os leitões atingirem aproximadamente 25 quilos, os animais são vendidos para outros suinocultores da região através de preço tabelado no mercado, tendo em vista a necessidade de geração de fluxo de caixa, ou remetidos para os **parceiros de engorda**.

Os parceiros de engorda são prestadores de serviços que executam o processo de manejo dos suínos, desde sua alimentação até os cuidados básicos para seu crescimento saudável até atingir o peso ideal para a venda ao frigorífico, o qual normalmente gira em torno de **115kg**. O processo de engorda em granjas de terceiros possui a duração de aproximadamente **110 dias**.

Como escalabilidade dos custos de manutenção da engorda, todos os suprimentos necessários para a criação junto aos criadores parceiros são fornecidos pelas Recuperandas, como ração, medicamentos, vacinas e assistência técnica e veterinária.

A lucratividade por parte do parceiro se dá de forma variável, mediante cálculo de índice ao final do ciclo de engorda, o qual leva em conta a produtividade, conversões por quilo produzido e taxas de mortalidade.

Dessa forma, o trabalho realizado pelos parceiros de negócio das Recuperandas é basicamente formado pelo **cuidado na criação dos suínos** e o **fornecimento de suas instalações físicas** (chiqueiros). Atualmente, o Grupo Werlang conta com uma lista de **24 parceiros**, com vínculo firmado através de contratos de parceria:

RELAÇÃO DE SUÍNOS ALOJADOS	
PARCEIROS/LOTES	SALDO APROXIMADO DE SUÍNOS
AFONSO KLEIN	700
AIRTON PANOZZO	300
ALCIR ARENDT (Visita em 12/09)	400
CELSON SHULTZ	350
DARLI ERICO BRUNE	600
ERNANI BLASI	670
ERNESTO R. DETTMER	300
FABIANO ANDRÉ HORST	500
FÁBIO SCHARB	600
FAZENDA JACUÍ	2.400
FLAVIO VIAN	310
GRANJA IBI lote 3	700
IRIA WINSCH	500
SABEL DILL	500
JAIR BUDKE	600
JAIR FASSBINDER	300
LUIS CARLOS BRIGNONI	600
NELSON VALDIR DIEMER	500
NEURI RIECHEL	450
OLGA MARIA TISCHER	320
PAULO ROMEU SCHNEIDER	350
RICARDO LEUCHTENBERG	1.300
RUDI WOJHAN	650
SÉRGIO CAMERA	520

3.6 Ciclo de atividades – Frigorífico

Por fim, após o término do ciclo de engorda dos suínos, os animais são enviados diretamente das granjas dos parceiros para o abatedouro em frigoríficos do estado.

Os principais frigoríficos compradores do Grupo Werlang são o **Borrússia**, de Osório/RS, e o **Rio Pardinho**, de Santa Cruz/RS. Os suínos são vendidos com base no preço de mercado do suíno gordo, basicamente sendo calculado o peso total do lote e multiplicado pelo preço de mercado do animal no momento da venda.

Por se tratar de produto alimentício, a comercialização dos suínos obedece normas de fiscalização, de forma que cada animal produzido deve estar registrado junto à Secretaria de Saúde mediante uma **operação triangular** (Suinocultor – Parceiro de negócio – Frigorífico), na qual cada parte envolvida deve estar devidamente cadastrada.

Por fim, não foram observadas perdas significativas nas vendas das Recuperandas em razão da **pandemia do novo coronavírus**, já que os ciclos produtivos são previamente planejados junto aos frigoríficos. No Rio Grande do Sul, o **preço por quilo do suíno**¹ era de **R\$5,41** em

31/12/2019, sofreu uma queda em março/2020 (**R\$4,70**), mas em agosto já estava em **R\$6,51**, indicando aquecimento no mercado gaúcho.



¹Fonte: <https://www.suinoculturaindustrial.com.br/>

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. CRÉDITOS

- 4.1. Agrosoja
- 4.2. Cereais Werlang
- 4.3. Clóvis Antônio Werlang
- 4.4. Elaine Desconsi Werlang

4.1 Créditos por Classe – Agrosoja Sant'Anna

CLASSE IV - EPP/ME	270.303
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17.194.495
CLASSE II - GARANTIA REAL	9.998.374
CLASSE I - TRABALHISTA	2.561

	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang	Avalista de Cereais Werlang
CLASSE I	2.560,80	-	-
CLASSE II	9.998.373,86	-	-
CLASSE III	13.591.649,00	235.915,34	3.366.931,06
CLASSE IV	270.302,75	-	-
TOTAL	23.862.886,41	235.915,34	3.366.931,06

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda **Agrosoja Sant'ana**, atinge a monta de R\$ 27.465.733, para um total de 184 credores.

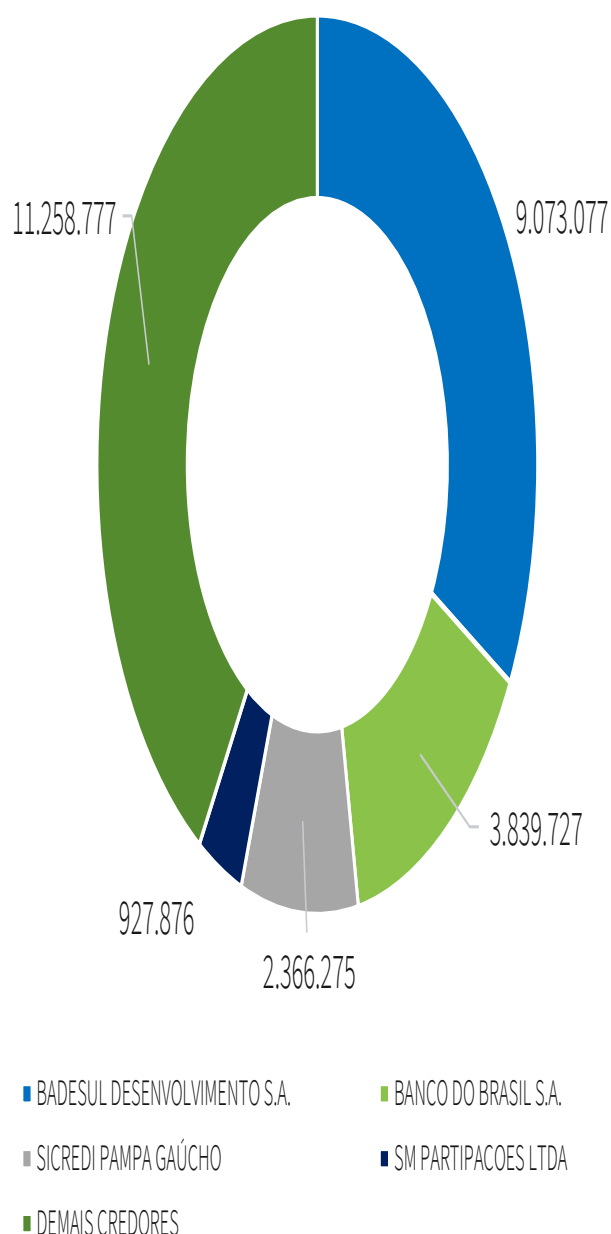
Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 3.602.846,40 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela **Agrosoja Sant'ana**, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, **Agrosoja Sant'Anna** consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de R\$ 23.862.886,41, conforme demonstrado no quadro ao lado.

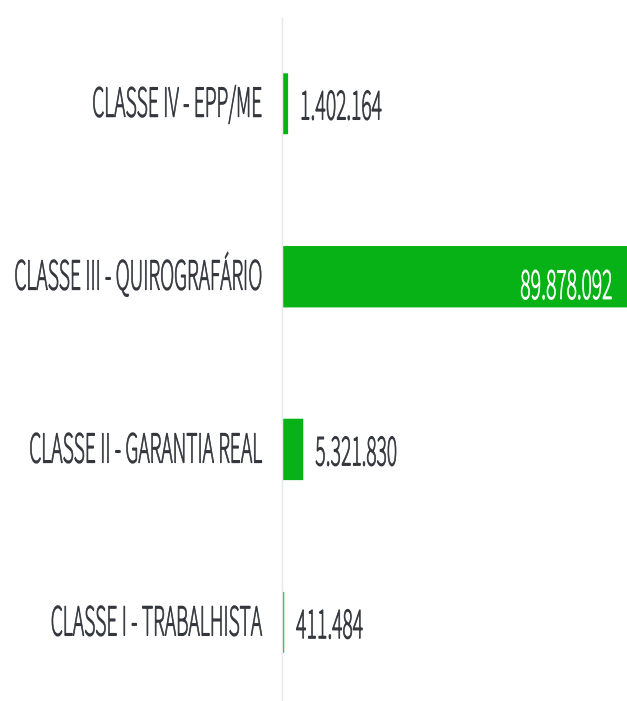
4.1 Perfil dos Credores - Agrosoja

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por instituições financeiras e produtores rurais.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Badesul (33%), Banco do Brasil (14%) e Sicredi (9%), bem como aos valores devidos ao fornecedor SM Participações (3%). Os demais credores se tratam de produtores rurais e seus créditos se apresentam de forma pulverizada (41%).



4.2 Créditos por Classe – Cereais Werlang



	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang
CLASSE I	411.484,39	-
CLASSE II	5.321.830,13	-
CLASSE III	88.305.887,25	1.572.204,48
CLASSE IV	1.402.164,16	-
TOTAL	95.441.365,93	1.572.204,48

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda **Cereais Werlang LTDA.** atinge a monta de R\$ 97.013.570,41, para um total de 773 credores.

