



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 001/1.18.0120585-0

Ação: Recuperação Judicial

Vara de Recuperação Judicial e Falência - Porto Alegre, RS

Recuperanda: Degusttares Comercial de Alimentos LTDA.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
2. Informações sobre a Recuperanda.....	7
2.1. Perfil dos credores.....	7
2.2. Visita à sede da Recuperanda.....	8
2.3. Análise econômico-financeira.....	11
3. Registros Fotográficos.....	14



1. Introdução

1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA. sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 14 de novembro de 2018 por sociedade empresária dedicada à fabricação de produtos de panificação e à comercialização de alimentos derivados deste ramo.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 11 de fevereiro de 2019, nomeando-se esta Equipe Técnica para o cargo de Administração Judicial.

Remetidas as correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005, logo após a investidura no encargo, o edital de que trata o art. 52, § 1º, do mesmo diploma, foi veiculado no DJE de 12 de março de 2018, considerando-se publicado em 13 de março de 2018.

Com a publicação do edital, teve início a fase extrajudicial de verificação de crédito. A Administração Judicial está analisando as habilitações e as divergências que estão sendo recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a hígidez dos créditos declarados pela Recuperanda. No prazo de até 60 dias será entregue a relação de credores de que trata o art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005.

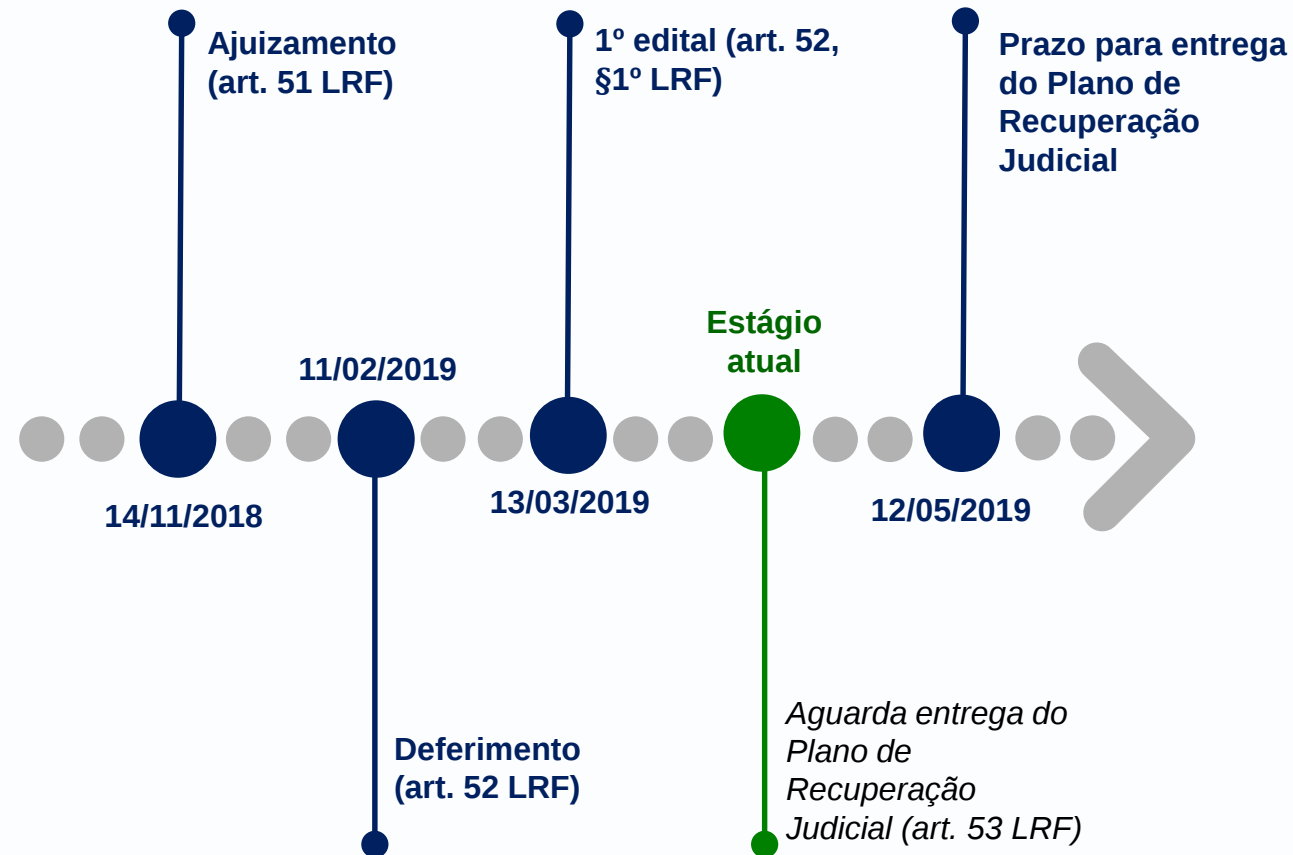
No prazo assinalado pelo art. 53, da Lei nº 11.101/2005, a Recuperanda deverá apresentar o plano de recuperação.

