



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 001/1.18.0120585-0

Ação: Recuperação Judicial

Vara de Recuperação Judicial e Falência - Porto Alegre, RS

Recuperanda: Degusttares Comercial de Alimentos LTDA.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
2. Informações sobre a Recuperanda.....	7
2.1. Perfil dos credores.....	7
2.2. Visita à sede da Recuperanda.....	8
2.3. Análise econômico-financeira.....	9
3. Registros Fotográficos.....	13



1. Introdução

1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA. sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Degusttares Comercial de Alimentos LTDA. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das

condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 14 de novembro de 2018 por sociedade empresária dedicada à fabricação de produtos de panificação e à comercialização de alimentos derivados deste ramo.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 11 de fevereiro de 2019, nomeando-se esta Equipe Técnica para o exercício da Administração Judicial.

Nesta decisão, ficou assentado que os prazos da recuperação judicial devem ser contados em dias corridos.

Nesse sentido, o prazo de suspensão das ações e execuções (*stay period*) findará em 09 de setembro de 2019.

Remetidas as correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005, logo após a investidura no encargo, o edital de que trata o art. 52, § 1º, do mesmo diploma, foi veiculado no DJE de 12 de março de 2018, considerando-se publicado em 13 de março de 2018.

Com a publicação do edital, teve início a fase extrajudicial de verificação de crédito. A Administração Judicial analisou as habilitações e as divergências que foram recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a hígidez dos créditos declarados pela Recuperanda, o que culminou na entrega da relação de credores de que trata o art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005.

No prazo assinalado pelo art. 53, da Lei nº 11.101/2005, a Recuperanda deve ter apresentado o plano de recuperação.

Em sequência, será realizada a publicação de edital conjunto contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 e o aviso de recebimento do plano de recuperação judicial do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma.

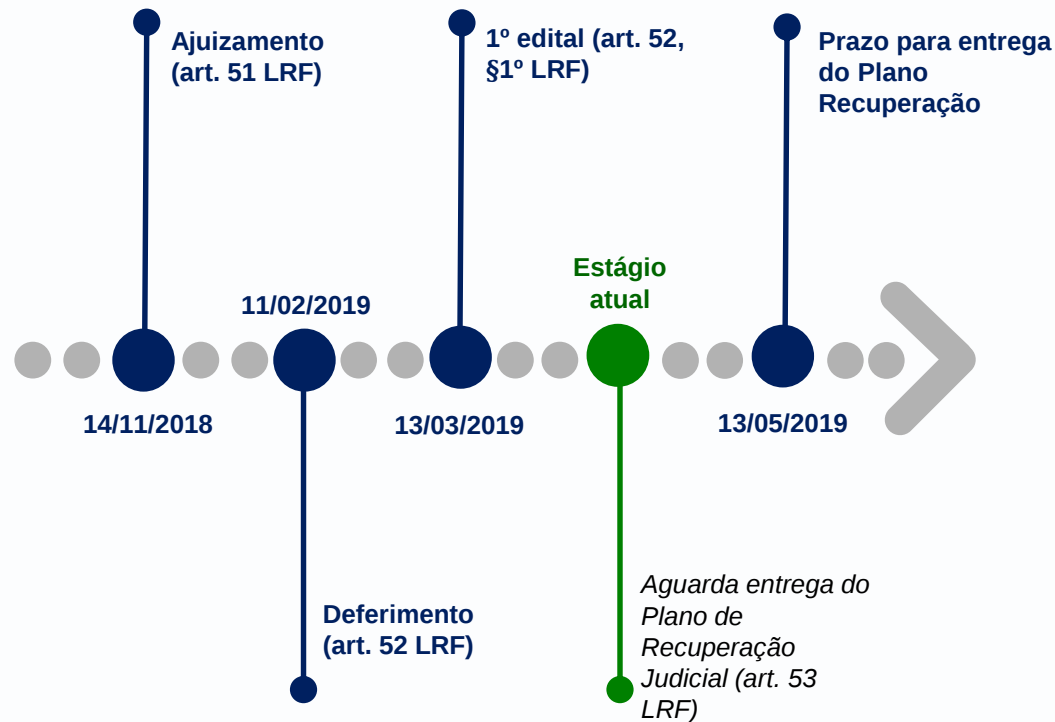
Publicado o edital, os credores terão o prazo de 10 dias para apresentarem eventuais impugnações à lista de credores e 30 dias para apresentarem objeções ao plano.