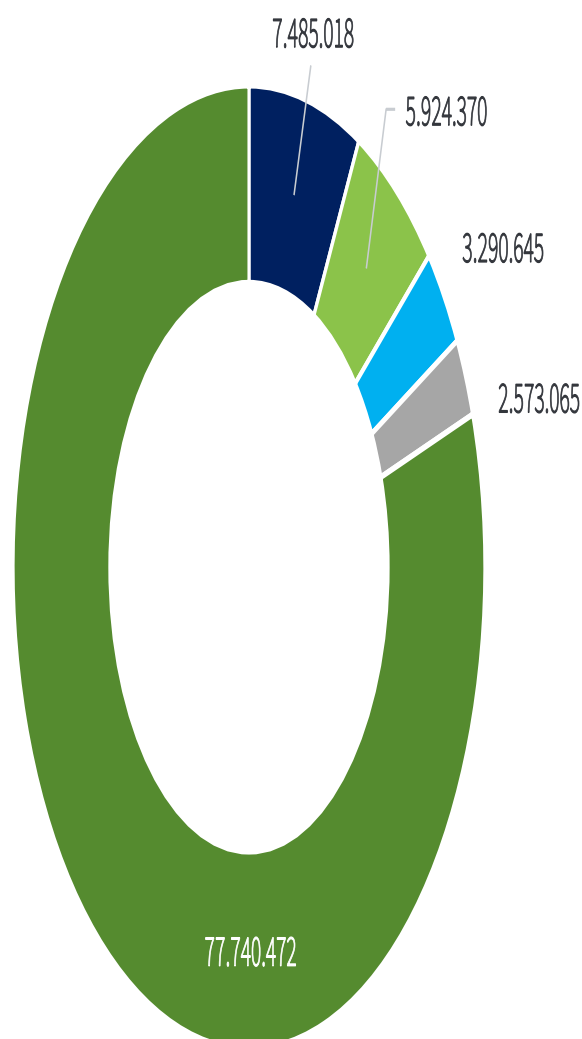
Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 1.572.204,48 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela **Cereais Werlang LTDA.**, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, **Cereais Werlang LTDA.** consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de 95.441.365,93, conforme demonstrado no quadro ao lado.

4.2 Perfil dos Credores - Cereais Werlang

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, instituições financeiras, fornecedores e produtores rurais.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Banco do Brasil (6%), Badesul (3%). Destacam-se também os valores referentes ao fornecedores MA YU SIN MEI, fornecedores de sementes (8%). Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (80%).



- MA YU SIN MEI
- BRUNO DESCONSI WERLANG
- DEMAIS CREDITORES
- BANCO DO BRASIL S.A.
- BADESUL DESENVOLVIMENTO S.A.

4.3 Créditos por Classe – Clóvis e Elaine Werlang

CLASSE IV - EPP/ME	90.579
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	29.921.812
CLASSE II - GARANTIA REAL	23.663.170
CLASSE I - TRABALHISTA	14.858

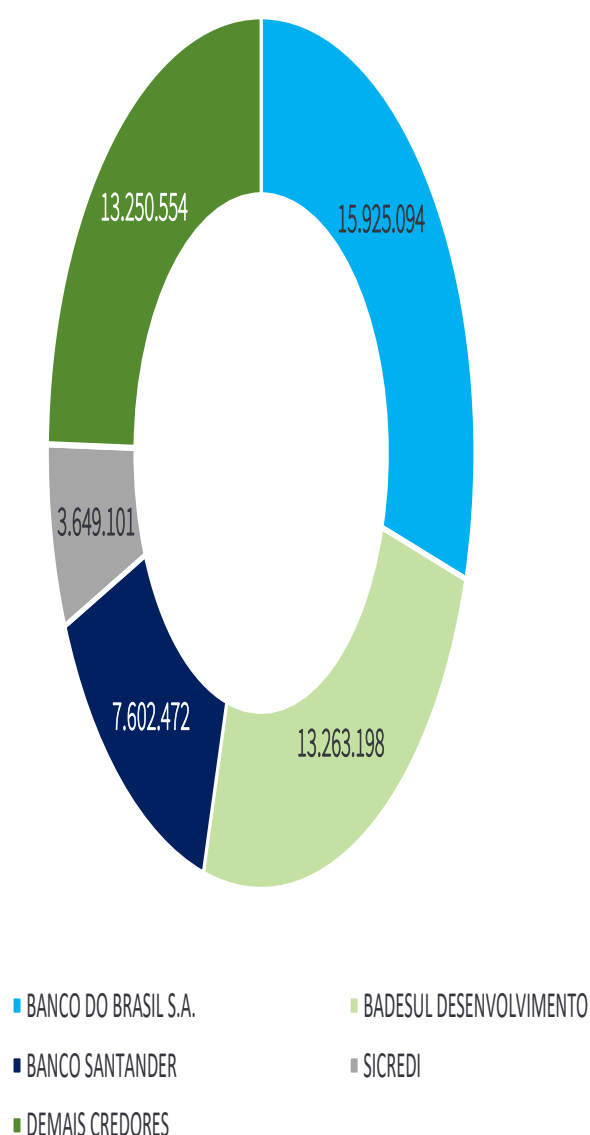
Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente aos Recuperandos Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, atinge a monta de R\$ 53.690.419,76, para um total de 72 credores.

Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 25.953.271,31 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas por Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

	Devedor Original	Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna
CLASSE I	14.858,13	-
CLASSE II	20.769.733,18	2.893.436,87
CLASSE III	6.861.977,98	23.059.834,44
CLASSE IV	90.579,16	-
TOTAL	27.737.148,45	25.953.271,31

Dessa forma, Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang constam como devedores originários de obrigações que perfazem a monta de R\$ 27.737.148,45, conforme demonstrado no quadro ao lado.

4.3 Perfil dos Credores - Clóvis e Elaine Werlang



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, instituições financeiras e produtores rurais e principalmente por dívidas na condição de avalistas das empresas do grupo.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada à instituições financeiras, sendo Banco do Brasil (30%), Badesul (25%), Santander (14%) e Sicredi (7%). Destacam-se também os valores devidos diretamente ao Sr. Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (25%).



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. ANÁLISE FINANCEIRA - AGROSOJA

- 5.1. Ativo
- 5.2. Passivo
- 5.3. Demonstração dos Resultados

5.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas de ativo da Agrosoja:

	31/10/2020	AV% ¹	AH% ²	30/09/2020	31/08/2020
Caixa e Equivalentes de Caixa	954.596	3,4%	-1,8%	892.401	972.466
Clientes	2.489.450	8,8%	1,2%	2.468.762	2.460.471
Estoques	4.168.236	14,7%	0,0%	4.168.236	4.170.019
Impostos a Recuperar	149.373	0,5%	3,2%	147.077	144.781
Outros Direitos	380	0,0%	-93,8%	2.334	6.166
Total do Ativo Circulante	7.762.035	27,4%	0,1%	7.678.809	7.753.903
Depósito judicial	37.728	0,1%	0,0%	37.728	37.728
Empréstimos a receber de terceiros	505.050	1,8%	47,7%	505.050	342.049
Investimentos	126.293	0,4%	0,0%	126.293	126.293
Imobilizado	19.887.399	70,2%	-0,1%	19.900.328	19.913.256
Total do Ativo Não Circulante	20.556.471	72,6%	0,7%	20.569.399	20.419.327
Total do Ativo	28.318.506	100,0%	0,5%	28.248.208	28.173.231

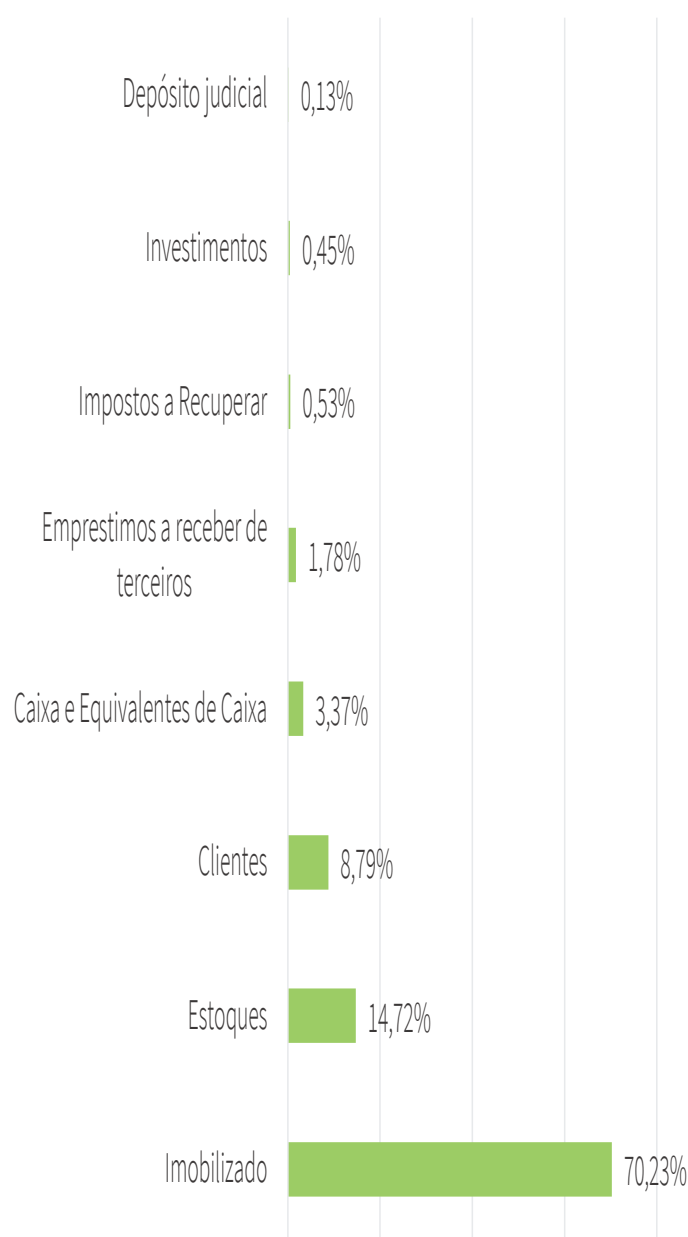
AV%¹ – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH%² – Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de agosto/20 a outubro/20 para cada rubrica.

