



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA CARMEN LUCIA SANTOS DA FONTOURA, DD.<sup>a</sup> JUÍZA DE DIREITO DA 1<sup>a</sup> VARA CÍVEL DA COMARCA DE SANTANA DO LIVRAMENTO - RS**

→ Autos nº 5001607-28.2020.8.21.0025  
(vinculado ao processo n.º 5000208-61.2020.8.21.0025)

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, nomeada e compromissada<sup>1</sup> nos autos da *Recuperação Judicial* requerida pelas sociedades empresárias **AGROSOJA SANT'ANA COMÉRCIO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS – EIRELI** (CNPJ n.º 07.148.130/0001-15) e **CEREALIS WERLANG LTDA.** (CNPJ n.º 00.252.950/0001-03), bem como pelos produtores rurais **CLÓVIS ANTONIO WERLANG** (CNPJ n.º 34.530.982/0001-45) e **ELAINE DESCONSI WERLANG** (CNPJ n.º 34.523.236/0001-24), vem, respeitosamente, expor e postular o quanto segue:

1. DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS. Consoante previsão do art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, apresenta-se o sexto Relatório de Atividades das Recuperandas, o qual reflete

Página | 1

<sup>1</sup> Termo de Compromisso – Evento 30, TERMCOMPR1.

# BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial



as demonstrações contábeis até novembro de 2020 e as visitas às instalações das granjas dos parceiros de criação de suínos das Recuperandas em 21/12/2020.

Ademais, considerando a conversão do feito para o formato eletrônico (eproc) e as facilidades inerentes ao sistema, esta Administração Judicial tem recomendado nos processos em que atua a intimação de todos os interessados cadastrados no feito acerca dos relatórios apresentados.

A medida garante maior publicidade e transparência para o procedimento em curso, diminuindo a assimetria de informações e propiciando uma maior interação sobretudo dos credores.

2. **ISTO POSTO**, serve a presente para acostar novo relatório das atividades, requerendo a intimação de todos os interessados cadastrados no feito acerca do seu conteúdo.

Nestes termos, pede e aguarda juntada.

Santana do Livramento/RS, 04 de fevereiro de 2021.

Página | 2

## **BRIZOLA E JAPUR ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**Rafael Brizola Marques**  
OAB/RS nº 76.787

**José Paulo Japur**  
OAB/RS nº 77.320

**Matheus Martins Costa**  
**Mombach**  
OAB/RS nº 105.658

# ■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5001607-28.2020.8.21.0025

Processo originário nº 5000208-61.2020.8.21.0025

Ação: Recuperação Judicial

1ª Vara Cível da Comarca de Santana do Livramento-RS

Recuperandas: Cereais Werlang Ltda, Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI,

Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang.

Fevereiro, 2021

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Introdução	3
• 2. Informações sobre as Recuperandas	8
• 3. Ciclo de Atividades	14
• 4. Créditos Sujeitos	26
• 5. Análise Financeira - Agrosoja	33
• 6. Análise Financeira - Cereais Werlang	42
• 7. Analise Financeira - Clovis e Elaine	50
• 8. Informações Adicionais	57
• 9. Registro Fotográfico	61

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

# 1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Cereais Werlang Ltda., Agrosoja Santana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI, Clóvis Antonio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração das Recuperandas e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

# 1.2 Estágio Processual

Trata-se de relatório mensal de atividades apresentado no âmbito do processo de Recuperação Judicial das sociedades empresárias Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas – EIRELI e Cereais Werlang Ltda., bem como pelos produtores rurais Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang.

A Recuperação Judicial foi ajuizada em 29/01/2020 e o deferimento de seu processamento ocorreu em 11/02/2020, ocasião em que, dentre outras medidas, foi nomeada a presente Equipe no encargo de Administradora Judicial.

Em 07/04/2020, foi publicado o edital contendo a relação de credores informada pelas Devedoras (art. 52, §1º, LRF), inaugurando a fase administrativa de verificação de créditos.

Já em 28/05/2020, as Recuperandas apresentaram seu Plano de Recuperação Judicial, na forma do artigo 53, I, II e III, da Lei 11.101/05.

A Administração Judicial analisou atentamente as habilitações e divergências encaminhadas extrajudicialmente, conforme resultado apresentado em 06/10/2020.

Com o encerramento da primeira etapa de verificação de créditos, foi apresentada minuta do edital conjunto contendo a relação de credores elaborada pela Administração Judicial e o aviso aos credores sobre o recebimento do Plano de Recuperação Judicial.

Ato contínuo, foi publicado o edital conjunto em 14/10/2020, abrindo-se os prazos de 10 (dez) dias para impugnações à relação de credores (art. 8º, caput, LRF) e 30 (trinta) dias para objeções ao Plano (art. 55, caput, LRF).

Transcorrido o prazo para objeções ao plano, a Administração Judicial, em razão do cenário pandêmico, sugeriu que a Assembleia Geral de Credores fosse realizada no formato eminentemente virtual, abrindo-se o prazo de 5 (cinco) dias para que os credores manifestem eventual insurgência à celebração do conclave da maneira proposta.

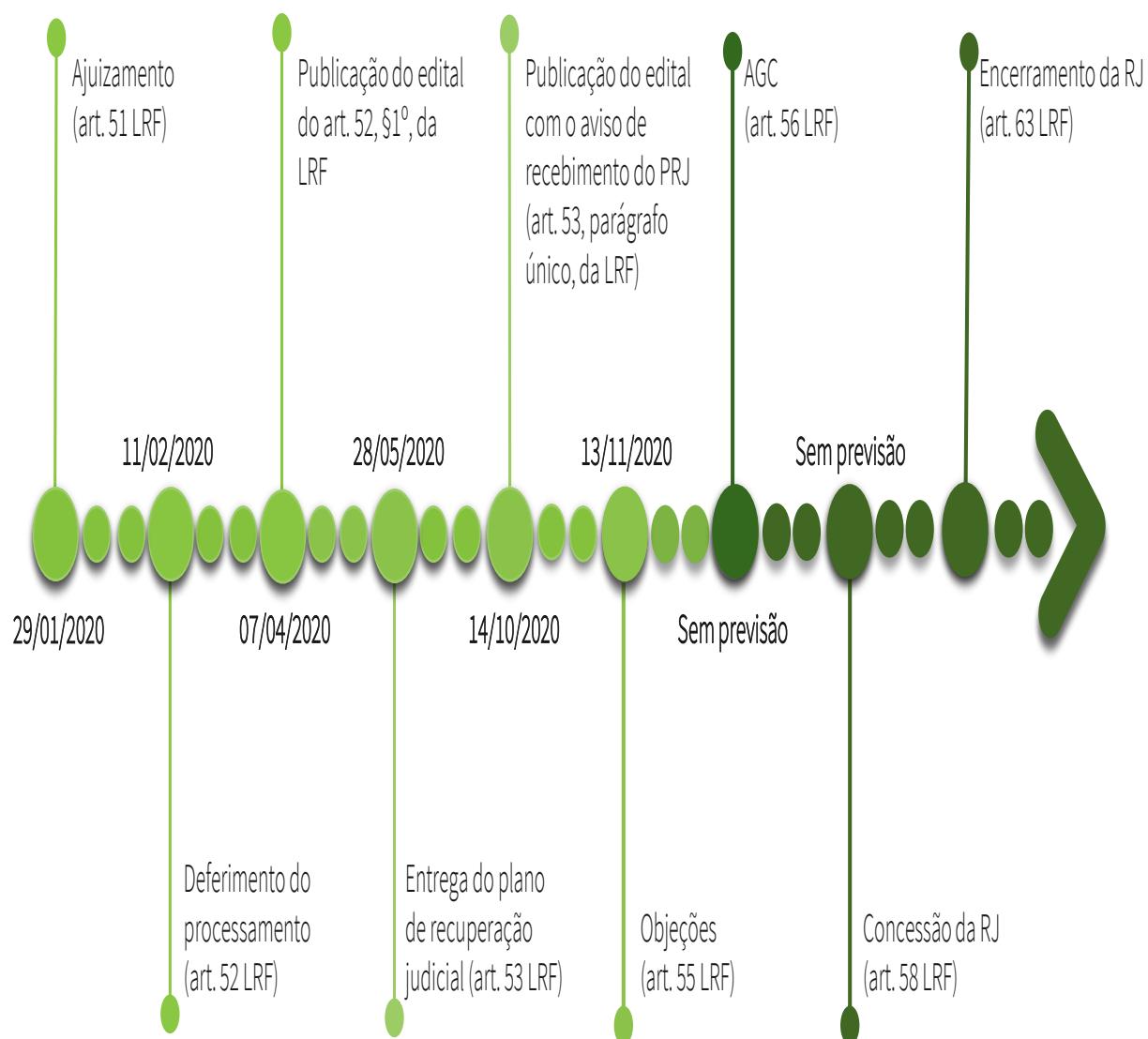
Fluído o prazo para manifestação dos credores e inexistindo objeção à realização da Assembleia no formato virtual, a Administração Judicial indicará data e hora para realização da solenidade e fará publicar o edital de convocação a que refere o art. 36, caput, da LRF.

Este é, em síntese, o estágio processual.



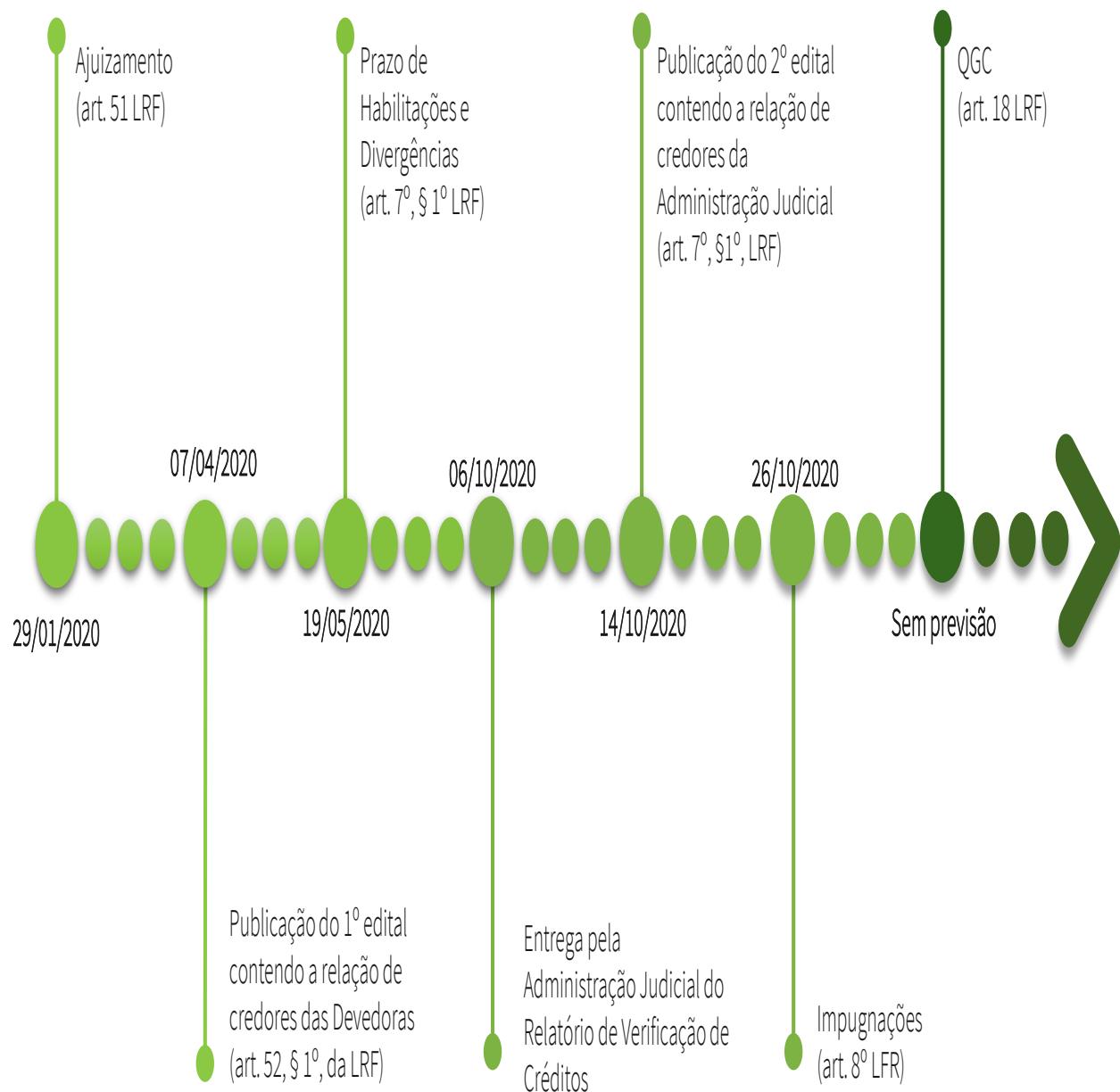
## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

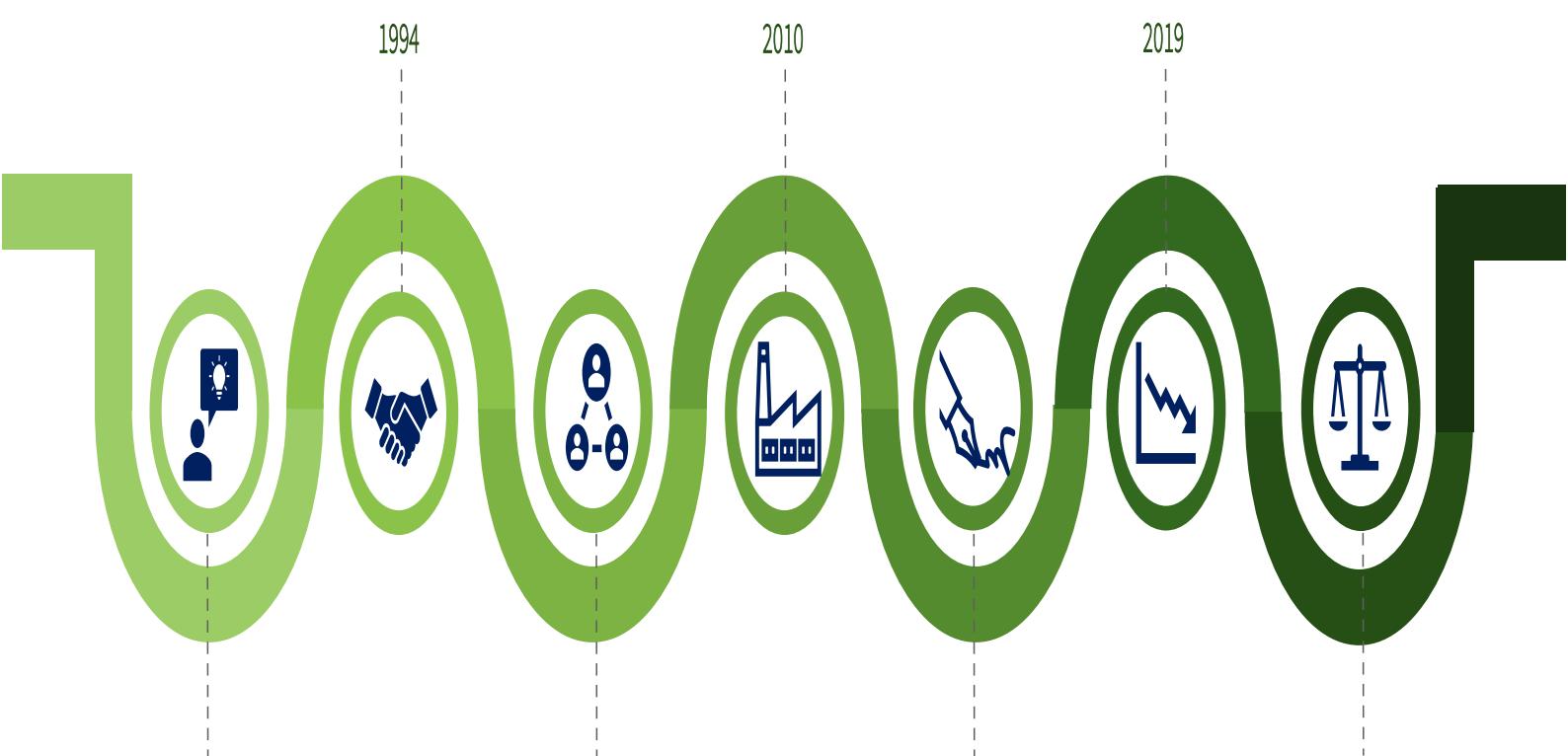
- 2.1. Histórico do Grupo
- 2.2 Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração
- 2.4. Quadro Funcional

## 2.1 Histórico do Grupo

Em 1994, houve a constituição da empresa **Cereais Werlang**, tendo como sócios-proprietários e administradores o casal Sr. Clóvis Antônio Werlang e a Sra. Elaine Desconsi Werlang.