É como se encontra o processo.

1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

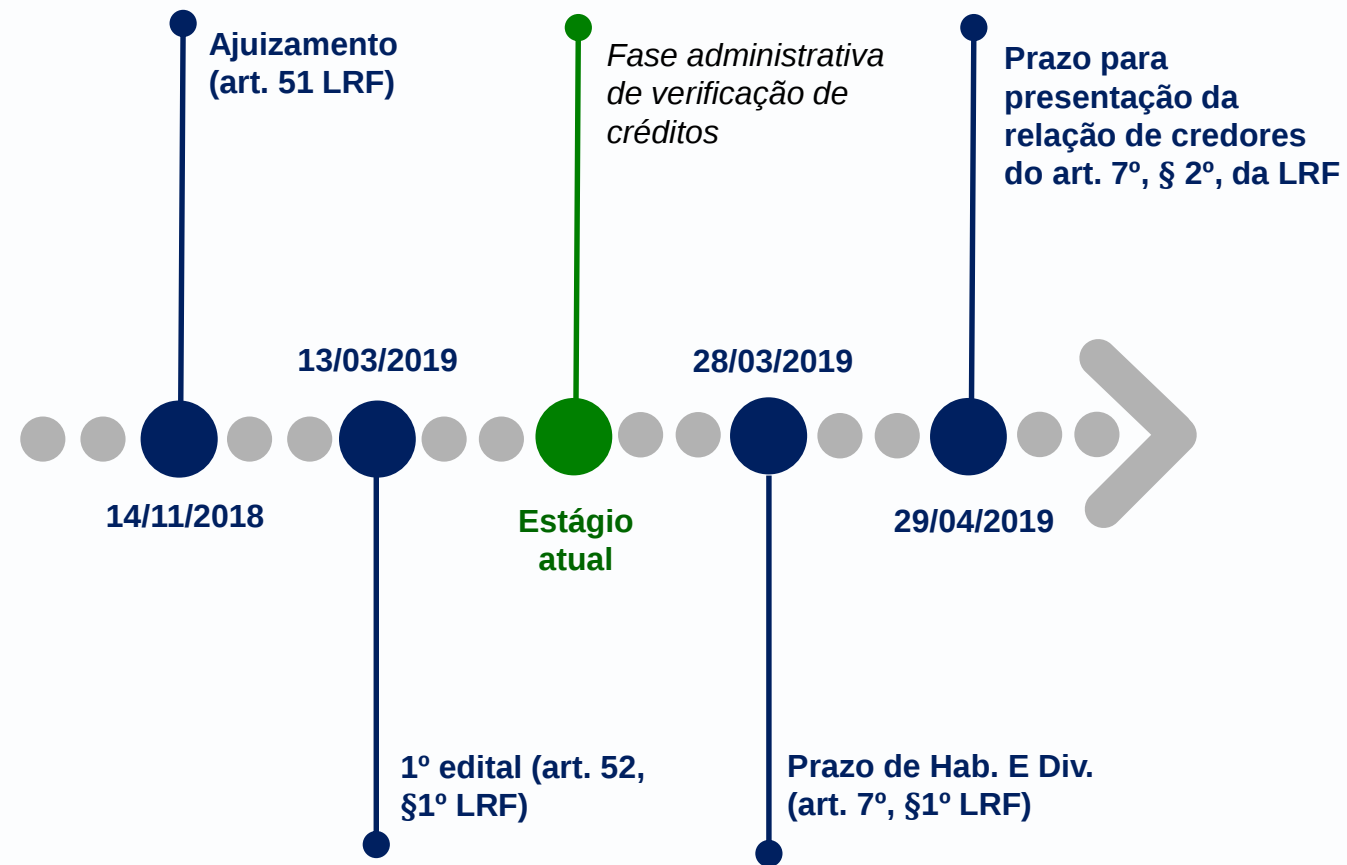
Recuperação judicial



1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

Verificação de créditos

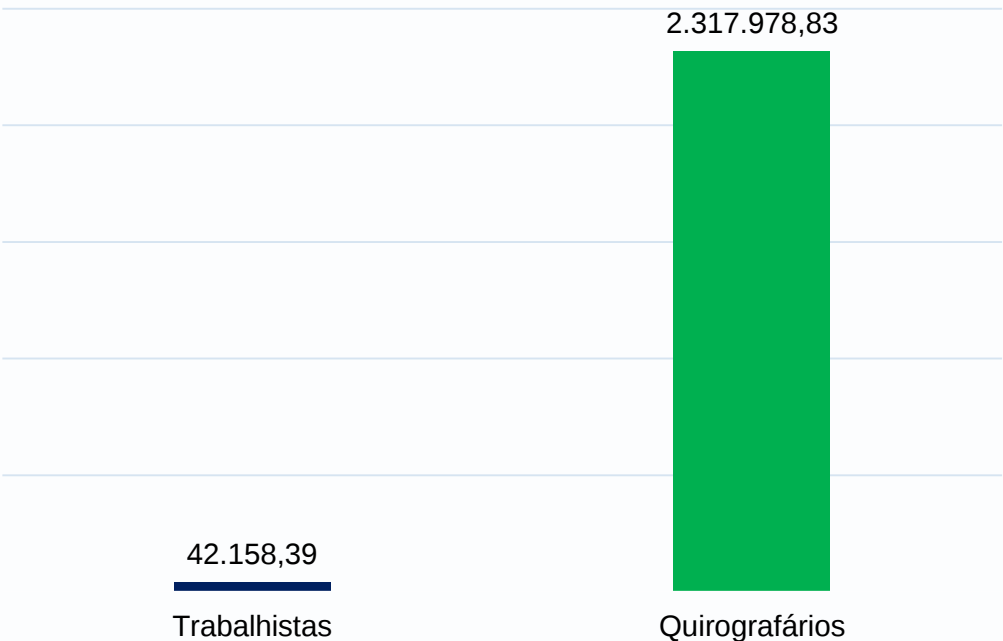


2. Informações sobre a Recuperanda

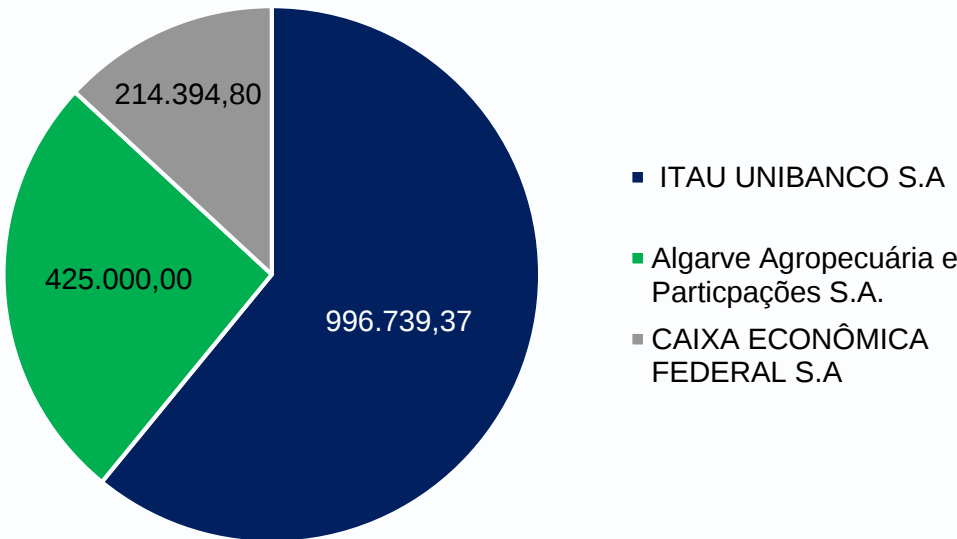
2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 2.360.137,22. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhistas (1,79%)**, **Classe III – Quirografários (98,21%)**. Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



2.2. Visita à sede da Recuperanda

No dia 22 de fevereiro de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Porto Alegre – RS, ocasião em que foi recebida pelo gerente financeiro, o Sr. Cleide Rodrigues.