5.1 Análise Financeira – Ativo

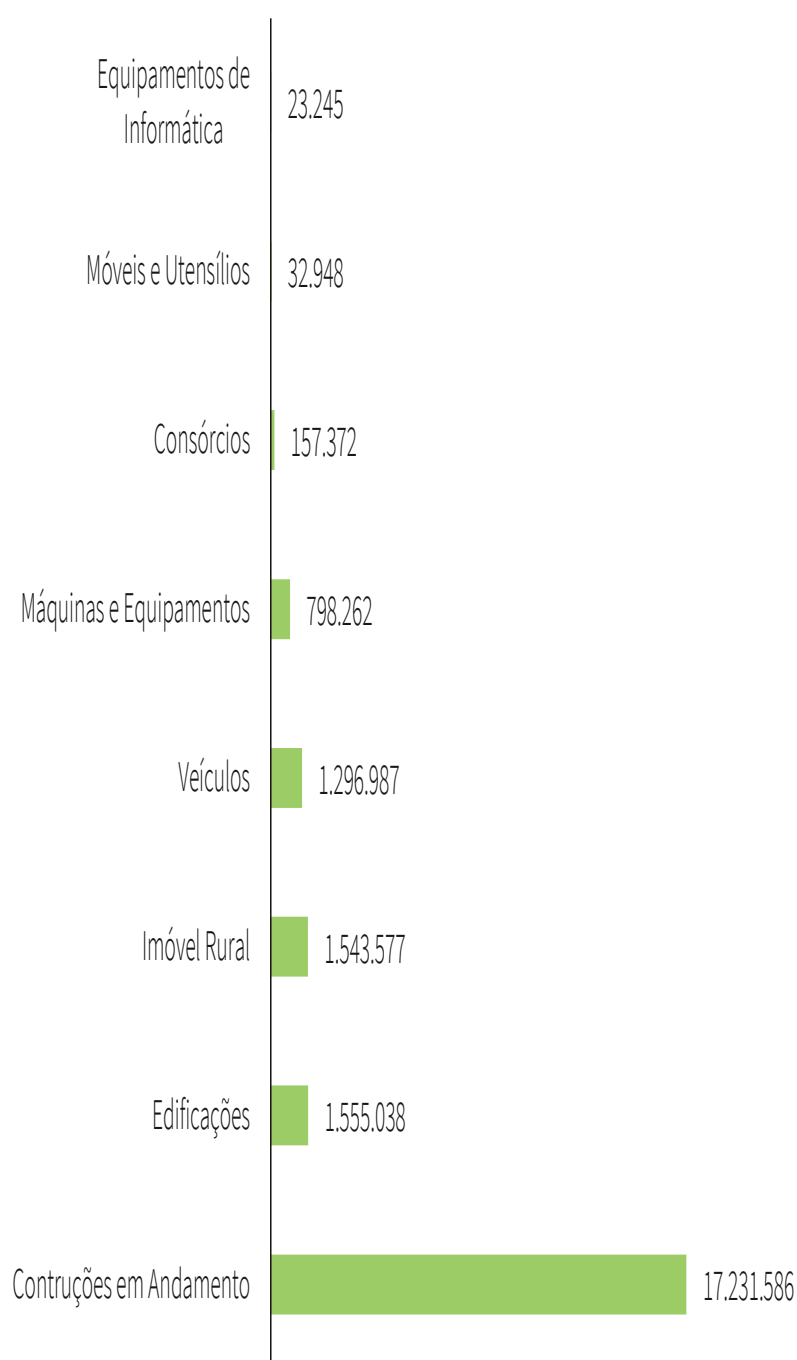
O gráfico abaixo apresenta a composição dos ativos da **Agrosoja**, considerando-se os saldos contábeis de **agosto** de 2020:

- Em relação ao valor do **ativo total**, houve um aumento de **0,7%**. Composto 27,4% pelo **ativo circulante** e 72,6% pelo **ativo não circulante**, que variaram respectivamente **0,1%** e **0,7%**, não apresentou alteração significativa.
- O **Ativo Imobilizado (R\$ 19.887.399)** representa o principal grupo de ativos, correspondendo a **70,23%** do total do **Ativo**. Sua composição pormenorizada está demonstrada na próxima página deste relatório.
- Os **Estoques (R\$ 4.168.236)** representam **14,7%** do total de ativos, sendo a segunda conta com maior representatividade. Cabe frisar que **não houve alteração** no seu saldo entre setembro e outubro, assim como entre os meses de julho e agosto.
- O saldo da conta **Empréstimos a Receber de Terceiros (R\$ 505.050)** representa apenas **1,8%** do ativo total, mas observa-se uma variação positiva de **47,7%** na sua composição entre agosto e outubro.



5.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado

Valor contábil dos ativos imobilizados



- Em agosto de 2020 o valor contábil total dos ativos imobilizados (líquidos da depreciação) da Agrosoja apresentava um saldo de R\$ 19.887.399,10.
- A rubrica construções em andamento representava 86,65% do total de ativos imobilizados, sendo este o grupo de maior relevância. Em valores também consideráveis estão as edificações, imóveis rurais e veículos, com 7,82%, 7,76% e 6,52% de participação, respectivamente.
- Conforme informado pela administração, as construções em andamento se referem a edificações concluídas no ano de 2019, porém ainda não foram emitidos os *habite-ses*. Por essa razão, ainda não foram reclassificadas para suas devidas rubricas contábeis.

5.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de passivo da Agrosoja:

	31/10/2020	AV% ¹	AH% ²	30/09/2020	31/08/2020
Fornecedores	18.956.392	30,1%	-0,1%	18.961.347	18.967.072
Obrigações Sociais	39.388	0,1%	9,3%	37.729	36.047
Obrigações Tributárias	19.147	0,0%	23,4%	16.928	15.518
Outras Obrigações	509.595	0,8%	-0,3%	510.070	511.054
Empréstimos e Financiamentos	6.293.887	10,0%	-4,0%	6.587.511	6.555.657
Total do Passivo Circulante	25.818.409	41,0%	-1,0%	26.113.584	26.085.348
Empréstimos e Financiamentos	7.213.846	11,5%	4,7%	6.887.580	6.887.581
Outras Obrigações a Longo Prazo	29.901.993	47,5%	0,1%	29.901.993	29.866.993
Total do Passivo Não Circulante	37.115.839	59,0%	1,0%	36.789.573	36.754.574
Capital Social	4.900.000	7,8%	0,0%	4.900.000	4.900.000
Lucro/Prejuízos Acumulados	(39.515.742)	-62,8%	0,1%	(39.554.950)	(39.566.691)
Patrimônio Líquido	(34.615.742)	-55,0%	0,1%	(34.654.950)	(34.666.691)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	28.318.506	100,0%	0,5%	28.248.208	28.173.231

AV%¹ - Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH%² - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de agosto/20 a outubro/20 para cada rubrica.

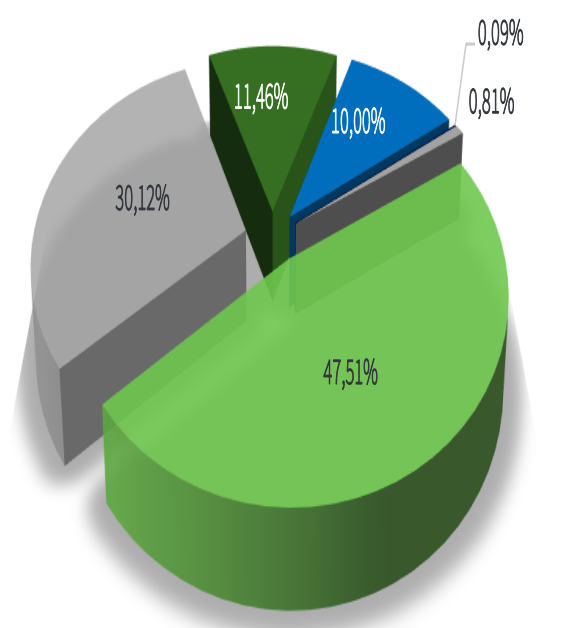
5.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a composição da dívida contraída junto a terceiros pela Agrosoja, considerando-se os saldos contábeis de outubro de 2020:

- A rubrica **Outras obrigações a longo prazo**, composta pelos créditos referentes a empréstimos junto a partes relacionadas, é responsável por aproximadamente metade do valor do passivo (desconsiderando o patrimônio líquido), totalizando um valor de R\$ 29.901.993 (47,5%). A Recuperanda utiliza como forma de seus financiamentos a captação de empréstimos junto a suas partes relacionadas, a Cereais Werlang e Clovis Werlang.

- Empréstimos e Financiamentos (Curto e Longo Prazo)** se refere aos empréstimos tomados pela companhia, num total de R\$ 13.507.733, divididos em R\$ 6.293.887 (10%) no Curto Prazo e R\$ 7.213.846 (11,46%) no Longo Prazo. Conforme mencionado anteriormente, as Recuperandas realizaram operação de mútuo entre si, invertendo a tendência de diminuição dos saldos que vinha ocorrendo no passivo desde 2016.

- Ainda que não represente uma parcela tão considerável do passivo quanto as outras contas citadas anteriormente, cabe salientar o aumento de 23,4% que houve na rubrica **obrigações tributárias** no período entre maio e agosto.