É como se encontra o processo.

1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

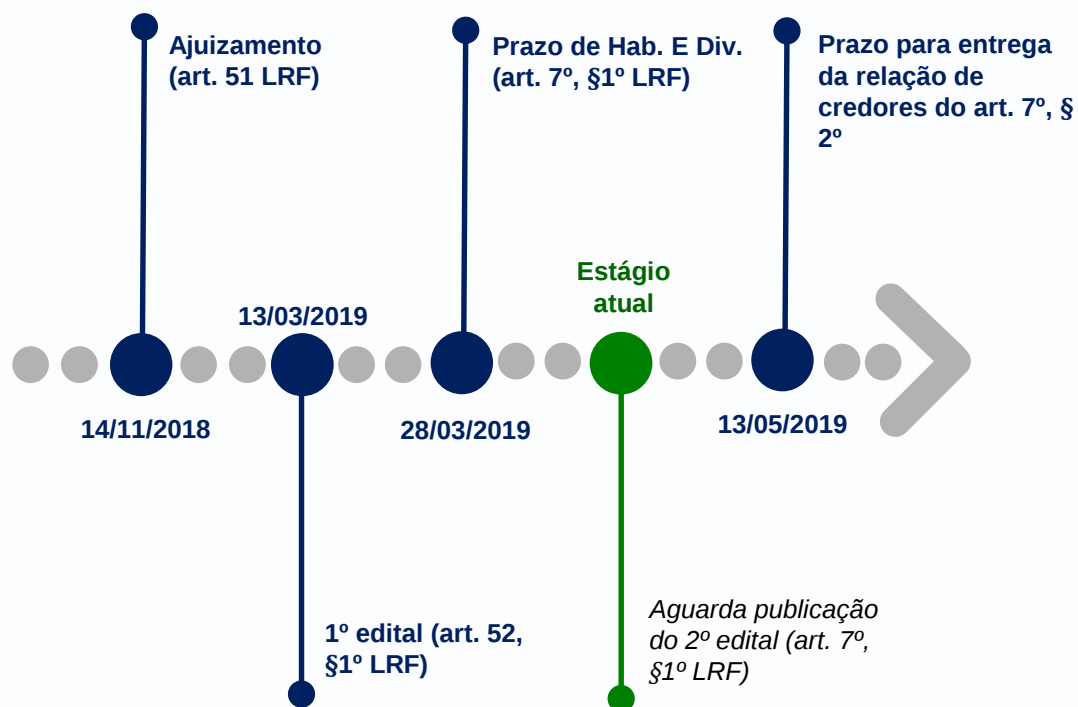
Recuperação judicial



1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

Verificação de créditos

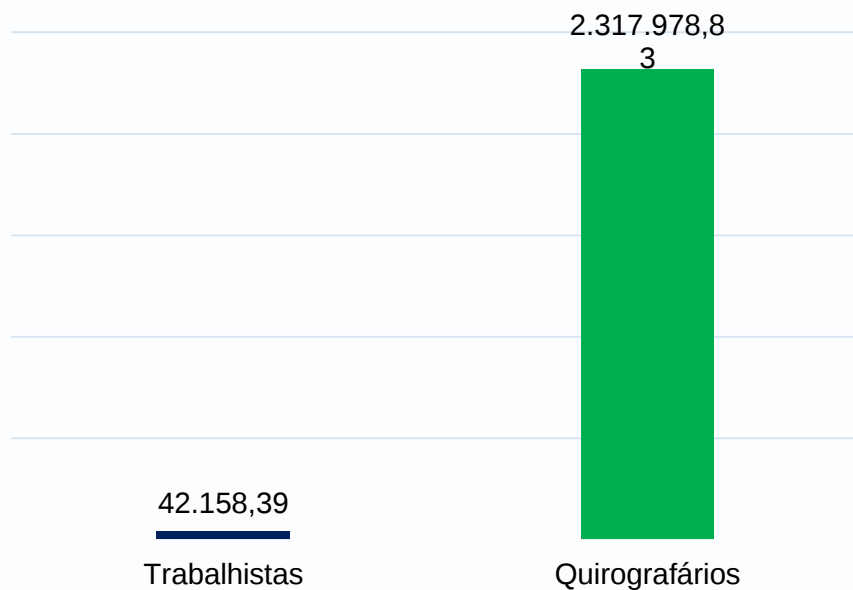


2. Informações sobre a Recuperanda

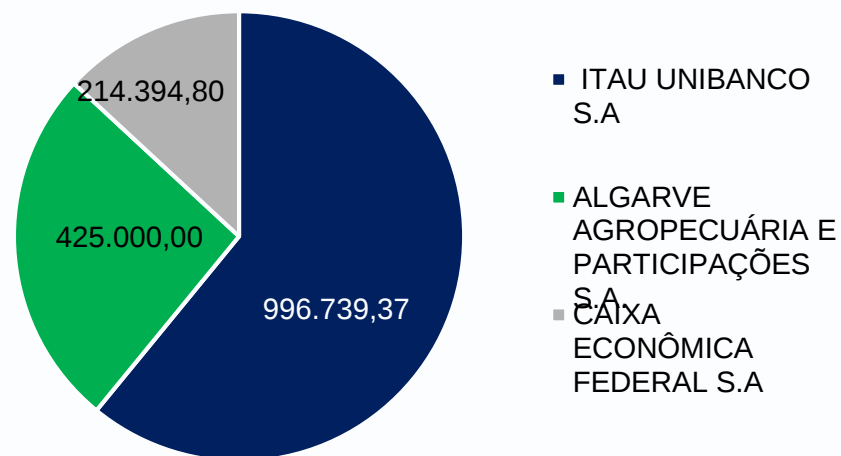
2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 2.360.137,22. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhistas (1,79%)**, **Classe III – Quirografários (98,21%)**. Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



2.2. Visita à sede da Recuperanda

No dia 17 de abril de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Porto Alegre – RS, ocasião em que foi recebida pelo sócio administrador, Sr. Élbio Schwarz, e pelo gerente financeiro, Sr. Cleide Rodrigues.

Cabe salientar que este relatório destaca as atualizações gerais da Recuperanda até a data da visita, porém com a análise econômico-financeira do mês de fevereiro/19.

Inicialmente, foi dito que as vendas de janeiro/19 e fevereiro/19 foram abaixo do esperado, acumulando uma receita operacional líquida de R\$ 400.696,23 nos dois primeiros meses de 2019. Diante disso, uma das medidas tomadas pelo sócio da Recuperanda para impulsionar as vendas do ano foi a contratação de uma consultoria para que a equipe se torne mais pró-ativa na divulgação da Empresa.

Nesse contexto, também foi informado que a Recuperanda participou da Expo Supermercados em abril/2019, evento que possibilita a prospecção de clientes, tais como compradores das pequenas redes de mercados. Em complemento, o Sr. Élbio destacou estar negociando uma parceria junto a uma nova e grande rede de varejo.

Como estratégia de longo prazo, foi mencionada a possibilidade de colocar um canal de vendas noturno, a qual vem sendo estudada a partir da constatação de um alto volume de ligações a partir das 21h.

Segundo o gerente financeiro, o ponto de equilíbrio da Recuperanda é de R\$ 350.000,00, sendo que cerca de 30% do custo

total refere-se à matéria-prima. Outro custo significativo da Empresa diz respeito à folha de pagamento dos 40 funcionários que dão andamento às atividades.