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de produtos de panificação e comercialização de alimentos derivados deste ramo. Atualmente, possui 40 funcionários que trabalham na sede da empresa localizada em Porto Alegre, onde ocorre a produção; e também em uma loja localizada no município de Xangri-lá – RS.

Em 2018, a Recuperanda obteve um faturamento líquido de R\$ 3.089.250,62, auferindo uma média de R\$ 250.000,00 a R\$ 300.000,00 de vendas mensais. Em 2017, a receita líquida de vendas foi de R\$ 3.515.636,04, época em que contava com 55 funcionários.



A Recuperanda possui uma carteira fixa de aproximadamente 100 clientes, com um prazo médio de recebimento de cerca de 20 dias. Do seu produto principal, o “Totossinho”, produz o pão, e compra as demais matérias-

primas por meio de aproximadamente 40 fornecedores diferentes.

Destacou-se também a existência de um projeto atual para treinar a equipe do SAT (Serviço de Atendimento Telefônico) a ser mais proativa na divulgação e venda de produtos, tendo em vista a pretensão de crescimento da Empresa nos próximos dois anos.

A Administração Judicial foi informada que além do atraso no recolhimento de tributos, algumas despesas correntes, tais como fretes (motoboys) e plano de saúde, não estão sendo pagas tempestivamente, conforme seus respectivos vencimentos. Não houve captação de novos empréstimos ou aquisições de ativos fixos.

Adicionalmente, a Administração Judicial está verificando se os pagamentos realizados aos credores arrolados à Recuperação Judicial entre a data do ajuizamento e a data do deferimento correspondem aos créditos que estariam submetidos ao procedimento, ou não. Dado o volume de informações e documentos, a Administração Judicial apresentará tal questão no próximo relatório de atividades.

Com a finalidade de melhor demonstrar as atividades da Recuperanda aos interessados no presente processo de Recuperação Judicial, a Administração Judicial registrou em vídeo as atividades na fábrica, o que pode ser visualizado decifrando-se o QR Code¹ abaixo:

2.2. Visita à sede da Recuperanda



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

Por fim, com o intuito de verificar a emissão adequada de documentos fiscais por parte da Recuperanda, a Administração Judicial realizou uma compra, por meio da qual foi possível verificar a emissão da nota fiscal, bem como seu CNPJ, conforme apresentado em anexo a este relatório.



