



# ■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Autos nº 5000461-37.2019.8.21.0008**

**Ação: Recuperação Judicial**

**2ª Vara Cível Canoas - RS**

**Recuperanda: Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A.**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
• 1.1. Considerações Preliminares.....	4
• 1.2. Estágio Processual.....	5
• 1.3. Cronograma Processual.....	6
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	8
• 2.1. Histórico.....	9
• 2.2. Informações Gerais .....	10
• 2.3 Unidades.....	11
• 2.4 Presença no País.....	12
• 2.5 Quadro Funcional .....	13
• 2.6 Estudantes Matriculados .....	15
• 2.7 Visita à Sede.....	16
• 3. Créditos .....	18
• 3.1. Créditos por Classe.....	19
• 3.2. Perfil dos Credores.....	20
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	21
• 4.1. Ativo.....	22
• 4.2. Passivo .....	27
• 4.3 Demonstração dos Resultados.....	31
• 4.4 Indicadores Financeiros.....	34
• 5. Informações Adicionais .....	37
• 6. Registro Fotográfico.....	39



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

# 1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A. sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração da Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A. e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas

para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

## 1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial que teve o pedido de processamento ajuizado na data de 06/05/2019 pela sociedade empresária Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A., denominada “ULBRA”.

No dia 21/05/2019, sobreveio sentença de indeferimento do pedido de processamento da recuperação, sendo julgado extinto o processo por ausência de pressuposto de constituição e de desenvolvimento válido e regular do processo, com fulcro no artigo 485, inciso IV, do Código de Processo Civil.

Interposto recurso de apelação, em 13/12/2019 foi dado provimento ao apelo para determinar o processamento da presente recuperação judicial nos termos e formalidades da Lei nº 11.101/2005.

Retornados os autos para o Juízo de primeiro grau, foi nomeada esta Equipe Técnica para o encargo de Administração Judicial.

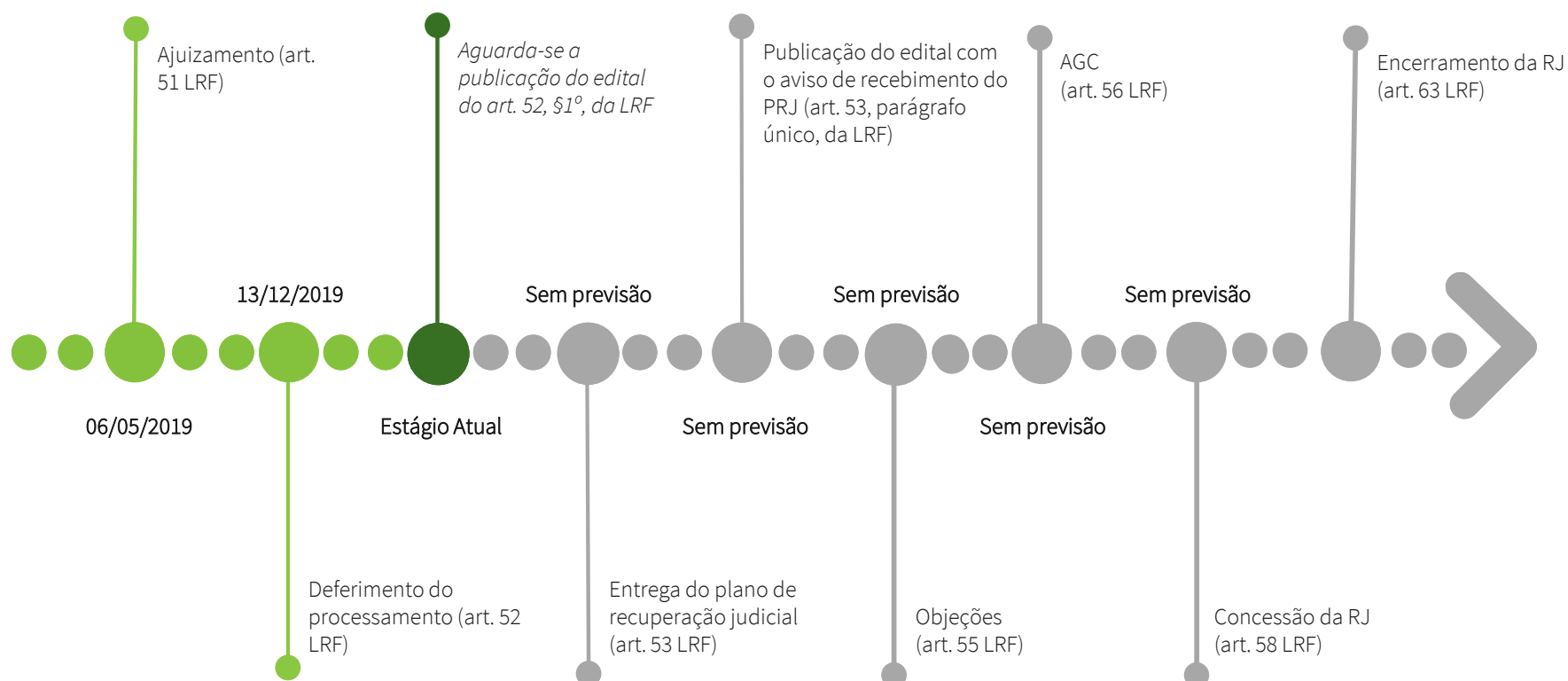
Ficou assentado pelo Juízo que o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda deve ser contado em dias corridos. Assim, referido prazo findará em 20/07/2020.

Considerando a necessidade de complementação da relação de credores da Recuperanda, as correspondências previstas no art. 22, I, da Lei nº 11.101/2005, bem como o edital de que trata o art. 52, §1º, do mesmo diploma, não tiveram como ser providenciados logo após a investidura da Administração Judicial no seu encargo.

É como se encontra o processo.

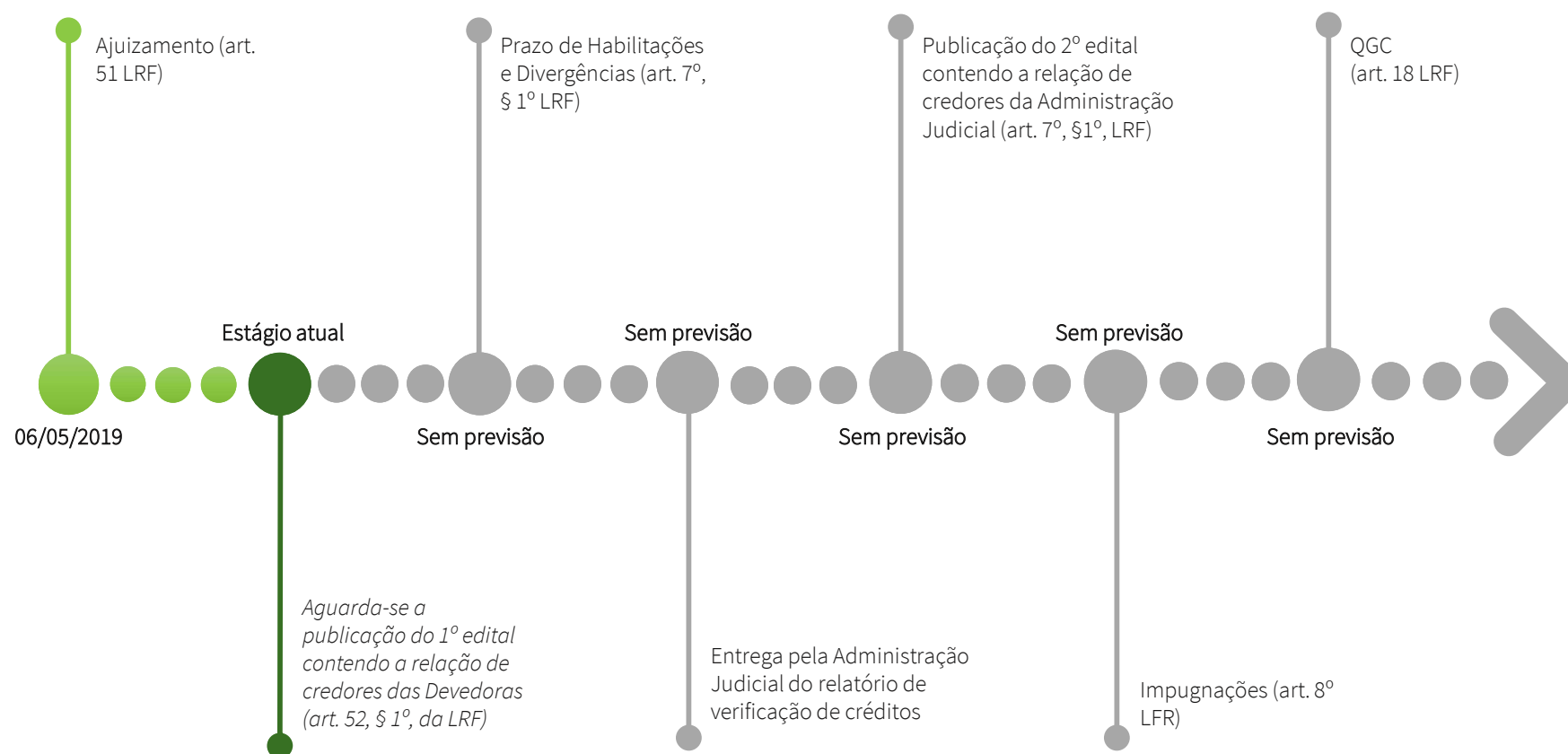
## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** da Ulbra, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** da Ulbra, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Histórico da Ulbra
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Unidades
- 2.4. Presença no País
- 2.5. Quadro Funcional
- 2.6. Estudantes Matriculados
- 2.7. Visita à sede





