

■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5001607-28.2020.8.21.0025

Processo originário nº 5000208-61.2020.8.21.0025

Ação: Recuperação Judicial

1ª Vara Cível da Comarca de Santana do Livramento-RS

Recuperandas: Cereais Werlang Ltda, Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI,

Clóvis Antônio Werlang e Espólio de Elaine Desconsi Werlang.

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

- 1. Introdução _____ 3
- 2. Informações sobre as Recuperandas _____ 8
- 3. Ciclo de Atividades _____ 16
- 4. Créditos Sujeitos _____ 28
- 5. Análise Financeira _____ 36
- 6. Analise Atividades – Clovis e Elaine _____ 48
- 7. Informações Adicionais _____ 54

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas **Cereais Werlang Ltda., Agrosoja Santana Comércio de Produtos Agrícolas EIRELI, Clóvis Antonio Werlang e Elaine Desconsi Werlang**, as quais foram fornecidas por seus representantes; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da Cereais Werlang sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

Importa também referir que a Administração do **Grupo Werlang** e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Esta Administração Judicial acordou com os representantes da Recuperanda que as informações contábeis e gerenciais devem ser fornecidas até o dia **20 do mês subsequente** àquele sobre o qual o relatório de atividades se refere. Cumpre ressaltar que os documentos utilizados para a elaboração deste relatório foram disponibilizados à Equipe Técnica no dia **15 de abril de 2021**.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão **expressos em reais (R\$)**.

1.2 Estágio Processual

Trata-se de relatório mensal de atividades apresentado no âmbito do processo de Recuperação Judicial das sociedades empresárias Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas – EIRELI e Cereais Werlang Ltda., bem como pelos produtores rurais Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang.

A Recuperação Judicial foi ajuizada em **29/01/2020** e o deferimento de seu processamento ocorreu em **11/02/2020**, ocasião em que, dentre outras medidas, foi nomeada a presente Equipe no encargo de Administradora Judicial.

Em **07/04/2020**, foi publicado o edital contendo a relação de credores informada pelas Devedoras (art. 52, §1º, LRF), inaugurando a **fase administrativa de verificação de créditos**.

Já em **28/05/2020**, as Recuperandas apresentaram seu **Plano de Recuperação Judicial**, na forma do artigo 53, I, II e III, da Lei 11.101/05.

A Administração Judicial analisou atentamente as habilitações e divergências encaminhadas extrajudicialmente, conforme resultado apresentado em **06/10/2020**.

Com o encerramento da primeira etapa de verificação de créditos, foi apresentada minuta do edital conjunto contendo a relação de credores elaborada pela Administração Judicial e o aviso aos credores sobre o recebimento do Plano de Recuperação Judicial.

Ato contínuo, foi publicado o edital conjunto em 14/10/2020, abrindo-se os prazos de 10 (dez) dias para **impugnações à relação de credores** (art. 8º, *caput*, LRF) e 30 (trinta) dias para **objeções ao Plano** (art. 55, *caput*, LRF).

Transcorrido o prazo legal para apresentação de impugnações à relação de credores (art. 8º, *caput*, LRF) em 26/10/2020, bem como para objeções ao Plano (art. 55, *caput*, LRF) em 13/11/2020, a Administração Judicial sugeriu a realização da Assembleia-Geral de Credores no formato virtual, nos dias 16/06/2021 (1ª convocação) e 15/07/2021 (2ª convocação).

Ademais, com pesar, a Administração Judicial tomou conhecimento do falecimento de Elaine Desconsi Werlang no dia 30/03/2021. As consequências do fato no processo de Recuperação Judicial foram objeto de análise por esta Auxiliar do Juízo no Evento 621 dos autos principais.

1.2 Estágio Processual

Por fim, em 21/05/2021 foi proferido despacho (Evento 623) acolhendo as datas indicadas pela Administração Judicial para convocação da **Assembleia-Geral de Credores**, quais sejam: 15/07/2021 (1^a convocação) e 18/08/2021 (2^a convocação), com fim do credenciamento às 14 horas e início dos trabalhos às 14 horas e 30 minutos, tendo como ordem do dia a deliberação sobre a consolidação substancial, o plano de recuperação e eventual constituição de comitê de credores, conforme roteiro detalhado no item “2” da petição do Evento 621.

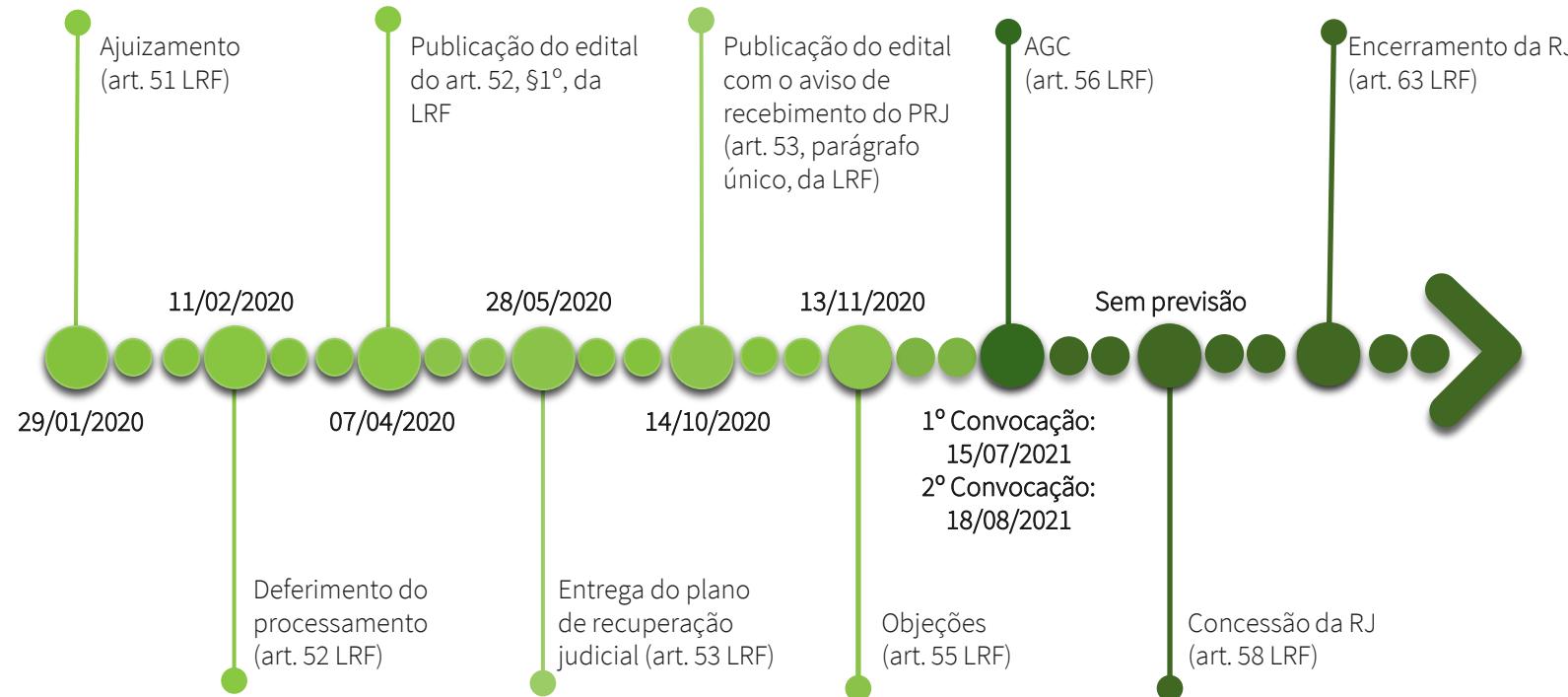


Em sequência, foi o edital de convocação disponibilizado no Diário da Justiça Eletrônico em 28/05/2021 (Edição n.^o 6.980).

No momento, aguarda-se a realização do conclave.

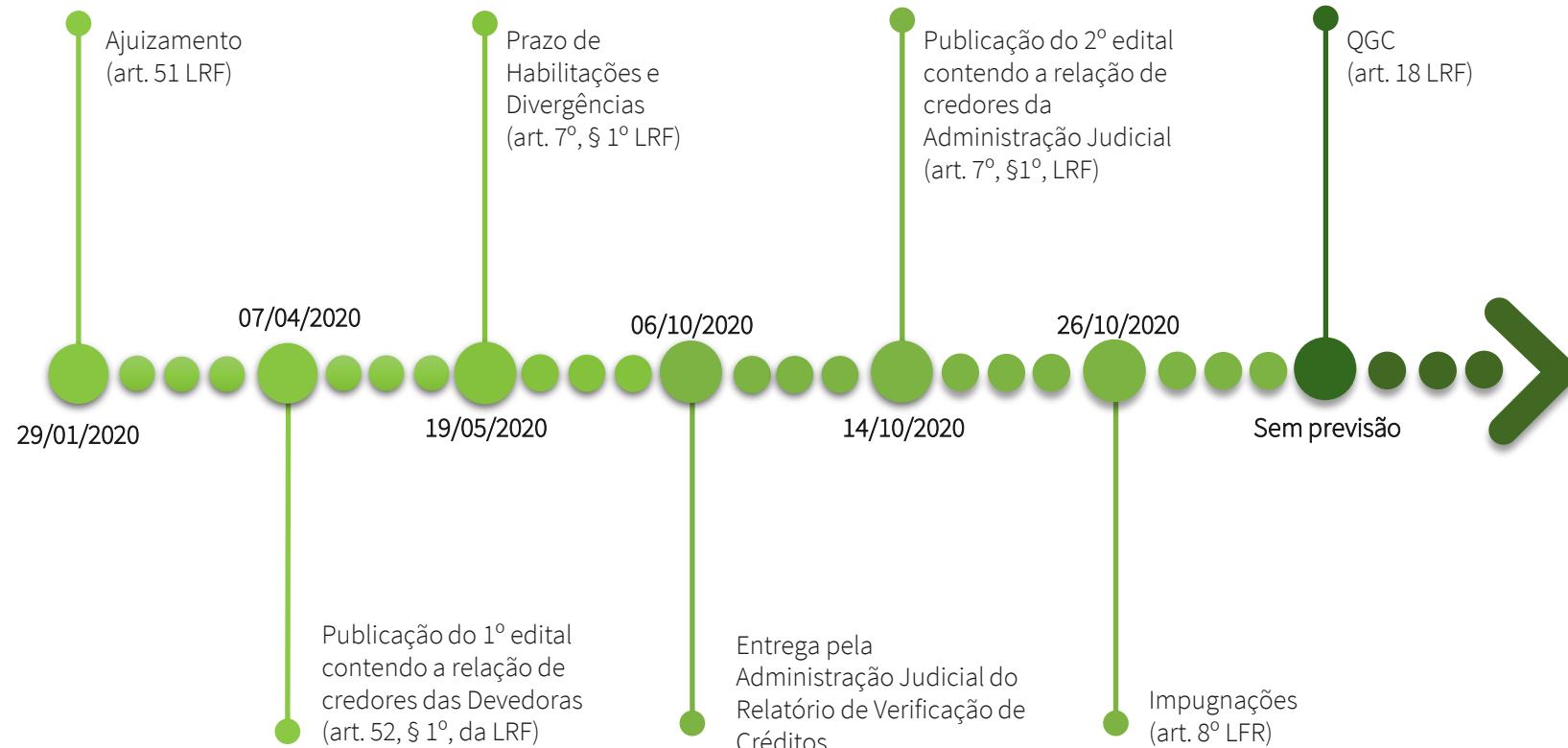
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

- 2.1. Histórico do Grupo
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração
- 2.4. Quadro Funcional