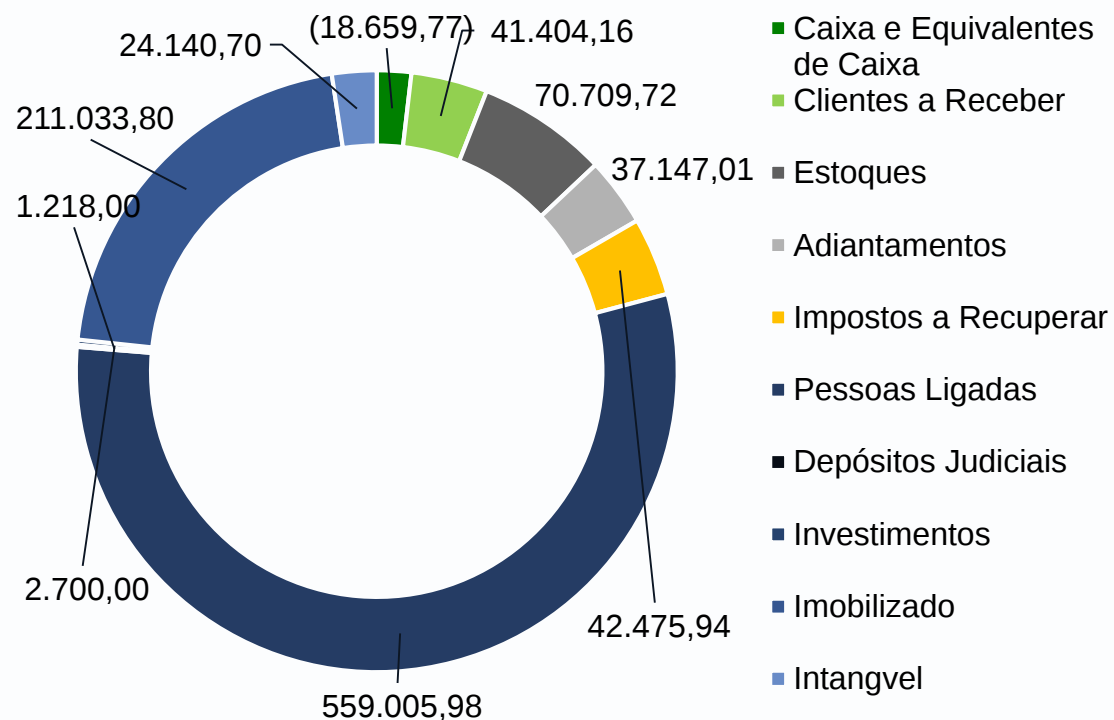
2.2. Visita à sede da Recuperanda

Apresenta-se abaixo alguns dos produtos produzidos e comercializados pela Recuperanda:



2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.

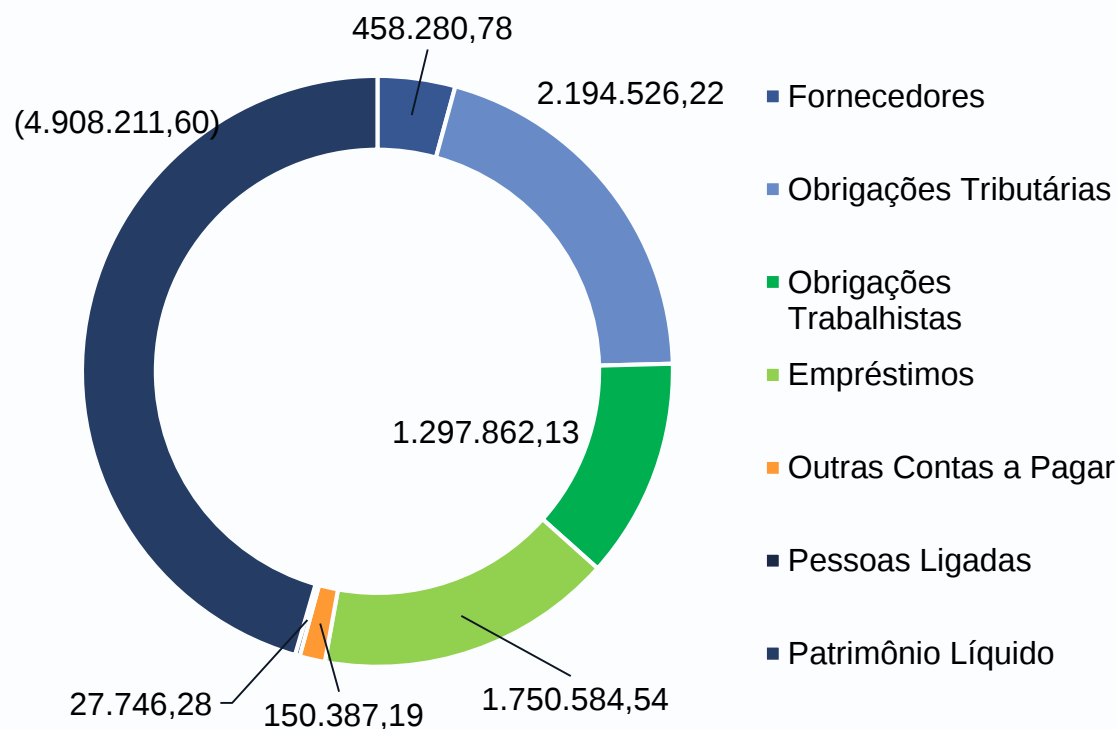


¹ liquidez imediata corresponde à representatividade das disponibilidades sobre o passivo circulante