Analisando a oportunidade e a necessidade da região de Ibirubá/RS, no ano de 2010 foi construída uma nova estrutura de recebimento naquela localidade, com o escopo de potencializar os resultados da empresa.

A crise de liquidez do grupo se intensificou na safra de 2018/2019, após redução no preço médio da soja e alteração das práticas adequadas aplicadas no setor.



O início das atividades ocorreu em 1982, quando o empresário individual (produtor rural), Sr. Clóvis Antônio Werlang, iniciou atuando com a criação de suínos.

Em 2004, os sócios-proprietários fundaram a Agrosoja Sant'ana, juntamente com outro sócio, em Santana do Livramento/RS. No ano de 2018, a sociedade foi transformada em Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (EIRELI), formada por um único sócio: Sr. Clóvis Antônio Werlang.

Em 25/08/2017 ocorreu a alteração societária da Agrosoja Sant'ana, com a retirada do então sócio Jaime Prediger do quadro social.

Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial.

## 2.2 Informações Gerais

O Grupo Familiar Werlang é formado por duas empresas e por dois produtores rurais:



Cereais Werlang



Agrosoja Sant'ana

CNPJ: 00.252.950/0001-03

CNPJ: 07.148.130/0001-15

Rod. RS 223M, Km 54, sala 01, Ibirubá/RS

BR 158, Km 523, sala 01, Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 4.434.000,00

Capital Social: R\$ 4.900.000,00

Sócios: Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas: 80%

Sócios: Clóvis Antônio Werlang

Elaine Desconsi Werlang: 20%



Clovis Antônio Werlang



Elaine Desconsi Werlang

CNPJ: 34.530.982/0001-45

CNPJ: 34.523.236/0001-24

Área rural de Santana do Livramento/RS

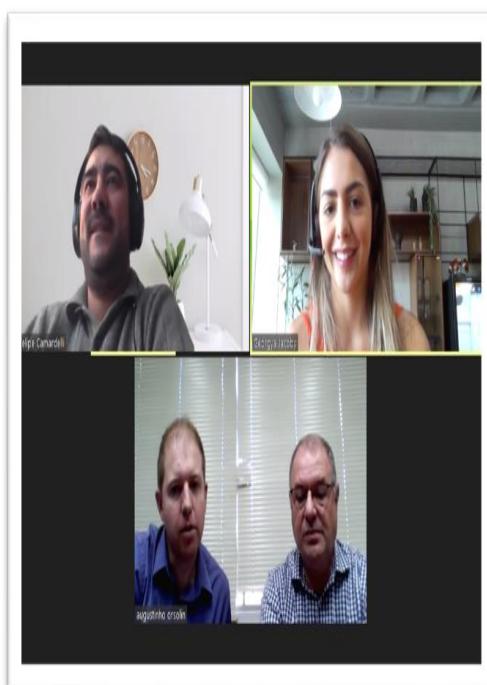
Área rural de Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 10.000,00

Capital Social: R\$ 10.000,00

## 2.3 Visita à Sede da Administração

No dia 25 de janeiro de 2021, a Administração Judicial realizou reunião virtual com a Recuperanda por meio de videoconferência, de modo a inteirar-se do andamento das atividades empresariais. A reunião foi realizada com os representantes da Recuperanda: Sr. Aércio, contador, e o Sr. Agostinho, administrador. Abaixo segue imagem da reunião virtual havida:



Ademais, no dia 21 de dezembro de 2020, esta Equipe Técnica fiscalizou *in loco* as atividades de suinocultura, bovinocultura e arrendamento da Recuperanda, sendo recepcionada pelo Sr. Agostinho. Na ocasião, constatou-se que as atividades estavam

ocorrendo dentro da **normalidade** e que as condições das Granjas visitadas eram adequadas.

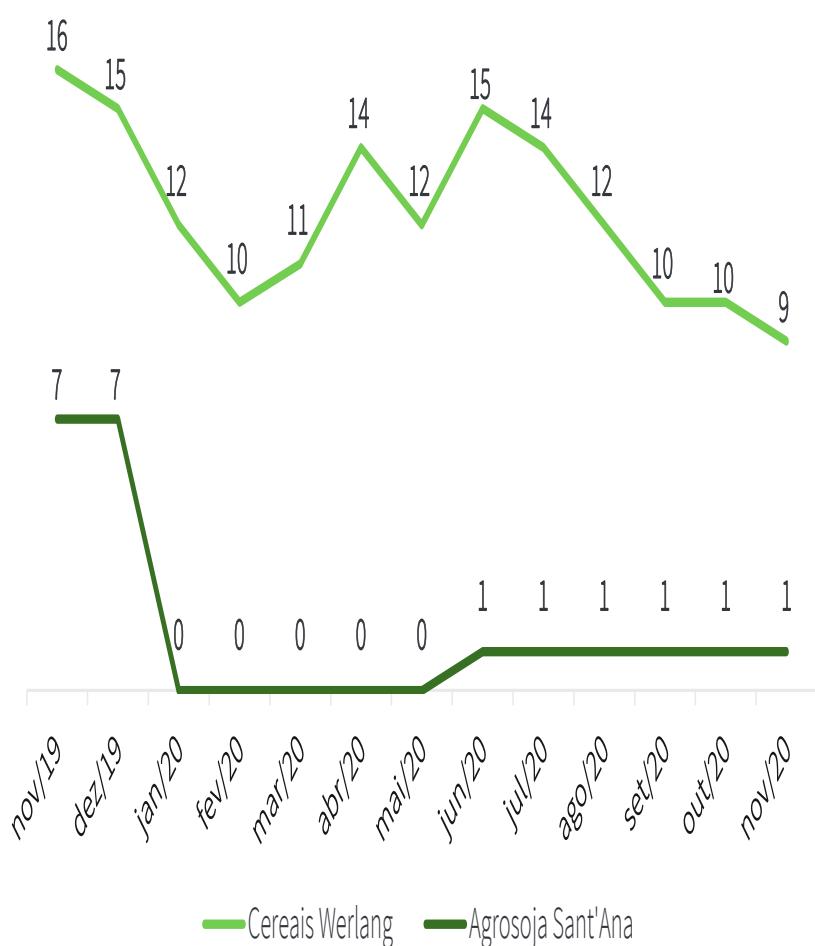
Inicialmente, o Sr. Aércio resumiu brevemente a performance financeira das Recuperandas no ano de 2020. Apontou que houve um alto **desempenho financeiro**, impulsionado pelo aumento do **preço do suíno**, ainda que tenha ocorrido uma queda entre abril e junho. Não obstante, para os primeiros meses de 2021, há indícios de **queda de preços**.

Atualmente, as sociedades empresariais Agrosoja Sant'ana e Cereais Werlang desempenham exclusivamente a atividade de **arrendamento** de suas terras, enquanto Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang exercem a criação de **suínos e bovinos**. Entretanto, no mês de novembro, o saldo final de animais no cenário da bovinocultura era de apenas quatro, ratificando o fato da suinocultura permanecer a atividade primária atual.

Em relação a **despesas correntes**, como energia elétrica e água, todas estão adimplidas, assim como os **tributos**. Destaca-se que parte desses tributos foram compensados com créditos de PIS e COFINS.

## 2.4 Quadro Funcional

Apresenta-se abaixo o a evolução do quadro funcional consolidado das Recuperandas ao longo do último ano:



Observa-se uma oscilação constante no número de funcionários da Cereais Werlang. O quadro funcional atual é o mais baixo no período analisado, com redução de cerca de 44%.

A queda na quantidade de empregados da Agrosoja Sant'Ana foi maior, cerca de 86% entre os meses de novembro de 2019 e 2020. Além disso, não existiam mais empregados de carteira assinada entre janeiro e maio de 2020.

Os produtores rurais Clovis e Elaine Werlang não possuem funcionários registrados. Contudo, utilizam-se de prestadores de serviços, cerca de 50 ao final de novembro de 2020, dos quais 47 estão alocados na suinocultura e 3 na bovinocultura e lavouras.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 3. CICLO DE ATIVIDADES

- 3.1. Fluxo de operação
- 3.2. Ciclo de atividades - Produção de Grãos
- 3.3. Ciclo de atividades - Fábrica de Rações
- 3.4. Ciclo de atividades - UPL
- 3.5 Ciclo de atividades - Venda Direta ou Parceiros de Engorda
- 3.6 Ciclo de atividades - Frigorífico

## 3.1 Fluxo de Operação

O Grupo Werlang atua no setor do agronegócio há mais de duas décadas, com operações em diversas linhas de negócios, como o cultivo/armazenamento de cereais e a suinocultura.

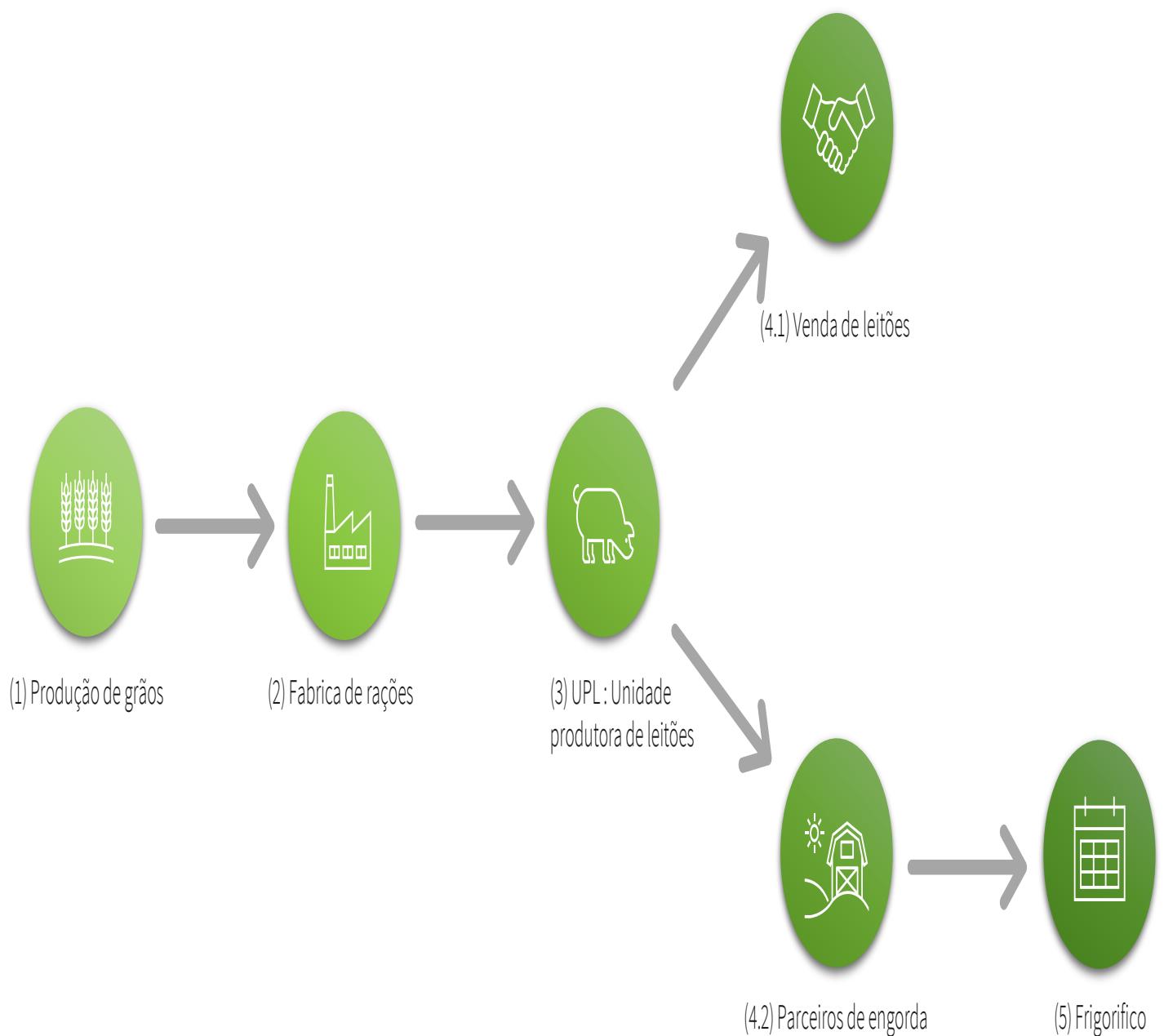
Até a safra de 2018/2019, a principal linha do Grupo centrava-se nas atividades de cultivo/armazenamento de grãos desenvolvidas pela Cereais Werlang e Agrosoja Sant'ana. Já a suinocultura, atividade desempenhada pelos produtores rurais Clovis e Elaine Werlang, representava uma linha secundária de receitas.

No entanto, com a crise financeira ocorrida em 2019 no setor de cereais do Grupo, sua principal linha de negócios passou a ser a suinocultura, razão pela qual os tópicos que seguem têm por objetivo esmiuçar tal operação, responsável pela maior parte do faturamento atual das Recuperandas.



## 3.1 Fluxo de Operação

Apresenta-se abaixo o ciclo de atividade do Grupo Werlang, desde a produção de grãos para fabricação da ração até a venda de suínos para abate em frigoríficos:



## 3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

Atualmente, as Recuperandas cultivam grãos destinados à venda e produção de ração aos suínos em aproximadamente **209 hectares de terras próprias**, dispondo seus manejos para plantação e colheita em duas épocas do ano: verão e inverno.