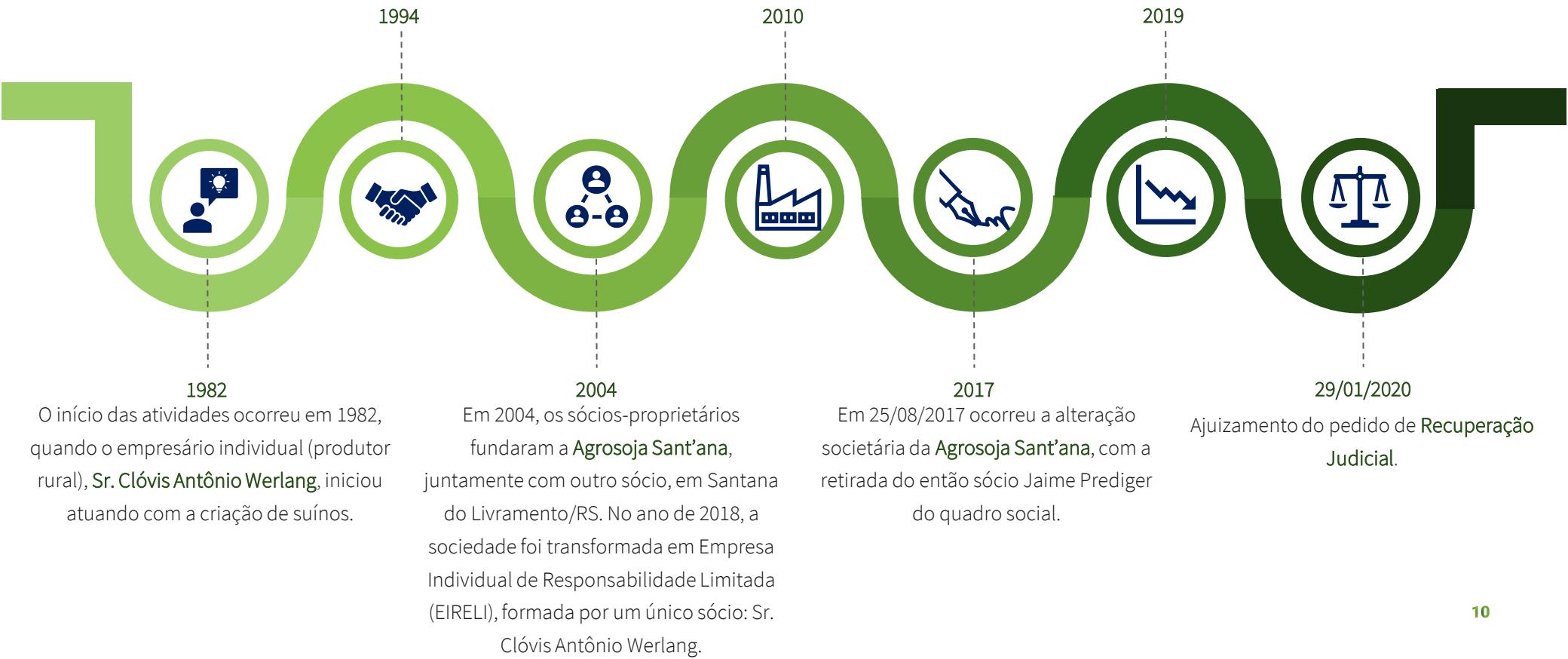
2.1 Histórico do Grupo

Em 1994, houve a constituição da empresa **Cereais Werlang**, tendo como sócios-proprietários e administradores o casal Sr. Clóvis Antônio Werlang e a Sra.

Elaine Desconsi Werlang.

Analizando a oportunidade e a necessidade da região de **Ibirubá/RS**, no ano de 2010 foi construída uma nova estrutura de recebimento naquela localidade, com o escopo de potencializar os resultados da empresa.

A **crise de liquidez** do grupo se intensificou na safra de 2018/2019, após redução no preço médio da soja e alteração das práticas adequadas aplicadas no setor.



O início das atividades ocorreu em 1982, quando o empresário individual (produtor rural), **Sr. Clóvis Antônio Werlang**, iniciou atuando com a criação de suínos.

Em 2004, os sócios-proprietários fundaram a **Agrosoja Sant'ana**, juntamente com outro sócio, em Santana do Livramento/RS. No ano de 2018, a sociedade foi transformada em Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (EIRELI), formada por um único sócio: Sr. Clóvis Antônio Werlang.

Em 25/08/2017 ocorreu a alteração societária da **Agrosoja Sant'ana**, com a retirada do então sócio Jaime Prediger do quadro social.

Ajuizamento do pedido de **Recuperação Judicial**.

2.2 Informações Gerais

O Grupo Familiar Werlang é formado por duas empresas e por dois produtores rurais:



Cereais Werlang

CNPJ: 00.252.950/0001-03

Rod. RS 223M, Km 54, sala 01, Ibirubá/RS

Capital Social: R\$ 4.434.000,00

Sócios: Agrosoja Sant'ana Comércio de Produtos Agrícolas: 80%

Elaine Desconsi Werlang: 20%



Agrosoja Sant'ana

CNPJ: 07.148.130/0001-15

BR 158, Km 523, sala 01, Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 4.900.000,00

Sócios: Clóvis Antônio Werlang



Clovis Antônio Werlang

CNPJ: 34.530.982/0001-45

Área rural de Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$ 10.000,00



Elaine Desconsi Werlang

CNPJ: 34.523.236/0001-24

Área rural de Santana do Livramento/RS

Capital Social: R\$10.000,00

2.3 Fiscalização das Granjas

No dia **18 de maio de 2021**, a Administração Judicial realizou visita *in loco* em alguns parceiros da Recuperanda, a fim de observar o andamento das **atividades de suinocultura**.



Em primeiro lugar, esta Equipe Técnica vistoriou a granja do produtor e parceiro **Fabio Schard**, localizada no município de Quinze de Novembro, onde estão alocados 600 animais, com média de peso de 135kg. Atualmente, a mortalidade na granja é de 2,33% e os suínos permanecem aproximadamente 118 dias na terminação.

Posteriormente, houve inspeção na granja **Santa Rosa 1**, que apresenta capacidade de alojamento para 850 animais. O tempo de alojamento médio é de 73 dias e o percentual de mortalidade é de 0,5%, notavelmente abaixo da primeira granja visitada. De acordo com informações cedidas pelos representantes no momento da visita, a média de peso dos animais é de 85kg.

Por último, vistoriou-se a granja **Santa Rosa 2**, cuja capacidade de alojamento é de 830 animais e o tempo médio de alojamento é de 70 dias. Conforme informações disponibilizadas, a porcentagem de mortalidade, assim como na granja Santa Rosa 1, é de apenas 0,5%.

Finalmente, após a fiscalização ativa nos parceiros da atividade de suinocultura dos Devedores, esta Equipe Técnica realizou inspeção em parte dos **ativos imobilizados** das Recuperandas, no intuito de verificar seu estado de conservação.

Foram analisados alguns veículos e o maquinário. No momento da visita, os representantes das Recuperandas apresentaram a avaliação que realizaram sobre os bens citados anteriormente, em anexo nas páginas 42 e 43 do presente Relatório.

2.3 Fiscalização das Granjas



Granja do produtor Fabio Scharb



Granja do produtor Fabio Scharb



Granja do produtor Fabio Scharb



Granja do produtor Fabio Scharb

2.3 Fiscalização das Granjas



Granja Santa Rosa 1



Granja Santa Rosa 1



Granja Santa Rosa 2



Granja Santa Rosa 2

2.3 Fiscalização dos Veículos e Maquinário



Veículo das Devedoras



Veículo das Devedoras



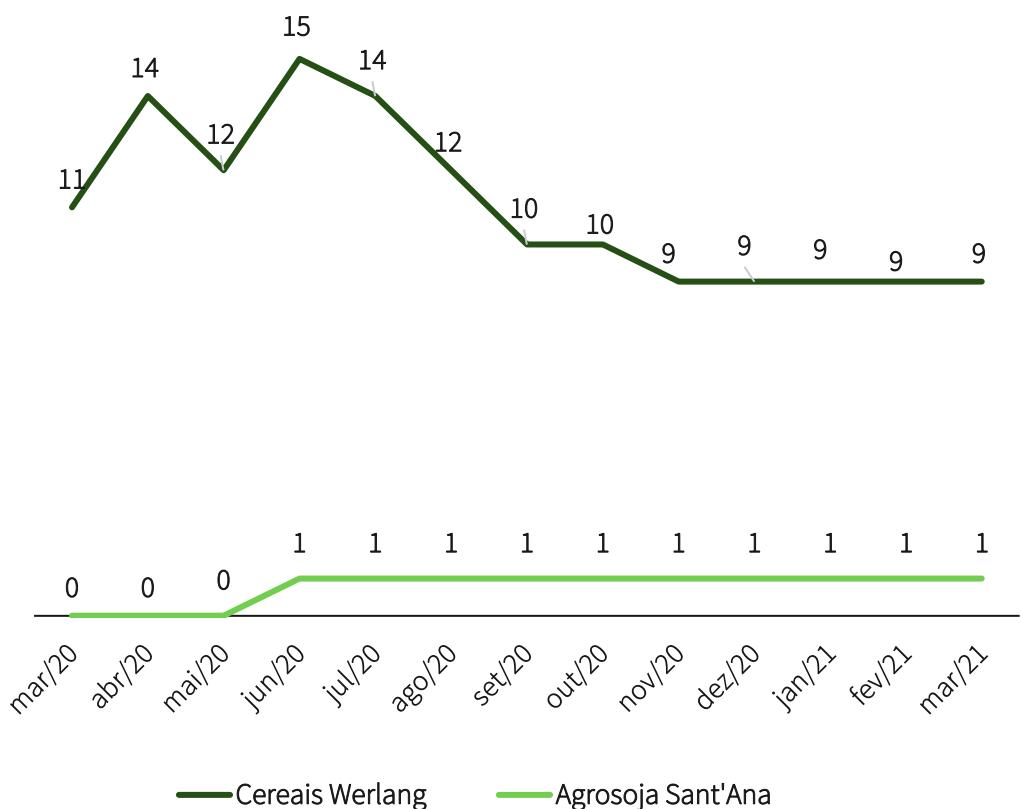
Veículo das Devedoras



Maquinário das Devedoras

2.4 Quadro Funcional

Apresenta-se abaixo o a evolução do quadro funcional consolidado das Recuperandas ao longo do último ano.



O número de funcionários registrados na **Cereais Werlang** oscilou com frequência durante o ano de 2020. A partir de setembro, observa-se um equilíbrio na quantidade de colaboradores no quadro funcional.

O quadro funcional total de março de 2021 é bastante similar ao do mesmo período do ano imediatamente anterior.

Na **Agrosoja Sant'Ana**, o número também está estável, com apenas um colaborador desde o mês de junho de 2020.

O produtor rural **Clovis Werlang** não possui funcionários registrados. Contudo, utiliza-se de prestadores de serviços. Eram 52 ao final de fevereiro de 2021, dos quais 46 estão alocados na **suinocultura** e 6 na **bovinocultura e lavouras**.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CICLO DE ATIVIDADES

- 3.1. Fluxo de operação
- 3.2. Ciclo de atividades – Produção de Grãos
- 3.3. Ciclo de atividades – Fábrica de Rações
- 3.4. Ciclo de atividades – UPL
- 3.5. Ciclo de atividades - Venda Direta ou Parceiros de Engorda
- 3.6. Ciclo de atividades – Frigorífico

3.1 Fluxo de Operação

O Grupo Werlang atua no setor do agronegócio há mais de duas décadas, com operações em diversas linhas de negócios, como o **cultivo/armazenamento de cereais e a suinocultura**.