## 2.1 Histórico da Ulbra



## 2.2 Informações Gerais

### **Aelbra Educação Superior Graduação e Pós Graduação S.A.**

CNPJ: 88.332.580/0001-65

- 
- Av Farroupilha, nº 8001, bairro São José, em Canoas/RS
  - Sociedade Anônima Fechada
  - Capital Social: R\$ 5.000,00
  - Diretor-presidente: Paulo Augusto Seifert
  - Diretor Vice-presidente: Rogerio Diolvan Malgarin
  - Diretor Vice-presidente: Adilson Ratund

## 2.3 Unidades da Ulbra



### Ensino superior

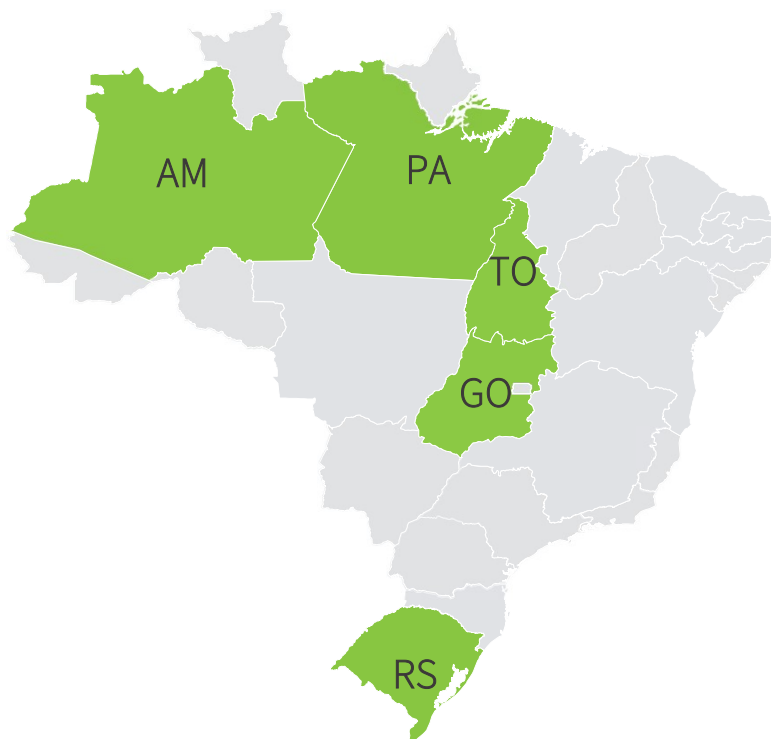
- AM | Manaus - CEULM/ULBRA
- GO | Itumbiara - ILES/ULBRA
- PA | Santarém - CEULS/ULBRA
- RS | Canoas - ULBRA
- RS | Cachoeira do Sul - ULBRA
- RS | Carazinho - ULBRA
- RS | Gravataí - ULBRA
- RS | Guaíba - ULBRA
- RS | Santa Maria - ULBRA
- RS | São Jerônimo - ULBRA
- RS | Porto Alegre - ULBRA
- RS | Torres - ULBRA
- TO | Palmas - CEULP/ULBRA
- BR | Polos EAD em vários estados



### Educação básica

- AM | Manaus - Colégio ULBRA Concórdia Manaus
- GO | Goiátuba - Colégio ULBRA Antares
- GO | Itumbiara - Colégio ULBRA de Aplicação
- PA | Santarém - Colégio ULBRA Cristo Salvador
- RO | Ji-Paraná - Colégio ULBRA São Paulo
- RS | Cachoeira do Sul - Colégio ULBRA São Pedro
- RS | Cachoeirinha - Colégio ULBRA São Mateus
- RS | Canoas - Colégio ULBRA Cristo Redentor
- RS | Canoas - Colégio ULBRA São João
- RS | Canoas - Escola Fundamental ULBRA Paz
- RS | Canoas - Escola Fundamental ULBRA São Marcos
- RS | Guaíba - Colégio ULBRA Martinho Lutero
- RS | Porto Alegre - Escola Especial ULBRA Concórdia
- RS | Sapucaia do Sul - Colégio ULBRA São Lucas
- TO | Palmas - Colégio ULBRA Palmas

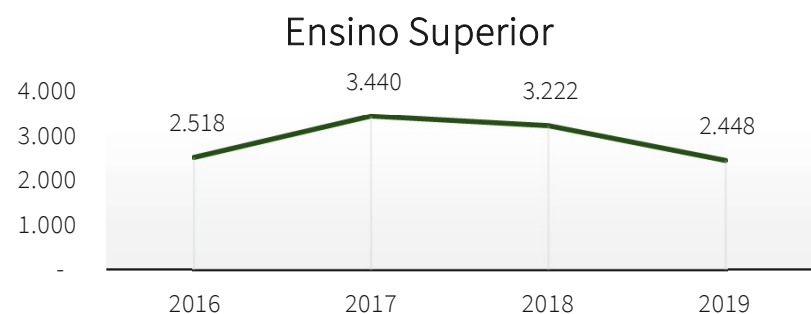
## 2.4 Presença no País



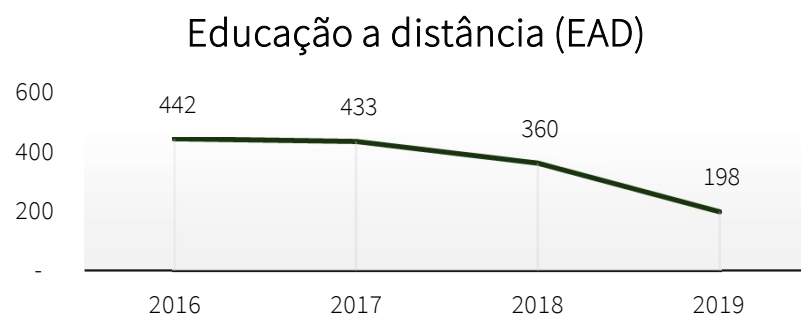
Tipo	Campus	Alunos	Colaboradores	Cursos oferecidos
Universidade	Canoas - RS	8.836	1.098	57
Universidade	Gravataí - RS	1.799	103	10
Universidade	Torres - RS	1.914	145	13
Universidade	Carazinho - RS	1.416	93	15
Universidade	Cachoeira do Sul - RS	1.331	89	11
Universidade	Guaíba - RS	1.105	73	8
Universidade	São Jerônimo - RS	1.098	71	9
Universidade	Santa Maria - RS	867	68	7
Universidade	Porto Alegre - RS	90	8	1
Centro Univ.	Palmas - TO	3.814	319	20
Centro Univ.	Santarém - PA	1.367	132	9
Centro Univ.	Manaus - AM	1.751	121	12
Faculdade	Itumbiara - GO	1.294	128	11
<b>Total - Ensino Superior</b>		<b>26.682</b>	<b>2.448</b>	<b>183</b>
EAD	-	5.685	198	21
Educação Básica	-	4.901	773	-
Mantenedora	-	0	178	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>10.586</b>	<b>1.149</b>	<b>21</b>

## 2.5 Quadro Funcional

Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional da Ulbra conforme informações encaminhadas pela sua administração:



Durante os quatro exercícios analisados – considerando-se os cursos presenciais e à distância – houve uma redução significativa na quantidade de funcionários, passando de 3.609 para 3.221 (queda de 12,05%).



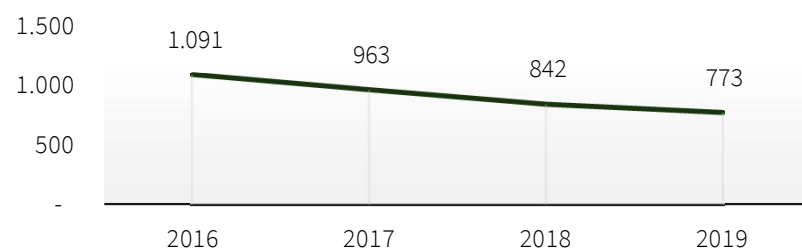
Tal oscilação se deve, essencialmente, à redução no quadro de professores.

*Nota: as informações apresentadas foram extraídas do banco de dados da Aelbra e refletem a posição do segundo semestre dos respectivos anos.*

## 2.5 Quadro Funcional

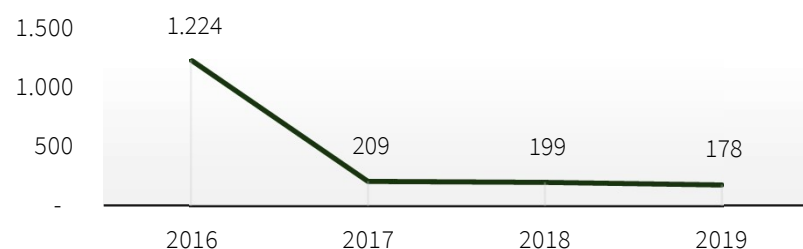
Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional da Ulbra conforme informações encaminhadas pela sua administração:

### Educação Básica



Redução de 1.091 para 773 funcionários (queda de 41,14%) em relação ao quadro de colaboradores contratados para manutenção das atividades relacionadas às escolas de educação básica.