Durante o **verão**, o período de plantio ocorre em agosto e a colheita é normalmente planejada para o mês de fevereiro do ano subsequente. Para tanto, são utilizadas sementes para plantio de dois tipos de cultura, **milho e soja**, cultivados em aproximadamente 105 hectares cada.

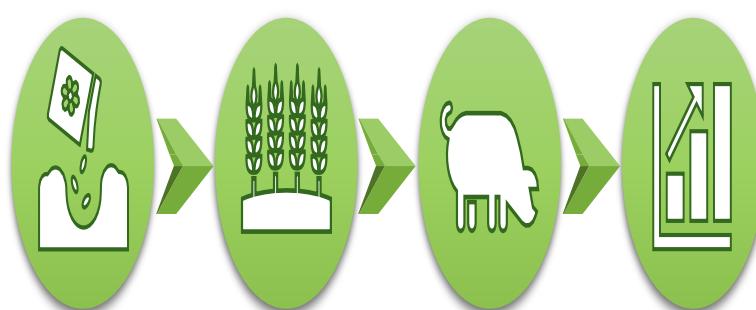
Conforme dados coletados junto ao setor financeiro das Recuperandas, os resultados da última safra não foram satisfatórios, sobretudo em razão das condições climáticas que prejudicaram a produção. A totalidade de milho colhida foi inteiramente destinada à confecção de silagem e ração para alimentação dos suínos.

Já a soja é habitualmente vendida para garantir **aumento de caixa** necessário ao subsídio da suinocultura, principal atividade do Grupo Werlang.

Durante o **inverno**, para manter a quantidade de nutrientes da terra e cobrir o solo na rotação entre safras para uma melhor rentabilidade no verão, é escolhido o **manejo natural** (não são retirados os resíduos orgânicos da safra de verão) ou a **plantação de aveia ou cevada**.

Na última safra de inverno foram plantados aproximadamente **45 hectares com cevada**, cuja futura venda trará benefícios econômicos e geração de caixa para a Recuperandas.

Nos hectares sem plantio serão utilizados os resíduos orgânicos remanescentes da cultura de verão (palhas e cascas), permitindo que parte dos nutrientes retornem à solução do solo.



## 3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

As propriedades do Grupo Werlang estão localizadas em Selbach e Ibirubá, municípios pertencentes ao estado do Rio Grande do Sul. Abaixo seguem imagens com a georreferenciação de cada setor dentro das propriedades rurais das Recuperandas:

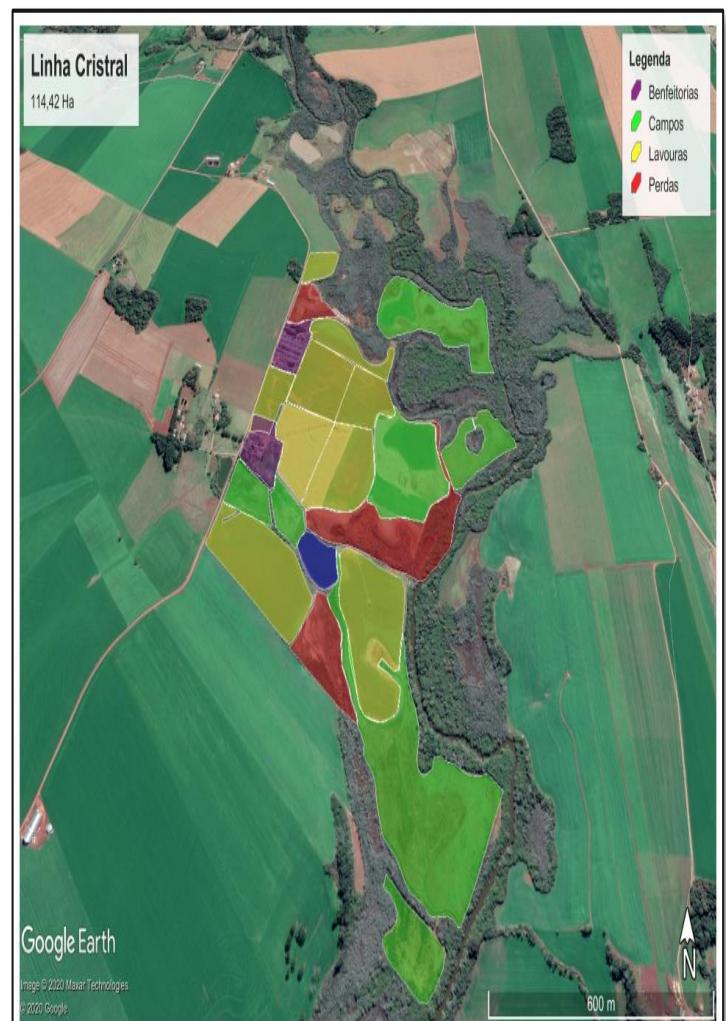


Bela Vista

Localidade: Selbach - RS

Extensão: 119,32 Hectares

Área produtiva: 41,89 Hectares



Cristal

Localidade: Selbach - RS

Extensão: 114,42 Hectares

Área produtiva: 69,86 Hectares

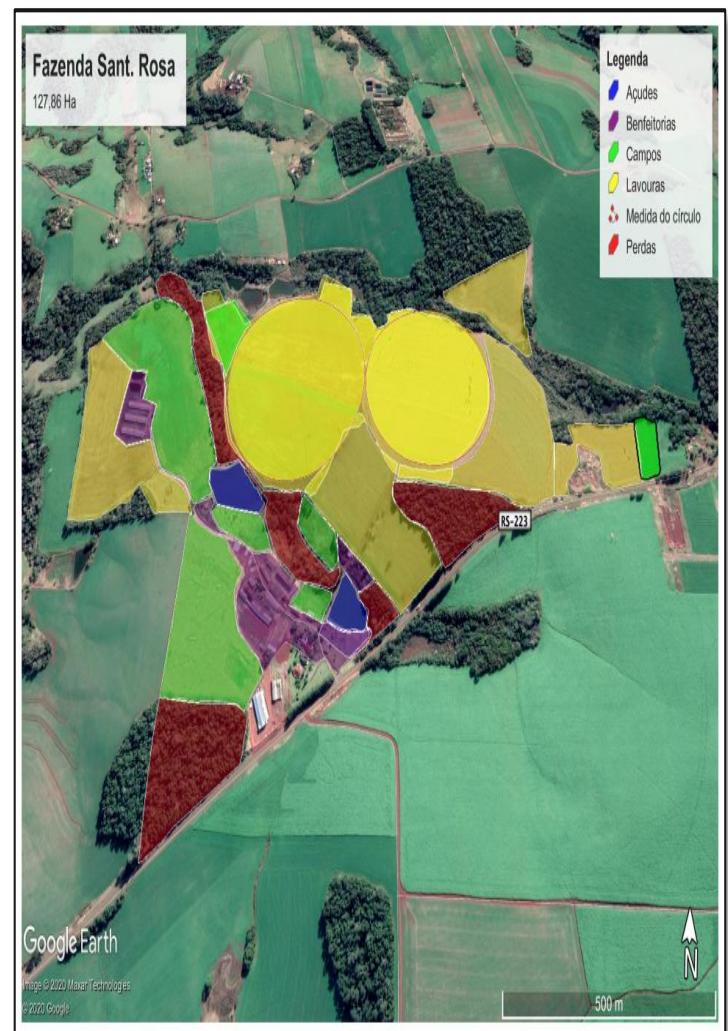
## 3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



Pé de Cedro

Localidade: Selbach - RS

Extensão: 32,49 Hectares



Fazenda Santa Rosa

Localidade: Ibirubá - RS

Extensão: 127,86 Hectares

Área Produtiva: 97,04 Hectares

## 3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



TR - Grandespe

Localidade: Ibirubá - RS

Extensão: 6,87 Hectares

### 3.3 Ciclo de atividades – Fábrica de Rações (2)

Como já referido, as Recuperandas, seguindo um planejamento para redução de custos operacionais, atualmente têm como principal atividade a criação, engorda e venda de suínos.

Nesse sentido, os principais custos de operação no manejo da suinocultura decorrem da alimentação e da compra de medicamentos necessários para o correto manejo dos animais.

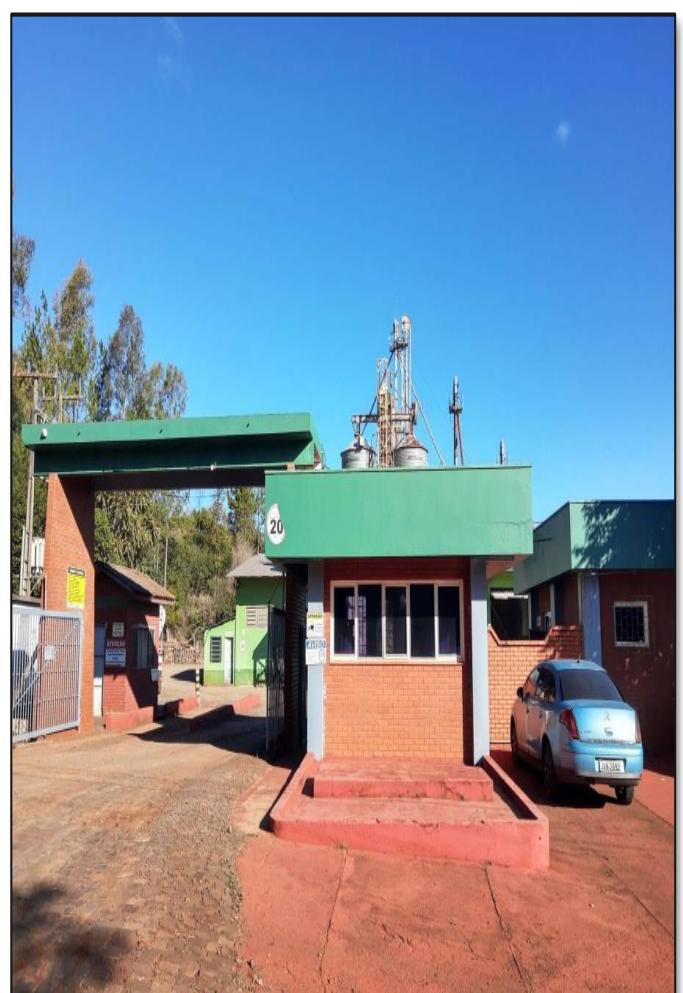
Dessa forma, para reduzir os gastos com alimentação e tornar a operação mais compatível e atraente, as Recuperandas decidiram, no ano de 2019, internalizar a atividade produtiva de ração, mediante locação de fabrica localizada na cidade de Ibirubá.

Para o processo da fabricação de ração é utilizado o milho produzido nas lavouras do Grupo, bem como outros insumos adquiridos no mercado, como farelo, cereais para nutrição e medicamentos.

Com os insumos necessários para a confecção, toda a produção e pesagem é realizada na fábrica, com posterior envio do produto final às Unidades Produtores de Leitão (UPL's) e aos parceiros de engorda.

O principal objetivo dessa estrutura é produzir uma mistura ideal para

ser utilizada na alimentação animal, buscando otimizar os resultados advindos da suinocultura, com redução de custos e melhor controle da alimentação.



Fábrica de Rações  
Grupo Werlang

## 3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

O ciclo da suinocultura inicia-se com a reprodução dos suínos nas Unidades Produtoras de Leitões (UPL's), também conhecidas como creches, local onde ficam as matrizes e nascem todos os leitões.

Atualmente, toda a unidade é de propriedade do Grupo Werlang, localizada nos municípios de Ibiruba/RS e Selbach/RS, possuindo em suas UPL's aproximadamente 1700 matrizes e 15 reprodutores. Adicionalmente, também são realizados procedimentos de inseminação artificial para melhoramento genético.

Os leitões são mantidos na maternidade, creche e engorda até atingir um peso aproximado de 25KG, quando então são transferidos para os parceiros de engorda (4) ou para a venda direta junto aos compradores de leitões (6).

A produção de suínos se dá em quatro estágios iniciais, conforme apresentado abaixo:

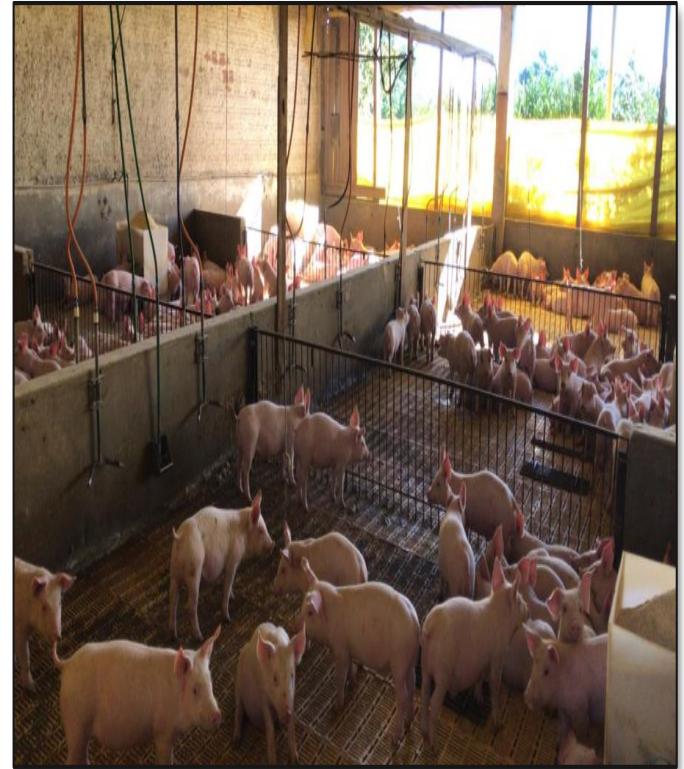
01	02	03	04
Gestação	Maternidade	Creche	Engorda
A reprodução/gestação ocorre quando as matrizes são cobertas. A gestação tem um período aproximado de 114 dias.	Prestes a parirem, as matrizes são levadas para a maternidade por aproximadamente 4 semanas, onde nascem os leitões.	Após serem desmamados, os leitões são alocados nas creches até completarem aproximadamente 8 a 10 semanas de vida.	Na última fase do processo, os animais são alimentados até atingir o peso de mercado, aproximadamente 25 kg.

## 3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

Após a criação dos leitões nas creches, os animais são (i) vendidos diretamente para os compradores (6) com base nos preços estipulados no mercado (KG/Leitão); ou (ii) repassados aos criadores parceiros para engorda, dando seguimento ao processo de produção.



UPL localizada em Ibirubá/RS.



UPL localizada em Selbach/RS.



# 3.5 Ciclo de atividades - Venda Direta (4.1)

## ou Parceiros de Engorda (4.2)

Após os leitões atingirem aproximadamente 25 quilos, os animais são vendidos para outros suinocultores da região através de preço tabelado no mercado, tendo em vista a necessidade de geração de fluxo de caixa, ou remetidos para os parceiros de engorda.

Os parceiros de engorda são prestadores de serviços que executam o processo de manejo dos suínos, desde sua alimentação até os cuidados básicos para seu crescimento saudável até atingir o peso ideal para a venda ao frigorífico, o qual normalmente gira em torno de 115kg. O processo de engorda em granjas de terceiros possui a duração de aproximadamente 110 dias.