- o ativo da Recuperanda, em janeiro de 2019 é de R\$ 971.175,54, apresentando 1,51% de redução em relação ao mês de dezembro de 2018 (R\$ 986.099,63);
- as rubricas que apresentaram as variações (dezembro/18 x janeiro/19) mais relevantes foram:
 - Adiantamentos: ↑ 32,18%
 - Clientes: ↓ 49,16%
 - Caixa: ↓ 41,70%
- o aumento em *adiantamentos* refere-se aos adiantamentos a fornecedores e a sócios;
- a redução em *bancos* prejudica a liquidez imediata¹ da Recuperanda, que apresentou saldo negativo na conta junto ao banco Banrisul (cheque especial) em dezembro de 2018 e janeiro de 2019.
- 57,56% do ativo da Recuperanda se concentra na rubrica *pessoas ligadas*, a qual corresponde a adiantamentos realizados às sociedades empresárias Milshakes e OrganicBaby, as quais pertenciam ao Sr. Élbio Schwarz. Ambos saldos apresentam possibilidades remotas de realização;
- 21,73% do ativo da Recuperanda se concentra na rubrica *imobilizado*, a qual corresponde a benfeitorias em prédios de terceiros e equipamentos.

2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- o passivo da Recuperanda em janeiro de 2019 é composto substancialmente pelas rubricas:

(a) obrigações tributárias – R\$ 2.194.526,22: ICMS, PIS, COFINS, IRPJ/CSLL;

(b) obrigações trabalhistas – R\$ 1.297.862,13: INSS, FGTS e provisões como 13º salário, férias e seu respectivos encargos;

(c) empréstimos e financiamentos – R\$ 1.750.584,54, subdivididos da seguintes forma: R\$ 996.739,37 Itaú; R\$ 425.000,00 Algarve Agropecuária e Participações S.A.; R\$ 214.394,80 CEF; R\$ 114.450,37 Santander.

- o valor de R\$ 425.000,00 foi tomado junto à sociedade empresária Algarve Agropecuária e Participações S.A. com o intuito de investimento na OrganicBaby, antiga empresa do atual sócio da Degusttares, o Sr. Élbio Schwarz;
- há também R\$ 102.476,28 referentes a empréstimos tomados de terceiros, dos quais R\$ 75.000,00 foram tomados de pessoas físicas, ex-sócios da *holding* Tasch Gestão de Recursos; e R\$ 27.746,28 tomados da sociedade empresária Tasch Consultoria e Gestão.

2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de janeiro/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho neste período, em comparação com os últimos três exercícios.

	janeiro 2019	2018	2017	2016
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	205.449,98	3.089.250,62	3.515.636,04	3.910.222,45
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(185.321,15)	(2.503.397,20)	(2.159.398,27)	(2.548.352,57)
LUCRO BRUTO	20.128,83	585.853,42	1.356.237,77	1.361.869,88
DESPESAS OPERACIONAIS	(82.142,60)	(1.557.586,79)	(2.216.594,69)	(1.957.757,58)
Despesas com vendas	(55.458,16)	(977.284,13)	(904.961,94)	(1.149.018,83)
Despesas gerais e administrativas	(26.684,44)	(580.302,66)	(1.311.632,75)	(808.738,75)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(62.013,77)	(971.733,37)	(860.356,92)	(595.887,70)
RESULTADO FINANCEIRO	(14.395,41)	(133.789,49)	(261.603,56)	(461.759,01)
Despesas financeiras	(14.721,32)	(174.241,90)	(320.623,46)	(516.283,36)
Receitas financeiras	325,91	40.452,41	59.019,90	54.524,35
Depreciações e amortizações	(8.742,18)	(106.971,23)	(222.949,98)	-
IRPJ/CSLL	(5.224,60)	(73.596,53)	-	(116.811,18)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(90.375,96)	(1.286.090,62)	(1.344.910,46)	(1.174.457,89)

A receita líquida de vendas em janeiro de 2019 foi de R\$ 205.449,98, abaixo da média mensal dos exercícios de 2018, 2017 e 2016. Percebe-se, da mesma forma, a redução de aproximadamente 11% do faturamento nestes últimos períodos.

O resultado bruto foi positivo em janeiro de 2019 e nos últimos três exercícios. Embora em 2017 o custo dos produtos vendidos tenha sido o menor dos últimos anos, as despesas operacionais foram mais expressivas neste exercício. As despesas operacionais são compostas, por exemplo, por salários e encargos, despesas com operadoras de cartões, aluguéis, fretes, propagandas e honorários profissionais.