5.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo **Demonstração de Resultado do Exercício** acumulada até o mês de agosto de 2020 em comparação com o mesmo período no ano imediatamente anterior, assim como a evolução dos saldos referentes a dezembro de 2019 e abril de 2020:

	31/10/2020	AH	30/09/2020	31/08/2020	31/10/2019
Receita Bruta de Vendas e Serviços	1.464.415	-97,29%	1.288.679	1.133.632	54.018.441
(-) Deduções da receita	112.727	-96,62%	96.428	82.025	3.336.921
(=) Receita Líquida	1.351.688	-97,33%	1.192.251	1.051.607	50.681.520
(-) Custos Mercadoria Vendidas	987.813	-98,77%	987.813	992.269	80.326.887
(=) Resultado Bruto	2.339.501	107,89%	2.180.064	2.043.876	(29.645.366)
(-) Despesas Tributárias	7.197	-91,43%	3.821	1.587	83.979
(-) Despesas com Pessoal	147.162	-76,95%	137.168	127.152	638.354
(-) Despesas Gerais	1.465.024	-59,89%	1.390.418	1.309.292	3.652.373
(-) Outras Despesas	30.000	-83,37%	30.000	30.000	180.371
(+) Outras Receitas	973	-99,84%	973	973	626.705
(=) Receitas (Despesas) Operacionais	(1.648.410)	58,04%	(1.560.434)	(1.467.059)	(3.928.372)
(=) Resultado Operacional	691.090	102,06%	619.630	576.817	(33.573.738)
(-) Despesas Financeiras	902.717	-59,19%	869.535	837.141	2.212.109
(+) Receitas Financeiras	8.727	-94,14%	7.798	6.475	149.012
(=) Resultado antes do IR e CS	(202.900)	99,43%	(242.107)	(253.849)	(35.636.835)
(=) Resultado do Exercício	(202.900)	99,4%	(242.107)	(253.849)	(35.636.835)

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação em comparação com o mesmo período do ano anterior de cada rubrica.

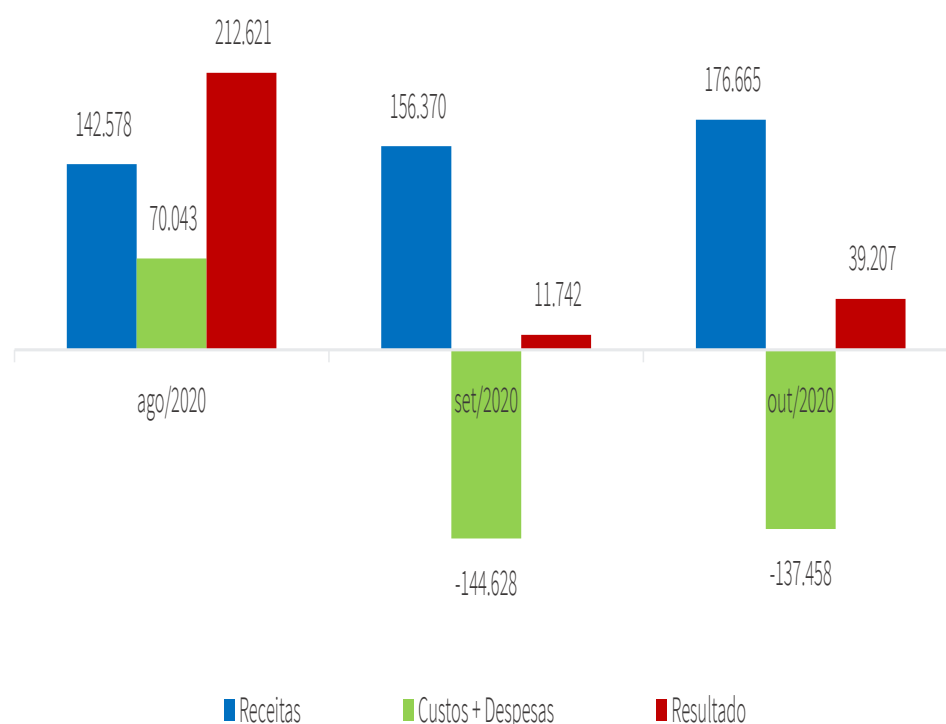
5.3 Análise Financeira – Receitas e Despesas

Analisando a Demonstração de Resultados da **Agrosoja** verifica-se que as mudanças realizadas em sua linha de negócio geraram oscilações consideráveis nas suas **receitas, despesas, custos** e, conseqüentemente, **resultados**. A partir de 2020, a **Cereais Werlang** deixa de realizar operação com grãos e passa simplesmente a arrendar suas terras.

Observa-se que em **agosto**, a quantia referente a **custos e despesas** apresentou saldo positivo, devido a contabilização dos ajustes do valor das dívidas precificadas em sacas de soja a valor de mercado. Durante todos os meses analisados abaixo, o saldo da conta **Custo das Mercadorias Vendidas** foi positivo.

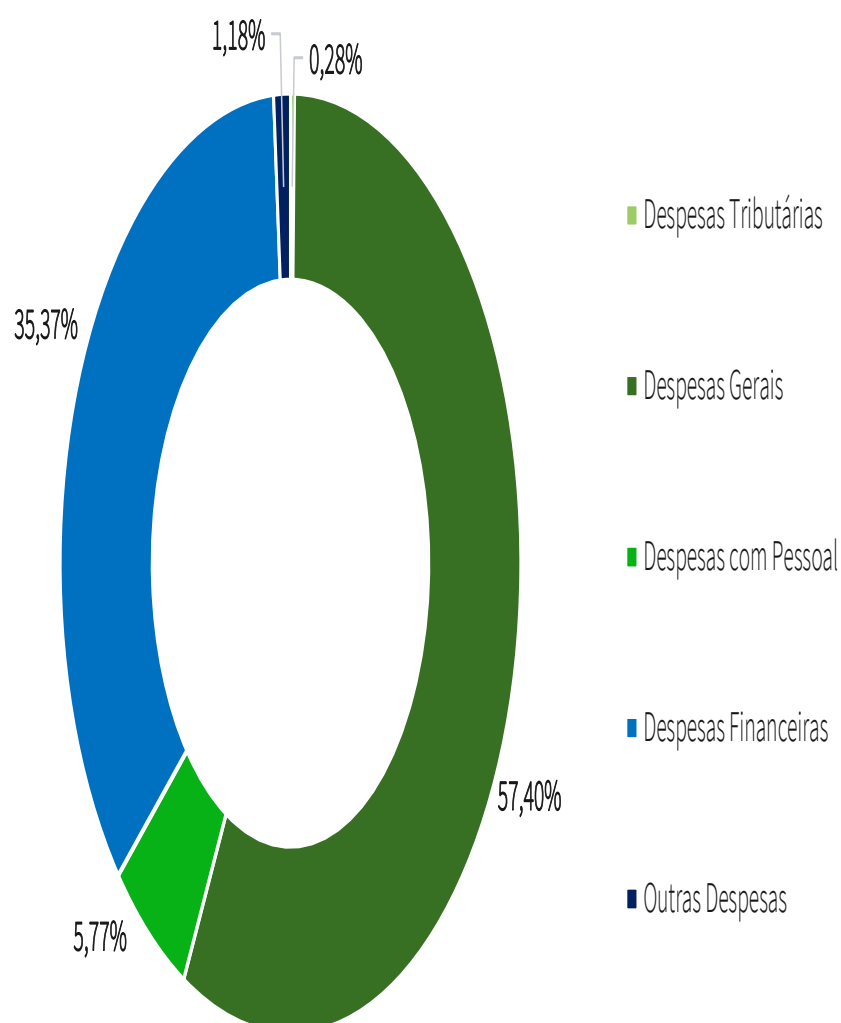
Em comparação ao mesmo período do ano anterior, todas as despesas diminuíram consideravelmente, assim como as receitas auferidas pela Recuperanda. Entretanto, o **Resultado Bruto** e o **Resultado Operacional** aumentaram em mais de **100%**, demonstrando melhora no equilíbrio entre as receitas e despesas do período.

Ainda que o **prejuízo** tenha diminuído cerca de **99,4%** a **Agrosoja** apresentou majoritariamente **resultados** negativos em 2020. As exceções foram abril e as competências abaixo. Visto que os últimos três meses auferiram **lucro**, há expectativa para o final do segundo semestre.



5.3 Análise Financeira – Despesas

Em relação à nova operação da **Agrosoja**, o arrendamento de terras, apresenta-se abaixo a composição das despesas (considerando-se os saldos acumulados outubro de 2020).