Como escalabilidade dos custos de manutenção da engorda, todos os suprimentos necessários para a criação junto aos criadores parceiros são fornecidos pelas Recuperandas, como ração, medicamentos, vacinas e assistência técnica e veterinária.

A lucratividade por parte do parceiro se dá de forma variável, mediante cálculo de índice ao final do ciclo de engorda, o qual leva em conta a produtividade, conversões por quilo produzido e taxas de mortalidade.

Dessa forma, o trabalho realizado pelos parceiros de negócios das Recuperandas é basicamente formado pelo cuidado na criação dos suínos e o fornecimento de suas instalações físicas (chiqueiros). Atualmente, o Grupo Werlang conta com uma lista de 25 parceiros, com vínculo firmado através de contratos de parceria:

RELAÇÃO DE SUÍNOS ALOJADOS	
PARCEIROS/LOTES	SALDO TOTAL DE SUÍNOS
AIRTON PANZZO	300
AFONSO KLEIN	700
CELSO SHULTZ	350
DARLI ERICO BRUNE	600
ERNESTO R. DETTMER	270
FABIANO ANDRÉ HORST	500
FÁBIO SCHARB	600
FLAVIO VIAN	310
IRIA WINSCH	500
ISABEL DILL	500
JAIR BUDKE	600
JAIR FASS BINDER	300
LUIS CARLOS BRIGNONI	600
NELSON VALDIR DIEMER	500
NEURI RIECHEL	450
OLGA MARIA TISCHER	350
RICARDO LEUCHTENBERGER	1.300
RUDI WOJHAN	600
SÉRGIO CAMERA	520
ERNANI BLASI	700
FAZENDA JACUÍ	2.400
GRANJA IBI lote 3	400
PAULO SCHNEIDER	350
IVAN POTT	1.500
ALMIRO RIEGEL	400

## 3.6 Ciclo de atividades – Frigorífico

Por fim, após o término do ciclo de engorda dos suínos, os animais são enviados diretamente das granjas dos parceiros para o abatedouro em frigoríficos do estado.

Os principais frigoríficos compradores do Grupo Werlang são o Borrússia, de Osório/RS, e o Rio Pardinho, de Santa Cruz/RS. Os suínos são vendidos com base no preço de mercado do suíno gordo, basicamente sendo calculado o peso total do lote e multiplicado pelo preço de mercado do animal no momento da venda.

Por se tratar de produto alimentício, a comercialização dos suínos obedece normas de fiscalização, de forma que cada animal produzido deve estar registrado junto à Secretaria de Saúde mediante uma operação triangular (Suinocultor – Parceiro de negócio – Frigorífico), na qual cada parte envolvida deve estar devidamente cadastrada.

Por fim, não foram observadas perdas significativas nas vendas das Recuperandas em razão da pandemia do novo coronavírus, já que os ciclos produtivos são previamente planejados junto aos frigoríficos. No Rio Grande do Sul, o preço por quilo do suíno<sup>1</sup> era de R\$5,41 em 31/12/2019 e aumentou 16,63% no mesmo período de 2020, chegando em R\$ 8,56.



<sup>1</sup>Fonte: <https://www.suinoculturainustrial.com.br/>

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 4. CRÉDITOS

- 4.1. Agrosoja
- 4.2. Cereais Werlang
- 4.3. Clóvis Antônio Werlang
- 4.4. Elaine Desconsi Werlang

## 4.1 Créditos por Classe – Agrosoja Sant'Anna

CLASSE IV - EPP/ME	270.303
CLASSE III - QUIROGRAFARIO	17.194.495
CLASSE II - GARANTIA REAL	9.998.374
CLASSE I - TRABALHISTA	2.561

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda Agrosoja Sant'ana, atinge a monta de R\$ 27.465.733, para um total de 184 credores.

Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 3.602.846,40 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela Agrosoja Sant'ana, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

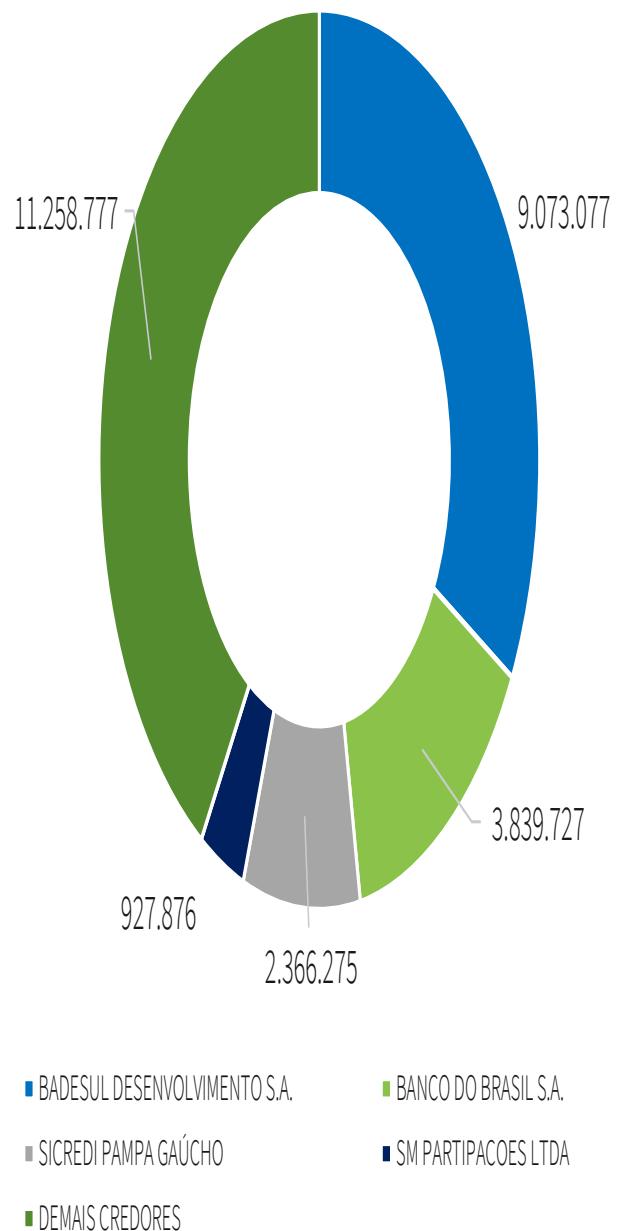
Dessa forma, Agrosoja Sant'Anna consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de R\$ 23.862.886,41, conforme demonstrado no quadro ao lado.

	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang	Avalista de Cereais Werlang
CLASSE I	2.560,80	-	-
CLASSE II	9.998.373,86	-	-
CLASSE III	13.591.649,00	235.915,34	3.366.931,06
CLASSE IV	270.302,75	-	-
TOTAL	23.862.886,41	235.915,34	3.366.931,06

## 4.1 Perfil dos Credores - Agrosoja

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por instituições financeiras e produtores rurais.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Badesul (33%), Banco do Brasil (14%) e Sicredi (9%), bem como aos valores devidos ao fornecedor SM Participações (3%). Os demais credores se tratam de produtores rurais e seus créditos se apresentam de forma pulverizada (41%).



- BADESUL DESENVOLVIMENTO S.A.
- BANCO DO BRASIL S.A.
- SICREDI PAMPA GAÚCHO
- SM PARTIPACOES LTDA
- DEMAIS CREDITORES

## 4.2 Créditos por Classe – Cereais Werlang

CLASSE IV - EPP/ME	1.402.164
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	89.878.092
CLASSE II - GARANTIA REAL	5.321.830
CLASSE I - TRABALHISTA	411.484

	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang
CLASSE I	411.484,39	-
CLASSE II	5.321.830,13	-
CLASSE III	88.305.887,25	1.572.204,48
CLASSE IV	1.402.164,16	-
TOTAL	95.441.365,93	1.572.204,48

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda Cereais Werlang LTDA. atinge a monta de R\$ 97.013.570,41, para um total de 773 credores.

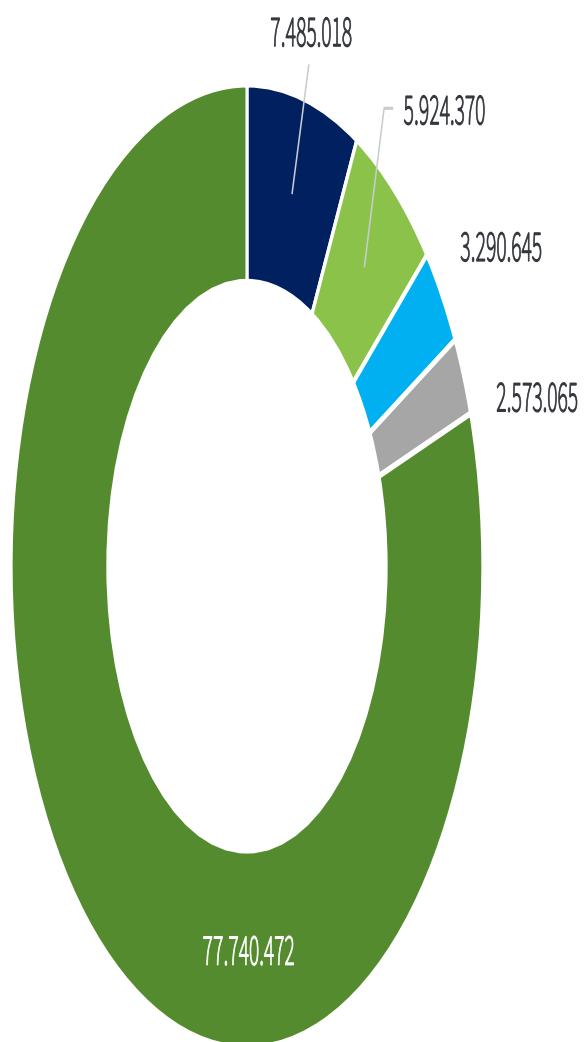
Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 1.572.204,48 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela Cereais Werlang LTDA., consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, Cereais Werlang LTDA. consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de 95.441.365,93, conforme demonstrado no quadro ao lado.

## 4.2 Perfil dos Credores - Cereais Werlang

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, instituições financeiras, fornecedores e produtores rurais.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Banco do Brasil (6%), Badesul (3%). Destacam-se também os valores referentes ao fornecedores MA YU SIN MEI, fornecedores de sementes (8%). Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (80%).



- MA YU SIN MEI
- BANCO DO BRASIL S.A.
- BADESUL DESENVOLVIMENTO S.A.
- BRUNO DESCONSI WERLANG
- DEMAIS CREDORES

## 4.3 Créditos por Classe – Clóvis e Elaine Werlang

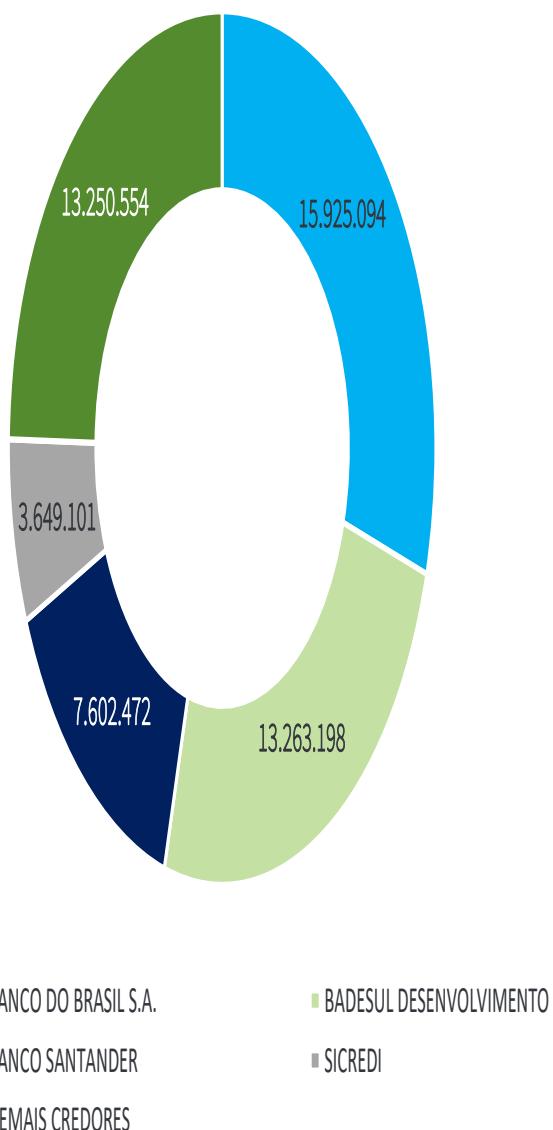
CLASSE IV - EPP/ME	90.579													
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	29.921.812													
CLASSE II - GARANTIA REAL	23.663.170													
CLASSE I - TRABALHISTA	14.858													
		<p>Devedor Original Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Devedor Original</th> <th>Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CLASSE I</td> <td>14.858,13</td> </tr> <tr> <td>CLASSE II</td> <td>20.769.733,18</td> </tr> <tr> <td>CLASSE III</td> <td>6.861.977,98</td> </tr> <tr> <td>CLASSE IV</td> <td>90.579,16</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>27.737.148,45</b></td> </tr> </tbody> </table>	Devedor Original	Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna	CLASSE I	14.858,13	CLASSE II	20.769.733,18	CLASSE III	6.861.977,98	CLASSE IV	90.579,16	<b>TOTAL</b>	<b>27.737.148,45</b>
Devedor Original	Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna													
CLASSE I	14.858,13													
CLASSE II	20.769.733,18													
CLASSE III	6.861.977,98													
CLASSE IV	90.579,16													
<b>TOTAL</b>	<b>27.737.148,45</b>													

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente aos Recuperandos Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, atinge a monta de R\$ 53.690.419,76, para um total de 72 credores.

Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 25.953.271,31 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas por Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang constam como devedores originários de obrigações que perfazem a monta de R\$ 27.737.148,45, conforme demonstrado no quadro ao lado.

## 4.3 Perfil dos Credores - Clóvis e Elaine Werlang



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, instituições financeiras e produtores rurais e principalmente por dívidas na condição de avalistas das empresas do grupo.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada à instituições financeiras, sendo Banco do Brasil (30%), Badesul (25%), Santander (14%) e Sicredi (7%). Destacam-se também os valores devidos diretamente ao Sr. Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (25%).

- BANCO DO BRASIL S.A.
- BANCO SANTANDER
- DEMAIS CREDITORES
- BADESUL DESENVOLVIMENTO
- SICREDI

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 5. ANÁLISE FINANCEIRA - AGROSOJA

- 5.1. Ativo
- 5.2. Passivo
- 5.3. Demonstração dos Resultados

## 5.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas de ativo da Agrosoja:

	30/11/2020	AV% <sup>1</sup>	AH% <sup>2</sup>	31/10/2020
Caixa e Equivalentes de Caixa	936.781	3,3%	-1,9%	954.596
Clientes	2.474.990	8,7%	-0,6%	2.489.450
Estoques	4.168.236	14,7%	0,0%	4.168.236
Adiantamentos a Funcionários	3.135	0,0%	0,0%	-
Impostos a Recuperar	148.628	0,5%	-0,5%	149.373
Outros Direitos	8.506	0,0%	2137,9%	380
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>7.740.277</b>	<b>27,4%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>7.762.035</b>
Depósito judicial	37.728	0,1%	0,0%	37.728
Empréstimos a receber de terceiros	519.830	1,8%	2,9%	505.050
Investimentos	126.293	0,4%	0,0%	126.293
Imobilizado	19.874.473	70,2%	-0,1%	19.887.399
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>20.558.325</b>	<b>72,6%</b>	<b>0,0%</b>	<b>20.556.471</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>28.298.602</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>28.318.506</b>

AV%<sup>1</sup> - Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH%<sup>2</sup> - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de outubro/20 a novembro/20 para cada rubrica.