A Administração Judicial foi informada que além do atraso no recolhimento de tributos, algumas despesas correntes, como fretes (motoboys), plano de saúde, energia elétrica e telefone não estão sendo pagas tempestivamente, conforme seus respectivos vencimentos. Não houve captação de novos empréstimos ou aquisições de ativos fixos.

Adicionalmente, a Administração Judicial identificou que houve pagamentos a credores arrolados à Recuperação Judicial entre a data do ajuizamento e a data do deferimento do processamento, os quais correspondem ao valor aproximado de R\$ 23.600,00.

Por fim, com a finalidade de melhor demonstrar as atividades da Recuperanda aos interessados no presente processo de Recuperação Judicial, a Administração Judicial registrou em vídeo as atividades na fábrica, o que pode ser visualizado decifrando-se o QR Code¹ abaixo:



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.



2.3. Análise Econômico-Financeira

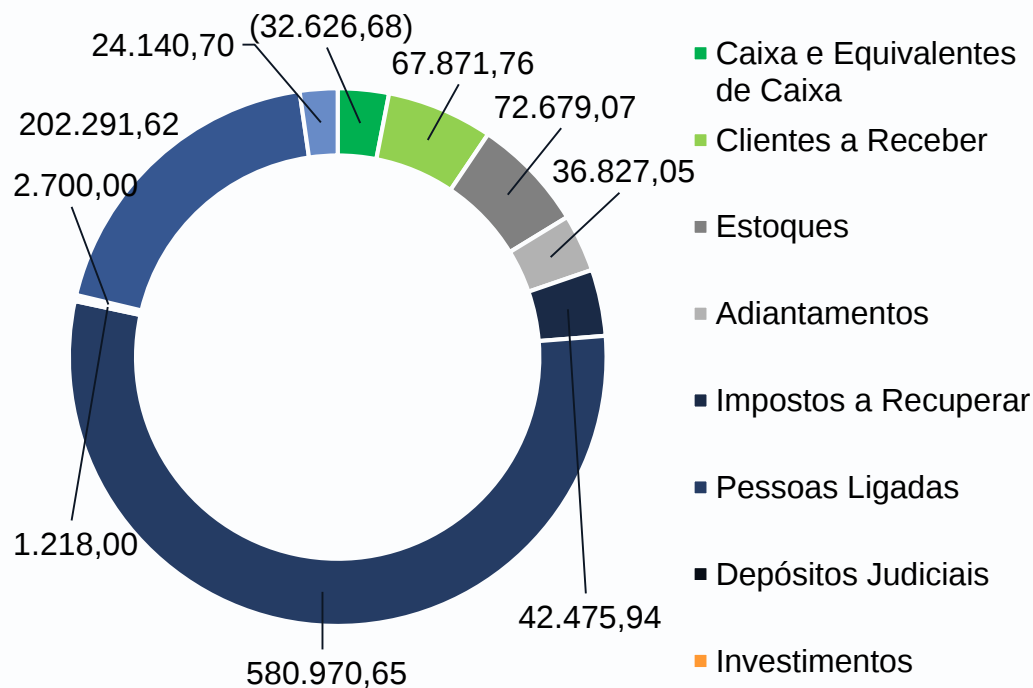
Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de fevereiro/19. Apresenta-se abaixo o resumo do seu balanço patrimonial:

				28/02/2019	31/01/2019					28/02/2019	31/01/2019
ATIVO				998.548,11	971.175,54	PASSIVO				998.548,11	971.175,54
Caixa e Equivalentes de Caixa	-		32.626,68	-	18.659,77	Fornecedores			489.185,54		458.280,78
Clientes a Receber			67.871,76		41.404,16	Obrigações Tributárias			2.231.606,47		2.194.526,22
Estoques			72.679,07		70.709,72	Obrigações Trabalhistas			1.315.122,95		1.297.862,13
Adiantamentos			36.827,05		37.147,01	Empréstimos			1.750.584,54		1.750.584,54
Impostos a Recuperar			42.475,94		42.475,94	Outras Contas a Pagar			163.615,86		150.387,19
Pessoas Ligadas			580.970,65		559.005,98	Pessoas Ligadas			27.746,28		27.746,28
Depósitos Judiciais			1.218,00		1.218,00	Patrimônio Líquido	-	4.979.313,53	-	4.908.211,60	
Investimentos			2.700,00		2.700,00	Capital Social		1.080.231,00		1.080.231,00	
Imobilizado			202.291,62		211.033,80	Reservas de Lucros	-	5.898.066,64	-	5.898.066,64	
Intangível			24.140,70		24.140,70	Lucros (Prejuízos) Acumulados	-	161.477,89	-	90.375,96	