### Mantenedora

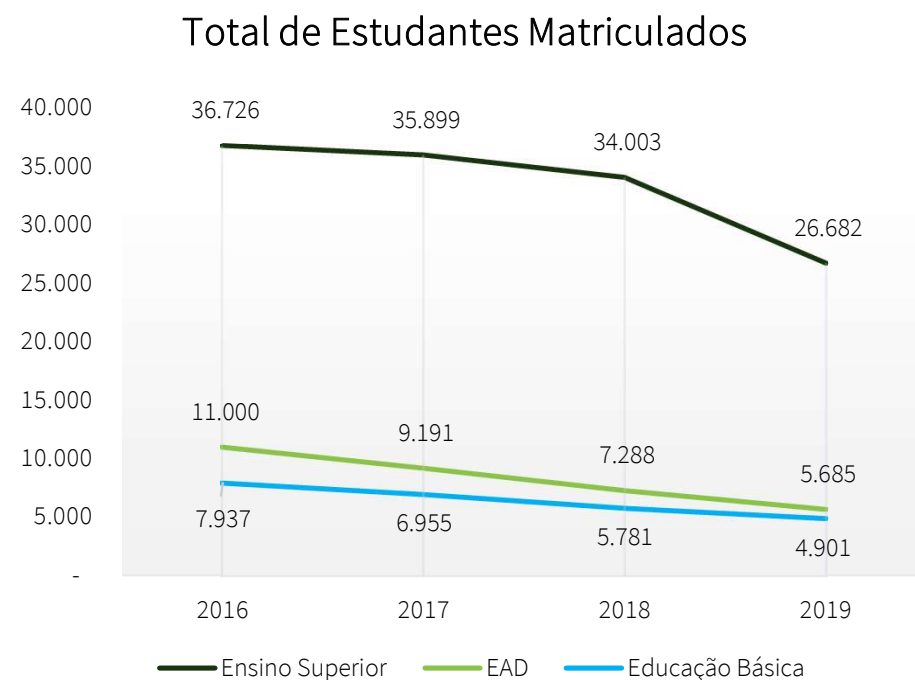


Já em relação a mantenedora, a redução foi de 1.224 para 178 (queda de 587,64%). Tal redução foi mais significativa, uma vez que tais funcionários possuem, substancialmente, atividades administrativas e não de educadores.

*Nota: as informações apresentadas foram extraídas do banco de dados da Aelbra e refletem a posição do segundo semestre dos respectivos anos.*

## 2.6 Estudantes Matriculados

Apresenta-se a seguir a evolução em relação ao total de estudantes matriculados nas unidades de Ensino Superior, Educação Básica e à Distância:



Devido a fatores como a redução de contratos do Financiamento Estudantil (FIES) e à crise econômica no país, o número de estudantes matriculados oscilou de forma negativa nos últimos anos.

Segundo matéria divulgada pela Revista Exame em 31 de agosto de 2017, entre os anos de 2015 e 2016 houve uma redução de 16,5 mil estudantes matriculados em instituições de ensino particular no Brasil. O setor não apresentava redução desde 2004.

*Nota: as informações apresentadas foram extraídas do banco de dados da Aelbra e refletem a posição do segundo semestre dos respectivos anos.*

## 2.7 Visita à Sede

No dia 08 de janeiro de 2020, a Administração Judicial realizou visita ao Campus Canoas – RS, principal unidade da Recuperanda, ocasião em que foi recebida por colaboradores da instituição e advogados representantes da Recuperanda.

Cumprir destacar que este relatório diz respeito às informações gerais da Recuperanda repassadas à equipe da Administração Judicial no momento da visita. No que se refere às informações econômico-financeiras, realizou-se o exame dos períodos de dezembro de 2016, 2017 e 2018 e de novembro de 2019.

A Recuperanda entende que a crise financeira na qual se encontra é consequência de uma conjuntura de fatores. As principais causas identificadas por esta equipe foram:

- a) Há indícios de má gestão do antigo reitor, Sr. Ruben Eugen Becker, que foi julgado em diversos processos e condenado por lavagem de dinheiro e sonegação de impostos. Avalia-se que foram realizados investimentos elevados que não geraram os benefícios necessários.
- b) Em 2013, a má situação financeira levou a Recuperanda a parcelar o salário dos professores. Desde então, a Universidade vem se

deparando com bloqueios de contas determinados pela Justiça. Tais bloqueios impossibilitam uma gestão adequada do fluxo de caixa;

- c) Em 2013, a Universidade aderiu ao Programa de Estímulo à Reestruturação e ao Fortalecimento das Instituições de Ensino Superior (Proies). Tal adesão comprometeu a Recuperanda a oferecer bolsas de estudo a longo prazo. Com a diminuição da procura por universidades particulares, em determinadas situações a Ulbra se vê obrigada a manter professores para um volume elevado de bolsistas, tornando a operação onerosa;
- d) Setor diretamente impactado pela crise econômica brasileira;
- e) Declínio do número de contratos firmados através do FIES – Financiamento Estudantil. Conforme dados do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), em 2018 foram firmados 82.424 novos contratos através do programa, menor índice desde 2010.





## 2.7 Visita à Sede

No que tange à expansão, a Universidade realizou baixos investimentos na última década. Em contrapartida, em maio de 2019 a unidade de Palmas (TO) inaugurou o Hospital Veterinário da instituição, sendo primeiro do Estado.

Conforme informado pela Recuperanda, 100% da dívida com instituições financeiras foi arrolada na Recuperação Judicial, perfazendo a monta aproximada de R\$ 1,8 bilhões. A Universidade não capta novos empréstimos a um longo período, visto não possuir mais crédito no mercado.

No que diz respeito às obrigações tributárias correntes, a Universidade não mantém em dia: INSS e FGTS dos funcionários, IRRF retido na fonte, ISS, PIS e COFIN. Não há parcelamentos tributários ativos.

No que tange às demais obrigações diárias - cujos créditos não estão sujeitos à Recuperação Judicial - há atrasos com relação às despesas com energia elétrica.

Ainda que deferido o pedido de Recuperação Judicial, a Universidade não descarta a necessidade de cortes de colaboradores em 2020. Em 2019, 1.026 colaboradores foram desligados.

Por fim, as atividades no Campus de Canoas/RS podem ser visualizadas no vídeo decifrando-se o QR Code<sup>1</sup> abaixo:



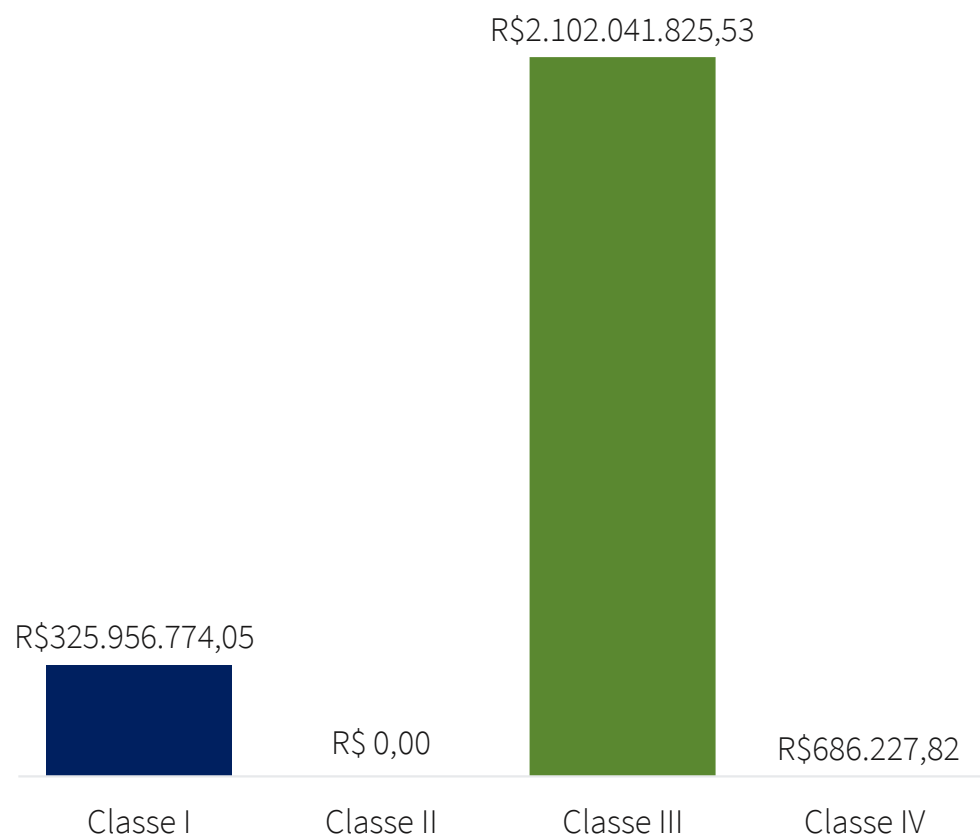
<sup>1</sup>QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos por Classe
- 3.2. Perfil dos Credores

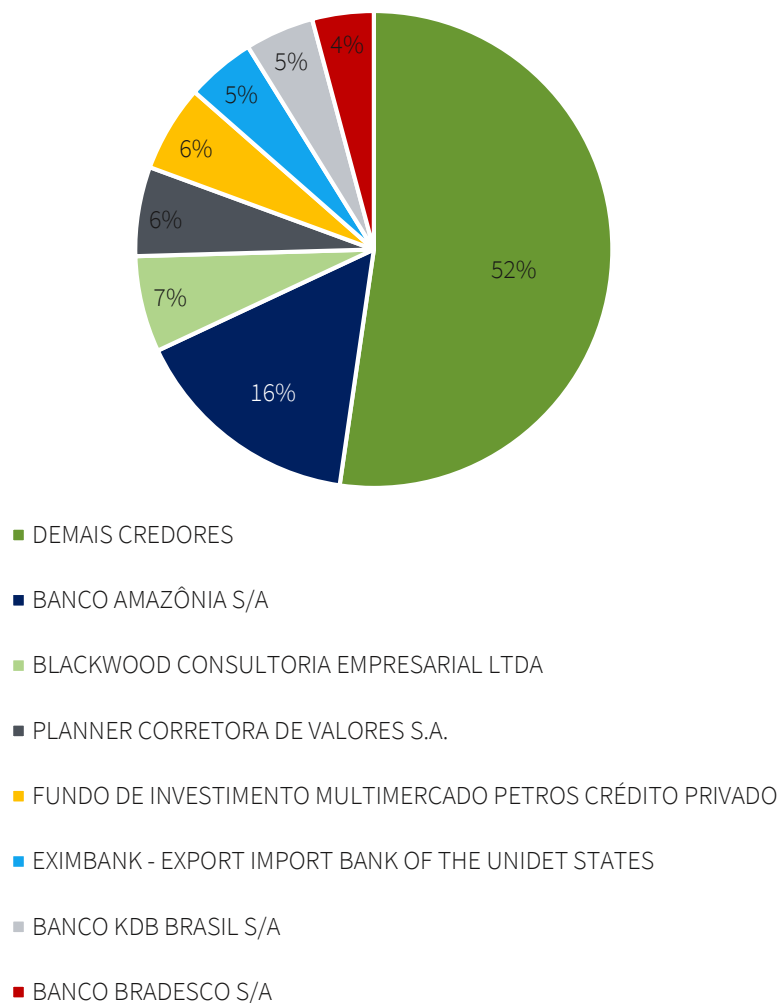
### 3. Créditos **por Classe**



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta aproximada de R\$ 2.428.684.827,40. A lista de credores da Recuperanda é composta pela Classe I – Trabalhistas (8.557 credores), Classe III – Quirografários (2.532 credores) e Classe IV – ME/EPP (180 credores).