## 5.1 Análise Financeira – Ativo

O gráfico abaixo apresenta a composição dos ativos da Agrosoja, considerando-se os saldos contábeis de novembro de 2020:

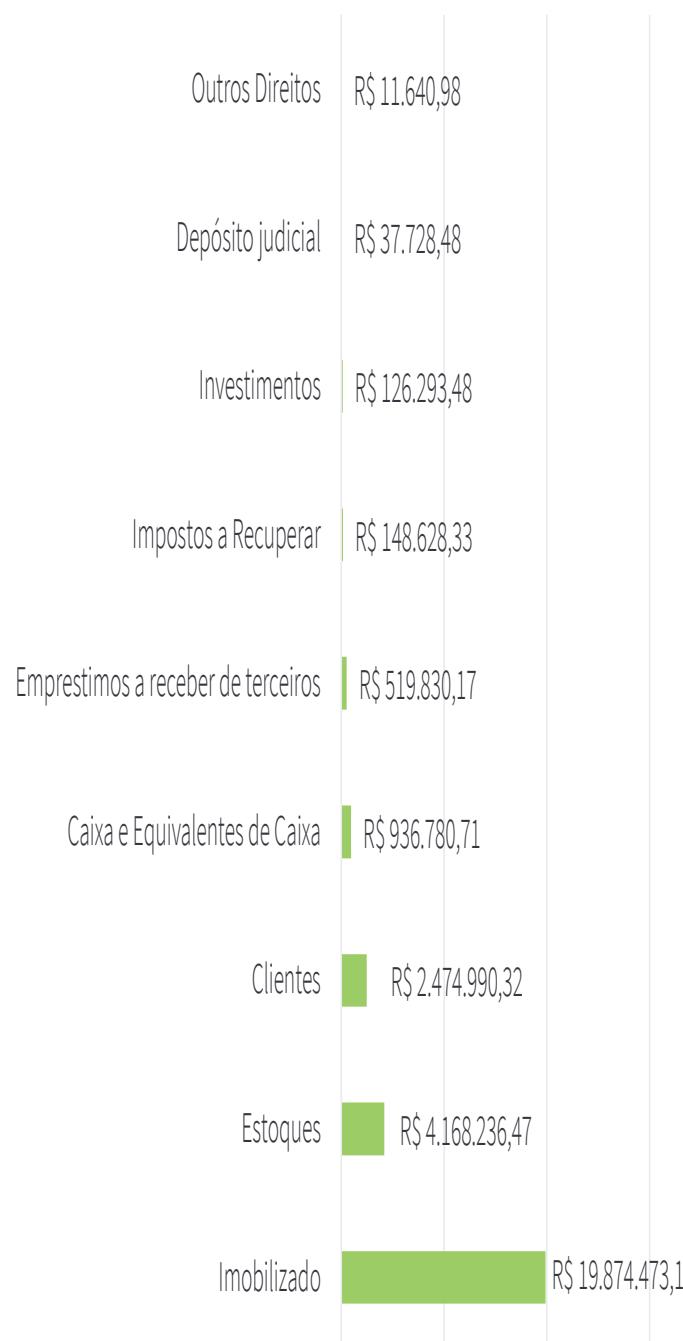
Em relação ao valor do **ativo total**, houve uma redução 0,1%.

Composto 27,4% pelo **ativo circulante** e 72,6% pelo **ativo não circulante**, que variaram respectivamente 0,1% e 0,7%, não apresentou alteração significativa.

O **Ativo Imobilizado** (R\$ 19.874.473) representa o principal grupo de ativos , correspondendo a 70,2% do total do **Ativo**. Sua composição pormenorizada está demonstrada na próxima página deste relatório.

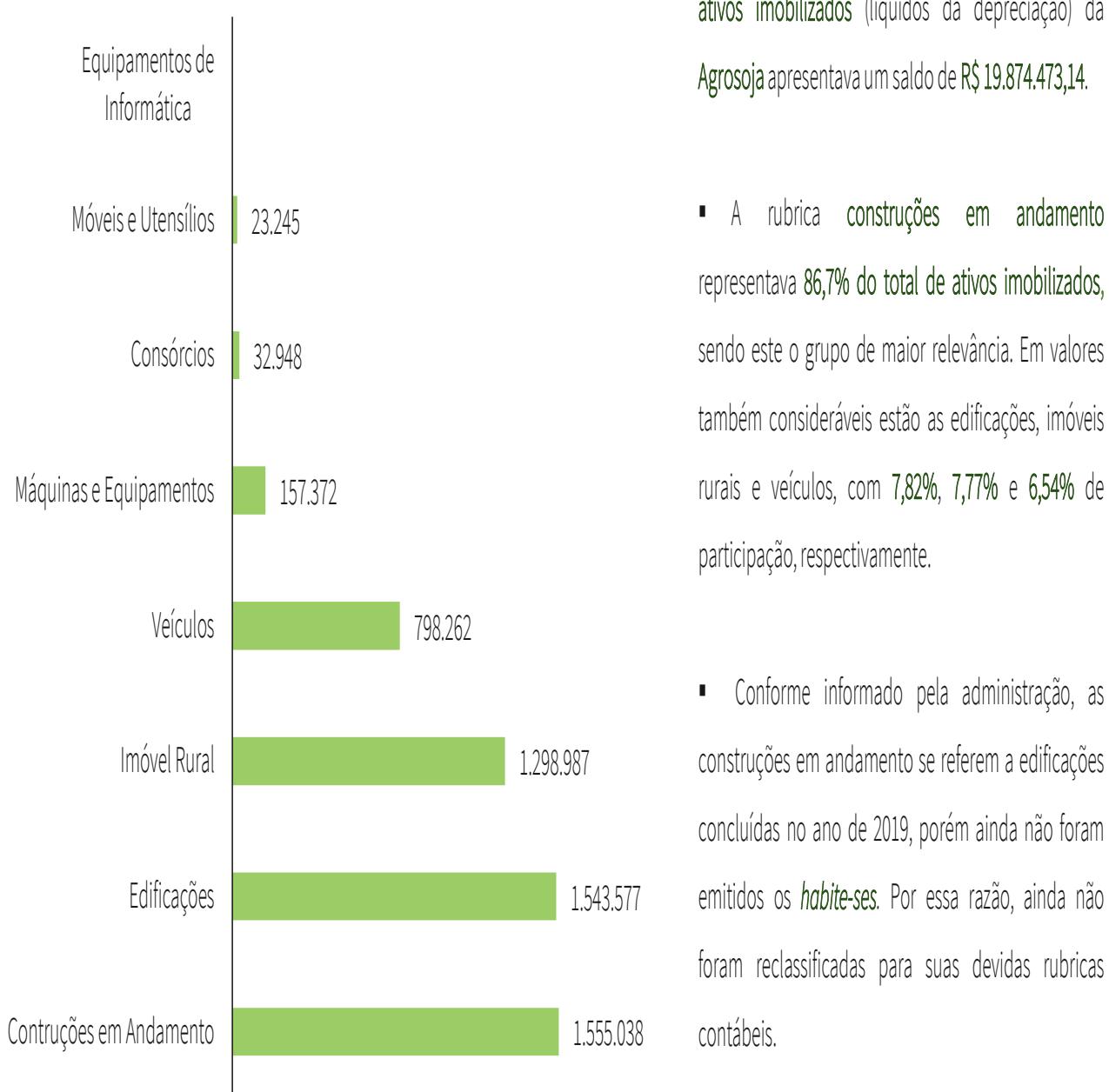
Os **Estoques** (R\$ 4.168.236) representam 14,7% do total de ativos, sendo a segunda conta com maior representatividade. Cabe frisar que **não houve alteração** no seu saldo entre setembro e outubro, assim como entre os meses de julho e agosto. A Administração Judicial questionou a Recuperanda sobre a natureza e composição da conta e aguarda retorno.

O saldo da conta **Impostos a Recuperar** (R\$ 148.628,33) representa apenas 0,5% do ativo total. Observa-se uma redução 0,5% na sua composição entre outubro e novembro, referente a um pedido de restituição de PIS e COFINS..



## 5.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado

Valor contábil dos ativos imobilizados



## 5.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de passivo da Agrosoja:

	30/11/2020	AV% <sup>1</sup>	AH% <sup>2</sup>	31/10/2020
Fornecedores	18.954.392	30,1%	0,0%	18.956.392
Obrigações Sociais	30.261	0,0%	-23,2%	39.388
Obrigações Tributárias	18.537	0,0%	-3,2%	19.147
Outras Obrigações	507.067	0,8%	-0,5%	509.595
Empréstimos e Financiamentos	6.328.376	10,1%	0,5%	6.293.887
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>25.838.632</b>	<b>41,1%</b>	<b>0,1%</b>	<b>25.818.409</b>
Empréstimos e Financiamentos	7.213.846	11,5%	0,0%	7.213.846
Outras Obrigações a Longo Prazo	29.838.604	47,4%	-0,2%	29.901.993
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>37.052.449</b>	<b>58,9%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>37.115.839</b>
Capital Social	4.900.000	7,8%	0,0%	4.900.000
Lucro/Prejuízo Acumulado	(39.492.480)	-62,8%	0,1%	(39.515.742)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(34.592.480)</b>	<b>-55,0%</b>	<b>0,1%</b>	<b>(34.615.742)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>28.298.602</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>28.318.506</b>

AV%<sup>1</sup> - Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH%<sup>2</sup> - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de outubro/20 a novembro/20 para cada rubrica.

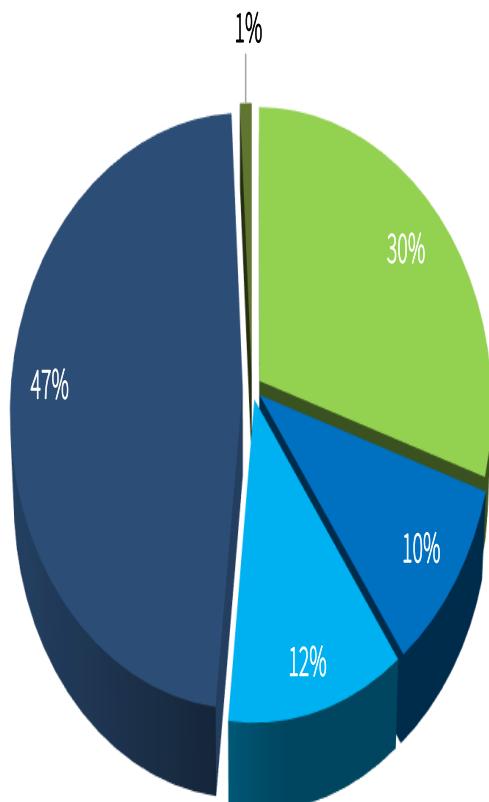
## 5.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a composição da dívida contraída junto a terceiros pela Agrosoja, considerando-se os saldos contábeis de novembro de 2020:

A rubrica Outras obrigações a longo prazo, composta pelos créditos referentes a empréstimos junto a partes relacionadas, é responsável por aproximadamente metade do valor do passivo (desconsiderando o patrimônio líquido), totalizando um valor de R\$ 29.838.604 (47,4%). A Recuperanda utiliza como forma de seus financiamentos a captação de empréstimos junto a suas partes relacionadas, a Cereais Werlang e Clovis Werlang.

Empréstimos e Financiamentos (Curto e Longo Prazo) se refere aos empréstimos tomados pela companhia, num total de R\$ 13.126.951, divididos em R\$ 6.328.376 (10,1%) no Curto Prazo e R\$ 7.213.846 (11,5%) no Longo Prazo. Conforme mencionado anteriormente, as Recuperandas realizaram operação de mútuo entre si, invertendo a tendência de diminuição dos saldos que vinha ocorrendo no passivo desde 2016.

Ainda que não represente uma parcela tão considerável do passivo quanto as outras contas citadas anteriormente, cabe salientar a diminuição de 23,2% que houve na rubrica Obrigações Sociais (R\$ 30.261) no período entre outubro e novembro.



- Fornecedores
- Empréstimos e Financiamentos - CP
- Empréstimos e Financiamentos - LP
- Outras Obrigações a Longo Prazo
- Outras Obrigações

## 5.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo Demonstração de Resultado do Exercício acumulada até o mês de novembro de 2020 em comparação com o mesmo período no ano imediatamente anterior:

	30/11/2020	AH% <sup>1</sup>	30/11/2019
Receita Bruta de Vendas e Serviços	1.625.691	-96,99%	54.041.364
(-) Deduções da receita	127.686	-96,42%	3.569.500
(=) Receita Líquida	1.498.004	-97,03%	50.471.864
(-) Custos Mercadoria Vendidas	987.813	-98,76%	79.970.482
(=) Resultado Bruto	2.485.817	108,43%	(29.498.619)
(-) Despesas Tributárias	9.320	-89,12%	85.664
(-) Despesas com Pessoal	156.787	-76,77%	674.835
(-) Despesas Gerais	1.541.479	-58,74%	3.735.618
(-) Outras Despesas	30.000	-83,38%	180.506
(+) Outras Receitas	973	-99,84%	626.705
(=) Receitas (Despesas) Operacionais	(1.736.614)	-57,12%	(4.049.917)
(=) Resultado Operacional	749.203	102,23%	(33.548.536)
(-) Despesas Financeiras	938.458	-61,07%	2.410.890
(+) Receitas Financeiras	9.618	-93,56%	149.424
(=) Resultado antes do IR e CS	(179.637)	99,50%	(35.810.002)
(=) Resultado do Exercício	(179.637)	99,5%	(35.810.002)

AH%<sup>1</sup> - Análise horizontal. Apresenta a variação em comparação com o mesmo período do ano anterior de cada rubrica.