Na demonstração do resultado da **Agrosoja**, as **Despesas Gerais** representam **57,4%** do total de despesas e consumiram cerca de 62% da **Receita Bruta** em outubro de 2020, ainda que seu saldo seja **59,9%** inferior à mesma competência de 2019. As **Despesas Financeiras** apresentaram queda de **59,2%** e atualmente configuram como o segundo maior gasto da Recuperanda, com **35,37%** de representatividade perante o total de despesas.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. ANÁLISE FINANCEIRA – CEREAIS WERLANG

- 6.1. Ativo
- 6.2. Passivo
- 6.3. Demonstração dos Resultados

6.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de ativo da Cereais Werlang:

	31/10/2020	AV% ¹	AH% ²	30/09/2020	31/08/2020
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.407.261	4,4%	29,9%	2.394.100	1.853.450
Clientes	14.328.684	26,0%	-1,7%	14.322.729	14.574.455
Estoques	1.355.881	2,5%	0,0%	1.355.881	1.355.881
Impostos a Recuperar	598.393	1,1%	-7,9%	624.489	650.028
Adiantamentos diversos	113.950	0,2%	-2,0%	113.698	116.233
Outros Direitos	47.265	0,1%	-12,1%	56.833	53.771
Total do Ativo Circulante	18.851.434	34,2%	1,3%	18.867.730	18.603.819
Títulos Capitalização	174.712	0,3%	0,0%	174.712	174.712
Depósitos Judiciais	24.091	0,0%	0,0%	24.091	24.091
Empréstimos a terceiros	26.758.964	48,5%	0,0%	26.758.964	26.758.964
Investimentos	18.901	0,0%	0,1%	18.901	18.889
Imobilizado	9.309.270	16,9%	-2,3%	9.420.890	9.532.510
Total do Ativo Não Circulante	36.285.938	65,8%	-0,6%	36.397.558	36.509.167
Total do Ativo	55.137.372	100,0%	0,0%	55.265.289	55.112.986

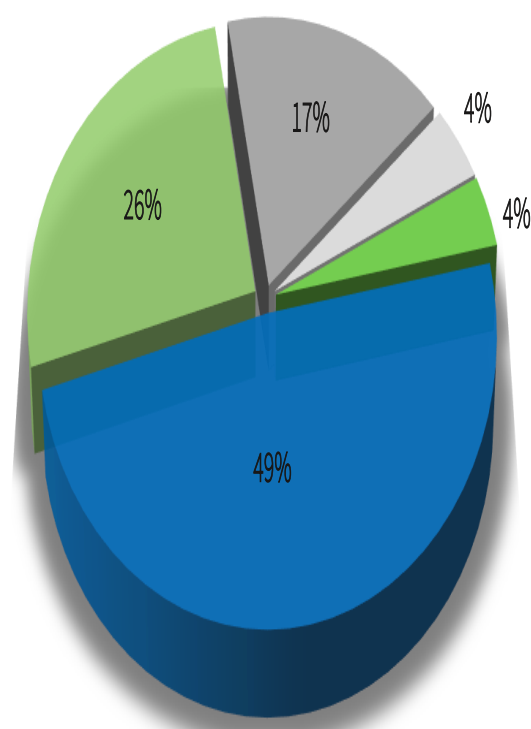
AV%¹ – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH%² - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de agosto/20 a outubro/20 para cada rubrica

6.1 Análise Financeira – Ativo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição dos ativos da **Cereais Werlang**, considerando-se os saldos contábeis de **outubro** de 2020:

- Como analisado anteriormente nas demonstrações da **Agrosoja**, há um valor bastante expressivo de empréstimo entre as partes relacionadas. Na **Cereais Werlang**, a conta **Empréstimos a terceiros** (R\$ 26.758.964) referente a este mútuo compõe o principal valor contabilizado no ativo da Recuperanda, que corresponde a **49%** do total desse grupo e não variou nos últimos três meses.
- Na rubrica **Clientes** (R\$ 14.574.455), seu saldo representa **26%** do valor total do ativo e não apresentou variação significativa, houve apenas a diminuição de **1,7%** se comparado ao mês de agosto.
- A rubrica contábil referente ao **Ativo Imobilizado** (R\$ 9.309.270) da Recuperanda representa **16,9%** do total de ativos e sua variação negativa de **2,3%** refere-se à depreciação acumulada.



- Empréstimos a terceiros
- Clientes
- Imobilizado
- Caixa e Equivalentes de Caixa
- Outras Contas

6.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de passivo da Cereais Werlang:

	31/10/2020	AV% ¹	AH% ²	30/09/2020	31/08/2020
Fornecedores	15.122.724	13,4%	-0,7%	15.169.389	15.228.501
Obrigações Sociais	217.041	0,2%	2,1%	217.589	212.514
Obrigações Tributárias	741.518	0,7%	0,0%	748.899	741.765
Outras Obrigações com terceiros	23.783.875	21,1%	-0,2%	23.783.875	23.828.360
Outras Obrigações	1.556.165	1,4%	-0,6%	1.560.463	1.564.807
Empréstimos e Financiamentos	11.746.361	10,4%	0,9%	11.693.527	11.641.718
Total do Passivo Circulante	53.167.684	47,3%	-0,1%	53.173.742	53.217.666
Empréstimos e Financiamentos	12.829.261	11,4%	0,0%	12.829.261	12.829.261
Encargos Exigíveis a Longo Prazo	27.912	0,0%	-9,9%	29.182	30.963
Outras Obrigações a Longo Prazo	46.439.697	41,3%	-0,1%	46.439.697	46.500.484
Total do Passivo Não Circulante	59.296.871	52,7%	-0,1%	59.298.140	59.360.709
Capital Social	4.434.000	3,9%	0,0%	4.434.000	4.434.000
Lucros/Prejuízos acumulados	(61.761.183)	-51,0%	0,2%	(61.640.594)	(61.899.389)
Patrimônio Líquido	(57.327.183)	-51,0%	0,2%	(57.206.594)	(57.465.389)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	55.137.372	100,0%	0,0%	55.265.289	55.112.986

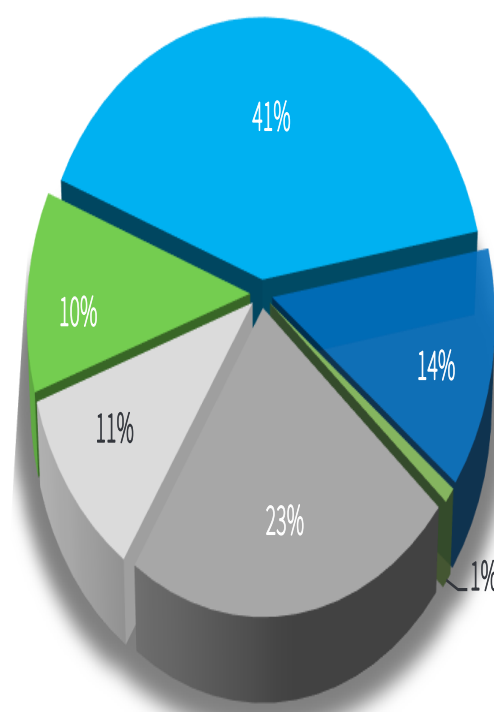
AV%¹ – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH %²- Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de agosto/20 a outubro/20 para cada rubrica

6.2 Análise Financeira – Passivo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição da **dívida** contraída junto a terceiros pela **Cereais Werlang**, considerando-se os saldos contábeis de **outubro** de 2020:

- O **Passivo** (sem abranger o patrimônio líquido) não alterou de forma significativa a sua composição. O **Passivo Circulante** (R\$ 53.167.684) diminuiu 0,1%, assim como o **Passivo Não Circulante** (R\$ 59.296.871).
- A rubrica **Outras obrigações a longo prazo** (R\$ 46.439.697), que representa **41,3%** do Passivo, é composta por créditos referentes a empréstimos a terceiros. Em 2019, a Werlang recebeu de produtores rurais parceiros grãos para armazenagem, porém realizou a venda destes grãos armazenados, criando um débito com os produtores rurais.
- Os saldos contabilizados na conta **Outras obrigações com terceiros** (R\$ 23.783.875) referem-se à compra de grãos com preço a fixar, valorização do estoque de grãos com preço a fixar e empréstimos junto a terceiros a pagar no curto prazo.
- A rubrica de **Empréstimos e financiamentos (Curto e Longo Prazo)** diz respeito aos empréstimos tomados pela companhia, num total de R\$ 24.575.622, divididos em R\$ 11.746.361 no **Curto Prazo**, valor que aumentou 0,9%, e R\$ 12.829.261 no **Longo Prazo**, que se mantém o mesmo desde agosto. A quantia diz respeito a empréstimos captados entre 2016 a 2019.



- Fornecedores
- Obrigações Sociais e Tributárias
- Outras Obrigações com terceiros
- Empréstimos e Financiamentos - CP
- Empréstimos e Financiamentos - LP
- Outras Obrigações a Longo Prazo



6.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo **Demonstração de Resultado do Exercício** acumulada até o mês de outubro de 2020 em comparação com o mesmo período no ano imediatamente anterior, assim como a evolução dos saldos referentes a dezembro de 2019 e abril de 2020:

	31/10/2020	AH%	30/09/2020	31/08/2020	31/10/2019
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.268.299	-95%	2.999.393	2.724.813	59.504.538
(-) Deduções da receita	544.728	-70%	518.632	493.091	1.835.087
(=) Receita Líquida	2.723.571	-95%	2.480.761	2.231.722	57.669.451
(-) Custos Mercadoria Vendidas	2.858.246	-96%	2.858.246	3.499.255	81.638.423
(=) Resultado Bruto	(134.674)	99%	(377.485)	(1.267.533)	(23.968.972)
(-) Despesas Tributárias	39.389	-89%	35.387	28.914	366.983
(-) Despesas com Pessoal	651.534	-65%	591.745	532.910	1.883.743
(-) Despesas Gerais	2.922.022	-49%	2.662.623	2.231.457	5.727.963
(-) Despesas com Vendas	13.375	-99%	13.375	13.374	1.072.437
(+) Outras Receitas	64.478	-95%	64.478	64.464	1.369.697
(=) Receitas (Despesas) Operacionais	(3.561.842)	54%	(3.238.652)	(2.742.192)	(7.681.428)
(=) Resultado Operacional	(3.696.517)	88%	(3.616.136)	(4.009.725)	(31.650.400)
(-) Despesas Financeiras	921.292	-97%	854.783	716.968	27.288.491
(+) Receitas Financeiras	3.046.802	1402%	3.020.502	3.017.482	202.829
(=) Resultado antes do IR e CS	(1.571.006)	97%	(1.450.417)	(1.709.211)	(58.736.062)
(=) Resultado do Exercício	(1.571.006)	97%	(1.450.417)	(1.709.211)	(58.736.062)

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação em comparação com o mesmo período do ano anterior de cada rubrica.