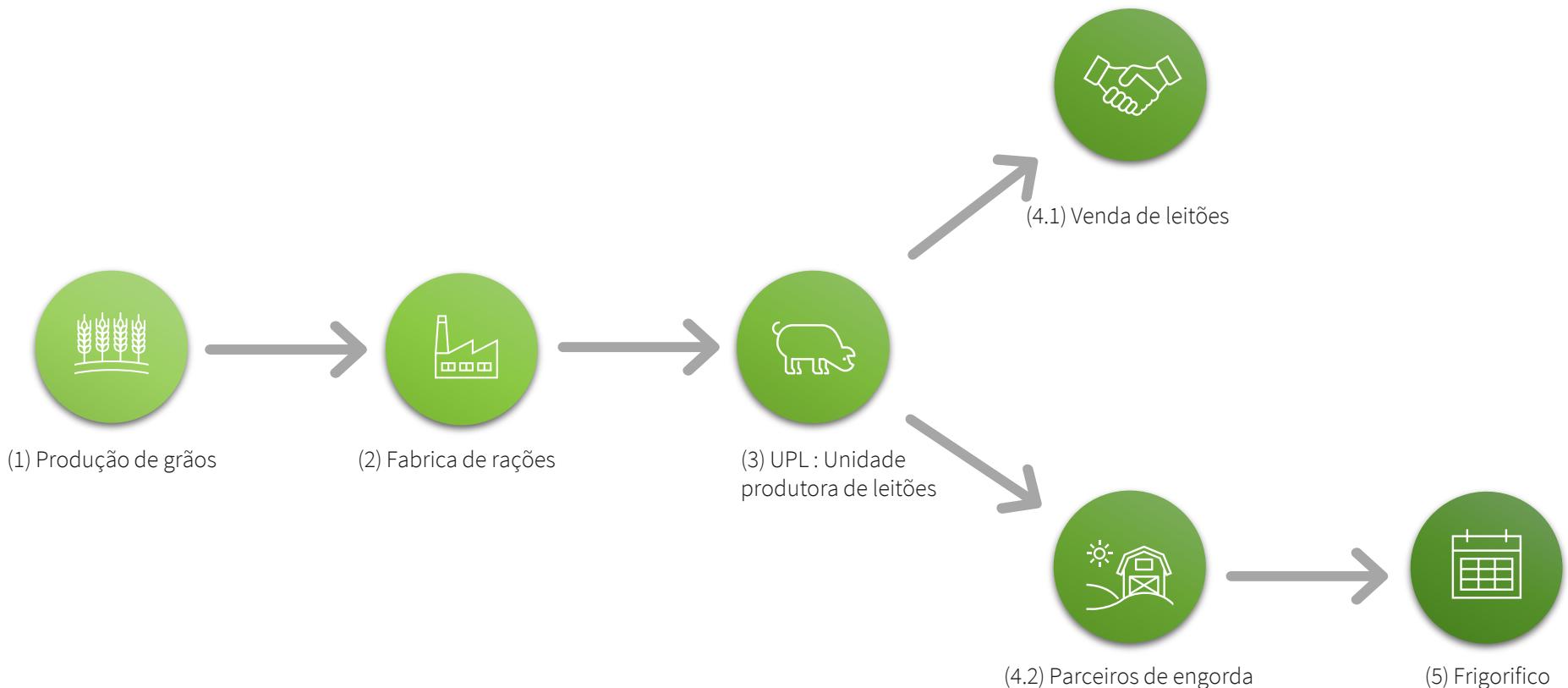
Até a safra de **2018/2019**, a principal linha do Grupo centrava-se nas atividades de cultivo/armazenamento de grãos desenvolvidas pela **Cereais Werlang** e **Agrosoja Sant'ana**. Já a suinocultura, atividade desempenhada pelo produtor rural **Clovis Werlang**, representava uma linha secundária de receitas.

No entanto, com a crise financeira ocorrida em 2019 no setor de cereais do Grupo, sua **principal linha de negócios passou a ser a suinocultura**, razão pela qual os tópicos que seguem têm por objetivo esmiuçar tal operação, responsável pela maior parte do faturamento atual das Recuperandas.



3.1 Fluxo de Operação

Apresenta-se abaixo o ciclo de atividade do **Grupo Werlang**, desde a produção de grãos para fabricação da ração até a venda de suínos para abate em frigoríficos:



3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

Atualmente, as Recuperandas cultivam grãos destinados à venda e produção de ração aos suínos em aproximadamente **209 hectares de terras próprias**, dispondo seus manejos para plantação e colheita em duas épocas do ano: verão e inverno.

Durante o **verão**, o período de plantio ocorre em agosto e a colheita é normalmente planejada para o mês de fevereiro do ano subsequente. Para tanto, são utilizadas sementes para plantio de dois tipos de cultura, **milho** e **soja**, cultivados em aproximadamente 105 hectares cada.

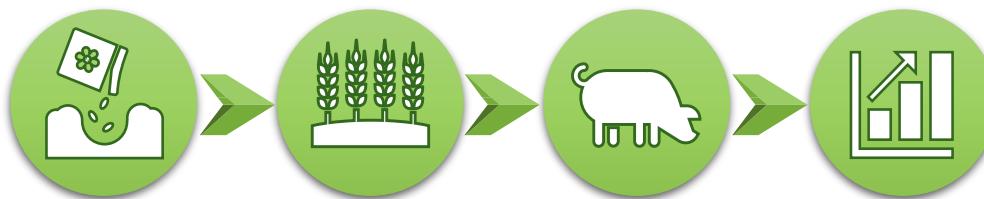
Conforme dados coletados junto ao setor financeiro das Recuperandas, os resultados da última safra não foram satisfatórios, sobretudo em razão das condições climáticas que prejudicaram a produção. A totalidade de milho colhida foi inteiramente destinada à confecção de silagem e ração para alimentação dos suínos.

Já a soja é habitualmente vendida para garantir **aumento de caixa** necessário ao subsídio da suinocultura, principal atividade do Grupo Werlang.

Durante o **inverno**, para manter a quantidade de nutrientes da terra e cobrir o solo na rotação entre safras para uma melhor rentabilidade no verão, é escolhido o **manejo natural** (não são retirados os resíduos orgânicos da safra de verão) ou a **plantação de aveia ou cevada**.

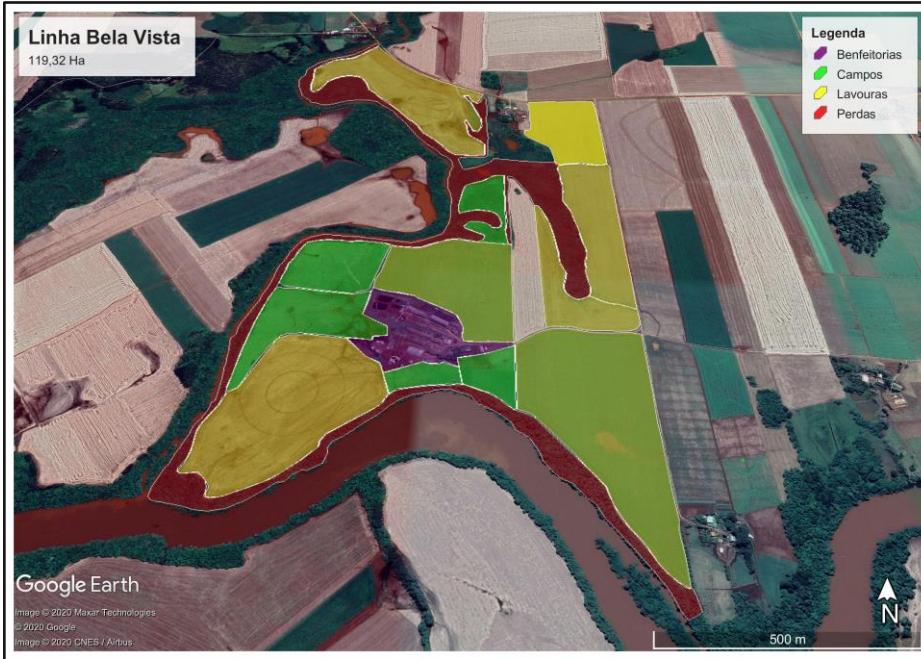
Na última safra de inverno foram plantados aproximadamente **45 hectares com cevada**, cuja futura venda trará benefícios econômicos e geração de caixa para a Recuperandas.

Nos hectares sem plantio serão utilizados os resíduos orgânicos remanescentes da cultura de verão (palhas e cascas), permitindo que parte dos nutrientes retornem à solução do solo.

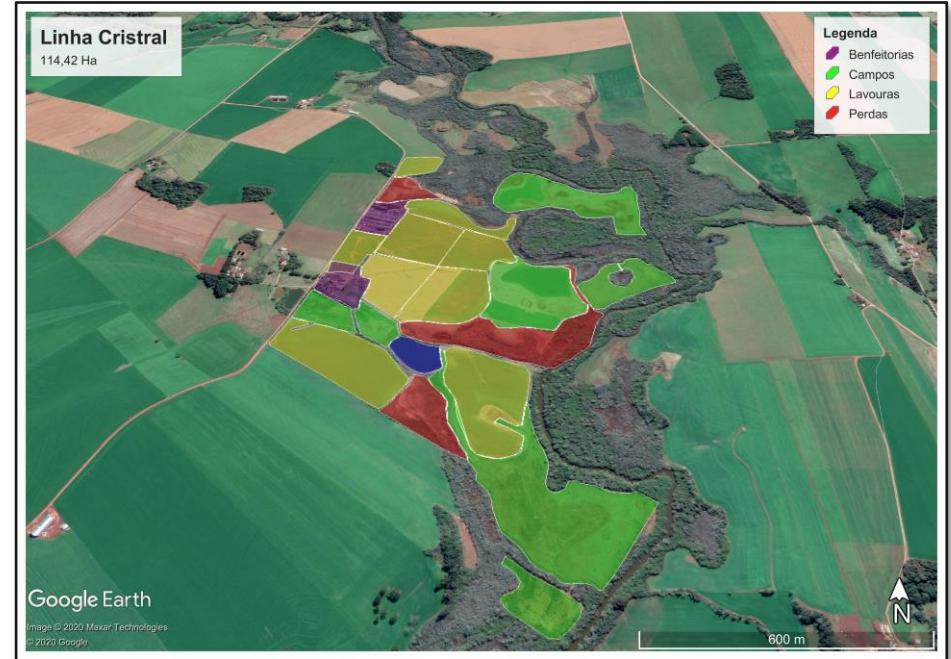


3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)

As propriedades do Grupo Werlang estão localizadas em **Selbach** e **Ibirubá**, municípios pertencentes ao estado do Rio Grande do Sul. Abaixo seguem imagens com a **georreferenciação** de cada setor dentro das propriedades rurais das Recuperandas:



Bela Vista
Localidade: Selbach – RS
Extensão: 119,32 Hectares
Área produtiva: 41,89 Hectares

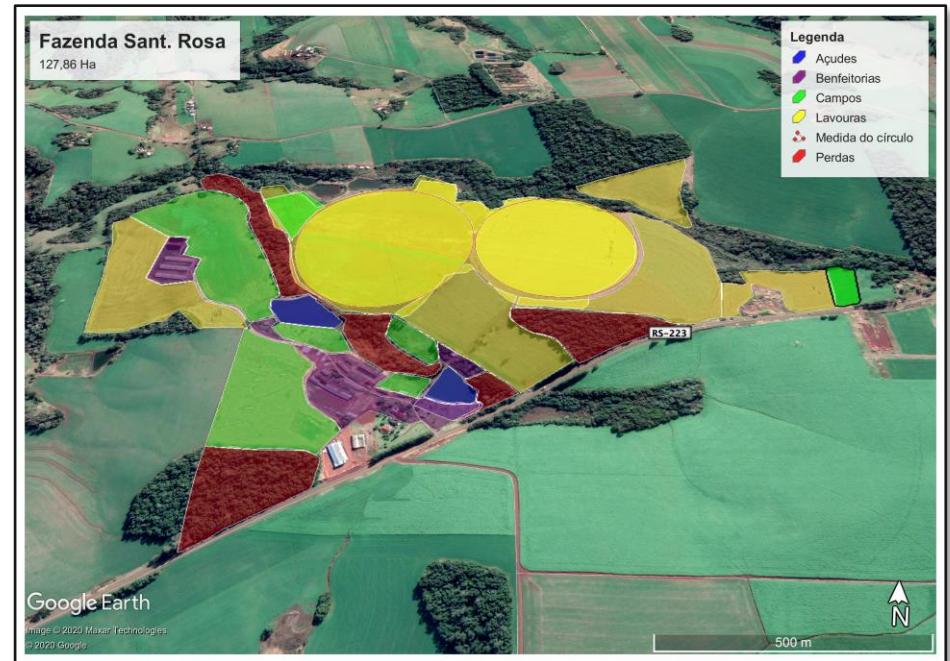


Cristal
Localidade: Selbach – RS
Extensão: 114,42 Hectares
Área produtiva: 69,86 Hectares

3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



Pé de Cedro
Localidade: Selbach – RS
Extensão: 32,49 Hectares



Fazenda Santa Rosa
Localidade: Ibirubá – RS
Extensão: 127,86 Hectares
Área Produtiva: 97,04 Hectares

3.2 Ciclo de atividades – Produção de Grãos (1)



TR - Grandespe
Localidade: Ibirubá - RS
Extensão: 6,87 Hectares

3.3 Ciclo de atividades – Fábrica de Rações (2)

Como já referido, as Recuperandas, seguindo um planejamento para redução de custos operacionais, atualmente têm como principal atividade a **criação, engorda e venda de suínos**.

Nesse sentido, os principais custos de operação no manejo da suinocultura decorrem da **alimentação** e da **compra de medicamentos** necessários para o correto manejo dos animais.

Dessa forma, para reduzir os gastos com alimentação e tornar a operação mais compatível e atraente, as Recuperandas decidiram, no ano de 2019, **internalizar a atividade produtiva de ração**, mediante locação de fabrica localizada na cidade de Ibirubá.

Para o processo da fabricação de ração é utilizado o **milho** produzido nas lavouras do Grupo, bem como outros insumos adquiridos no mercado, como farelo de soja, cereais para nutrição e medicamentos.

Com os insumos necessários para a confecção, **toda a produção e pesagem é realizada na fábrica**, com posterior envio do produto final às Unidades Produtores de Leitão (UPL's) e aos parceiros de engorda.

O principal objetivo dessa estrutura é produzir uma mistura ideal para ser utilizada na alimentação animal, buscando otimizar os resultados advindos da suinocultura, com **redução de custos e melhor controle da alimentação**.



Fábrica de Rações
Grupo Werlang

3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

O ciclo da suinocultura inicia-se com a reprodução dos suínos nas **Unidades Produtoras de Leitões** (UPL's), também conhecidas como creches, local onde ficam as matrizes e nascem todos os leitões.

Atualmente, toda a unidade é de propriedade do Grupo Werlang, localizada nos municípios de Ibiruba/RS e Selbach/RS, possuindo em suas UPL's aproximadamente **1700 matrizes e 15 reprodutores**. Adicionalmente, também são realizados procedimentos de **inseminação artificial** para melhoramento genético.

Os leitões são mantidos na maternidade, creche e engorda até atingir um peso aproximado de **25KG**, quando então são transferidos para os **parceiros de engorda** (4) ou para a **venda direta** junto aos compradores de leitões (6).

A produção de suínos se dá em **quatro estágios iniciais**, conforme apresentado abaixo :

01

Gestação

A reprodução/gestação ocorre quando as matrizes são cobertas. A gestação tem um período aproximado de 114 dias.

02

Maternidade

Prestes a parirem, as matrizes são levadas para a maternidade por aproximadamente 4 semanas, onde nascem os leitões.

03

Creche

Após serem desmamados, os leitões são alocados nas creches até completarem aproximadamente 8 a 10 semanas de vida.

04

Engorda

Na ultima fase do processo, os animais são alimentados até atingir o peso de mercado, aproximadamente 25 kg.

3.4 Ciclo de atividades – UPL (3)

Após a criação dos leitões nas creches, os animais são (i) vendidos diretamente para os compradores (6) com base nos preços estipulados no mercado (KG/Leitão); ou ii) repassados (aos criadores parceiros para engorda, dando seguimento ao processo de produção.



UPL localizada em Ibirubá/RS.



UPL localizada em Selbach/RS.



3.5 Ciclo de atividades - Venda Direta (4.1) ou Parceiros de Engorda (4.2)

Após os leitões atingirem aproximadamente 25 quilos, os animais são vendidos para outros suinocultores da região através de preço tabelado no mercado, tendo em vista a necessidade de geração de fluxo de caixa, ou remetidos para os **parceiros de engorda**.

Os parceiros de engorda são prestadores de serviços que executam o processo de manejo dos suínos, desde sua alimentação até os cuidados básicos para seu crescimento saudável até atingir o peso ideal para a venda ao frigorífico, o qual normalmente gira em torno de **115kg**. O processo de engorda em granjas de terceiros possui a duração de aproximadamente **110 dias**.

Como escalabilidade dos custos de manutenção da engorda, todos os suprimentos necessários para a criação junto aos criadores parceiros são fornecidos pelas Recuperandas, como ração, medicamentos, vacinas e assistência técnica e veterinária.

A lucratividade por parte do parceiro se dá de forma variável, mediante cálculo de índice ao final do ciclo de engorda, o qual leva em conta a produtividade, conversões por quilo produzido e taxas de mortalidade.

Dessa forma, o trabalho realizado pelos parceiros de negócio das Recuperandas é basicamente formado pelo **cuidado na criação dos suínos** e o **fornecimento de suas instalações físicas** (chiqueiros). Conforme informado pela Recuperanda, atualmente, o Grupo Werlang conta com uma lista de **25 parceiros**, com vínculo firmado através de contratos de parceria:

RELAÇÃO DE SUÍNOS ALOJADOS	
PARCEIROS/LOTES	SALDO TOTAL DE SUÍNOS
AIRTON PANZZO	300
AFONSO KLEIN	700
CELZO SHULTZ	350
DARLI ERICO BRUNE	600
ERNESTO R. DETTMER	270
FABIANO ANDRÉ HORST	500
FÁBIO SCHARB	600
FLAVIO VIAN	310
IRIA WINSCH	500
ISABEL DILL	500
JAIR BUDKE	600
JAIR FASS BINDER	300
LUIS CARLOS BRIGNONI	600
NELSON VALDIR DIEMER	500
NEURI RIECHEL	450
OLGA MARIA TISCHER	350
RICARDO LEUCHTENBERGER	1.300
RUDI WOJHAN	600
SÉRGIO CAMERA	520
ERNANI BLASI	700
FAZENDA JACUÍ	2.400
GRANJA IBI lote 3	400
PAULO SCHNEIDER	350
IVAN POTT	1.500
ALMIRO RIEGEL	400

3.6 Ciclo de atividades – Frigorífico

Por fim, após o término do ciclo de engorda dos suínos, os animais são enviados diretamente das granjas dos parceiros para o abatedouro em frigoríficos do estado.

Os principais frigoríficos compradores do Grupo Werlang são o **Borrússia**, de Osório/RS, e o **Rio Pardinho**, de Santa Cruz/RS. Os suínos são vendidos com base no preço de mercado do suíno gordo, basicamente sendo calculado o peso total do lote e multiplicado pelo preço de mercado do animal no momento da venda.

Por se tratar de produto alimentício, a comercialização dos suínos obedece normas de fiscalização, de forma que cada animal produzido deve estar registrado junto à Secretaria de Saúde mediante uma **operação triangular** (Suinocultor – Parceiro de negócio – Frigorífico), na qual cada parte envolvida deve estar devidamente cadastrada.

De acordo com o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA), no Rio Grande do Sul, o preço por quilo do suíno¹ era de R\$3,58 em 28/04/2020 e aumentou 209% no mesmo período de 2021, chegando em R\$ 7,49.



¹Fonte: <https://www.suinoculturaindustrial.com.br/>

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. CRÉDITOS

- 4.1. Agrosoja
- 4.2. Cereais Werlang
- 4.3. Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang
- 4.4. Créditos Extraconcursais

4.1 Créditos por Classe – Agrosoja Sant'Anna

CLASSE IV - EPP/ME	270.303
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17.194.495
CLASSE II - GARANTIA REAL	9.998.374
CLASSE I - TRABALHISTA	2.561

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda **Agrosoja Sant'Anna**, atinge a monta de R\$ **27.465.733**, para um total de 184 credores.

Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ **3.602.846,40** corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela **Agrosoja Sant'Anna**, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de **Evento 444** dos autos do processo de Recuperação Judicial.

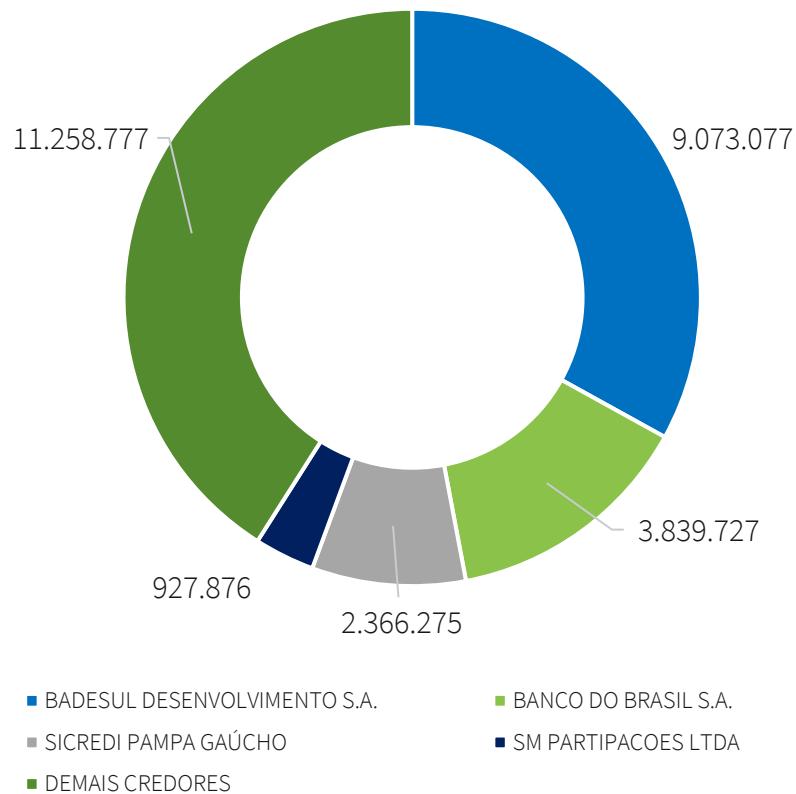
Dessa forma, **Agrosoja Sant'Anna** consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de R\$ **23.862.886,41**, conforme demonstrado no quadro ao lado.

	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang	Avalista de Cereais Werlang
CLASSE I	2.560,80	-	-
CLASSE II	9.998.373,86	-	-
CLASSE III	13.591.649,00	235.915,34	3.366.931,06
CLASSE IV	270.302,75	-	-
TOTAL	23.862.886,41	235.915,34	3.366.931,06

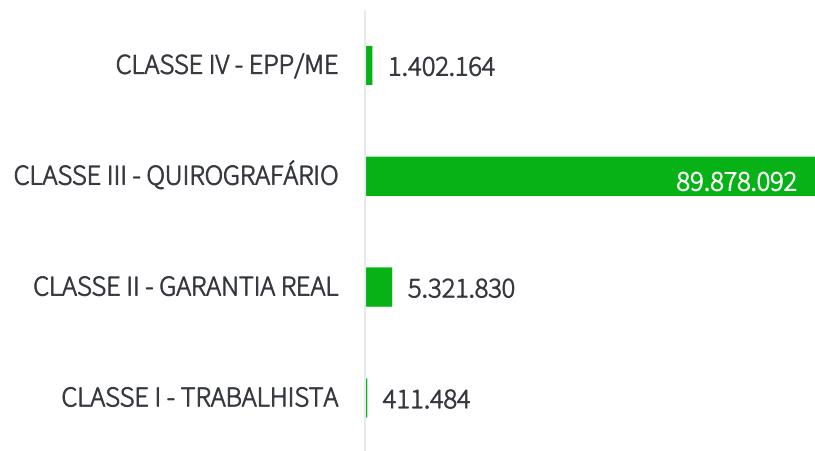
4.1 Perfil dos Credores - Agrosoja

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por **instituições financeiras** e **produtores rurais**.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Badesul (33%), Banco do Brasil (14%) e Sicredi (9%), bem como aos valores devidos ao fornecedor SM Participações (3%). Os demais credores se tratam de produtores rurais e seus créditos se apresentam de forma pulverizada (41%).



4.2 Créditos por Classe – Cereais Werlang



	Devedor Original	Avalista de Clóvis e Elaine Werlang
CLASSE I	411.484,39	-
CLASSE II	5.321.830,13	-
CLASSE III	88.305.887,25	1.572.204,48
CLASSE IV	1.402.164,16	-
TOTAL	95.441.365,93	1.572.204,48

Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente à Recuperanda **Cereais Werlang LTDA.** atinge a monta de **R\$ 97.013.570,41**, para um total de 773 credores.

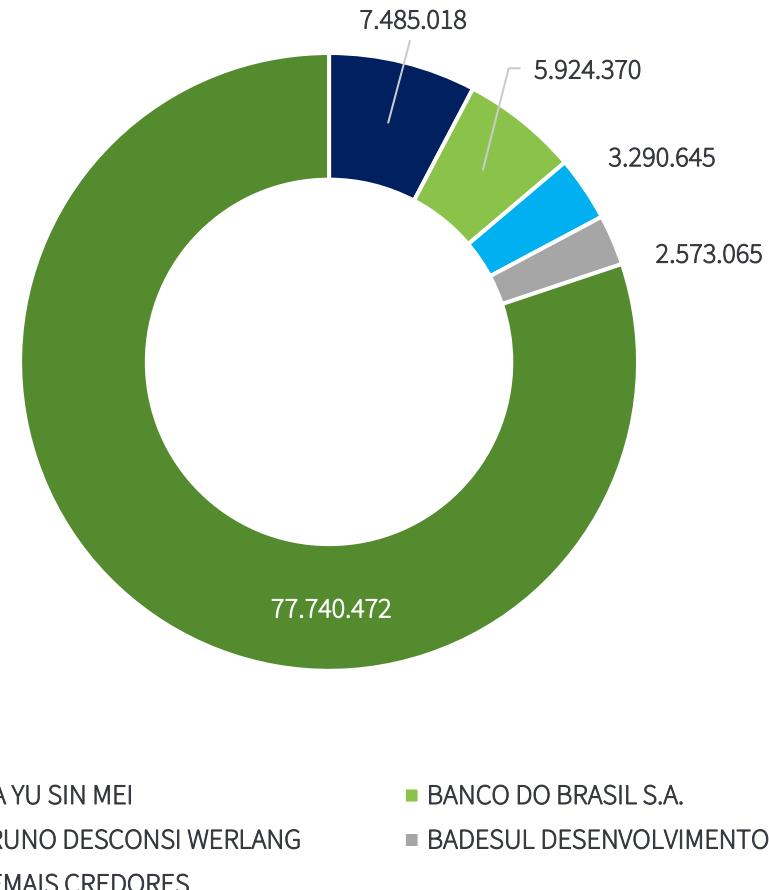
Registra-se que, do passivo total acima indicado, **R\$ 1.572.204,48** corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas pela **Cereais Werlang LTDA.**, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, **Cereais Werlang LTDA.** consta como devedora originária de obrigações que perfazem a monta de **95.441.365,93**, conforme demonstrado no quadro ao lado.

4.2 Perfil dos Credores – Cereais Werlang

O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, **instituições financeiras, fornecedores e produtores rurais**.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Banco do Brasil (6%), Badesul (3%). Destacam-se também os valores referentes ao fornecedores MA YU SIN MEI, fornecedores de sementes (8%). Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (80%).



4.3 Créditos por Classe – Clóvis e Elaine Werlang

CLASSE IV - EPP/ME	90.579
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	29.921.812
CLASSE II - GARANTIA REAL	23.663.170
CLASSE I - TRABALHISTA	14.858

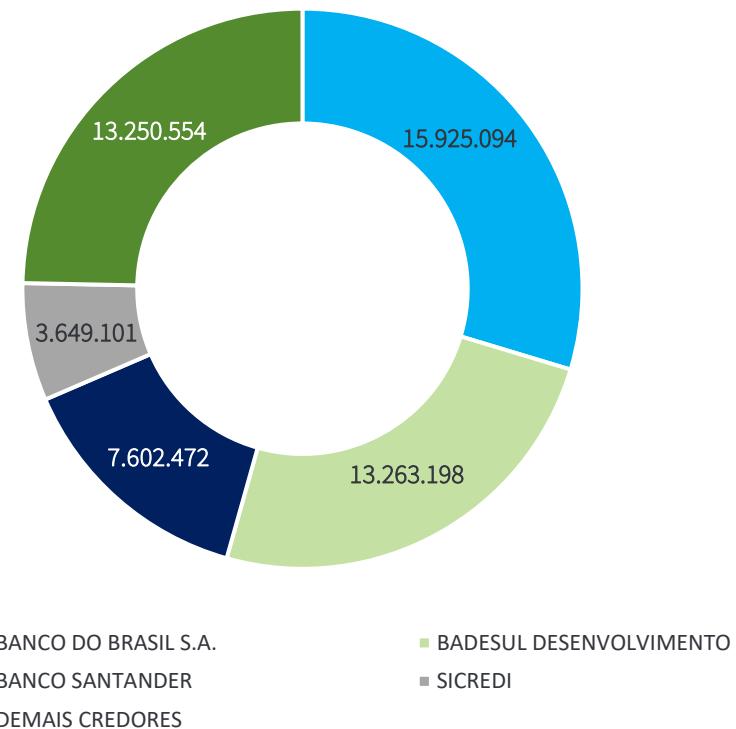
Após etapa de verificação extrajudicial de créditos realizada pela Equipe da Administração Judicial, o passivo total sujeito referente aos Recuperandos **Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang**, atinge a monta de R\$ 53.690.419,76, para um total de 72 credores.

Registra-se que, do passivo total acima indicado, R\$ 25.953.271,31 corresponde a obrigações contraídas por outras Recuperandas do Grupo e avalizadas por **Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang**, consoante pormenorizado pela Administração Judicial na petição de Evento 444 dos autos do processo de Recuperação Judicial.

Dessa forma, **Clóvis Antônio Werlang e Elaine Desconsi Werlang** constam como devedores originários de obrigações que perfazem a monta de R\$ 27.737.148,45, conforme demonstrado no quadro ao lado.

	Devedor Original	Avalista de Cereais Werlang e Agrosoja Sant'Anna
CLASSE I	14.858,13	-
CLASSE II	20.769.733,18	2.893.436,87
CLASSE III	6.861.977,98	23.059.834,44
CLASSE IV	90.579,16	-
TOTAL	27.737.148,45	25.953.271,31

4.3 Perfil dos Credores - Clóvis e Elaine Werlang



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto por, essencialmente, **instituições financeiras e produtores rurais** e principalmente por dívidas na condição de avalistas das empresas do grupo.

Conforme observado no gráfico ao lado, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada à instituições financeiras, sendo Banco do Brasil (30%), Badesul (25%), Santander (14%) e Sicredi (7%). Destacam-se também os valores devidos diretamente ao Sr. Os demais credores pulverizados se tratam de produtores rurais e outros fornecedores (25%).

4.4 Créditos Extraconcursais

O passivo extraconcursal das Devedoras, atualizado pelos representantes das Recuperandas no dia 29/01/2021, é composto principalmente por **instituições financeiras**. No gráfico abaixo, estão discriminados os valores de passivos extraconcursais por Recuperanda em relação ao total (R\$ 12.559.890,05).

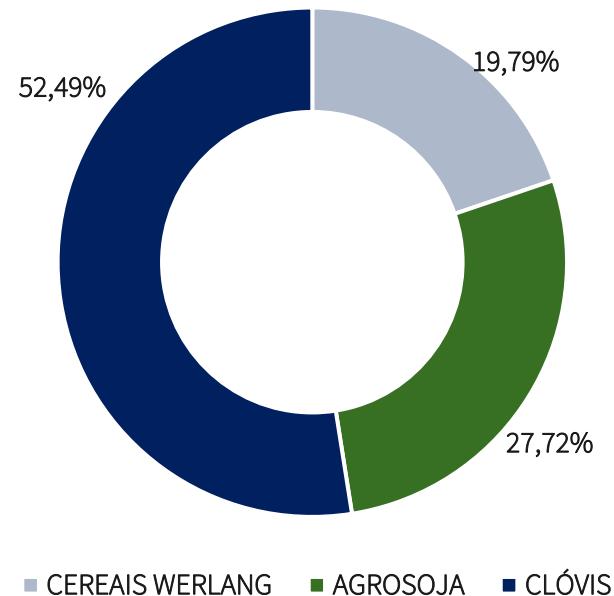
A tabela abaixo apresenta a composição dos créditos extraconcursais por Recuperanda quanto a seus credores e seus respectivos créditos.

CEREALIS WERLANG		
Credor	Valor	%
Banrisul	R\$ 1.240.983,11	49,9%
Bradesco	R\$ 28.219,48	1,1%
Santander	R\$ 1.216.151,21	48,9%
TOTAL	R\$ 2.485.353,80	100%

AGROSOJA		
Credor	Valor	%
Banrisul	R\$ 269.736,01	7,75%
Sicredi	R\$ 3.211.990,66	92,25%
TOTAL	R\$ 3.481.726,67	100%

CLÓVIS		
Credor	Valor	%
Bradesco	R\$ 355.243,29	5,39
Jaime	R\$ 3.341.566,29	50,69%
Funrural	R\$ 2.896.000,00	43,93%
TOTAL	R\$ 6.592.809,58	100%

Créditos Extraconcursais por Recuperanda



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. ANÁLISE FINANCEIRA

- 5.1. Ativo
- 5.2. Passivo
- 5.3. Demonstração dos Resultados

5. Análise Financeira – Considerações Inciais

No que se refere à obrigatoriedade de apresentação de demonstrações contábeis consolidadas, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 36 – Demonstrações Consolidadas) esclarece que estão dispensadas de apresentar demonstrativos consolidados somente as entidades que não sejam companhias abertas e que sejam controladas de outra entidade, esta sim estando obrigada à consolidação.

Portanto, considerando a atual estrutura societária do Grupo e as melhores práticas contábeis, **nenhuma das Requerentes é obrigada a elaborar demonstrativos contábeis consolidados.**

Cumpre destacar que os demonstrativos contábeis consolidados que serão apresentados neste laudo foram elaborados por esta Equipe Técnica por meio de somatório de cada rubrica dos balanços das Requerentes Cereais Werlang e Agrosoja Sant'anna.

Isto é, não se trata de Demonstrações Consolidadas à luz do CPC 36, mas sim de **unificação** das Requerentes **por tipo de negócio**, sendo esse o arrendamento de terras. Além disso, há funcionários

compartilhados e atividades unificadas, com ênfase no **compartilhamento de gastos e receitas** das Recuperandas.

Ainda, vale esclarecer que há uma confusão patrimonial grande entre os diversos ativos das sociedades que fazem parte do Grupo Werlang. Esta equipe técnica constatou que, de fato, os gastos, as receitas, os recursos humanos, os bens imóveis e móveis são compartilhados entre todas as Recuperandas, o que traz uma distorção grande nos números oficiais apresentados à Administração Judicial e declarados ao Fisco.

5. Análise Financeira – Considerações Inciais

Com o intuito de melhor informar os interessados no processo e promover uma fiscalização mais abrangente, com fulcro na nova redação do inciso II, “c” do artigo 22 da Lei nº 11.101/05, no que tange aos empresários individuais Clovis e Elaine Werlang, em razão dos documentos obrigatórios exigidos contabilmente serem diferentes daqueles exigidos para sociedades empresárias, a Administração Judicial solicitou à Administração do Grupo a disponibilização dos seguintes documentos:

1. Controle de rebanho das operações de suínos e bovinos, com números ao início de 2020 e ao final de 2020.
2. Demonstrativo de resultado da operação de suínos e da operação de bovinos.
3. Cópia (em base amostral) de documentos de venda de suínos pelas pessoas físicas.
4. Fluxo de Caixa completo das operações das pessoas físicas
5. Extratos bancários das contas em nome das pessoas físicas que sejam utilizadas nas operações de suinocultura e bovinocultura, e que comprovem o fluxo de caixa apresentado no item 4.

Adicionalmente, solicitou-se que, a partir de 2021, mensalmente todas essas informações fossem apresentadas.

A Administração Judicial, na data de elaboração do presente Relatório, havia recebido apenas os itens 2, 4 e 5 acima citados. Aguarda-se a apresentação do restante da documentação solicitada às Devedores no próximo Relatório Mensal de Atividades.

5.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **ativo** das Recuperandas *Agrosoja Sant'anna e Cereais Werlang* entre os meses de fevereiro e março de 2021:

	31/03/2021	AV% ¹	AH% ²	28/02/2021
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.212.422	5,5%	6,7%	3.948.261
Clientes	15.737.772	20,7%	-0,3%	15.783.266
Adiantamentos	667	0,0%	-37,2%	1.062
Impostos a Recuperar	624.592	0,8%	-4,1%	651.631
Outros Direitos	42.180	0,1%	-25,6%	56.694
Total do Ativo Circulante	20.617.634	27,1%	0,9%	20.440.914
Títulos Capitalização	174.712	0,2%	0,0%	174.712
Depósito judicial	61.820	0,1%	0,0%	61.820
Empréstimos a receber de terceiros	26.382.692	34,7%	-0,2%	26.432.692
Investimentos	155.857	0,2%	4,6%	149.057
Imobilizado	28.595.478	37,6%	-0,4%	28.714.089
Total do Ativo Não Circulante	55.370.558	72,9%	-0,3%	55.532.370
Total do Ativo	75.988.192	100,0%	0,0%	75.973.284

AV%¹ – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH%² – Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de fevereiro/21 e março/21 para cada rubrica

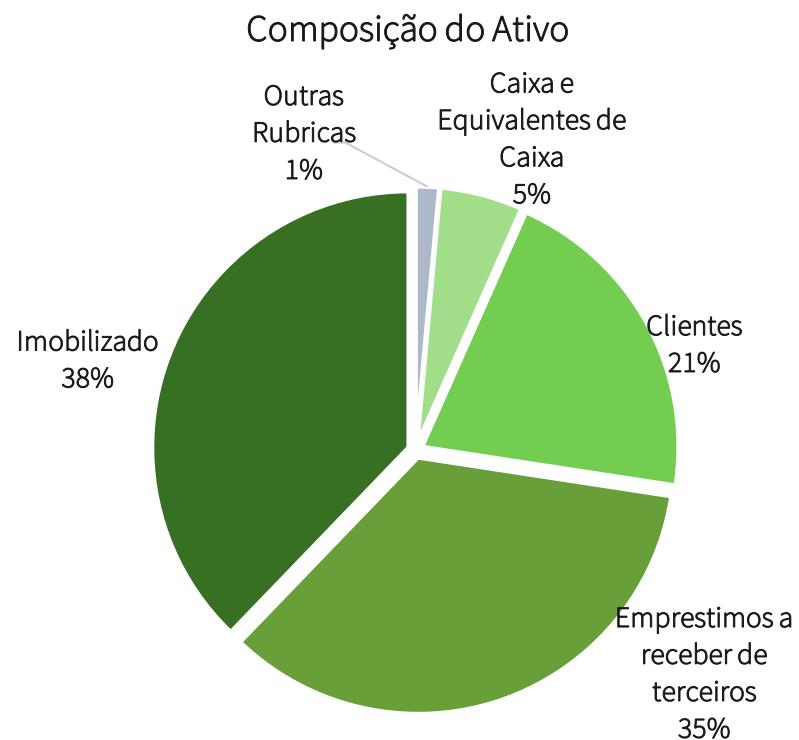
5.1 Análise Financeira – Ativo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição dos ativos das Empresas Agrosoja Sant'ana e Cereais Werlang, considerando-se os saldos contábeis de março de 2021:

O **ativo total** (R\$ 75.988.192) das Recuperadas não alterou significativamente sua composição na comparação com o mês de janeiro. É composto 27,1% pelo **ativo circulante** (R\$ 20.617.634) e 72,9% pelo **ativo não circulante** (R\$ 55.370.558).

Quanto às contas com maior representatividade perante o total do ativo, observa-se o saldo de **Clientes** (R\$ 15.737.772), que compõe 20,7% do grupo, em que houve a redução de apenas 0,3% no período analisado. Devido ao fato de ter havido alteração na atividade das empresas, que atualmente praticam apenas o arrendamento de suas terras, as movimentações na conta referem-se a valores de fretes e alugueis.

A conta **Imobilizado** (R\$ 28.595.478) representa cerca de 38% do ativo total e é o maior saldo do grupo. As variações mensais referem-se, basicamente, a valores de depreciação acumulada. Nas páginas seguintes do presente Relatório, constam os valores disponibilizados pelos administradores das Empresas na visita realizada em 18/05/2021, data em que houve a inspeção de veículos e maquinários das Devedoras, avaliados em R\$ 1.930.504.



5.1 Análise Financeira – Especificação dos Veículos

PROPRIEDADE	MARCA	FAB./MOD.	TIPO	RESTRIÇÕES	DATA CONSULTA	FIPE 2020	AVALIAÇÃO*	% FIPE
Agosoja Santana	M. BENZ/LS 1111	1968/1968	Caminhão	-	24/03/2020	-	R\$ 25.000,00	-
Agosoja Santana	FIAT/STRADA WORKING	2013/2014	Caminhonete	Alienado	14/05/2021	R\$ 35.119,00	R\$ 17.500,00	49%
Agosoja Santana	FIAT/STRADA WORKING	2014/2014	Caminhonete	-	14/05/2021	R\$ 35.119,00	R\$ 25.000,00	71%
Agosoja Santana	HONDA CIVIC TOURING	2018/2018	Automóvel	Alienado	14/05/2021	R\$ 117.868,00	R\$ 97.259,00	83%
Cereais Werlang Ltda	M. BENZ/L 608 D	1981/1981	Caminhão	Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 19.000,00	-
Cereais Werlang Ltda	VW/7.100	1997/1997	Caminhão	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 39.454,00	R\$ 30.500,00	77%
Cereais Werlang Ltda	I/FORD RANGER XL 11F	2004/2005	Caminhonete	Alienado e Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 28.855,00	R\$ 21.900,00	76%
Cereais Werlang Ltda	SR/RODOLINEA SRCAG BTT	2007/2008	Semi-Reboque	Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 71.220,00	-
Cereais Werlang Ltda	SR/RODOLINEA SRCAG BTD	2007/2008	Semi-Reboque	Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 54.910,00	-
Cereais Werlang Ltda	FIAT/UNO MILLE WAY ECON	2009/2010	Automóvel	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 16.282,00	R\$ 12.800,00	79%
Cereais Werlang Ltda	SR/GUERRA AG GR	2010/2010	Semi-Reboque	Alienado e Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 67.000,00	-
Cereais Werlang Ltda	VW/GOL 1.0 GIV	2012/2012	Automóvel	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 18.200,00	R\$ 15.800,00	87%
Cereais Werlang Ltda	CHEVROLET/ MONTANA LS	2012/2012	Caminhonete	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 28.244,00	R\$ 23.200,00	82%
Cereais Werlang Ltda	VW/GOL 1.0 GIV	2012/2013	Automóvel	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 18.200,00	R\$ 14.500,00	80%
Cereais Werlang Ltda	FIAT/STRADA WORKING	2014/2015	Caminhonete	Alienado e Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 37.121,00	R\$ 32.000,00	86%
Cereais Werlang Ltda	FIAT/STRADA WORKING	2014/2015	Caminhonete	Alienado e Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 37.121,00	R\$ 30.500,00	82%
Cereais Werlang Ltda	FIAT/STRADA WORKING	2015/2015	Caminhonete	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 37.121,00	R\$ 29.000,00	78%
Cereais Werlang Ltda	SR/LIBRELATO CACAENCR 3E	2016/2016	Semi-Reboque	Alienado e Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 68.875,00	-
Cereais Werlang Ltda	I/FORD FUSION TITGTDIAWD	2017/2017	Automóvel	Alienado e Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 101.350,00	R\$ 92.000,00	91%
Clóvis Werlang	SR/RANDON	1980/1980	Semi-Reboque	Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 20.000,00	-
Clóvis Werlang	REB/INCREAL	1995/1995	Semi-Reboque	Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 33.000,00	-
Clóvis Werlang	I/FORD RANGER XL 10D	2001/2001	Caminhonete	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 28.871,00	R\$ 14.000,00	48%
Clóvis Werlang	FIAT/STRADA FIRE FLEX	2010/2010	Caminhonete	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 23.346,00	R\$ 19.500,00	84%
Clóvis Werlang	FIAT/STRADA FIRE FLEX	2010/2011	Caminhonete	Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 24.396,00	R\$ 20.000,00	82%
Clóvis Werlang	SR/RANDON SR CA	2011/2011	Semi-Reboque	Alienado e Processo Judicial	24/03/2020	-	R\$ 73.625,00	-
Clóvis Werlang	FIAT/STRADA FIRE FLEX	2011/2012	Caminhonete	Alienado e Processo Judicial	14/05/2021	R\$ 26.070,00	R\$ 6.500,00	25%

*A avaliação foi realizada pela própria administração das Devedoras. O método utilizado para os veículos foi a Tabela Fipe; para as carretas, foi solicitado junto a agência conforme suas marcas; para os maquinários, utilizou-se como parâmetro as revendas de Ibirubá/RS.

5.1 Análise Financeira – Especificação do Maquinário

Proprietário	Equipamento	Marca	Modelo	Ano	AVALIAÇÃO*
Clovis Antonio Werlang	Semeadora	Case	SSM 33	2014	40.000,00
Clovis Antonio Werlang	Grade	Grade /sucata /16 discos	aradora	Não Identificado	1.050,00
Clovis Antonio Werlang	Graneleiro	Graneleiro 12 ton	Jacuí CGJ Masal	2014	23.100,00
Clovis Antonio Werlang	Ensacadora	Embutidora	IN 100 Marcher	2014	40.000,00
Clovis Antonio Werlang	Reboque	Reboque plataforma 20 pes	Siltec CT19	2014	8.925,00
Clovis Antonio Werlang	Reboque	Reboque plataforma 35 pés	case	2014	16.800,00
Clovis Antonio Werlang	Caçamba	Caçamba	Madal	2014	12.000,00
Clovis Antonio Werlang	Lavajato	Lava-jato	Columbia 2000 Jacto	Não Identificado	3.000,00
Clovis Antonio Werlang	Distribuidor	Lance	Tornado 1300 Stara	2014	4.000,00
Clovis Antonio Werlang	Tanque	Tanque agua 2500 lts	rotoplastic	Não Identificado	4.000,00
Clovis Antonio Werlang	Tanque	Tanque agua 7000 lts	rotoplastic	Não Identificado	5.000,00
Clovis Antonio Werlang	Tanque	Tanque agua 7000 lts	Agri	Não Identificado	5.000,00
Clovis Antonio Werlang	Tanque movel	Carreto tanque 3000 lts	4 rodas Metálico	Não Identificado	1.890,00
Clovis Antonio Werlang	Reboque	Reboque	4t verde	Não Identificado	3.150,00
Clovis Antonio Werlang	Distribuidor	Lance	Tornado 1300 Stara	Não Identificado	8.000,00
Clovis Antonio Werlang	colheitadeira	2799 C/plataforma	Case 2013/2014	2014	820.000,00

*A avaliação foi realizada pela própria administração das Devedoras. O método utilizado para os veículos foi a Tabela Fipe; para as carretas, foi solicitado junto a agência conforme suas marcas; para os maquinários, utilizou-se como parâmetro as revendas de Ibirubá/RS.

5.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **passivo** das Recuperandas **Agrosoja Sant'anna e Cereais Werlang** entre os meses de fevereiro e março de 2021:

	31/03/2021	AV% ¹	AH% ²	28/02/2021
Fornecedores	30.188.601	17,9%	-0,3%	30.287.123
Obrigações Sociais	197.673	0,1%	-0,1%	197.830
Obrigações Tributárias	753.018	0,4%	-2,2%	770.073
Outras Obrigações	24.468.791	14,5%	0,0%	24.468.791
Empréstimos e Financiamentos	17.947.051	10,6%	0,6%	17.848.843
Total do Passivo Circulante	73.555.133	43,6%	0,0%	73.572.660
Empréstimos e Financiamentos	18.601.623	11,0%	0,0%	18.601.623
Outras Obrigações a Longo Prazo	76.644.051	45,4%	0,0%	76.645.322
Total do Passivo Não Circulante	95.245.674	56,4%	0,0%	95.246.945
Capital Social	9.334.000	12,3%	0,0%	9.334.000
Lucro/Prejuizos Acumulados	(102.146.616)	-134,4%	0,0%	(102.180.322)
Patrimônio Líquido	(92.812.616)	-	0,0%	(92.846.322)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	75.988.192	100,0%	0,0%	75.973.284

AV%¹ – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH%² – Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de fevereiro/21 a março/21 para cada rubrica

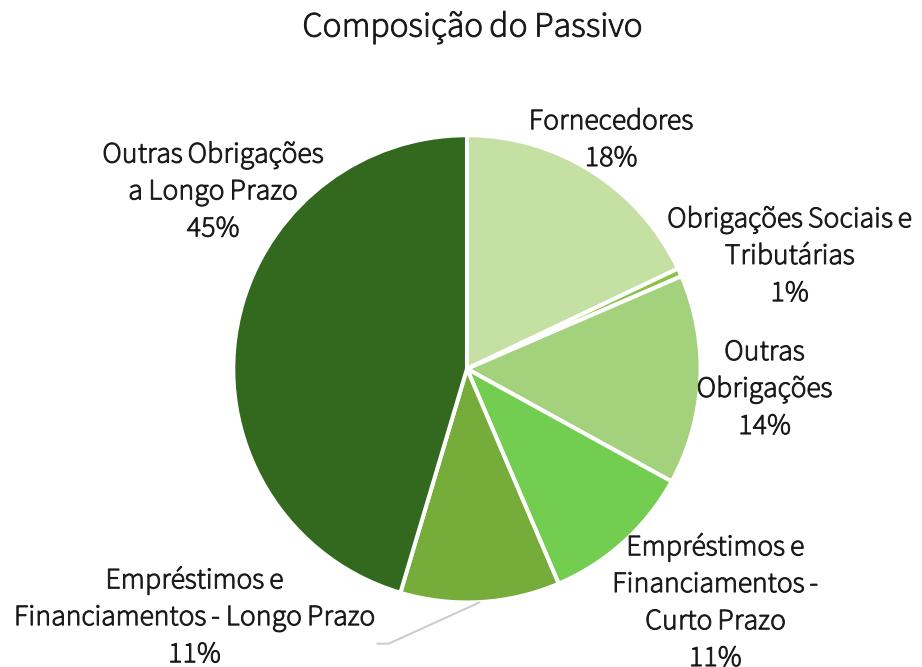
5.2 Análise Financeira – Passivo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição da **dívida** contraída junto a terceiros pela Cereais Werlang e Agrosoja Sant'anna, considerando-se os saldos contábeis de **março** de 2021:

Quanto às oscilações havidas no **passivo** (desconsiderando o patrimônio líquido), primeiramente cabe observar a redução de 0,3% na rubrica **Fornecedores** (R\$ 30.188.601), justificado pelos representantes das Recuperandas como ajustes realizados para refletir os valores contidos no edital de credores.

A rubrica **Outras obrigações a longo prazo** (R\$ 76.644.051), que representa **45,4%** do passivo, é composta por créditos que estão arrolados na Recuperação Judicial referentes a empréstimos a terceiros e partes relacionadas. Em 2019, a Werlang recebeu de produtores rurais parceiros grãos para armazenagem, porém realizou a venda destes grãos armazenados, criando um débito com os produtores rurais.

Os saldos contabilizados na conta **Outras Obrigações com Terceiros** (R\$ 24.468.791) referem-se à compra de grãos com preço a fixar, valorização do estoque de grãos com preço a fixar e empréstimos junto a terceiros a pagar no curto prazo.



5.2 Análise Financeira – Passivo

No Relatório Mensal de Atividades nº 8, observou-se redução expressiva das contas de **Empréstimos e Financiamentos** das Recuperandas entre os meses de **novembro e dezembro de 2020**, tanto no passivo circulante quanto no não circulante.

Quando questionada, a Administração das Recuperandas informou que a redução total de **R\$ 2.241.330** ocorreu devido à consolidação dos terrenos pela *Amaggi* (alienação).

Dessa forma, foi baixado o valor na **Cereais Werlang** em decorrência de concederem a liquidação da dívida pela garantia.

Abaixo está uma imagem de satélite da **localização dos terrenos** em questão, retirada do *Google Earth* e enviada pelo representante das Devedoras, sr. Aércio Bocelli, no dia 31 de março de 2021.



5.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo Demonstração de Resultado do Exercício mensal dos meses de fevereiro e março de 2021.

	31/03/2021	AH%	28/02/2021
Receita Bruta de Vendas e Serviços	580.315	27%	456.696
(-) Deduções da receita	35.433	-17%	42.706
(=) Receita Líquida	544.882	32%	413.991
 (-) Custos Mercadoria Vendidas	 0	 -	 0
 (=) Resultado Bruto	 544.882	 32%	 413.991
 (-) Despesas Tributárias	 7.714	 -8%	 8.360
 (-) Despesas com Pessoal	 50.298	 -5%	 52.814
 (-) Despesas Gerais	 355.029	 16%	 305.739
 (=) Receitas (Despesas) Operacionais	 413.042	 13%	 366.914
 (=) Resultado Operacional	 131.840	 180%	 47.077
 (-) Despesas Financeiras	 119.026	 -75%	 481.663
 (+) Receitas Financeiras	 10.429	 5%	 9.918
 (=) Resultado do Exercício	 23.243	 105%	 (424.668)

AH%¹ - Análise horizontal. Apresenta a variação havida entre fevereiro e março de 2021.

5.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Primeiramente, cumpre observar que houve aumento da receita bruta e redução das deduções entre fevereiro e março, fenômeno que demonstra erro contábil. Quando questionada, a administração das Devedoras informou que, de fato, houve erro quanto aos lançamentos de PIS e COFINS, nos valores de R\$ 3.169,83 e R\$ 14.626,52 respectivamente. A retificação ocorrerá no mês de abril, acumulando os saldos dos dois meses.

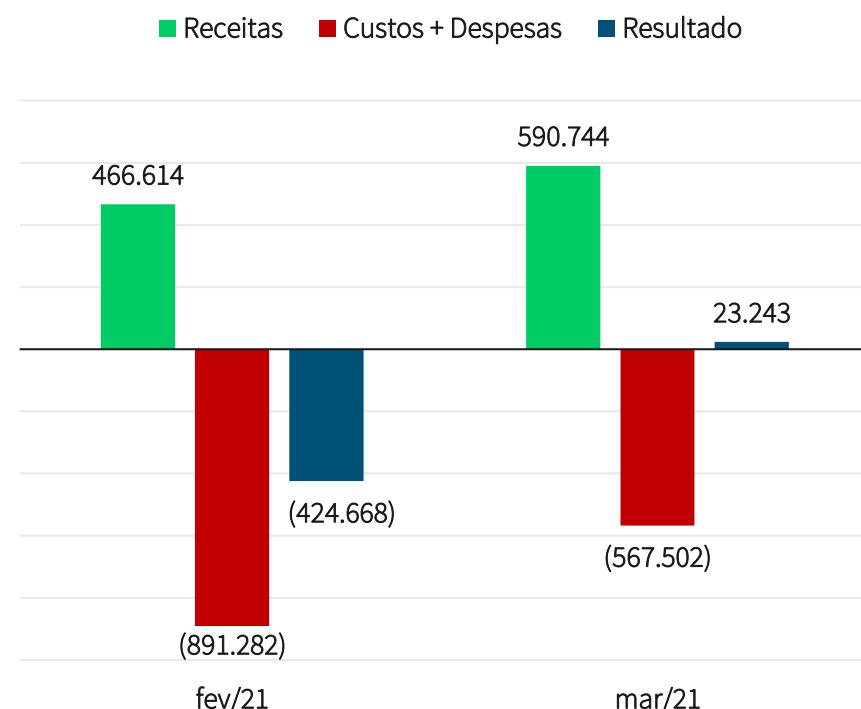
O gráfico abaixo expõe as receitas, custos e resultado mensais de fevereiro e março. Esclarece-se que a comparação do Resultado não está sendo feita em relação ao mesmo período do ano anterior em razão da mudança de atividade da **Cereais Werlang e Agrosoja Sant'anna** em 2020, o que tornaria por prejudicar a análise comparativa de resultados obtidos.

As **receitas** auferidas pelas Devedoras em março foram 27% superiores ao mês de fevereiro. Ademais, houve redução considerável de despesas, alcançada pelo decréscimo de 75% nas **Despesas Financeiras**. Tais eventos possibilitaram o **lucro** de R\$ 23.243, resultado 105% superior ao do mês imediatamente anterior.

A **margem líquida¹** é utilizada para avaliar o desempenho e saúde financeira das empresas. O indicador é diretamente proporcional à capacidade de gerar lucros e à vantagem competitiva da organização.

Margem líquida¹--(Lucro Líquido/Receita Bruta) x 100

Considerando os valores mensais, em fevereiro o indicador foi de -91% e em março, 4%. Ambos insuficientes para o modelo de negócio das Empresas, entretanto, a **performance financeira** em março foi significativamente superior ao mês de fevereiro, quando houve apropriação de despesas na conta de juros conforme atualizações da lista de credores.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. ANÁLISE DAS ATIVIDADES - CLOVIS E ELAINE

- 6.1 Análise Setorial
- 6.2 Atividade das Recuperandas

6.1 Análise Setorial – Safra 2020/2021

Primeiramente, em relação à **safra 2019/20**, de acordo com o *Relatório Econômico 2020 e Perspectivas 2021* da Farsul (Federação de Agricultura do Rio Grande do Sul), uma rígida estiagem causou perdas na produção de soja e milho.

Em contrapartida, a produção de cereais, leguminosas e oleaginosas estimada para a **safra 2020/21** alcançou um recorde de **265 milhões de toneladas**, 4,2% (10,7 milhões de toneladas) acima da obtida em 2020, segundo informações do IBGE.

Quanto à **safra de soja**, a projeção é de que atinja um marco histórico: **131,8 milhões de toneladas**. A demanda aquecida e o dólar em alta favorecem sua comercialização e incentivaram os produtores a aumentarem o plantio.

No Rio Grande do Sul, de acordo com dados disponibilizados pela Emater, houve aumento de apenas 1,56% na **área plantada** da soja. Entretanto, a **produtividade média** apresentou um acréscimo de 76,63%, resultando em uma produção 80% superior à da última safra.

Em 22/04/2021, 61% da safra de soja do Rio Grande do Sul estava colhida, frente a 88% no mesmo período do ano imediatamente anterior, relatou a Emater em seu Informativo Conjuntural nº 1.655.

Área plantada 2020 – 2021

Cultura	Safra 19/20 (ha)	Safra 20/21 (ha)	Variação (%)
Arroz	951.218	967.499	1,71
Milho	751.673	796.291	5,94
Soja	5.981.671	6.075.024	1,56

Produção 2020 – 2021

Cultura	Safra 19/20 (t)	Safra 20/21 (t)	Variação (%)
Arroz	7.765.965	7.599.677	-2,14
Milho	4.150.697	4.323.508	4,16
Soja	11.224.010	20.204.938	80,02

Produtividade média

Cultura	Safra 19/20 (kg/ha)	Safra 20/21 (kg/ha)	Variação (%)
Arroz	8.164	7.855	-3,8
Milho	5.522	5.430	-1,7
Soja	1.876	3.326	76,63

6.1 Análise Setorial - Bovinocultura

No Brasil, a previsão do **Valor Bruto da Produção Agropecuária (VBP)** para 2021 é de R\$ 1,032 trilhão, o que representa 12,1% acima do obtido em 2020. Apesar da questão climática, as lavouras geraram R\$ 708,3 bilhões, com aumento real de 15,4%, e a pecuária, R\$ 323,9 bilhões, com aumento de 5,4% em relação a 2020.

Os estados de Mato Grosso, Paraná, São Paulo, Rio Grande do Sul e Minas Gerais, são os primeiros classificados no valor da produção. Juntos respondem por 62,6% do VBP total.

No Rio Grande do Sul, conforme Informativo Conjuntural da Emater n. 1655, publicado em 22 de abril de 2021, a **diminuição da oferta** de forragens (todo alimento consumido pelo animal) devido à menor ocorrência de chuvas está refletindo no menor ganho de peso dos animais. Um dos manejos adotados é a venda do gado mais pesado, para ajustar a lotação dos animais conforme a disponibilidade de pasto das áreas, e assim permitir um melhor desenvolvimento das espécies cultivadas de inverno.

Ainda de acordo com a Emater, a alimentação volumosa básica é suprida com a administração de silagem, suplementada com grãos, resíduos e rações concentradas, porém isso tem **encarecido muito a manutenção dos animais**. As temperaturas amenas têm favorecido a gestão das **matrizes**, pois diminuem a ocorrência de estresse térmico.

De acordo com o levantamento semanal de preços realizado pela Emater/RS-Ascar, o valor médio do boi para abate no Estado aumentou 0,51%, de R\$ 9,71 para R\$ 9,76/kg vivo, e o da vaca para abate aumentou 0,34%, de R\$ 8,76 para R\$ 8,79/kg vivo.



6.1 Análise Setorial - Suinocultura

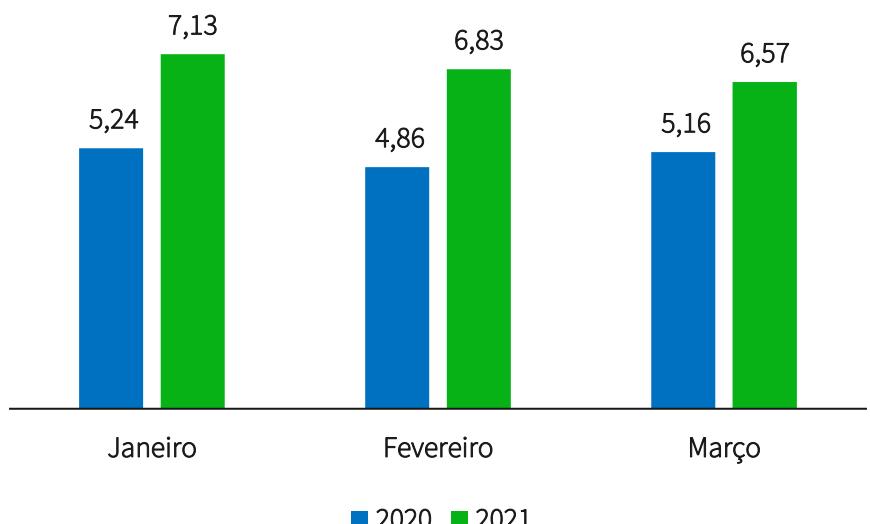
De acordo com o Boletim do Suíno nº127, publicado em março de 2021, em relação aos **primeiros meses de 2021**, a demanda pela proteína suína esteve fraca, especialmente devido a medidas mais rígidas de isolamento para conter o avanço da pandemia da covid-19, que diminuiu a liquidez e fez com que indústrias limitassem as aquisições de novos lotes de animais para abate. O mês de março foi marcado por quedas nos preços do suíno vivo.

No mercado de animal vivo, mesmo com as **exportações** atingindo volume recorde, a lentidão nas vendas domésticas dificultou o escoamento da produção independente de suínos, acarretando em **quedas intensas nos preços**, principalmente no Sudeste, onde a maior parte das negociações são voltadas ao consumo interno.

Observando o gráfico ao lado, com base nos **preços do suíno vivo (R\$/KG)** publicado pela CEPEA/ESALQ, percebe-se que o primeiro trimestre de 2021 caracteriza-se pela diminuição dos preços em relação ao último trimestre de 2020, quando mantiveram-se acima de R\$7.

Entretanto, em comparação ao mesmo período do ano imediatamente anterior, o aumento dos preços foi de, no mínimo, 27% em março e, no máximo, 41%, em fevereiro.

A expectativa é de que, após a **flexibilização** das medidas de isolamento de diversos setores da economia gaúcha a partir de maio, o preço aqueça novamente, alavancado pelo retorno de aquisições por parte das indústrias.



*Fonte: <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/categoria/boletim-do-suino.aspx?mes=2&ano=2021> - Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada, departamento de economia, administração e sociologia, uma unidade da Universidade de São Paulo (USP).

6.2 Atividades – Clóvis e Elaine Werlang

GRUPO WERLANG | EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO GERENCIAL DAS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELO GRUPO WERLANG CONFORME ART. 22, II "c)" DA LEI 11.101/2005.

mar-21		FATURAMENTO BRUTO ÚLTIMOS 12 MESES - EM R\$					
		MÊS	SUINOCULTURA	BOVINOCULTURA	LAVOURAS	ARRENDAMENTO	TOTAL
Número de matrizes	Unidade	1.745	39.755.831,15	299.943,04	344.110,90	71.060,00	40.470.945,09
Leitões comercializados	Unidade	1.050	3.555.527,82	-	-	-	3.555.527,82
Transferido para a engorda	Unidade	5.138	2 fev-21 3.437.273,02	82.815,87	260.134,70	-	3.780.223,59
Leitão comprado de 3ºs	Unidade	-	3 jan-21 3.291.124,08	-	-	-	3.291.124,08
Suínos gordo comercializado	Unidade	3.421	4 dez-20 4.550.166,47	-	-	-	4.550.166,47
BOVINOCULTURA		5 nov-20	3.841.845,49	-	83.976,20	-	3.925.821,69
Estoque inicial	Unidade	109	6 out-20 4.337.318,91	-	-	-	4.337.318,91
Animais adquiridos	Unidade	-	7 set-20 3.628.390,64	-	-	-	3.628.390,64
Animais comercializados	Unidade	-	8 ago-20 3.166.675,22	-	-	-	3.166.675,22
Animais Consumidos	Unidade	-	9 jul-20 2.948.691,70	92.494,70	-	-	3.041.186,40
Animais Mortos	Unidade	3	10 jun-20 2.294.077,90	1.174,00	-	71.060,00	2.366.311,90
Estoque Final	Unidade	106	11 mai-20 3.279.282,13	30.963,77	-	-	3.310.245,90
		12 abr-20	1.425.457,77	92.494,70	-	-	1.517.952,47
EMPREGO GERADO/CLÓVIS							
Suinocultura	Postos	46					
Bovinocultura + Lavouras	Postos	6					
Administrativo	Postos	-					

LOCAL E DATA

Santana do Livramento, RS terça-feira, 27 de abril de 2021

AUGUSTINHO ORSOLIN
ADMINISTRADOR

FERNANDO BOCOLLI
ADM/FINANCEIRO



6.2 Atividades – Clóvis e Elaine Werlang

Nas Recuperandas Clovis Werlang e Elaine Werlang, as atividades concentram-se essencialmente na **pecuária**, embora pratiquem o cultivo de soja, milho e trigo.

Em resumo, as áreas estavam apresentando **bons resultados**, clima normalizado e bom manejo. A agricultura é realizada com a finalidade especificamente para a confecção de ração para alimentação dos animais na **suinocultura**. Em caso de boa safra, que gere excedentes, o grão sobejante é vendido.

Em reunião com os representantes das Recuperandas, esta Administração Judicial foi informada que a lavoura produziu uma boa safra de **soja e milho**, únicas culturas de verão das Devedoras. Quanto à soja, uma parte excedente será vendida e não destinada à troca por farelo.

Quanto à **safra de inverno**, em visita realizada no dia 18 de maio, os representantes das Devedoras informaram que irão proceder, a partir do mês de junho, com o plantio de trigo.

No que tange à analise da operação com **suínos** das Recuperandas, observa-se que o número de **leitões comercializados** apresentou queda entre fevereiro e março, com respectivamente **1.770** e **1.050** animais registrados na operação.

O **número de matrizes** apontado foi de **1.745**, o menor em relação ao período analisado desde janeiro de 2020, além do mês de fevereiro de 2021, quando o número foi de **1.730**.

As atividades referentes a **bovinocultura** apresentaram a movimentação de **3 animais mortos** em março. Não houve nenhuma operação comercial no mês, zerando sua representatividade frente ao total de receitas auferidas pelas Recuperandas.

Quanto ao **faturamento bruto no mês de março, no valor de R\$ 3.555.527,87**, a suinocultura foi responsável pelo valor integral.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

7. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 7.1. Cumprimento das Obrigações
- 7.2. Informações adicionais

7.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da empresa em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela **Lei nº 11.101/05**.

As certidões negativas emitidas em 16/03/2021, válidas até 15/09/2021, e enviadas em 19/05/2021 pelos representantes das Devedoras indicam que não há valores em atraso perante a Receita Federal.

A Recuperanda, em conformidade com a proposição juntada aos autos na fl. 599, vem honrando com o pagamento do valor dos honorários fixados em favor da Administração Judicial.

Não foram encontradas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.

As Recuperandas não adquiriram novos ativos imobilizados ou recentes empréstimos e financiamentos. Quanto ao pagamento das despesas correntes (água, energia elétrica, salários e demais valores não sujeitos à

Recuperação Judicial), seus representantes afirmaram que estão sendo realizados tempestivamente, afirmação corroborada por esta Administração Judicial ao realizar a análise dos razões e balancetes de maio.

Por fim, a Administração Judicial informa que está aguardando por parte das Recuperandas as informações solicitadas nos termos do informado na página 39 deste relatório.



7.2 Informações Adicionais

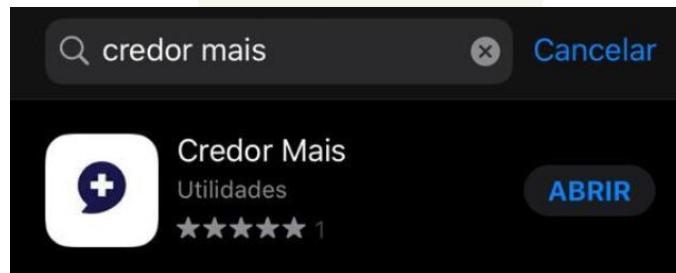
As principais etapas do presente processo recuperatório e o processo em sua integra, podem ser consultadas através do *site*:



<https://preservacaodeempresas.com.br/>



Ou no *applicativo*



Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76787



Matheus Martins Costa Mombach
Advogado corresponsável
OAB/RS 105.658



Daniel Kops
Equipe Contábil
CRC/RS 096647/0-9



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA/RS 31349/0



Geórgya Jacoby
Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