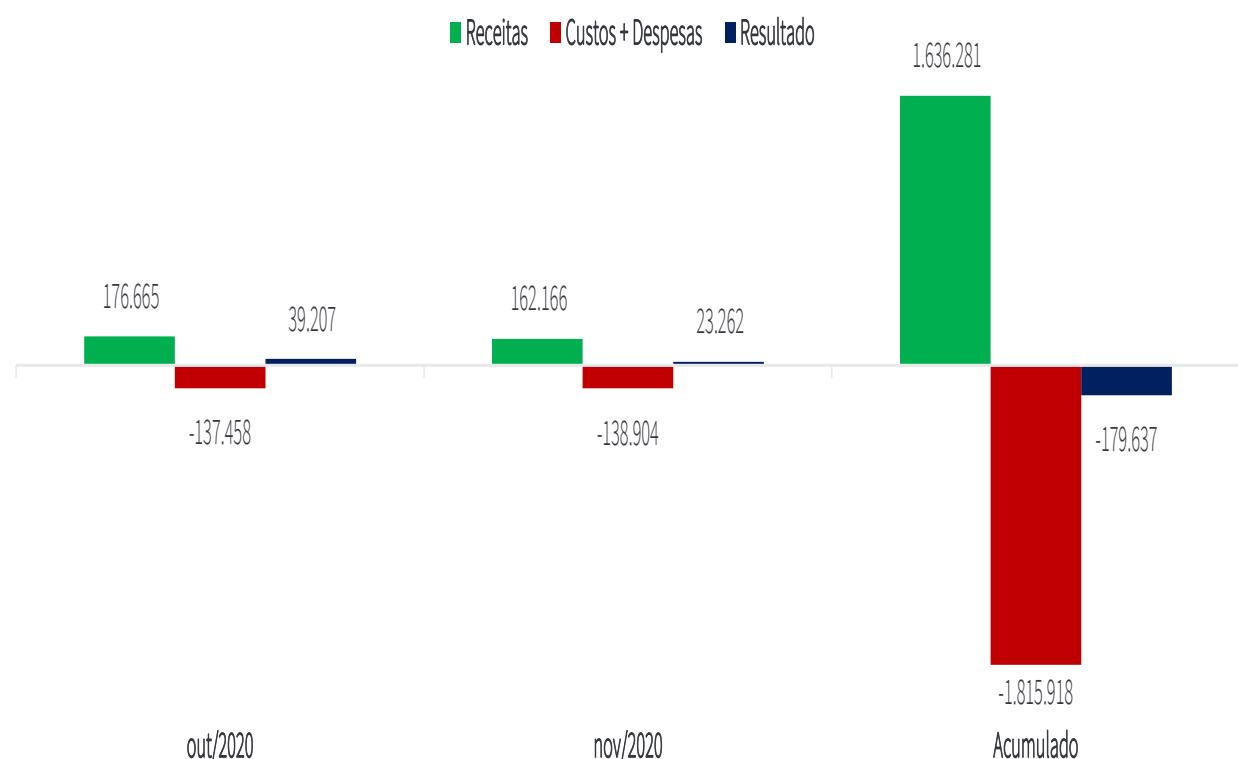
## 5.3 Análise Financeira – Receitas e Despesas

Analisando a Demonstração de Resultados da Agrosoja verifica-se que as mudanças realizadas em sua linha de negócio geraram oscilações consideráveis nas suas **receitas**, **despesas**, **custos** e, consequentemente, resultados. A partir de 2020, a Recuperanda deixa de realizar operação com grãos e passa simplesmente a arrendar suas terras.

Nos gráficos abaixo constam os ganhos e gastos mensais referentes a outubro e novembro, assim como o acumulado do ano de 2020 até o último mês analisado abaixo. Observa-se que em outubro e novembro, tanto a quantia de custos e despesas foi similar, com diferença de apenas 1,05%.

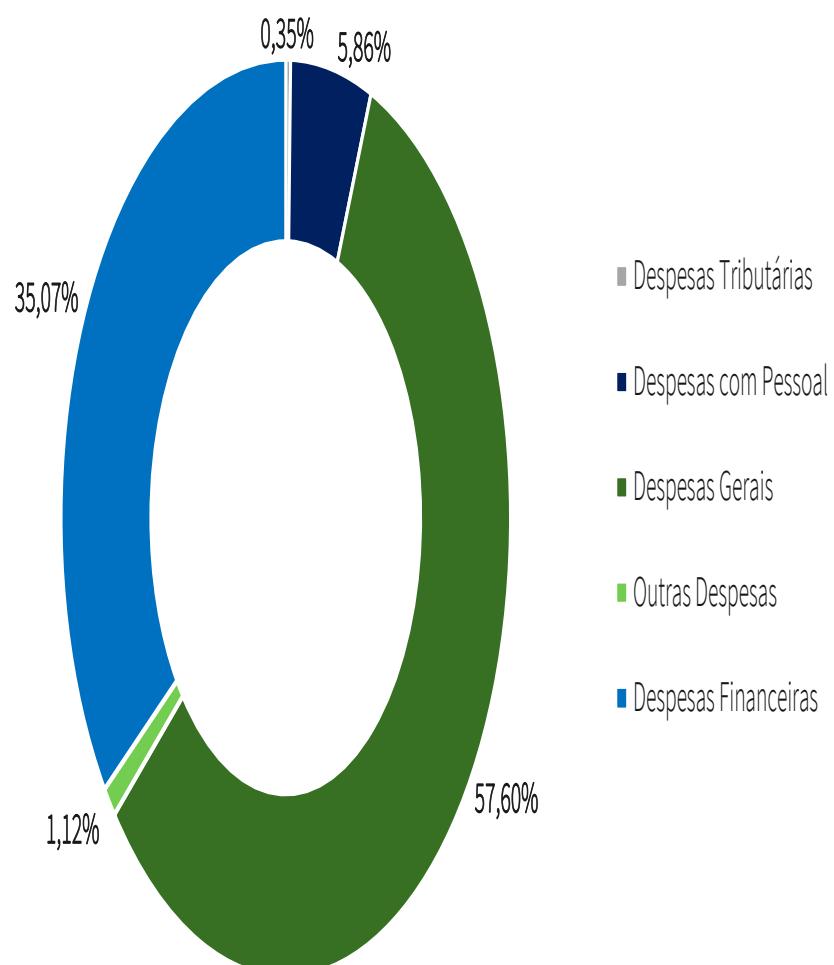
Em comparação ao mesmo período do ano anterior, todas as despesas diminuíram consideravelmente, assim como as receitas auferidas pela Recuperanda. Entretanto, o **Resultado Bruto** e o **Resultado Operacional** aumentaram em mais de 100%, demonstrando melhora no equilíbrio entre as receitas e despesas do período.

O prejuízo acumulado da Recuperanda em questão reduziu 99,5% quando comparado a novembro de 2019. O primeiro semestre foi marcado por uma série de resultados negativos, entretanto, a partir do mês de agosto todos foram positivos.



## 5.3 Análise Financeira – Despesas

Em relação à nova operação da Agrosoja, o arrendamento de terras, apresenta-se abaixo a composição das despesas (considerando-se os saldos acumulados novembro de 2020).



Na demonstração do resultado da Agrosoja, as Despesas Gerais representam 57,6% do total de despesas e consumiram cerca de 95% da Receita Bruta em novembro de 2020, ainda que seu saldo seja 58,74% inferior à mesma competência de 2019. As Despesas Financeiras apresentaram queda de 61,07% e atualmente configuram como o segundo maior gasto da Recuperanda, com 35,07% de representatividade perante o total de despesas.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 6. ANÁLISE FINANCEIRA - CEREAIS WERLANG

- 6.1. Ativo
- 6.2. Passivo
- 6.3. Demonstração dos Resultados

## 6.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de ativo da Cereais Werlang:

	30/11/2020	AV% <sup>1</sup>	AH% <sup>2</sup>	31/10/2020
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.535.044	4,6%	5,3%	2.407.261
Clientes	14.250.729	25,9%	-0,5%	14.328.684
Estoques	1.355.881	2,5%	0,0%	1.355.881
Impostos a Recuperar	575.041	1,0%	-3,9%	598.393
Adiantamentos diversos	118.662	0,2%	4,1%	113.950
Outros Direitos	37.697	0,1%	-20,2%	47.265
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>18.873.054</b>	<b>34,3%</b>	<b>0,1%</b>	<b>18.851.434</b>
Títulos Capitalização	174.712	0,3%	0,0%	174.712
Depósitos Judiciais	24.091	0,0%	0,0%	24.091
Empréstimos a terceiros	26.758.964	48,6%	0,0%	26.758.964
Investimentos	18.901	0,0%	0,0%	18.901
Imobilizado	9.200.153	16,7%	-1,2%	9.309.270
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>36.176.822</b>	<b>65,7%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>36.285.938</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>55.049.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>55.137.372</b>

AV%<sup>1</sup> – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH%<sup>2</sup> – Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de outubro/20 a novembro/20 para cada rubrica

## 6.1 Análise Financeira – Ativo

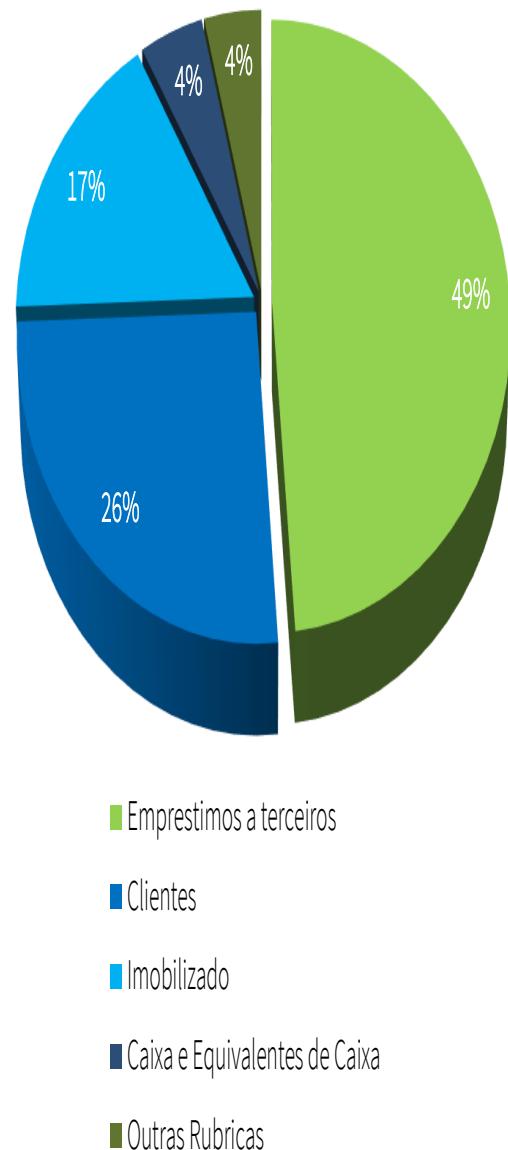
Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição dos ativos da *Cereais Werlang*, considerando-se os saldos contábeis de novembro de 2020:

Como analisado anteriormente nas demonstrações da *Agrosoja*, há um valor bastante expressivo de empréstimo entre as partes relacionadas. Na *Cereais Werlang*, a conta **Empréstimos a terceiros (R\$ 26.758.964)** referente a este mútuo compõe o principal valor contabilizado no ativo da Recuperanda, que corresponde a **48,6%** do total desse grupo e não variou nos últimos três meses, ratificando que a Empresa não está pagando os créditos arrolados na Recuperação Judicial.

Na rubrica **Clientes (R\$ 14.250.044)**, seu saldo representa **25,9%** do valor total do ativo e não apresentou variação significativa, houve apenas a diminuição de **0,5%** se comparado ao mês de outubro.

A rubrica contábil referente ao **Ativo Imobilizado (R\$ 9.200.153)** da Recuperanda representa **16,7%** do total de ativos e sua variação negativa de **1,2%** refere-se à depreciação acumulada.

Em relação a conta **Estoques (R\$ 1.355.881,45)**, assim como no caso da *Agrosoja*, a Administração Judicial questionou a Recuperanda sobre a natureza e composição da conta e aguarda retorno.



## 6.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de passivo da Cereais Werlang:

	30/11/2020	AV% <sup>1</sup>	AH% <sup>2</sup>	31/10/2020
Fornecedores	15.252.977	13,6%	0,9%	15.122.724
Obrigações Sociais	212.087	0,2%	-2,3%	217.041
Obrigações Tributárias	741.752	0,7%	0,0%	741.518
Outras Obrigações com terceiros	23.761.440	21,1%	-0,1%	23.783.875
Outras Obrigações	1.556.165	1,4%	0,0%	1.556.165
Empréstimos e Financiamentos	11.797.430	10,5%	0,4%	11.746.361
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>53.321.852</b>	<b>47,4%</b>	<b>0,3%</b>	<b>53.167.684</b>
Empréstimos e Financiamentos	12.829.261	11,4%	0,0%	12.829.261
Encargos Exigíveis a Longo Prazo	26.643	0,0%	-4,5%	27.912
Outras Obrigações a Longo Prazo	46.325.324	41,2%	-0,2%	46.439.697
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>59.181.228</b>	<b>52,6%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>59.296.871</b>
Capital Social	4.434.000	3,9%	0,0%	4.434.000
Lucros/Prejuizos acumulados	(61.887.205)	-55,0%	0,2%	(61.761.183)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(57.453.205)</b>	<b>-51,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>(57.327.183)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>55.049.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>55.137.372</b>

AV%<sup>1</sup> – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH%<sup>2</sup> – Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de outubro/20 a novembro/20 para cada rubrica

## 6.2 Análise Financeira – Passivo

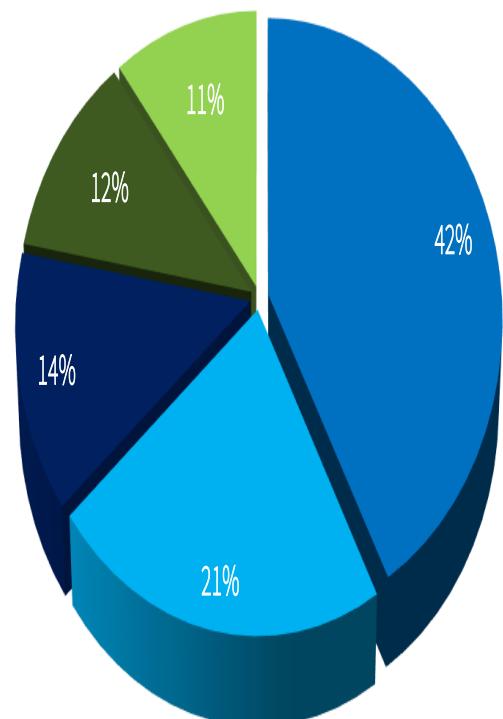
Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição da dívida contraída junto a terceiros pela Cereais Werlang, considerando-se os saldos contábeis de novembro de 2020:

O Passivo (sem abranger o patrimônio líquido) não alterou de forma significativa a sua composição. O Passivo Circulante (R\$ 53.321.852) diminuiu 0,1%, assim como o Passivo Não Circulante (R\$ 59.181.228).

A rubrica Outras obrigações a longo prazo (R\$ 46.325.324), que representa 41,2% do Passivo, é composta por créditos referentes a empréstimos a terceiros que estão arrolados na Recuperação Judicial. Em 2019, a Werlang recebeu de produtores rurais parceiros grãos para armazenagem, porém realizou a venda destes grãos armazenados, criando um débito com os produtores rurais.

Os saldos contabilizados na conta Outras obrigações com terceiros (R\$ 24.626.692) referem-se à compra de grãos com preço a fixar, valorização do estoque de grãos com preço a fixar e empréstimos junto a terceiros a pagar no curto prazo.

A rubrica de Empréstimos e financiamentos (Curto e Longo Prazo) diz respeito aos empréstimos tomados pela companhia, num total de R\$ 24.626.691,74, divididos em R\$ 11.797.430 no Curto Prazo, valor que aumentou 0,4%, desde o último mês e R\$ 12.829.261 no Longo Prazo, que se mantém o mesmo desde julho. A quantia diz respeito a empréstimos captados entre 2016 a 2019.