O gráfico ao lado apresenta o perfil da sua dívida.

### 3. Créditos - Perfil dos Credores



O passivo sujeito à Recuperação Judicial está demasiadamente concentrado em dívidas contraídas junto à **instituições financeiras**. Tais créditos ultrapassam a monta de R\$ 1.786.992.423,55.

No gráfico ao lado, é possível visualizar a representatividade dos principais credores da Recuperanda.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados
- 4.4. Indicadores Financeiros

## 4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **Ativo** da Recuperanda: (em milhares de reais)

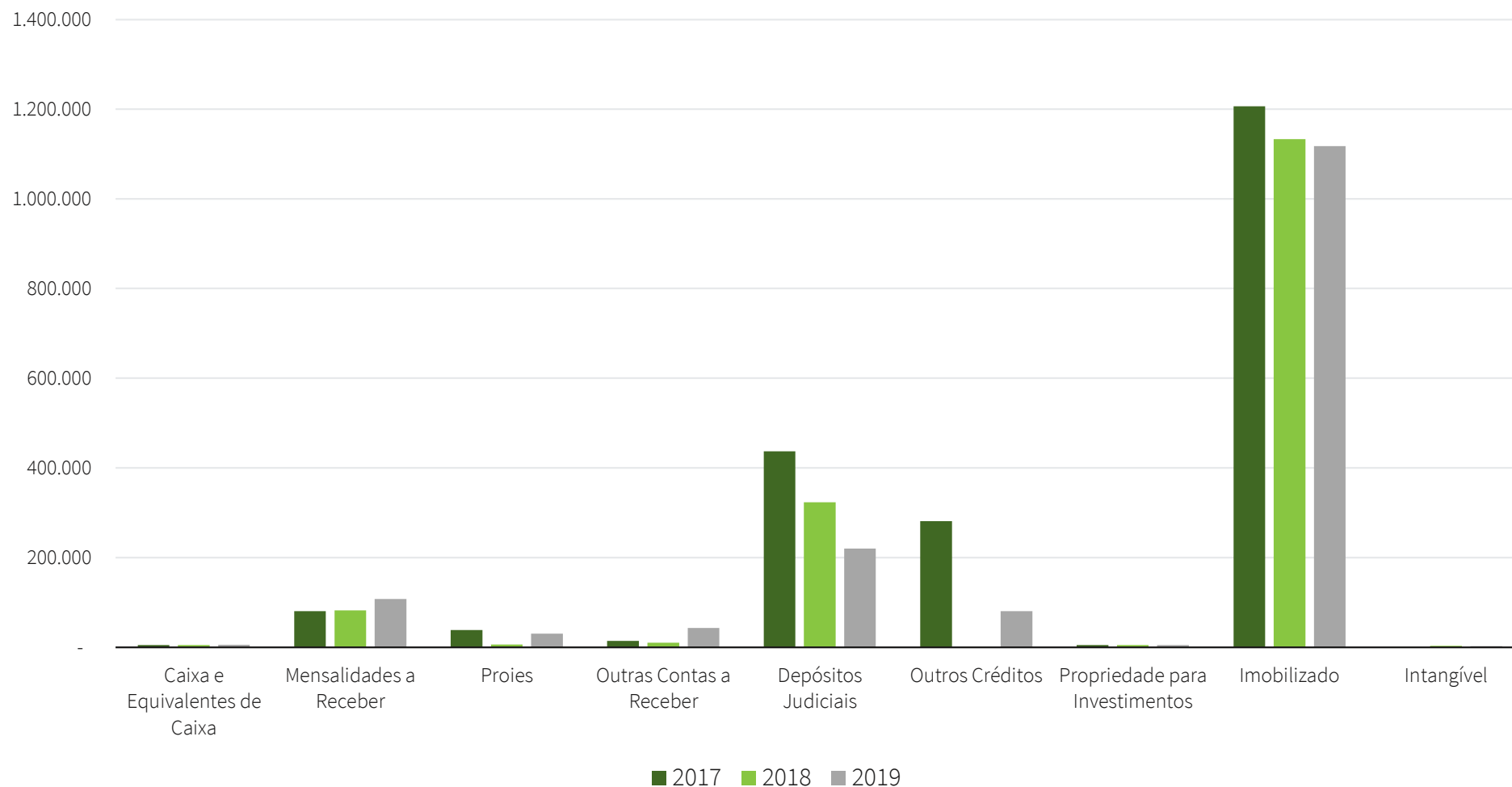
	2019 <sup>1</sup>	AV	AH	2018	AV	AH	2017	AV	AH	2016	AV
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.214	0,3%	9,1%	4.781	0,3%	-6,9%	5.137	0,2%	137,7%	2.161	0,1%
Mensalidades a Receber	80.711	5,0%	44,9%	55.683	3,6%	-7,3%	60.094	2,9%	-0,2%	60.233	3,3%
Estoques	2.162	0,1%	-28,4%	3.020	0,2%	61,3%	1.872	0,1%	42,2%	1.316	0,1%
Adiantamentos	5.042	0,3%	-5,6%	5.343	0,3%	-32,1%	7.867	0,4%	170,4%	2.909	0,2%
Proies	30.275	1,9%	419,7%	5.826	0,4%	-84,9%	38.584	1,9%	-17,6%	46.840	2,6%
Outras Contas a Receber	35.600	2,2%	2.251,4%	1.514	0,1%	-66,9%	4.568	0,2%	-13,8%	5.300	0,3%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>159.005</b>	<b>9,9%</b>	<b>108,8%</b>	<b>76.167</b>	<b>4,9%</b>	<b>-35,5%</b>	<b>118.122</b>	<b>5,7%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>118.759</b>	<b>6,6%</b>
Créditos, Bloqueios, Depósitos Judiciais	219.923	13,6%	-31,9%	323.053	20,6%	-26,1%	437.097	21,1%	0,8%	433.434	24,1%
Mensalidades a Receber	26.754	1,7%	0,0%	26.754	1,7%	30,8%	20.459	1,0%	4,2%	19.634	1,1%
Créditos a Compensar	80.580	5,0%	383.612,0%	21	0,0%	-100,0%	281.227	13,6%	7.195,1%	3.855	0,2%
Despesas Antecipadas	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-100,0%	151	0,0%	-57,1%	352	0,0%
Partes Relacionadas	90	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-100,0%	596	0,0%
Propriedade para Investimentos	4.872	0,3%	0,0%	4.872	0,3%	1,9%	4.782	0,2%	0,1%	4.778	0,3%
Imobilizado	1.117.498	69,3%	-1,4%	1.132.848	72,3%	-6,1%	1.206.548	58,3%	-0,9%	1.216.933	67,7%
Intangível	2.831	0,2%	-15,6%	3.356	0,2%	5.063,1%	65	0,0%	-34,3%	99	0,0%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>1.452.548</b>	<b>90,1%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>1.490.904</b>	<b>95,14%</b>	<b>-23,56%</b>	<b>1.950.329</b>	<b>94,29%</b>	<b>16,11%</b>	<b>1.679.681</b>	<b>93,40%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.611.553</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,8%</b>	<b>1.567.071</b>	<b>100,00%</b>	<b>-24,24%</b>	<b>2.068.451</b>	<b>100,00%</b>	<b>15,01%</b>	<b>1.798.440</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup>Saldos referentes ao mês de novembro de 2019.

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação anual de cada rubrica.

## 4.1 Análise Financeira – Ativo



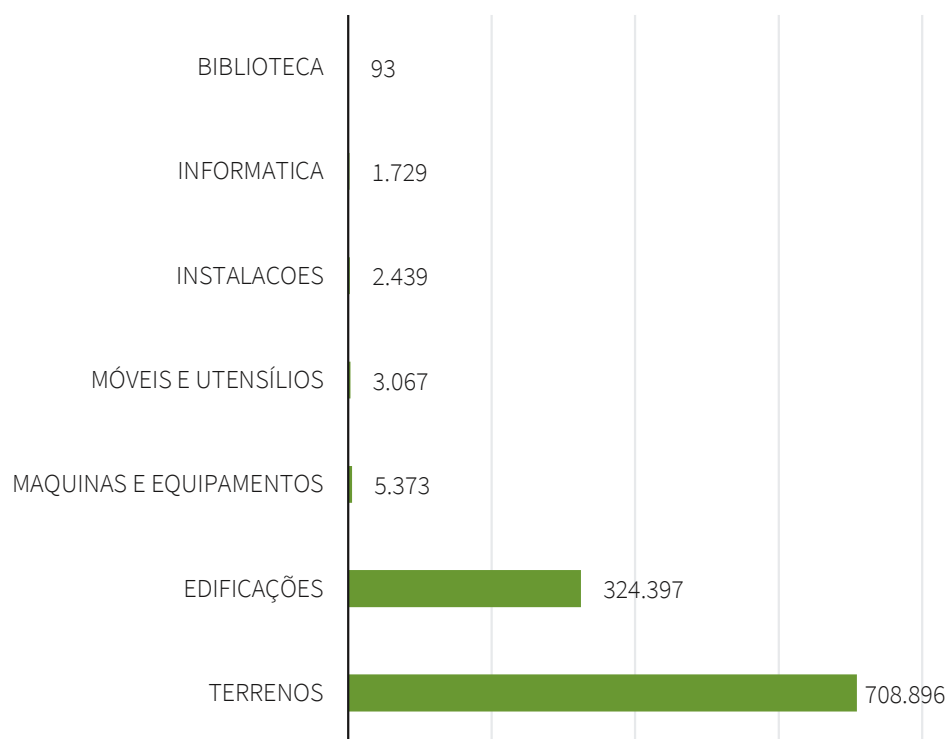
## 4.1 Análise Financeira – Ativo

- Ao analisarmos as contas patrimoniais da Recuperanda, a primeira constatação que se faz é de que os **Ativos Imobilizados** correspondem a aproximadamente 70% do ativo total da Recuperanda.
- Também em valor relevante, os **Depósitos Judiciais e Valores Bloqueados** representam em torno de 13% do total de ativos.
- Principal fonte de receita da Recuperanda, as **Mensalidades a Receber** apresentaram um comportamento perene ao longo dos últimos anos. Todavia, o saldo cresceu consideravelmente (em torno de 40%) de 2018 para 2019.