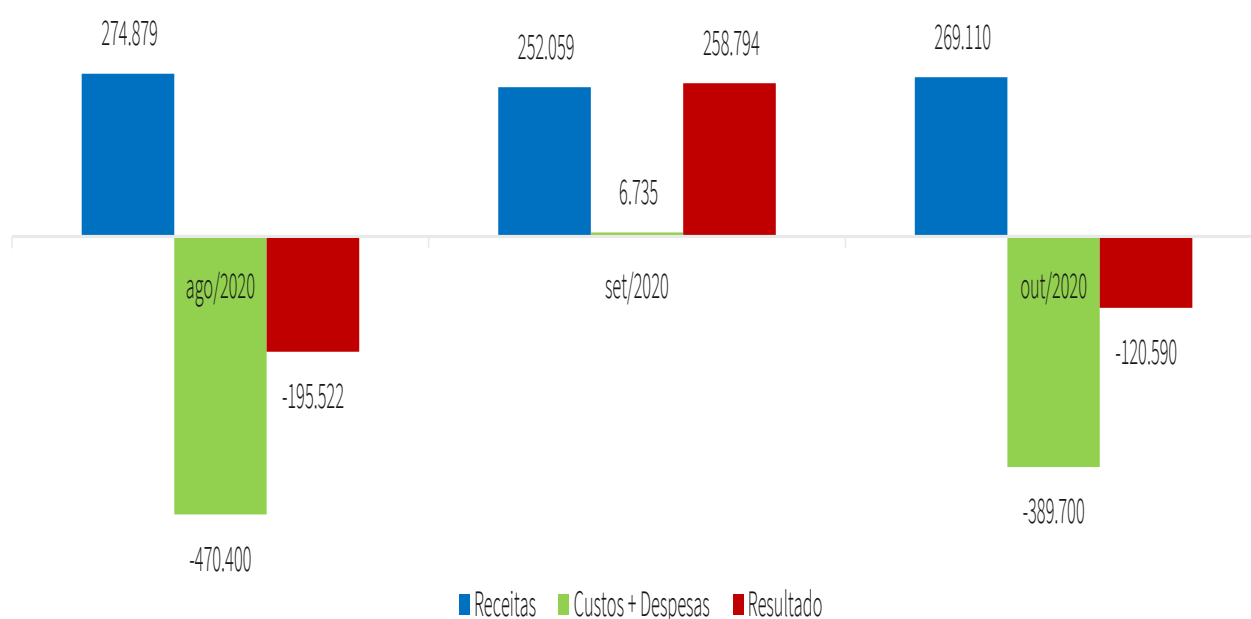
6.3 Análise Financeira – Resultado

Em 2020, as terras da **Cereais Werlang** foram arrendadas e a empresa deixou de receber grãos dos produtores devido a uma mudança em sua atividade fim. Portanto, observa-se por meio do gráfico abaixo que tal decisão da **Agrosoja** teve impacto negativo receitas da Recuperanda em questão, devido à perda de credibilidade no mercado e com os produtores.

O gráfico abaixo expõe que a operação apresentou **prejuízo** em agosto e outubro. Em setembro, houve **lucro** de R\$ 258.794, devido a um ajuste na conta **Custo das Mercadorias Vendidas**, fato que tornou o saldo de custos e despesas credor. Os custos e despesas foram reduzidos nos meses analisados abaixo, se comparados com o primeiro semestre.

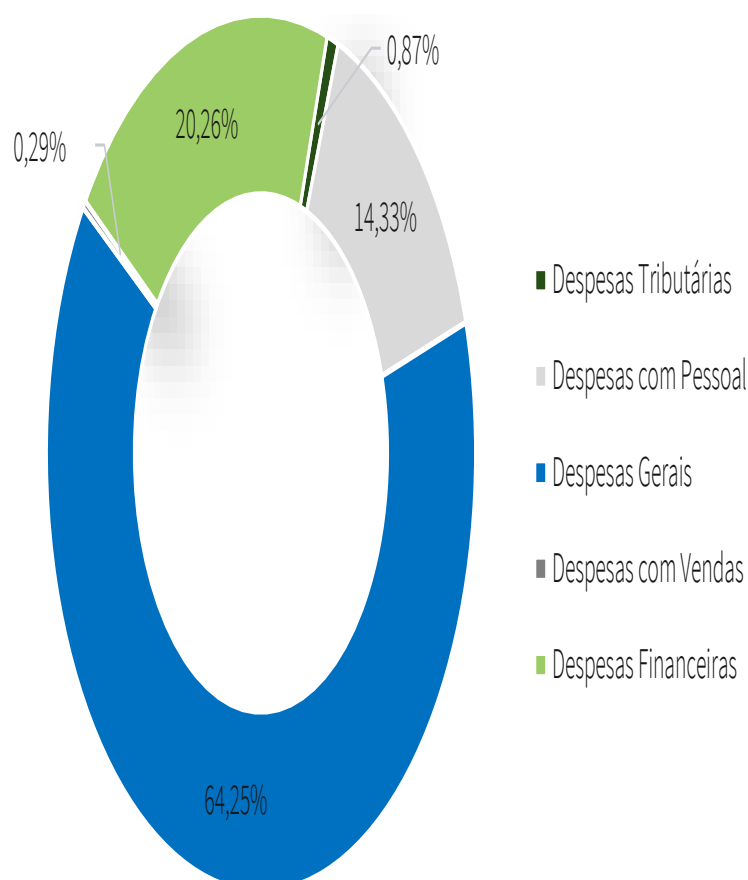
Em comparação com o mesmo período do ano passado, o **Resultado do Exercício** apresentou um aumento de **97%**, ao passo que as **Receitas Financeiras** variaram **1402%**, com o saldo de R\$ 3.046.802 em outubro de 2020, contra R\$ 202.829 em 2019.

Quanto às despesas, quando confrontadas com o mesmo período do ano anterior, todas as **despesas** apresentaram queda de, no mínimo, **66%**. No que tange aos ganhos, houve o aumento de **161%** nas **Receitas Financeiras** e um **Resultado do Exercício 97%** superior ao comparado.



6.3 Análise Financeira – Despesas

O gráfico abaixo apresenta a composição por natureza dos principais **Gastos** da Recuperanda (considerando-se os saldos acumulados de janeiro a outubro de 2020):



Observa-se uma concentração nas **Despesas Gerais**, as quais representam **64,25%** dos gastos da **Cereais Werlang**, no acumulado do ano de 2020. Entretanto, ainda que bastante significativo, há a redução de 49% nesse grupo de despesas em relação ao mesmo período do ano anterior. Tais custos são referentes a despesas de operação como a aquisição de combustíveis, fretes e manutenção.

Assim como na **Agrosoja**, as **Despesas Financeiras** assumem grande parte da receita líquida que a empresa tem, ainda que haja diminuição de **97%** nessa conta quando comparado ao mesmo período de 2019.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

7. ANÁLISE DAS ATIVIDADES - CLOVIS E ELAINE

- 7.1 Atividades das Recuperandas
- 7.2 Análise setorial – Suinocultura
- 7.3 Impactos da Covid-19 – Suinocultura
- 7.4 Relatório de Fluxo de Caixa

7.1 Atividades das Recuperandas

Nas Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang, as atividades concentram-se essencialmente na pecuária.

Para tanto, é realizado o plantio e colheita de milho e soja utilizados especificamente na confecção de ração para alimentação dos animais na suinocultura. Em caso de boa safra, que gere excedentes, o grão sobejante é vendido.

No mês de maio é iniciado o período da cultura de inverno. Em junho, é normal que as lavouras estejam com cultivares de trigo. Entretanto, não foi plantado nenhum cultivo de inverno por ser considerado de alto risco devido à pandemia e falta de capital para investimentos.

Em julho teve início a revisão do maquinário e dessecação das áreas para o cultivo de milho, cujo plantio acontece em agosto. Setembro é o mês de finalização da cultura de inverno (cevada) e

aplicação de fungicidas. Outubro é o mês de preparação: dessecação das áreas para plantio da cultura de verão e colheita da cultura de inverno.

No que tange à análise da operação com suínos das Recuperandas, observa-se que o número de leitões comercializados entrou em uma crescente entre agosto e outubro. Não foram registradas unidades de leitão comprado em setembro e outubro.

As atividades referentes a engorda de suínos também apresentaram aumento entre os últimos três meses analisados abaixo. Entretanto, o número registrado em julho (4.035) segue sendo superior a outubro (3.899).

Suinocultura(unidades)	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro
Número de matrizes	1.808	1.844	1.827	1.838	1.854	1.809	1.837	1.865	1.862	1.822
Leitões comercializados	1.503	667	850	-	-	1.790	1.751	1.400	1.468	1.750
Transferido para engorda	3.135	4.113	3.941	2.829	1.807	4.242	2.262	3.941	5.715	5.238
Leitão comprado de terceiros	392	314	280	2.645	-	-	865	1.095	-	-
Suíno gordo comercializado	2.760	3.286	3.171	3.171	3.386	3.691	4.035	3.354	3.848	3.899

7.1 Atividades das Recuperandas

Embora as Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang, atuem especialmente no setor da suinocultura, adicionalmente possuem como linha secundária de negócio a aquisição e engorda de bovinos.

O ciclo produtivo de engorda de bovinos gira em torno de três meses, desde a compra de novilhos até o alcance do peso ideal para a venda.

Em comparação com o faturamento total até o mês de agosto, conforme expresso no slide 54, do setor de pecuária da Recuperanda, a bovinocultura apresentou seu resultado mais significativo no mês de julho, com 3,3% de participação.

Em razão do tempo do ciclo produtivo de engorda dos animais ser em torno de três meses e de novos bovinos terem sido adquiridos em abril, julho apresentou o segundo maior resultado até o momento no que diz respeito à comercialização.

Entre os meses de agosto a outubro, não foi adquirido ou comercializado nenhum animal, mantendo o estoque final de 131 bovinos durante todos os meses citados.