- Outras Obrigações a Longo Prazo
- Outras Obrigações com terceiros
- Fornecedores
- Empréstimos e Financiamentos - LP
- Empréstimos e Financiamentos - CP

## 6.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo **Demonstração de Resultado do Exercício** acumulada até o mês de novembro de 2020 em comparação com o mesmo período no ano imediatamente anterior.

	30/11/2020	AH%	30/11/2019
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.513.893	-95%	68.005.297
(-) Deduções da receita	568.081	-78%	2.556.084
(=) Receita Líquida	2.945.812	-95%	65.449.213
(-) Custos Mercadoria Vendidas	2.737.041	-97%	91.253.594
(=) Resultado Bruto	208.772	101%	(25.804.382)
(-) Despesas Tributárias	46.219	-90%	485.948
(-) Despesas com Pessoal	905.594	-65%	2.622.846
(-) Despesas Gerais	3.167.886	-57%	7.353.984
(-) Despesas com Vendas	13.375	-99%	1.248.563
(+) Outras Receitas	164.478	-88%	1.393.401
(=) Receitas (Despesas) Operacionais	(3.968.596)	-62%	(10.317.940)
(=) Resultado Operacional	(3.759.825)	-90%	(36.122.322)
(-) Despesas Financeiras	988.924	-96%	27.957.745
(+) Receitas Financeiras	3.051.720	112%	1.436.438
(=) Resultado antes do IR e CS	(1.697.028)	-97%	(62.643.630)
(=) Resultado do Exercício	(1.697.028)	-97%	(62.643.630)

AH%<sup>1</sup> - Análise horizontal. Apresenta a variação em comparação com o mesmo período do ano anterior de cada rubrica.

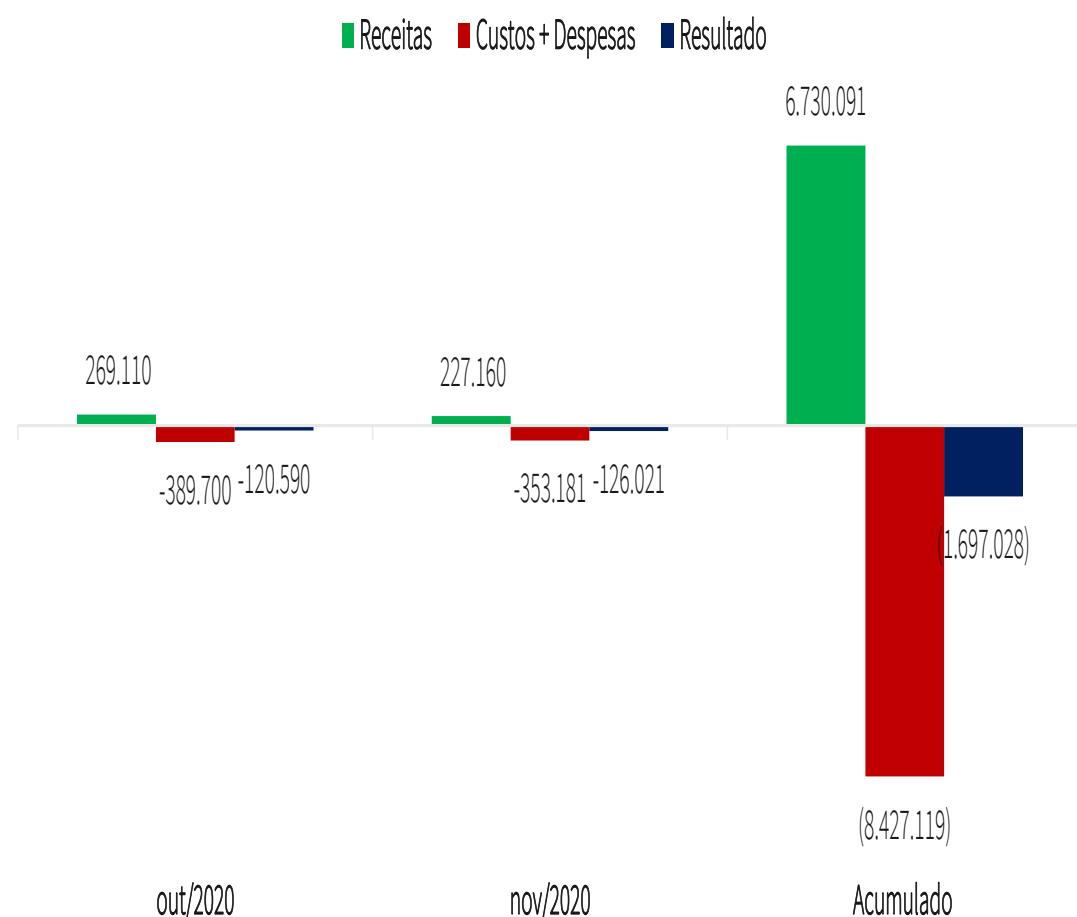
## 6.3 Análise Financeira – Resultado

Em 2020, as terras da Cereais Werlang foram arrendadas e a empresa deixou de receber grãos dos produtores devido a uma mudança em sua atividade.

O gráfico abaixo expõe as receitas, custos e resultado mensais de outubro e novembro, assim como o acumulado anual. Observa-se que a operação apresentou prejuízo em todos os períodos analisados abaixo. Nas competências abaixo, os custos e despesas foram reduzidos nos meses quando comparados aos meses do primeiro semestre.

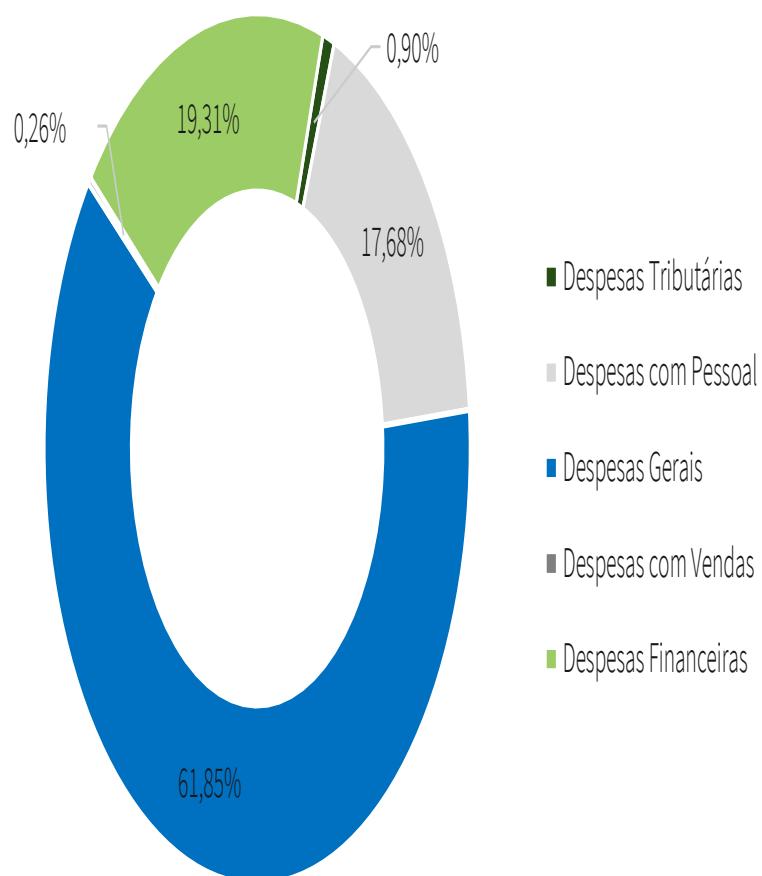
Quanto às despesas, quando confrontadas com o mesmo período do ano anterior, todas apresentaram queda de, no mínimo, 57%. No que tange aos ganhos, as Receitas Financeiras variaram 112%, com o saldo de R\$ 3.051.720 em novembro de 2020, contra R\$ 1.436.438 em 2019.

Em comparação com o mesmo período do ano passado, o prejuízo reduziu 97%.



## 6.3 Análise Financeira – Despesas

O gráfico abaixo apresenta a composição por natureza dos principais Gastos da Recuperanda (considerando-se os saldos acumulados de janeiro a outubro de 2020):



Observa-se uma concentração nas **Despesas Gerais**, as quais representam 61,85% dos gastos da *Cereais Werlang*, no acumulado do ano de 2020. Entretanto, ainda que bastante significativo, há a redução de 57% nesse grupo de despesas em relação ao mesmo período do ano anterior. Tais custos são referentes a despesas de operação como a aquisição de combustíveis, fretes e manutenção.

Assim como na *Agrosoja*, as **Despesas Financeiras** assumem grande parte da receita líquida que a empresa tem, ainda que haja diminuição de 96% nessa conta quando comparado ao mesmo período de 2019.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 7. ANÁLISE DAS ATIVIDADES - CLOVIS E ELAINE

- 7.1 Atividades das Recuperandas
- 7.2 Análise setorial - Suinocultura
- 7.3 Impactos da Covid-19 - Suinocultura
- 7.4 Relatório de Fluxo de Caixa

## 7.1 Atividades das Recuperandas

Nas Recuperandas **Clovis Werlang e Elaine Werlang**, as atividades concentram-se essencialmente na **pecuária**.

Para tanto, é realizado o plantio e colheita de milho e soja utilizados especificamente na confecção de ração para alimentação dos animais na suinocultura. Em caso de boa safra, que gere excedentes, o grão sobejante é vendido.

Em geral, as atividades de plantio e suas culturas são organizadas da seguinte forma:

- **Maio:** início da cultura de inverno;
- **Junho:** cultivares de trigo;
- **Julho:** revisão do maquinário e dessecagem das áreas para cultivo do milho;
- **Agosto:** plantio de milho;
- **Setembro:** finalização da cultura de inverno (cevada) e aplicação de fungicidas;
- **Outubro:** dessecagem das áreas para cultura de verão e colheita da cultura de inverno;

Em **novembro**, as lavouras estavam com cultivares de verão: a soja em fase inicial de desenvolvimento e áreas de milho em fase avançada. Entretanto, a região encontrava-se em período de estiagem que já afetava as áreas de milho.

No que tange à analise da operação com **suínos** das Recuperandas, observa-se que o número de **leitões comercializados** entrou em uma crescente entre agosto e novembro, chegando ao ápice de **2.518**. A quantidade de **leitões transferidos para engorda** caiu mais de **60%** entre os dois últimos meses analisados.

As atividades referentes a **comercialização de suíno gordo** apresentaram aumento entre agosto e outubro, entretanto o número caiu no mês de novembro (**3.102**). A **mortalidade** registrada em novembro foi a menor entre todos os meses do ano, com apenas **21** registros.

Suinocultura(unidades)	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro
Número de matrizes	1.808	1.844	1.827	1.838	1.854	1.809	1.837	1.865	1.862	1.822	1.815
Leitões comercializados	1.503	667	850	-	-	1.790	1.751	1.400	1.468	1.750	2.518
Transferido para engorda	3.135	4.113	3.941	2.829	1.807	4.242	2.262	3.941	5.715	5.238	2.003
Leitão comprado de terceiros	392	314	280	2.645	-	-	865	1.095	-	-	-
Suíno gordo comercializado	2.760	3.286	3.171	3.171	3.386	3.691	4.035	3.354	3.848	3.899	3.102
Número de parceiros	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
Mortalidade	46	47	56	102	90	83	118	81	47	59	21

## 7.1 Atividades das Recuperandas

Embora as Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang atuem especialmente no setor da suinocultura, adicionalmente possuem como linha secundária de negócio a aquisição e engorda de bovinos.

O ciclo produtivo de engorda de bovinos gira em torno de três meses, desde a compra de novilhos até o alcance do peso ideal para a venda.

Em comparação com o faturamento total das Recuperandas conforme expresso no slide 52, a bovinocultura apresentou seu resultado mais significativo no mês de novembro, com 10,5% de participação.

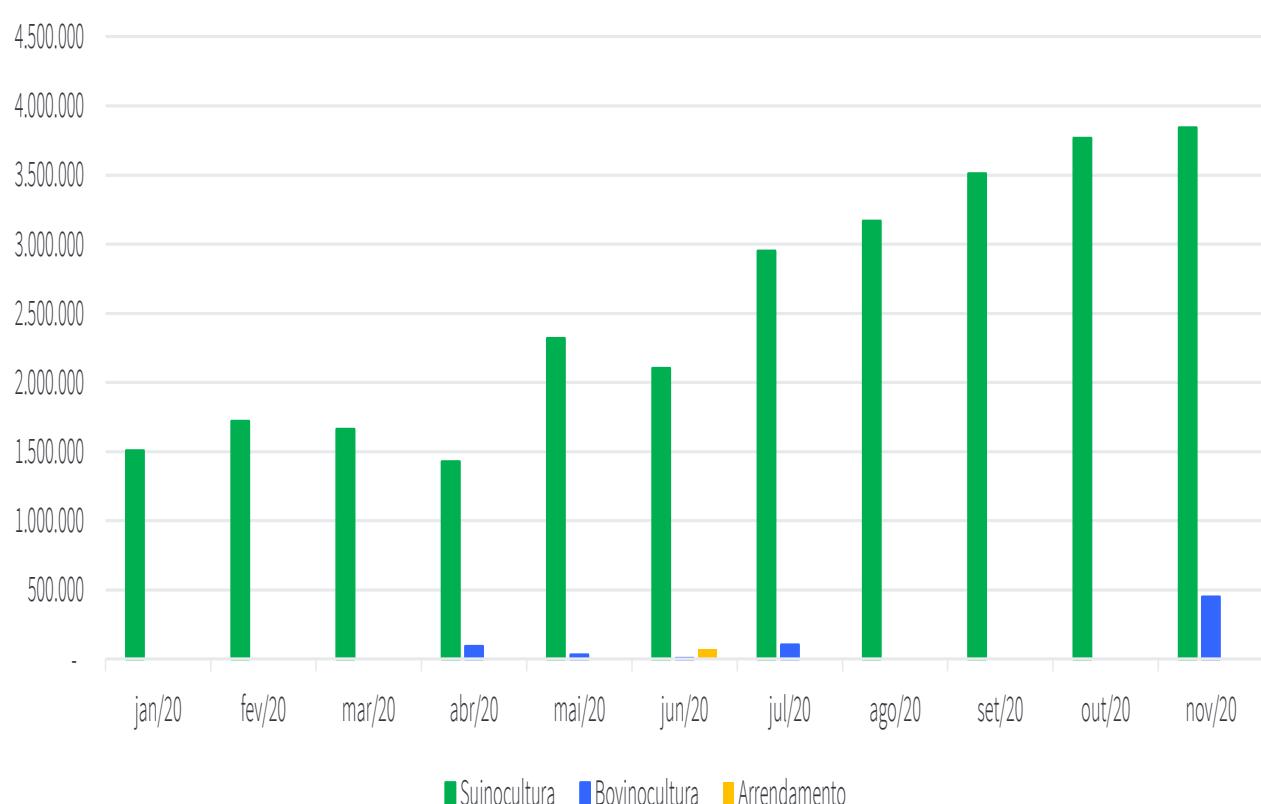
O resultado expressivo no faturamento é devido a comercialização de 127 animais, registrando um estoque final de apenas 4 animais. Quando questionados, os Srs. Aércio e Agostinho afirmaram que a bovinocultura não é uma prioridade para as Recuperandas.

Bovinocultura	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiô	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro
Estoque Inicial	322	322	322	124	157	144	172	131	131	131	131
Animais adquiridos	-	-	-	33	-	29	-	-	-	-	-
Animais comercializados	-	-	198	-	13	1	41	-	-	-	127
Estoque final	322	322	124	157	144	172	131	131	131	131	4

## 7.1 Atividades das Recuperandas

Apresenta-se abaixo a evolução das receitas ao longo do ano de 2020 por linha de negócio das Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang:

Periodo	Suinocultura	Bovinocultura	Arrendamento	Total
novembro/20	3.841.845	450.503	-	4.292.348
outubro/20	3.767.162	-	-	3.767.162
setembro/20	3.510.203	-	-	3.510.203
agosto/20	3.166.675	-	-	3.166.675
julho/20	2.948.692	102.994	-	3.051.686
junho/20	2.100.573	1.174	71.060	2.172.807
maio/20	2.317.663	30.964	-	2.348.626
abril/20	1.425.458	92.495	-	1.517.952
março/20	1.661.727	-	-	1.661.727
fevereiro/20	1.719.706	-	-	1.719.706
janeiro/20	1.506.056	-	-	1.506.056
Total	27.965.760	943.816	71.060	28.714.949



## 7.2 Análise setorial - Suinocultura

Observando o gráfico ao lado, com base nos preços do suíno vivo (R\$/KG) publicado pela CEPEA/ESALQ, percebe-se que, com exceção dos meses de maio e junho, todos apresentaram valorização no preço por quilo em comparação com o mesmo período do ano anterior.

De acordo com o *Boletim do Suíno*, elaborado pela CEPEA, os preços seguem impulsionados pelo aquecimento das vendas que elevam a demanda de frigoríficos por novos lotes.

O aumento de parte da demanda é devido ao considerável volume de exportações, principalmente pela China e Vietnã.

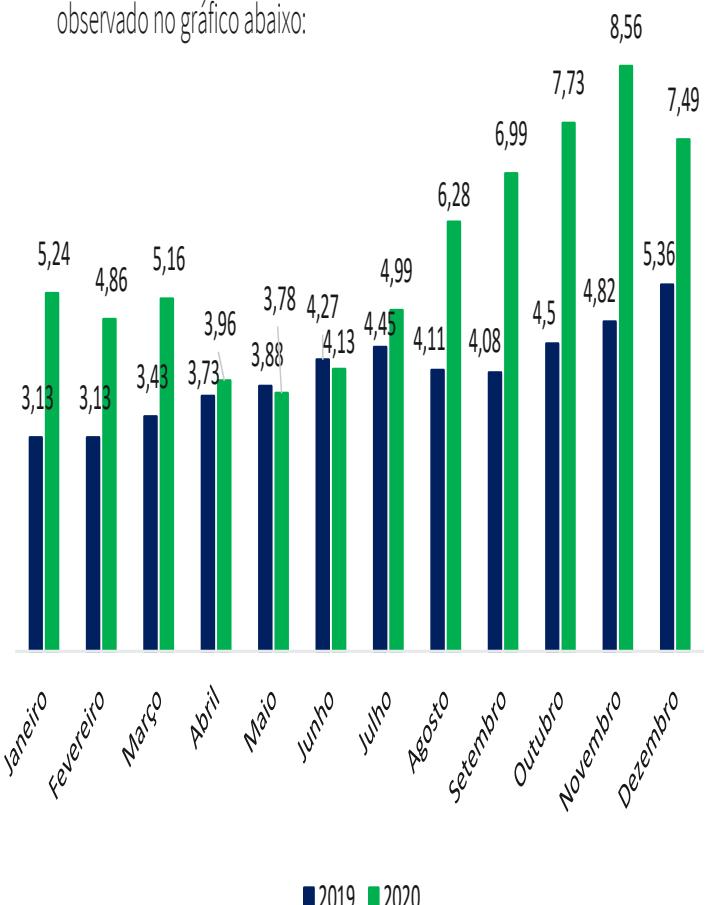
A partir do mês de maio, observa-se um aumento bastante considerável em todos os meses até novembro, que atingiu a máxima de R\$ 8,56/KG.

Conforme estudos da CEPEA, no Rio Grande do Sul, a média de novembro atingiu elevação de 10,7% frente a outubro e de 77,6% na

comparação com o mesmo mês de 2019.

A redução dos preços decorreu da baixa na procura e consumo no mercado interno durante o inicio da pandemia, afetando diretamente os frigoríficos e ocasionando a redução de abates.

Após a flexibilização do setor em diversas localidades, o preço voltou ao seu patamar anterior, principalmente alavancado pela demanda de exportações para países como a China, conforme observado no gráfico abaixo:



■ 2019 ■ 2020

\*Fonte: <https://www.cepea.esalq.usp.br/indicador/suino.aspx> - Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada, departamento de economia, administração e sociologia, uma unidade da Universidade de São Paulo (USP).

# 7.4 Relatório de Fluxo de Caixa

A seguir apresenta-se o Relatório de Fluxo de Caixa das Recuperandas de janeiro a novembro de 2020:

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – INDIRETO

AGROSOJA SANTANA COM. DE PROD. AGRIC. EIRELI - CNPJ Nº 07.148.130/0001-15

NOVEMBRO DE 2020

<b>Fluxo de caixa das Atividades Operacionais</b>		
Resultado líquido	+	(179.637,17)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa		142.228,79
(+) Depreciações e amortização	+	142.228,79
Variações nos Ativos e Passivos Operacionais		152.414,51
(+/-) Aumento ou diminuição do contas a receber	+	987.193,22
(+/-) Aumento ou diminuição de estoques	+	404.183,30
(+/-) Aumento ou diminuição de despesas antecipadas	-	(2.632,88)
(+/-) Aumento ou diminuição de contas a pagar	-	(1.427.514,39)
(+/-) Aumento ou diminuição de outros créditos a receber	+	191.185,26
(=) Caixa Líquido das Atividades Operacionais	=	115.006,13
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
(-) Aquisição de Investimentos	-	(80,00)
(=) Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	=	(268,50)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
(+) Créditos de empréstimos	+	2.930.543,28
(-) Débitos de empréstimos	-	(2.188.010,88)
(=) Caixa Líquido das atividades de financiamentos	=	742.532,40
(=) Resultado do Fluxo de Caixa	=	857.270,03

Caixa e Equivalente de Caixa no Início Período  
Caixa e Equivalente de Caixa no Final Período  
Variação Caixa e Equivalente de Caixa no Período

79.510,68	Caixa e Equivalente de Caixa no Início Período	1.936,67
936.780,71	Caixa e Equivalente de Caixa no Final Período	768.662,47
857.270,03	Variação Caixa e Equivalente de Caixa no Período	266.706,80

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – INDIRETO

CEREAIS WERLANG LTDA - CNPJ Nº 00.252.950/0001-03 - RS 223, KM 54, BAIRRO HERMANY, IBIRUBÁ-RS

NOVEMBRO DE 2020

<b>Fluxo de caixa das Atividades Operacionais</b>		
Resultado líquido	+	(1.697.027,89)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa		1.229.893,70
(+/-) Depreciações e amortização	+	1.229.893,70
Variações nos Ativos e Passivos Operacionais		1.004.375,91
(+/-) Aumento ou diminuição do contas a receber	+	1.629.345,70
(+/-) Aumento ou diminuição de estoques	+	621.984,47
(+/-) Aumento ou diminuição de despesas antecipadas	-	(26.696,78)
(+/-) Aumento ou diminuição de contas a pagar	-	(1.586.207,01)
(+/-) Aumento ou diminuição de outros créditos a receber	+	365.649,55
(+/-) Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-
(=) Caixa Líquido das Atividades Operacionais	=	537.241,72
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
(-) Aquisição do Imobilizado	-	-
(-) Aquisição de Investimentos	-	(667,61)
(=) Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	=	46.482,23
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	-	-
(+/-) Créditos de empréstimos	+	12.320.059,41
(-) Débitos de empréstimos	-	(11.682.370,17)
(-) Aplicações Financeiras	-	(954.706,39)
(=) Caixa Líquido das atividades de financiamentos	=	(317.017,15)
(=) Resultado do Fluxo de Caixa	=	266.706,80

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 8. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 8.1. Cumprimento das Obrigações
- 8.2 Informações adicionais

## 8.1 Cumprimento das Obrigações



Os representantes das Recuperandas informaram que os tributos federais estão em dia. Informação corroborada pela Certidão Negativa de Débitos enviada pelas Recuperandas em 27/01/2021 e emitidas em 17/09/2020..

As Recuperandas não adquiriram novos ativos imobilizados, empréstimos ou financiamentos.

Foi afirmado pelos representantes do Grupo Werlang que as Recuperandas estão conseguindo cumprir seus prazos de pagamentos de despesas correntes (luz, água, salários, fornecedores e demais valores não sujeitos à Recuperação Judicial). Em verificação dos demonstrativos contábeis, de fato não se verificam atrasos significativos em pagamentos aos fornecedores

Os honorários da Administração Judicial estão sendo adimplidos em dia.

## 8.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades das Recuperandas, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

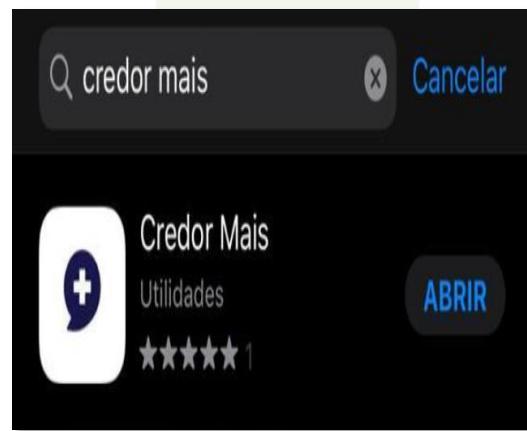
A Administração Judicial ressalta importância de se realizar o recolhimento dos tributos, os quais não estão sujeitos ao concurso de credores.

## 8.2 Informações Adicionais

As principais etapas do presente processo recuperatório e o processo em sua integra, podem ser consultadas através do site:

<https://preservacaodeempresas.com.br/>

Ou no aplicativo

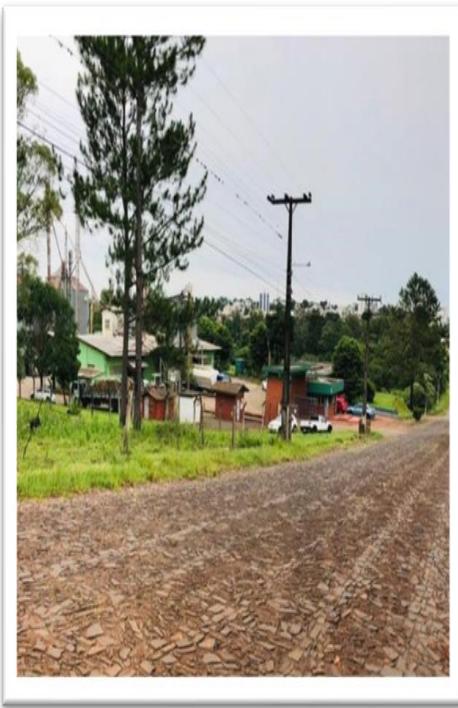
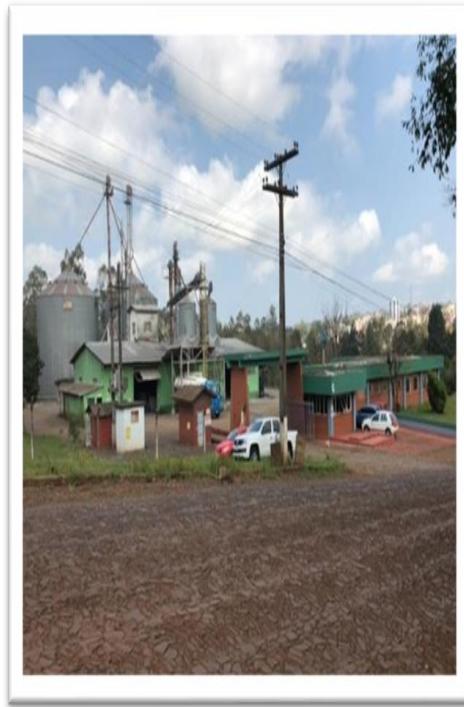


# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

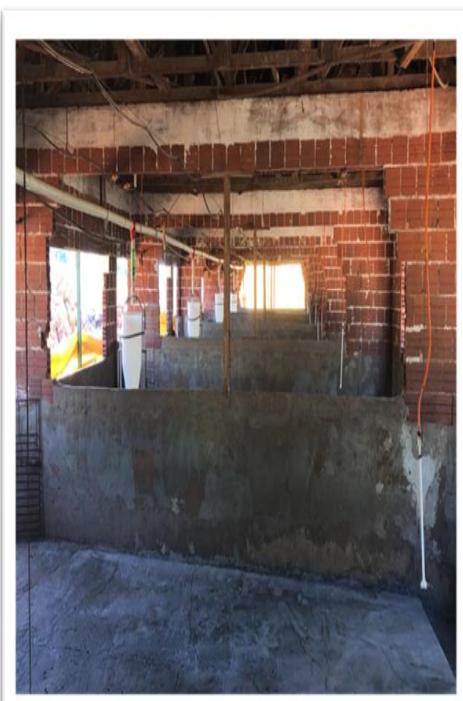
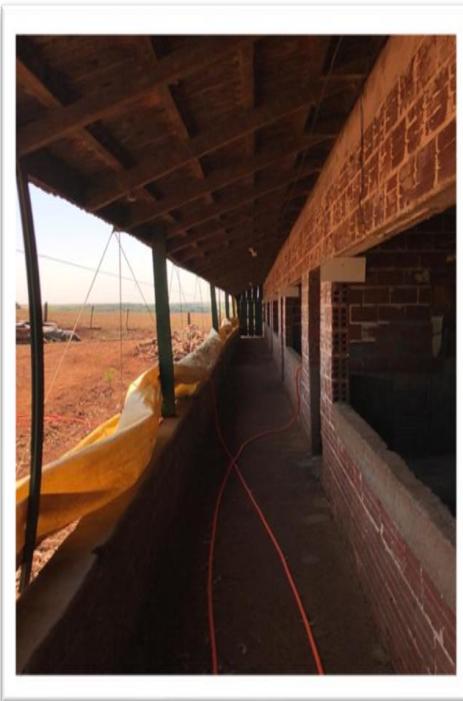
## 9. REGISTROS FOTOGRÁFICOS

- 9.1. Registros Fotográficos

## 9.1 Registro Fotográfico



## 9.1 Registro Fotográfico



Dante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



José Paulo Japur

Coordenador Geral

OAB/SC 50.157



Matheus Martins Costa Mombach

Advogado corresponsável

OAB/RS 105.658



Ben-Hur Vargas

Técnico Agrícola



Felipe Camardelli

Equipe Contábil

CRA/RS 31349/0



Geórgya Jacoby

Equipe Contábil



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