## 4.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado

Valor Contábil dos Ativos (em R\$ mil)



- Em dezembro de 2019 o valor contábil total dos ativos da Ulbra apresentava um montante de R\$ 1.045.995.005,75.
- Desse total, os **Terrenos** representavam 67,77%, enquanto as **Edificações e Benfeitorias** representavam 31,01%.
- O ativo imobilizado remanescente (1,21%) está dividido em Equipamentos de Informática, Biblioteca, Instalações, Móveis e Utensílios e Máquinas e Equipamentos.

## 4.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado

	Imobilizado dez/19
001 AELBRA (CORPORATIVO)	19.619.812,00
100 CAMPUS CANOAS	609.891.246,42
101 HOSPITAL VETERINARIO CANOAS	14.608,76
102 CAMPUS TORRES	24.311.619,39
103 CAMPUS GUAIBA	13.877.862,76
104 CAMPUS SÃO JERONIMO	9.544.591,46
105 CAMPUS GRAVATAÍ	14.367.148,89
106 CAMPUS CACHOEIRA DO SUL	10.182.759,88
107 CAMPUS SANTA MARIA	8.532.270,53
108 CAMPUS CARAZINHO	8.364.626,37
109 CAMPUS PORTO ALEGRE	85.341,31
200 EAD	30.337,24
301 CAMPUS SANTAREM	25.398.432,03
302 CAMPUS MANAUS	62.089.168,32
303 CAMPUS PALMAS	126.655.323,44
400 CAMPUS ITUMBIARA	43.038.573,77
502 COLEGIO CRISTO REDENTOR	12.905.771,95
503 ESCOLA SÃO JOÃO	2.471.962,21
504 ESCOLA SÃO LUCAS	4.504.818,32
506 ESCOLA ESPECIAL CONCORDIA	5.311.023,03
507 ESCOLA MARTINHO LUTERO GUAIBA	5.875.171,36
509 ESCOLA SÃO PEDRO	4.229.934,88
550 COLEGIO ANTARES	3.380.424,89
551 COLEGIO APLICAÇÃO	45.761,44
570 ESCOLA SÃO PAULO JI-PARANA	13.909.553,37
571 COLEGIO CRISTO SALVADOR	16.136,58
572 COLEGIO MARTINHO LUTERO PALMAS	20.152.492,78
573 COLEGIO CONCORDIA MANUAS	2.563,32
<b>TOTAL</b>	<b>1.048.809.336,70</b>

- Com base na posição contábil dos ativos imobilizados de dezembro de 2019, verifica-se que, em termos de valor, mais da metade dos ativos fixos da Ulbra estão concentrados no **Campus da cidade de Canoas** (58,31%).
- Em termos de valor, os ativos fixos do **Campus de Palmas (TO)** correspondem a 12,11% do total de ativos fixos da Ulbra.
- Em termos de valor, apenas 5,73% dos Ativos Fixos é utilizado nas instalações da **Educação Básica**. Os demais Ativos Fixos (93,07%) são utilizados nas atividades voltadas ao **Ensino Superior**.



## 4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **Passivo** da Recuperanda: (em milhares de reais)

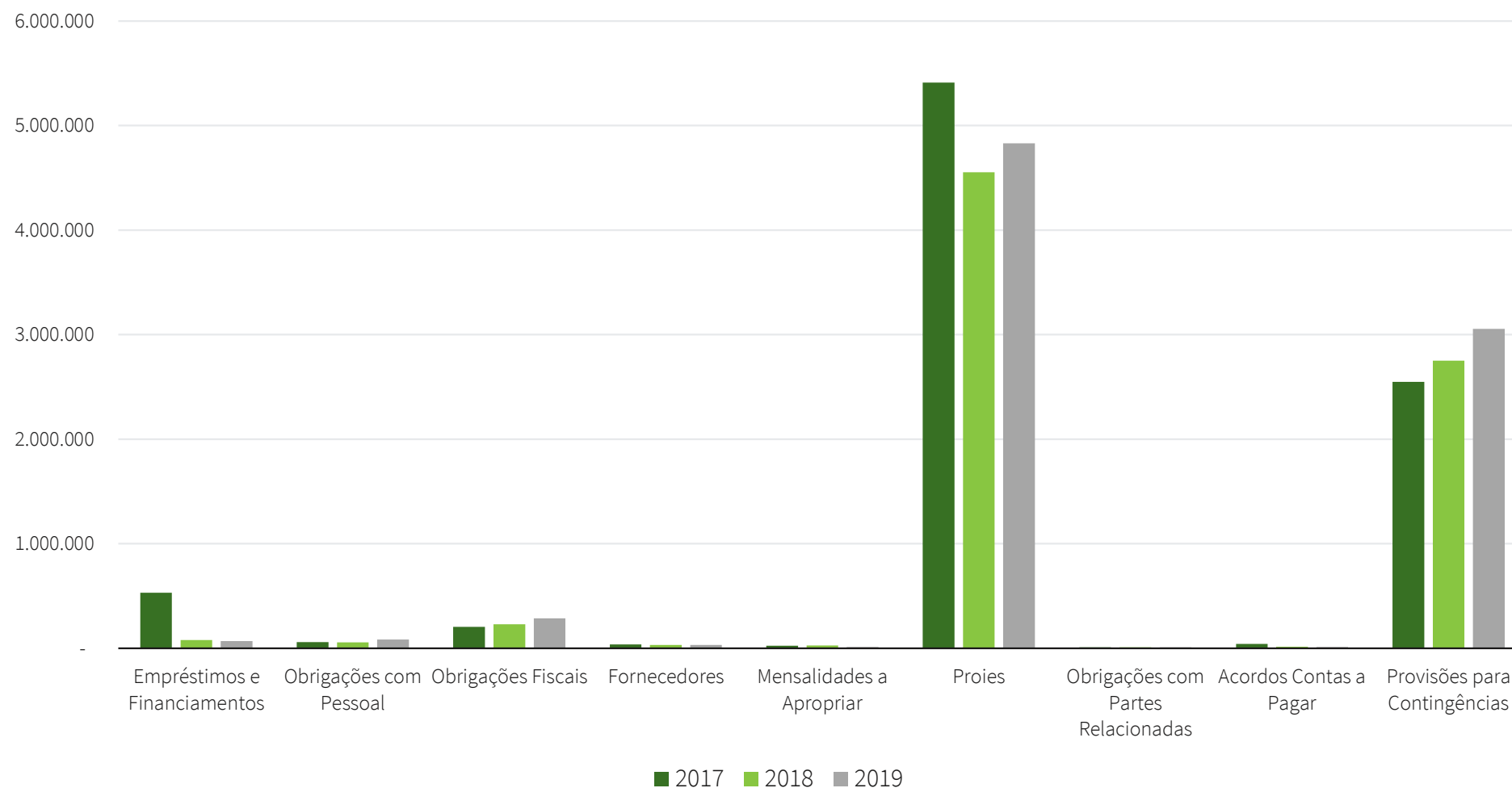
	2019 <sup>1</sup>	AV	AH	2018	AV	AH	2017	AV	AH	2016	AV
Empréstimos e Financiamentos	520	0,01%	-94,36%	9.208	0,59%	-98,07%	476.388	23,03%	12,36%	423.976	23,57%
Obrigações com Pessoal	83.594	1,00%	51,83%	55.057	3,51%	-5,94%	58.531	2,83%	-12,54%	66.924	3,72%
Obrigações Fiscais	165.718	1,98%	51,28%	109.544	6,99%	23,13%	88.964	4,30%	-4,33%	92.987	5,17%
Fornecedores	30.423	0,36%	-2,92%	31.338	2,00%	-12,92%	35.986	1,74%	1,28%	35.530	1,98%
Mensalidades a Apropriar	12.847	0,15%	-51,15%	26.298	1,68%	12,20%	23.438	1,13%	64,40%	14.257	0,79%
Proies	4.881.997	58,22%	1.799,85%	256.967	16,40%	66,50%	154.338	7,46%	21,19%	127.352	7,08%
Obrigações com Partes Relacionadas	8.784	0,10%	6,83%	8.222	0,52%	1,96%	8.064	0,39%	3,58%	7.785	0,43%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>5.183.883</b>	<b>61,83%</b>	<b>943,80%</b>	<b>496.634</b>	<b>31,69%</b>	<b>-41,28%</b>	<b>845.709</b>	<b>40,89%</b>	<b>10,00%</b>	<b>768.811</b>	<b>42,75%</b>
Empréstimos e Financiamentos	68.504	0,82%	0,00%	68.504	4,37%	23,49%	55.475	2,68%	729,47%	6.688	0,37%
Obrigações Fiscais	120.294	1,43%	0,16%	120.098	7,66%	3,34%	116.212	5,62%	3,23%	112.571	6,26%
Acordos Contas a Pagar	10.889	0,13%	-28,73%	15.278	0,97%	-63,38%	41.726	2,02%	-50,99%	85.130	4,73%
Proies	-53.459	-0,64%	-101,24%	4.294.970	274,08%	-18,30%	5.256.867	254,15%	1,54%	5.177.139	287,87%
Provisões para Contingências	3.054.648	36,43%	11,07%	2.750.162	175,50%	7,98%	2.546.937	123,13%	7,29%	2.373.793	131,99%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>3.200.876</b>	<b>38,17%</b>	<b>-55,84%</b>	<b>7.249.012</b>	<b>462,58%</b>	<b>-9,58%</b>	<b>8.017.217</b>	<b>387,60%</b>	<b>3,38%</b>	<b>7.755.321</b>	<b>431,22%</b>
Patrimônio Líquido	- 6.773.207	-80,78%	9,62%	-6.178.575	-394,28%	-9,06%	-6.794.475	-328,48%	1,02%	-6.725.692	-373,97%
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.611.553</b>	<b>19,22%</b>	<b>2,84%</b>	<b>1.567.071</b>	<b>100,00%</b>	<b>-24,24%</b>	<b>2.068.451</b>	<b>100,00%</b>	<b>15,01%</b>	<b>1.798.440</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup>Saldos referentes ao mês de novembro de 2019.