Bovinocultura	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro
Estoque Inicial	322	322	322	124	157	144	172	131	131	131
Animais adquiridos	-	-	-	33	-	29	-	-	-	-
Animais comercializados	-	-	198	-	13	1	41	-	-	-
Estoque final	322	322	124	157	144	172	131	131	131	131

7.1 Atividades das Recuperandas

Apresenta-se abaixo a evolução das **receitas** nos últimos doze meses por período por linha de negócio das Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang:

Período	Suínocultura	Bovinocultura	Lavouras	Arrendamento	Total
out/20	3.767.162	-	-	-	3.767.162
set/20	3.510.203	-	-	-	3.510.203
ago/20	3.166.675	-	-	-	3.166.675
jul/20	2.948.692	102.994	-	-	3.051.686
jun/20	2.100.573	1.174	-	71.060	2.172.807
mai/20	2.317.663	30.964	-	-	2.348.626
abr/20	1.425.458	92.495	-	-	1.517.952
mar/20	1.661.727	-	-	-	1.661.727
fev/20	1.719.706	-	-	-	1.719.706
jan/20	1.506.056	-	-	-	1.506.056
dez/19	789.274	-	-	-	789.274
nov/19	876.295	-	-	-	876.295
out/19	464.947	265.687	-	-	730.634
Total	26.254.430	493.314	-	71.060	26.818.804

7.2 Análise setorial - Suinocultura

Observando o gráfico ao lado, com base nos **preços do suíno vivo (R\$/KG)** publicado pela CEPEA/ESALQ, percebe-se que, com exceção dos meses de maio e junho, todos apresentaram **valorização** no preço por quilo em comparação com o mesmo período do ano anterior.

De acordo com o *Boletim do Suíno*, elaborado pela CEPEA, os preços seguem impulsionados pelo aquecimento das vendas que elevam a demanda de frigoríficos por novos lotes.

O aumento de parte da demanda é devido ao considerável volume de **exportações**, principalmente pela China e Vietnã.

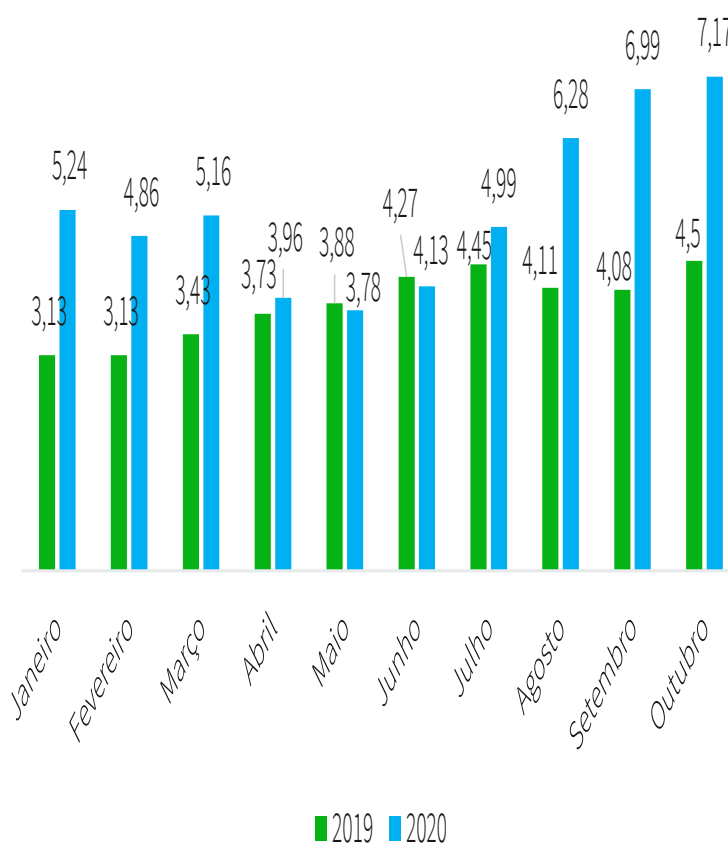
Conforme estudos da CEPEA, no Rio Grande do Sul, a média de **agosto** atingiu elevação de 21,2% frente a **julho** e de 32,7% na comparação com o mesmo mês de 2019.

A partir do mês de **maio**, observa-se um aumento bastante considerável em todos os meses até **outubro**, que atingiu a máxima de

R\$ 7,17/KG, dentro do período analisado.

A **redução dos preços** decorreu da baixa na procura e consumo no mercado interno durante o início da pandemia, afetando diretamente os frigoríficos e ocasionando a redução de abates.

Após a **flexibilização** do setor em diversas localidades, o preço voltou ao seu patamar anterior, principalmente alavancado pela demanda de exportações para países como a China, conforme observado no gráfico abaixo:



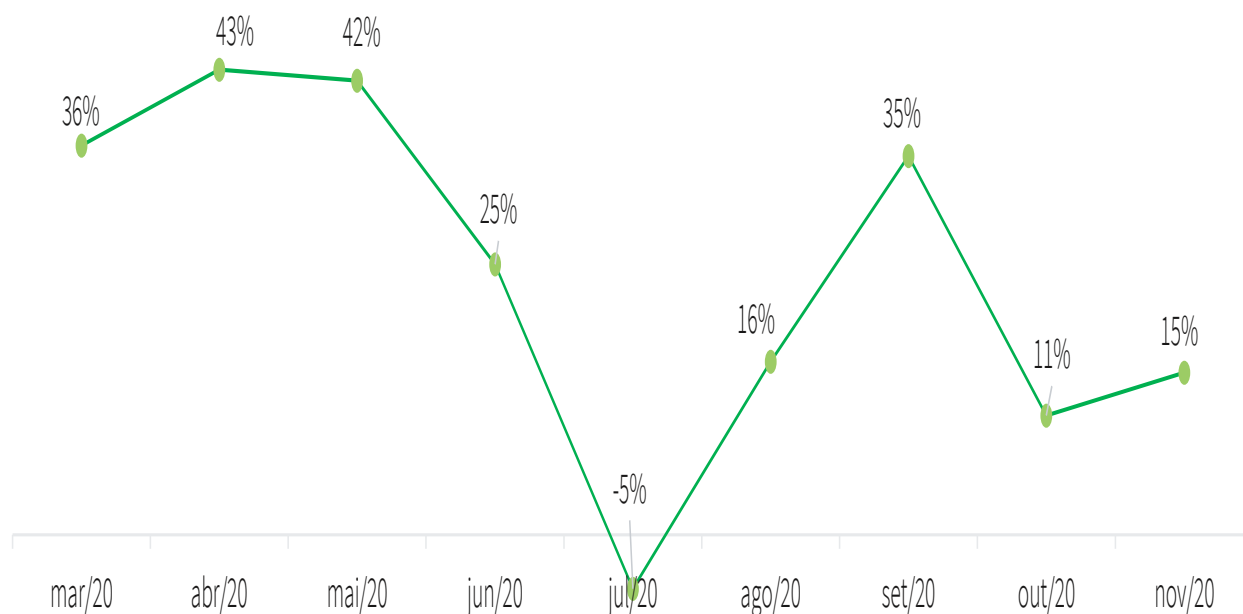
7.3 Impactos da Covid-19 - Suinocultura

Desde a metade do mês de março de 2020, diversos setores da economia foram afetados pela Covid-19. No que se refere ao setor da **suinocultura**, ocorrem peculiaridades, especificamente no Estado do Rio Grande do Sul.

O gráfico abaixo expõe a **variação das vendas no setor de suínos no estado em relação ao mesmo período do ano anterior**. Ao analisar os setores do agronegócio, constata-se que todos performaram positivamente.

Quanto a suinocultura, o **acumulado** de março a novembro foi de **21%** em comparação com o mesmo período de 2019. Os meses de melhor performance foram abril e maio, com valores superiores a 40%. Julho e outubro registraram baixas, mas no mês seguinte o cenário voltava a evoluir.

Portanto, a pandemia não afetou significativamente as atividades das Recuperandas de março a setembro.



*Variação em relação ao período equivalente no ano anterior, considerando fins de semana equivalentes e ajustando efeitos de feriados e outras datas atípicas, conforme nota técnica e tendo como fonte a Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) e a Nota Fiscal de Consumidor Eletrônica (NFC-e) - Fonte: receitados.fazenda.rs.gov.br

7.4 Relatório de Fluxo de Caixa

A seguir apresenta-se o Relatório de Fluxo de Caixa das Recuperandas de janeiro a agosto de 2020:

AGROSOJA SANTANA COM. DE PROD. AGRIC. EIRELI - CNPJ Nº 07.148.130/0001-15

OUTUBRO DE 2020

Fluxo de caixa das Atividades Operacionais			
Resultado líquido	+		(202.899,66)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa			129.302,83
(+) Depreciações e amortização	+	129.302,83	
Varições nos Ativos e Passivos Operacionais			240.906,89
(+/-) Aumento ou diminuição do contas a receber	+	972.733,97	
(+/-) Aumento ou diminuição de estoques	+	404.183,30	
(+/-) Aumento ou diminuição de despesas antecipadas	+	5.493,02	
(+/-) Aumento ou diminuição de contas a pagar	-	(1.349.858,97)	
(+/-) Aumento ou diminuição de outros créditos a receber	+	208.355,57	
(=) Caixa Líquido das Atividades Operacionais	=		167.310,06
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
(-) Aquisição de investimentos	-	(80,00)	
(=) Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	=		(268,50)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
(+) Créditos de empréstimos	+	2.895.319,09	
(-) Débitos de empréstimos	-	(2.187.275,51)	
(=) Caixa Líquido das atividades de financiamentos	=		708.043,58
(=) Resultado do Fluxo do Caixa	=		875.085,14

Caixa e Equivalente de Caixa no Início Período 79.510,68
 Caixa e Equivalente de Caixa no Final Período 954.595,82
 Variação Caixa e Equivalente de Caixa no Período 875.085,14