2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de fevereiro/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.

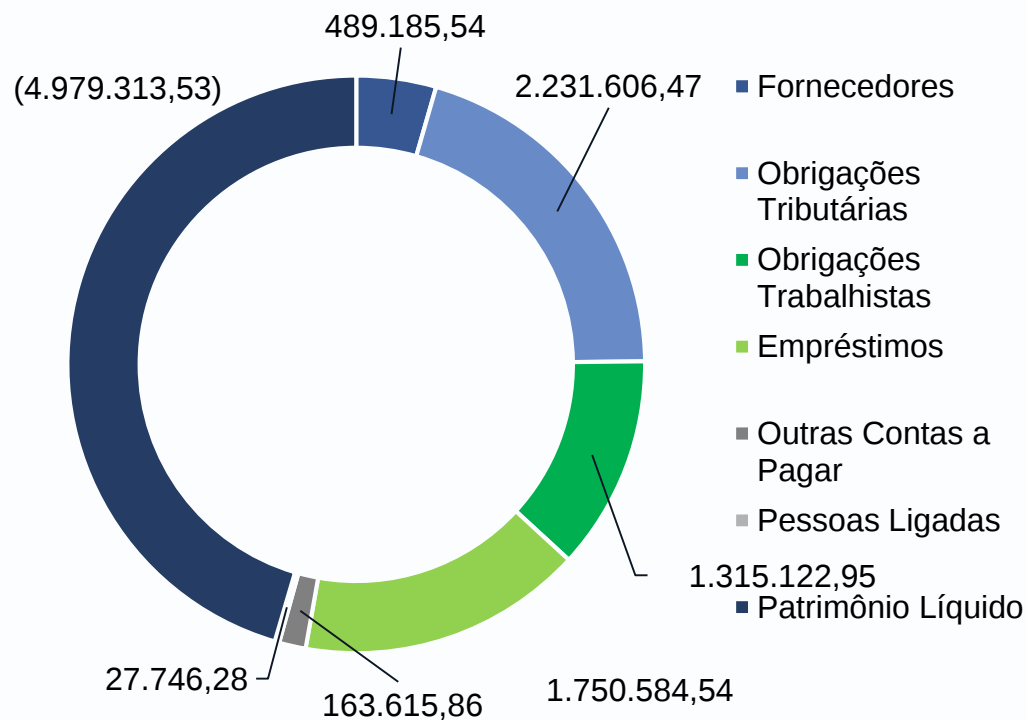


¹ liquidez imediata corresponde à representatividade das disponibilidades sobre o passivo circulante

- o ativo da Recuperanda, em fevereiro de 2019 era de R\$ 998.548,11, apresentando 2,82% de aumento em relação ao mês de janeiro de 2019 (R\$ 971.175,54);
- as rubricas que apresentaram as variações (janeiro/19 x fevereiro/19) mais relevantes foram:
Clientes a receber: ↑ 63,92%
Caixa e equivalentes de caixa: ↓ 74,85%
- a redução em *caixa e equivalentes de caixa* prejudica a liquidez imediata¹ da Recuperanda, que apresentou saldo negativo na conta junto ao banco Banrisul (cheque especial) em dezembro/18, janeiro/19 e fevereiro/19.
- 58,18% do ativo da Recuperanda se concentra na rubrica *pessoas ligadas*, a qual corresponde a adiantamentos realizados às sociedades empresárias Milshakes e OrganicBaby, as quais pertenciam ao Sr. Élbio Schwarz. Ambos os saldos apresentam possibilidades remotas de realização;
- 20,26% do ativo da Recuperanda se concentra na rubrica *imobilizado*, a qual corresponde a benfeitorias em prédios de terceiros e equipamentos.