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação anual de cada rubrica.

## 4.2 Análise Financeira – Passivo



## 4.2 Análise Financeira – Passivo

- As **provisões para contingências** em novembro de 2019 perfaziam a monta de R\$ 3.054.648 mil, correspondendo a 36,43% das obrigações com terceiros contraídas pela Universidade. Na rubrica, estão registradas provisões para perdas oriundas de dívidas com **instituições financeiras** (as quais tiveram os créditos arrolados na Recuperação Judicial) que perfazem cerca de R\$ 1,8 milhões e de **processos trabalhistas** (os quais também tiveram os créditos arrolados na Recuperação Judicial), estimados em R\$ 433,8 milhões.
- Demais **obrigações tributárias** perfaziam o montante de R\$ 286.013 milhões em novembro de 2019. Tal dívida apresentou acréscimo de 19,71% em relação a dezembro de 2018.

## 4.2 Análise Financeira – PROIES

- A principal movimentação observada no passivo da Recuperanda refere-se à reclassificação para o curto prazo das obrigações referentes ao Programa de Estímulo à Reestruturação e ao Fortalecimento das Instituições de Ensino Superior (PROIES).
- Uma vez que créditos tributários não são sujeitos à recuperação judicial e, considerando-se a relevância do montante da dívida, entende-se que a completa reestruturação da entidade passará obrigatoriamente por uma negociação da obrigação junto ao Estado.
- A reclassificação se deu após a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), em maio de 2019, excluir a Universidade do programa. Considerando-se o total da dívida com o PROIES, houve um aumento de 5,73% da obrigação entre o período de dezembro de 2018 e novembro de 2019, atingindo a representatividade de 57,59% do passivo da Ulbra.
- A entidade informou que está procurando alternativas para utilizar o valor das bolsas concedidas e abater do crédito existente.



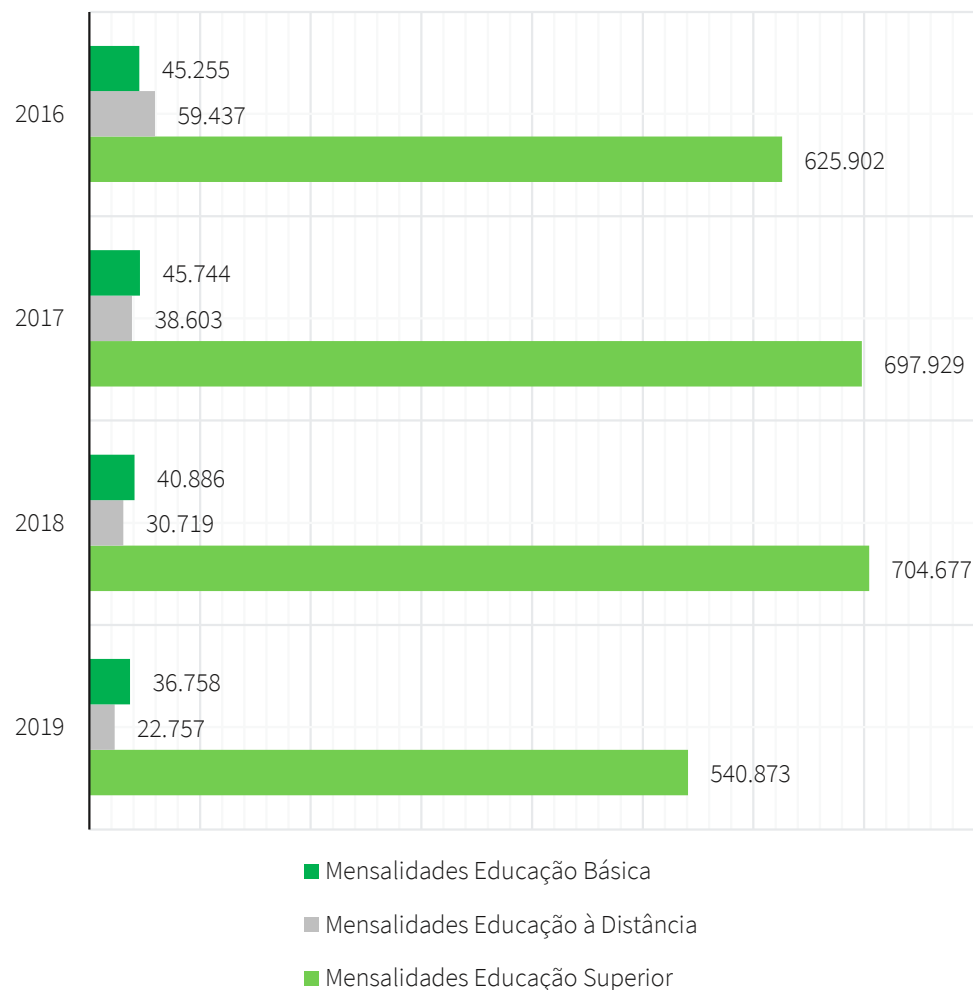
## 4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo **Demonstração de Resultado do Exercício** acumulada até o mês de novembro de 2019 em comparação com o fechamento dos anos anteriores. (em milhares de reais)

	2019	AH	2018	AH	2017	AH	2016
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>600.388</b>	<b>-22,7%</b>	<b>776.282</b>	<b>-0,8%</b>	<b>782.276</b>	<b>7,1%</b>	<b>730.594</b>
Mensalidades Educação Superior	540.873	-23,2%	704.677	1,0%	697.929	11,5%	625.902
Mensalidades Educação à Distância	22.757	-25,9%	30.719	-20,4%	38.603	-35,1%	59.437
Mensalidades Educação Básica	36.758	-10,1%	40.886	-10,6%	45.744	1,1%	45.255
<b>Deduções e abatimentos</b>	<b>- 195.849</b>	<b>24,2%</b>	<b>-157.646</b>	<b>-11,8%</b>	<b>-178.788</b>	<b>-2,9%</b>	<b>-184.043</b>
Mensalidades - Devoluções e Cancelamentos	-2.980	766,3%	-344	-75,3%	-1.390	-13,7%	-1.611
Concessão de Bolsas de Estudos PROUNI	-139.467	39,0%	-100.315	-13,4%	-115.812	-5,7%	-122.775
Concessão de Bolsas de Estudos Institucionais	-8.231	-29,6%	-11.689	-33,9%	-17.688	-10,6%	-19.791
Descontos Educacionais Institucionais	-40.663	-10,2%	-45.298	3,2%	-43.898	10,1%	-39.866
Impostos sobre o Faturamento	-4.509	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>404.539</b>	<b>-34,6%</b>	<b>618.636</b>	<b>2,5%</b>	<b>603.488</b>	<b>10,4%</b>	<b>546.551</b>
<b>Custos operacionais</b>	<b>- 225.647</b>	<b>-15,0%</b>	<b>-265.523</b>	<b>21,4%</b>	<b>-218.740</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-223.433</b>
Pessoal Docente	-225.647	-15,0%	-265.523	-21,4%	-218.740	-2,1%	-223.433
<b>Lucro Bruto</b>	<b>178.892</b>	<b>-49,3%</b>	<b>353.113</b>	<b>-8,2%</b>	<b>384.748</b>	<b>19,1%</b>	<b>323.118</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>-135.739</b>	<b>-6.836,4%</b>	<b>2.015</b>	<b>-101,5%</b>	<b>-137.578</b>	<b>-187,1%</b>	<b>158.031</b>
Despesas com Pessoal	-69.957	-12,5%	-79.979	-29,4%	-113.238	9,2%	-103.707
Despesas com Serviços	-53.591	-23,8%	-70.362	8,7%	-64.725	1,5%	-63.762
Despesas com Materiais e Equipamentos	-4.674	-4,8%	-4.911	-13,0%	-5.648	-10,9%	-6.342
Despesas de Depreciação e Amortização	-17.664	-10,4%	-19.711	0,1%	-19.684	2,6%	-19.177
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	10.147	-94,3%	176.978	169,3%	65.717	-81,3%	351.019
<b>Lucro Operacional</b>	<b>43.153</b>	<b>-87,8%</b>	<b>355.128</b>	<b>43,7%</b>	<b>247.170</b>	<b>-48,6%</b>	<b>481.149</b>
Receitas Financeiras	38.802	-70,5%	131.340	1.668,9%	7.425	-30,2%	10.640
Despesas Financeiras	-676.591	94,3%	-348.297	7,7%	-323.378	-44,5%	-582.544
Reversões de provisões - Exercícios anteriores	-	-100,0%	425.108	0,0%	-	0,0%	-
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-594.636</b>	<b>-205,6%</b>	<b>563.279</b>	<b>-918,9%</b>	<b>-68.783</b>	<b>-24,2%</b>	<b>-90.755</b>

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação anual de cada rubrica.