CEREAIS WERLANG LTDA - CNPJ Nº 00.252.950/0001-03 - RS 223, KM 54, BAIRRO HERMANY, IBIRUBÁ-RS

OUTUBRO DE 2020

Fluxo de caixa das Atividades Operacionais			
Resultado líquido	+		(1.571.006,48)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa			1.120.934,17
(+) Depreciações e amortização	+	1.120.934,17	
Varições nos Ativos e Passivos Operacionais			910.757,64
(+/-) Aumento ou diminuição do contas a receber	+	1.551.391,15	
(+/-) Aumento ou diminuição de estoques	+	621.984,47	
(+/-) Aumento ou diminuição de despesas antecipadas	-	(36.264,79)	
(+/-) Aumento ou diminuição de contas a pagar	-	(1.573.662,65)	
(+/-) Aumento ou diminuição de outros créditos a receber	+	347.309,46	
(+/-) Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	
(=) Caixa Líquido das Atividades Operacionais	=		460.685,33
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
(-) Aquisição do imobilizado	-	-	
(-) Aquisição de investimentos	-	(667,61)	
(=) Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	=		46.325,31
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	-	-	
(+) Créditos de empréstimos	+	11.396.510,32	
(-) Débitos de empréstimos	-	(10.809.890,40)	
(-) Aplicações Financeiras	-	(953.312,43)	
(=) Caixa Líquido das atividades de financiamentos	=		(366.692,51)
(=) Resultado do Fluxo do Caixa	=		140.318,13

Caixa e Equivalente de Caixa no Início Período 1.936,67
 Caixa e Equivalente de Caixa no Final Período 142.754,80
 Variação Caixa e Equivalente de Caixa no Período 140.318,13

A Administração Judicial já solicitou Relatório de Fluxo de Caixa das Recuperandas de agosto a dezembro de 2020. O documento está em elaboração e será apresentado assim que disponível.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

8. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 8.1. Cumprimento das Obrigações
- 8.2 Informações adicionais

8.1 Cumprimento das Obrigações



Os representantes das Recuperandas informaram que os tributos federais estão em dia. A Administração Judicial solicitou a Certidão Negativa de Débitos e está no aguardo do envio pela Recuperanda.



As Recuperandas não adquiriram novos ativos imobilizados, empréstimos ou financiamentos.



Foi afirmado pelos representantes do Grupo Werlang que as Recuperandas estão conseguindo cumprir seus prazos de pagamentos de despesas correntes (luz, água, salários, fornecedores e demais valores não sujeitos à Recuperação Judicial). Em verificação dos demonstrativos contábeis, de fato não se verificam atrasos significativos em pagamentos aos fornecedores



Os honorários da Administração Judicial estão sendo adimplidos em dia.

8.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades das Recuperandas, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

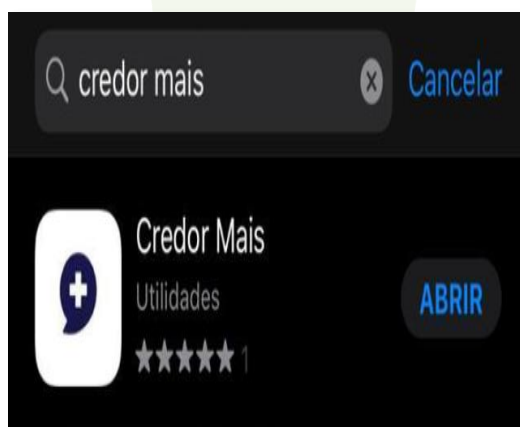
A Administração Judicial ressalta importância de se realizar o recolhimento dos tributos, os quais não estão sujeitos ao concurso de credores.

8.2 Informações Adicionais

As principais etapas do presente processo recuperatório e o processo em sua íntegra, podem ser consultadas através do site:

<https://preservacaodeempresas.com.br/>

Ou no aplicativo

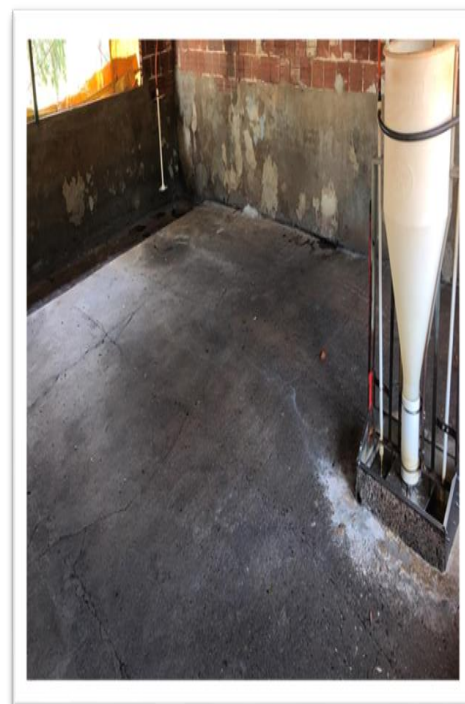
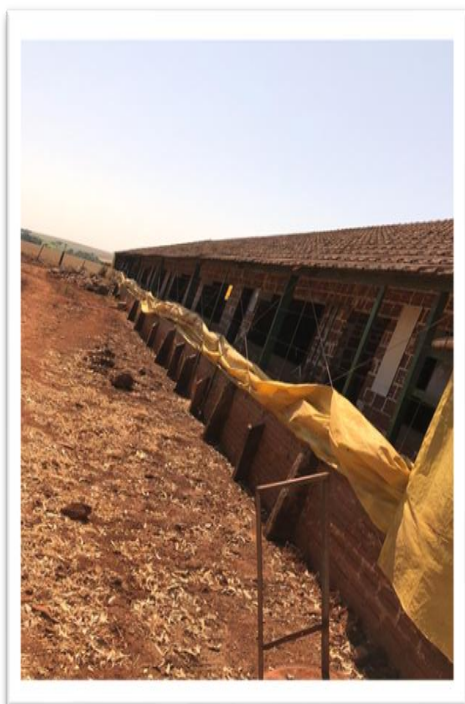


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

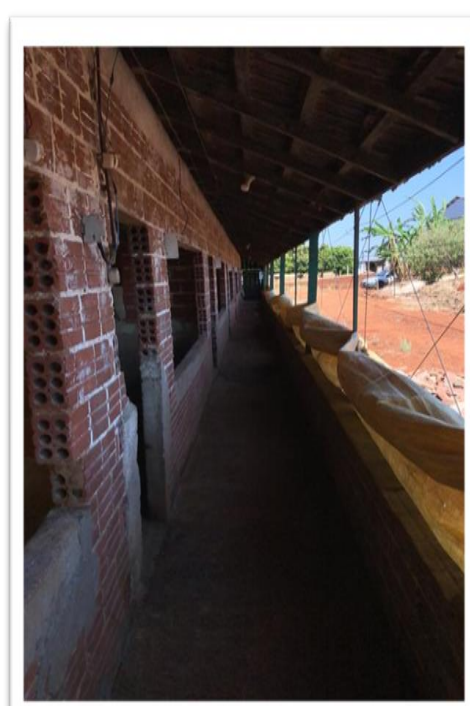
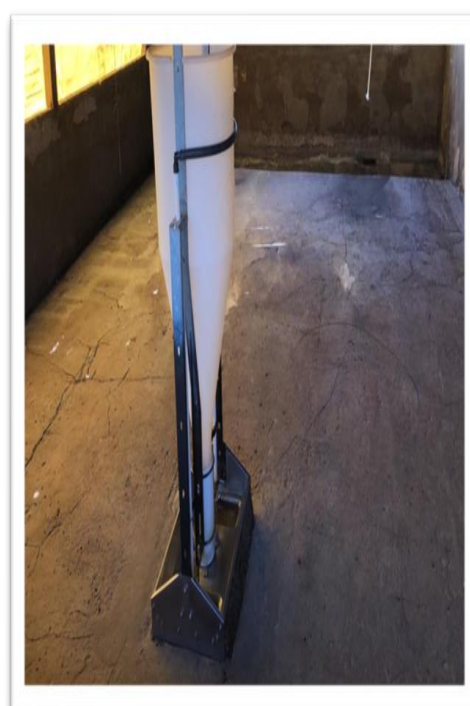
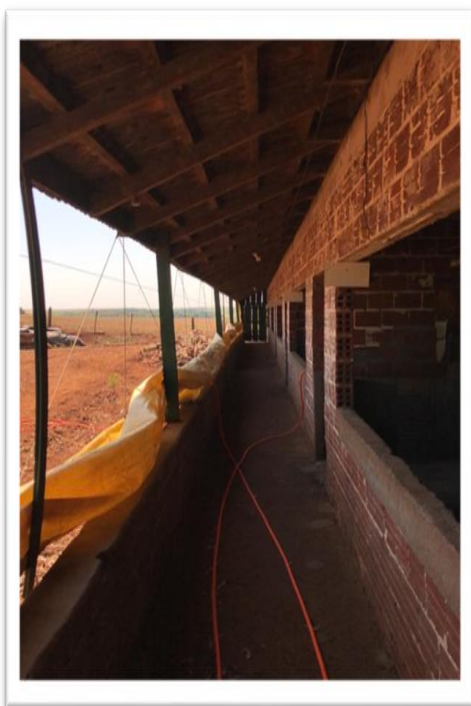
9. REGISTROS FOTOGRAFICOS

- 9.1. Registros Fotográficos

9.1 Registro Fotográfico



9.1 Registro Fotográfico



Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/SC 50.157



Matheus Martins Costa Mombach
Advogado responsável
OAB/RS 105.658



Ben-Hur Vargas
Técnico Agrícola



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA/RS 31349/O



Geórgya Jacoby
Equipe Contábil



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