2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de fevereiro/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- o passivo da Recuperanda em fevereiro de 2019 era composto substancialmente pelas rubricas:

(a) obrigações tributárias – R\$ 2.231.606,47: ICMS, PIS, COFINS, IRPJ/CSLL;

(b) obrigações trabalhistas – R\$ 1.315.122,95: INSS, FGTS e provisões como 13º salário, férias e seus respectivos encargos;

(c) empréstimos e financiamentos – R\$ 1.750.584,54, subdivididos da seguinte forma: R\$ 996.739,37 Itaú; R\$ 425.000,00 Algarve Agropecuária e Participações S.A.; R\$ 214.394,80 CEF; R\$ 114.450,37 Santander.

- o valor de R\$ 425.000,00 foi tomado junto à sociedade empresária Algarve Agropecuária e Participações S.A. com o intuito de investimento na OrganicBaby, antiga empresa do atual sócio da Degusttares, o Sr. Élbio Schwarz;

- destaca-se como variações mais significativas entre janeiro/19 e fevereiro/19:

Fornecedores: ↑ 6,74%

Outras contas a pagar: ↑ 8,80%

2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de fevereiro/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho neste período, em comparação com janeiro/19.

	fevereiro 2019	janeiro 2019
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	195.246,25	205.449,98
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(151.689,49)	(185.321,15)
LUCRO BRUTO	43.556,76	20.128,83
DESPESAS OPERACIONAIS	(88.150,83)	(82.142,60)
Despesas com vendas	(56.606,22)	(55.458,16)
Despesas gerais e administrativas	(31.544,61)	(26.684,44)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(44.594,07)	(62.013,77)
RESULTADO FINANCEIRO	(12.277,95)	(14.395,41)
Despesas financeiras	(12.322,64)	(14.721,32)
Receitas financeiras	44,69	325,91
Depreciações e amortizações	(8.742,18)	(8.742,18)
IRPJ/CSLL	(5.487,73)	(5.224,60)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(71.101,93)	(90.375,96)
Margem bruta	22,31%	9,80%
Margem líquida	-36,42%	-43,99%

A receita líquida de vendas em fevereiro de 2019 foi de R\$ 195.246,25, abaixo da média mensal dos exercícios de 2018, 2017 e 2016. Em comparação com janeiro de 2019, houve redução de 4,97%.

O resultado bruto foi positivo em fevereiro de 2019, gerando inclusive uma margem bruta¹ melhor em comparação à janeiro de 2019. Embora as vendas tenham apresentado redução neste período, o custo dos produtos vendidos caíram em maior proporção, gerando esta melhora na margem bruta.

As despesas operacionais apresentaram aumento entre os meses de janeiro/19 e fevereiro/19. Não houve variações significativas e as naturezas mais relevantes continuam sendo salários e encargos, despesas com operadoras de cartões, aluguéis, fretes, propagandas e honorários profissionais.

Assim como em janeiro de 2019, o resultado líquido foi negativo em fevereiro de 2019, acumulando R\$ 161.477,89 de prejuízo nos primeiros dois meses do exercício. Estes prejuízos explicam, também, a delapidação do patrimônio líquido, que também é negativo dado os sucessivos resultados negativos.

¹margem bruta corresponde à representatividade do lucro bruto sobre o faturamento.

3. Registros fotográficos

CÂMARA FRIA



COZINHA – PRODUÇÃO DE DOCES



3. Registros fotográficos

PRODUÇÃO - FORNOS



PRODUÇÃO - FORNOS



3. Registros fotográficos

PRONTA ENTREGA



PRODUÇÃO - FORNOS



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