## 4.3 Análise Financeira – Receitas



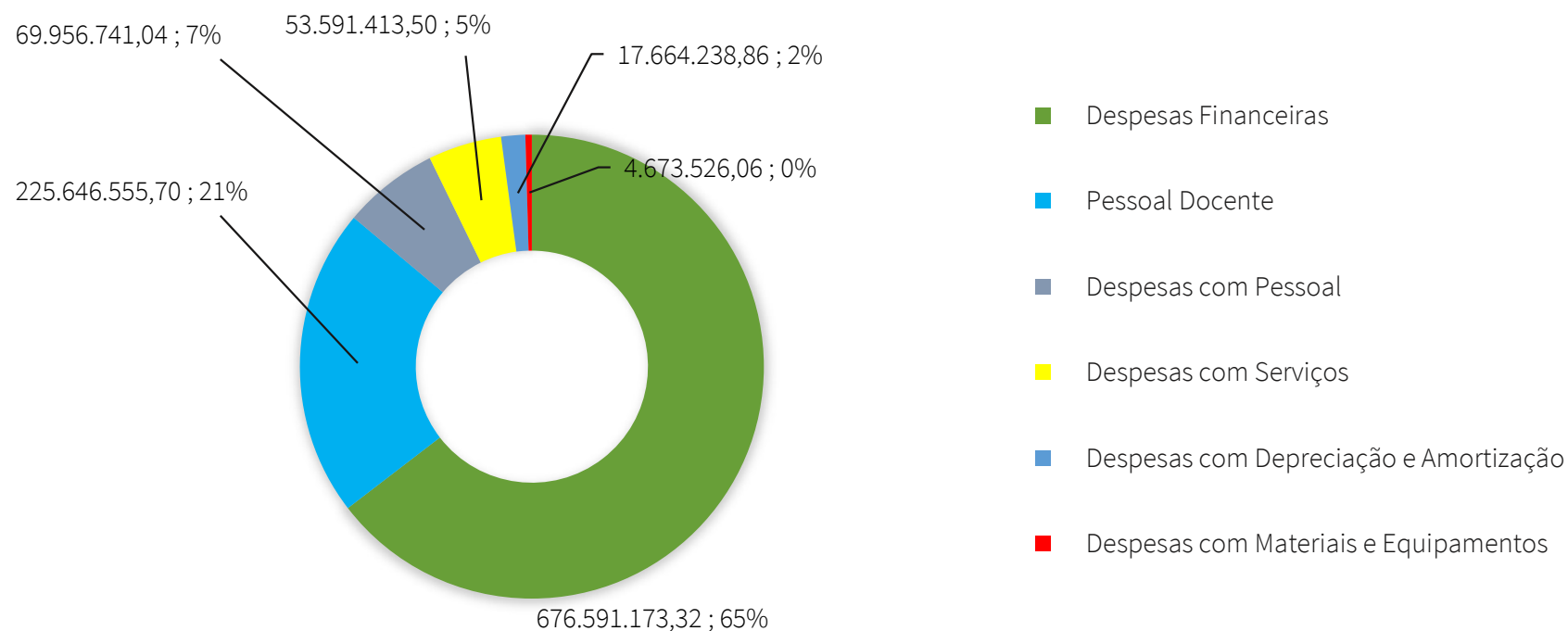
- A figura ilustra a relevância das receitas advindas das mensalidades de **Educação Superior**, a qual abrange, em sua maioria: Graduação, Especialização, Pós Graduação Mestrado e Pós Graduação Doutorado.
- Embora as informações referentes ao exercício de 2019 correspondam às receitas auferidas somente até o mês de novembro (11 meses decorridos), é provável que o faturamento total de 2019 não alcance o patamar atingido nos últimos anos.





## 4.3 Análise Financeira – Despesas

O gráfico abaixo apresenta a composição por natureza dos principais **Gastos** (em milhares de reais) da Recuperanda:



- Observa-se uma concentração nas **despesas financeiras** e com docentes que, somadas, perfizeram a monta de R\$ 902.237.729,02 (86,08%) de janeiro a novembro de 2019.
- As despesas financeiras da Ulbra são, essencialmente, oriundas dos encargos incidentes sobre o **PROIES**.

## 4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

Apresenta-se abaixo alguns indicadores financeiros recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

	2019	2018	2017	2016	2015
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	-5.024.879	-420.467	-727.587	-650.052	-523.525
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	-4.961.069	-416.040	-256.336	-228.237	-161.259
Liquidez Corrente (c)	0,03	0,15	0,14	0,15	0,17
Liquidez Imediata (d)	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00
Liquidez Geral (e)	0,19	0,20	0,23	0,21	0,22
Grau de endividamento (f)	5,20	4,94	4,28	4,74	4,60
Dívida / Patrimônio Líquido (g)	-1,24	-1,25	-1,30	-1,27	-1,28
Rentabilidade sobre Patrimônio Líquido (h)	-0,09	-0,09	0,01	0,01	0,20

### Referências

(a) Ativo Circulante - Passivo Circulante

(b) Ativo Circulante exceto Disponibilidades - Passivo Circulante exceto Dívidas com incidência de juros

(c) Ativo Circulante / Passivo Circulante

(d) Disponibilidades / Passivo Circulante:

(e) Ativo Circulante + Ativo Não Circulante / Passivo Circulante + Passivo Não Circulante

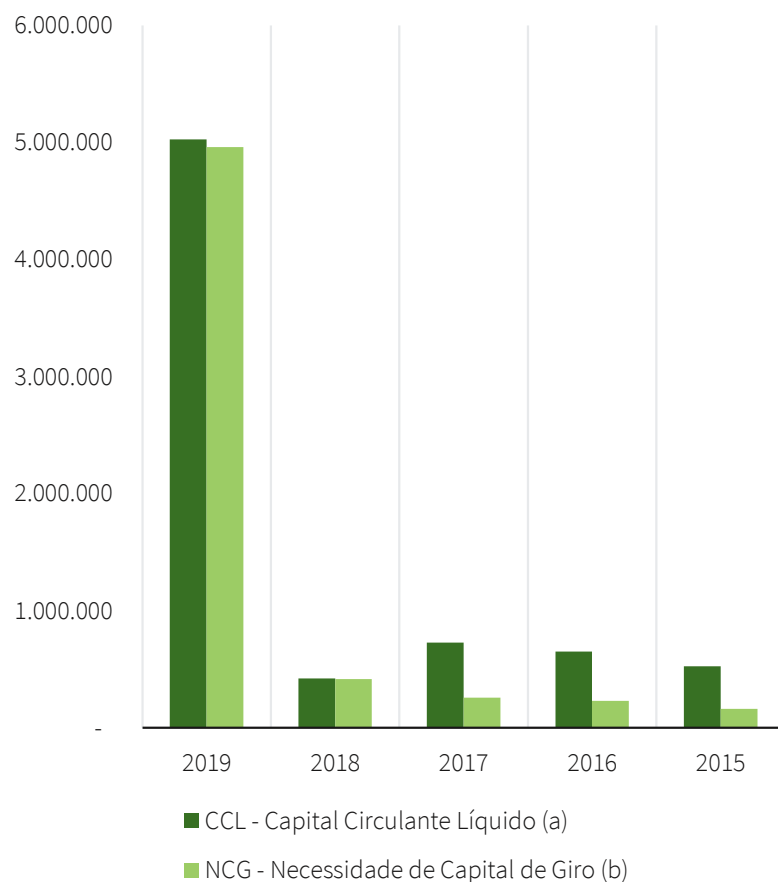
(f) Indicador de alavancagem financeira, representado pelo Total de Passivos / Total de Ativos

(g) Dívida Total / Patrimônio Líquido

(h) Lucro Líquido do Exercício / Patrimônio Líquido

## 4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

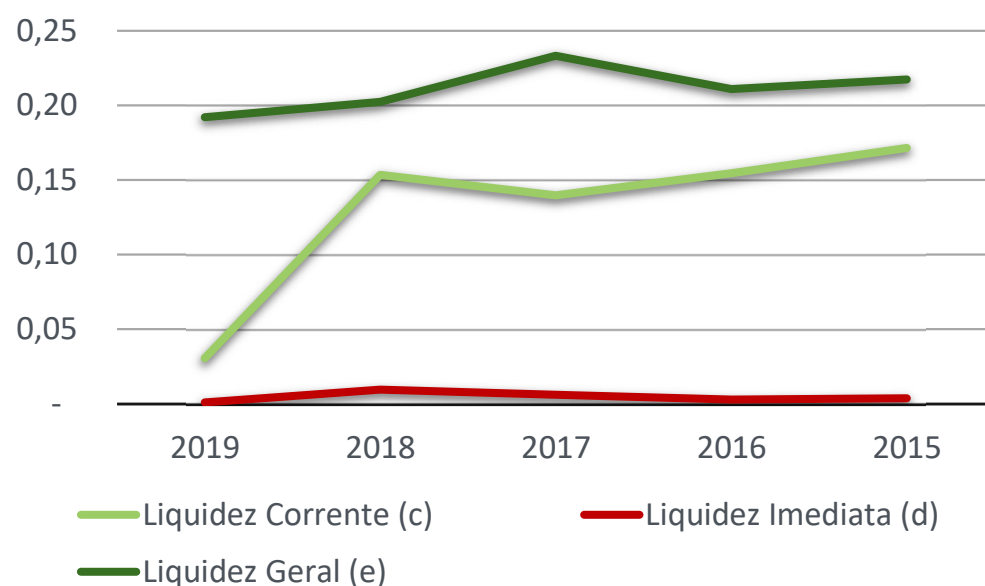
O gráfico abaixo apresenta a evolução do **Capital Circulante Líquido** e da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais):



- A **necessidade de capital de giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. Esse valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as operações necessárias dentro da empresa.
- Percebe-se que em 2019 há um relevante agravamento nos indicadores. Tal situação deve-se à reclassificação para o curto prazo das obrigações referentes ao **PROIES**. A reclassificação se deu após a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) excluir a Universidade do programa.

## 4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução dos **Índices de liquidez** (em milhares de reais) apresentados pela Recuperanda:



- Os **Índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, a capacidade de pagamento da mesma, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

- *Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.*
- *Se igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes*
- *Se menor que 1: não há disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo*

- Dentre os índices de Liquidez da empresa, destaca-se o caso do índice de **Liquidez Imediata**. A principal razão que contribui para o baixo indicador apresentado é a reduzida disponibilidade de recursos nas contas de caixa e equivalentes de caixa.

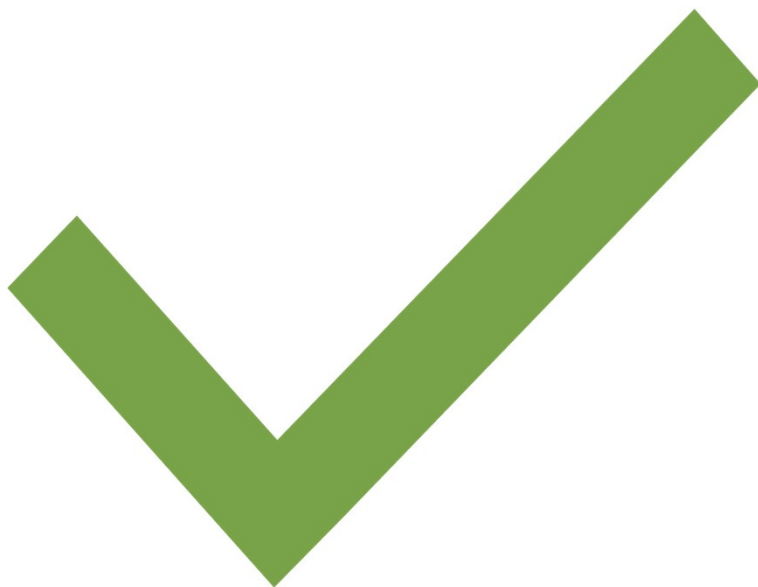
- À toda evidência, os ativos circulantes existentes em 2019 não seriam suficientes para fazer frente aos desembolsos decorrentes de suas atividades operacionais e dos pagamentos de suas dívidas constituídas.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações

## 5.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da Recuperanda, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

Nesse diapasão, esta Equipe inspecionou *in loco* as atividades das Recuperandas e constatou que suas atividades mantêm seu funcionamento normal. Contudo, existem atrasos em pagamentos de tributos, cujos créditos não são sujeitos à Recuperação Judicial. Além disso, há dificuldades de pagamento das faturas de energia elétrica.

Por fim, importa referir que, no período entre o ajuizamento do pedido e o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda realizou pagamentos de alguns créditos arrolados na relação de credores inicialmente apresentada nos autos do processo. Tais créditos serão tempestivamente revisados pela equipe da Administração Judicial.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 6. REGISTRO FOTOGRAFICO

- 6.1. Registro Fotográfico

## • 6.1 Registro **Fotográfico**

PÓRTICO DE ENTRADA



ÁREA EXTERNA



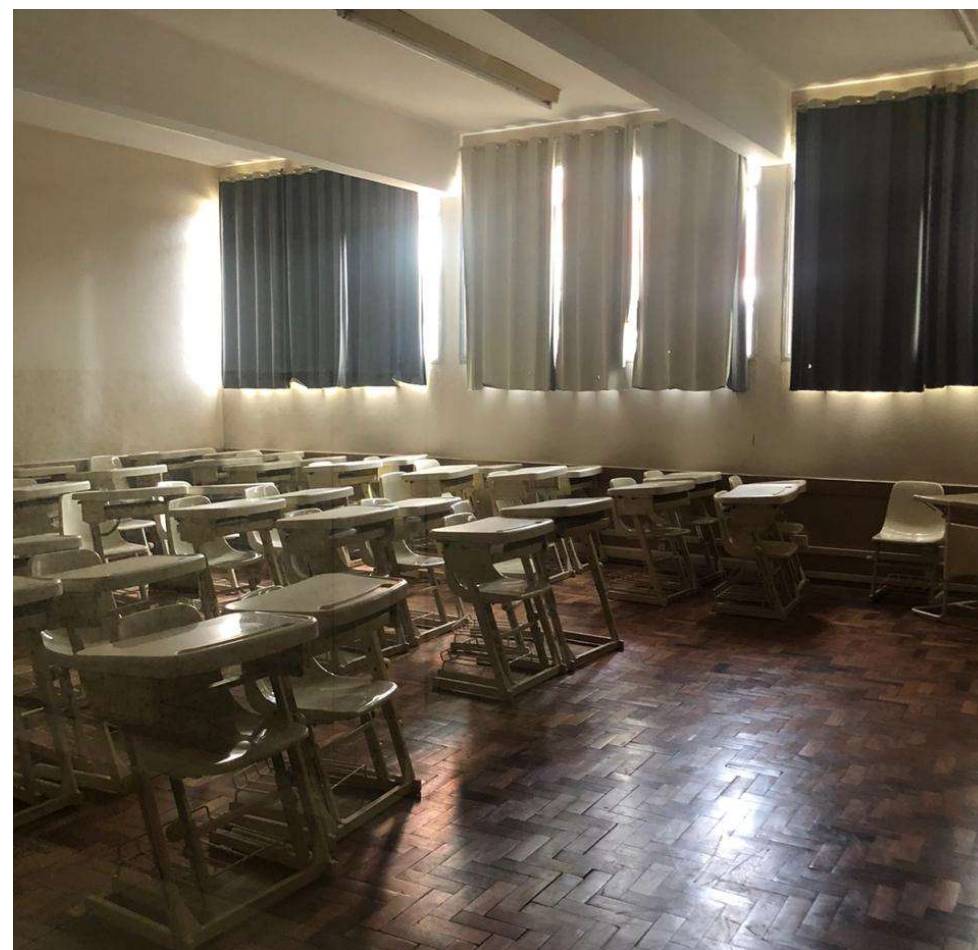


## • 6.1 Registro **Fotográfico**

PLANTA



SALA DE AULA





## • 6.1 Registro **Fotográfico**

PRÉDIO DA REITORIA



PRÉDIO 6





## • 6.1 Registro **Fotográfico**

PRÉDIO 11



PRÉDIO 14





## • 6.1 Registro **Fotográfico**

BIBLIOTECA



BIBLIOTECA

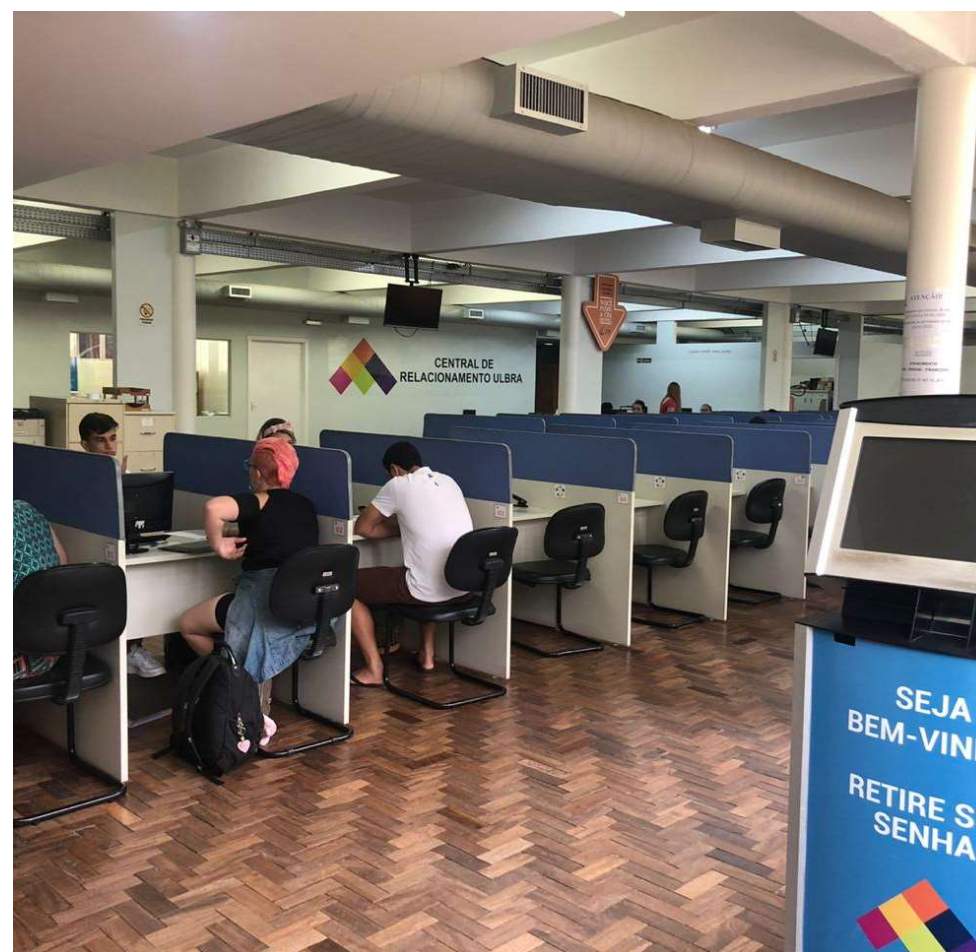


## • 6.1 Registro **Fotográfico**

BIBLIOTECA



CENTRAL DE ATENDIMENTO AO ALUNO





## • 6.1 Registro **Fotográfico**

CAPELA LUTERANA



ESTÁDIO DE FUTEBOL



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