O resultado financeiro é composto substancialmente por despesas bancárias, juros passivos, juros sobre empréstimos e tarifas dos cartões de crédito.

O resultado líquido é negativo em janeiro de 2019, bem como nos exercícios de 2018, 2017 e 2016. Estes prejuízos explicam, também, a delapidação do patrimônio líquido, que também é negativo dado os sucessivos resultados negativos.

3. Registros Fotográficos

ADMINISTRATIVO



SERVIÇO DE ATENDIMENTO TELEFÔNICO



3. Registros Fotográficos

ESTOQUE



COZINHA – PRODUÇÃO DE RECHEIOS



3. Registros Fotográficos

CÂMARA FRIA



COZINHA – PRODUÇÃO DOCES



3. Registros Fotográficos

PRODUÇÃO - FORNOS

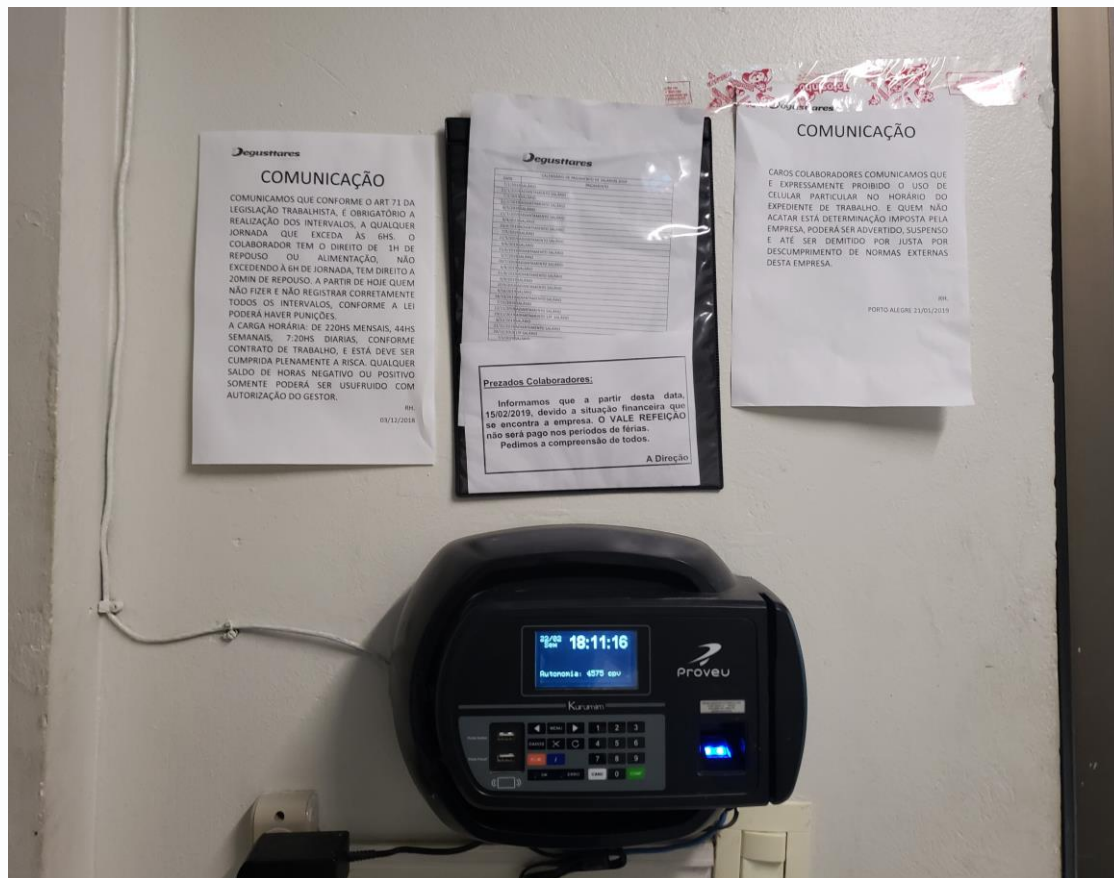


ESTOQUES



3. Registros Fotográficos

PONTO ELETRÔNICO



EXPEDIÇÃO



BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial

