



**EXMO(A). SR(A). DR(A). JUIZ(A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE CAÇADOR .**

→ Autos nº 0301104-79.2017.8.24.0012

**RELATÓRIOS**

ART. 22, II, "c", DA LRF

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, nomeada e compromissada<sup>1</sup> nos autos da ***Recuperação Judicial*** requerida pela sociedade empresária **BOMBAS TRIGLAU INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. - EPP.** (CNPJ/MF nº 83.082.867/0001-60), vem, respeitosamente, **à guisa de relatório das atividades da Recuperanda até o mês de julho de 2017**, expor os seguintes dados:

1. DO CASO DOS AUTOS. Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 13/04/2017 e deferida em 04/05/2017.

O edital do art. 52, § 1º, da LRF, foi disponibilizado em 31/05/2017. Finda a fase administrativa ou extrajudicial de verificação de créditos, o edital conjunto contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, da LRF, foi disponibilizado em 06/09/2017.

<sup>1</sup> Termo de compromisso na fl. 187.



Presentes nos autos objeções ao plano de recuperação, aguarda-se a convocação da assembleia-geral de credores para deliberar sobre o mesmo.

2. DAS VISITAS À SEDE DA RECUPERANDA. Nas visitas que faz periodicamente à sede da Empresa, a Administração Judicial observou atividades normais, nível de estoque constante, número de pedidos dentro dos patamares anteriormente verificados e empregados dentro da organização fabril.

É o que se vê das fotos abaixo:









# BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial em Recuperações Judiciais e Falências





# BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial em Recuperações Judiciais e Falências







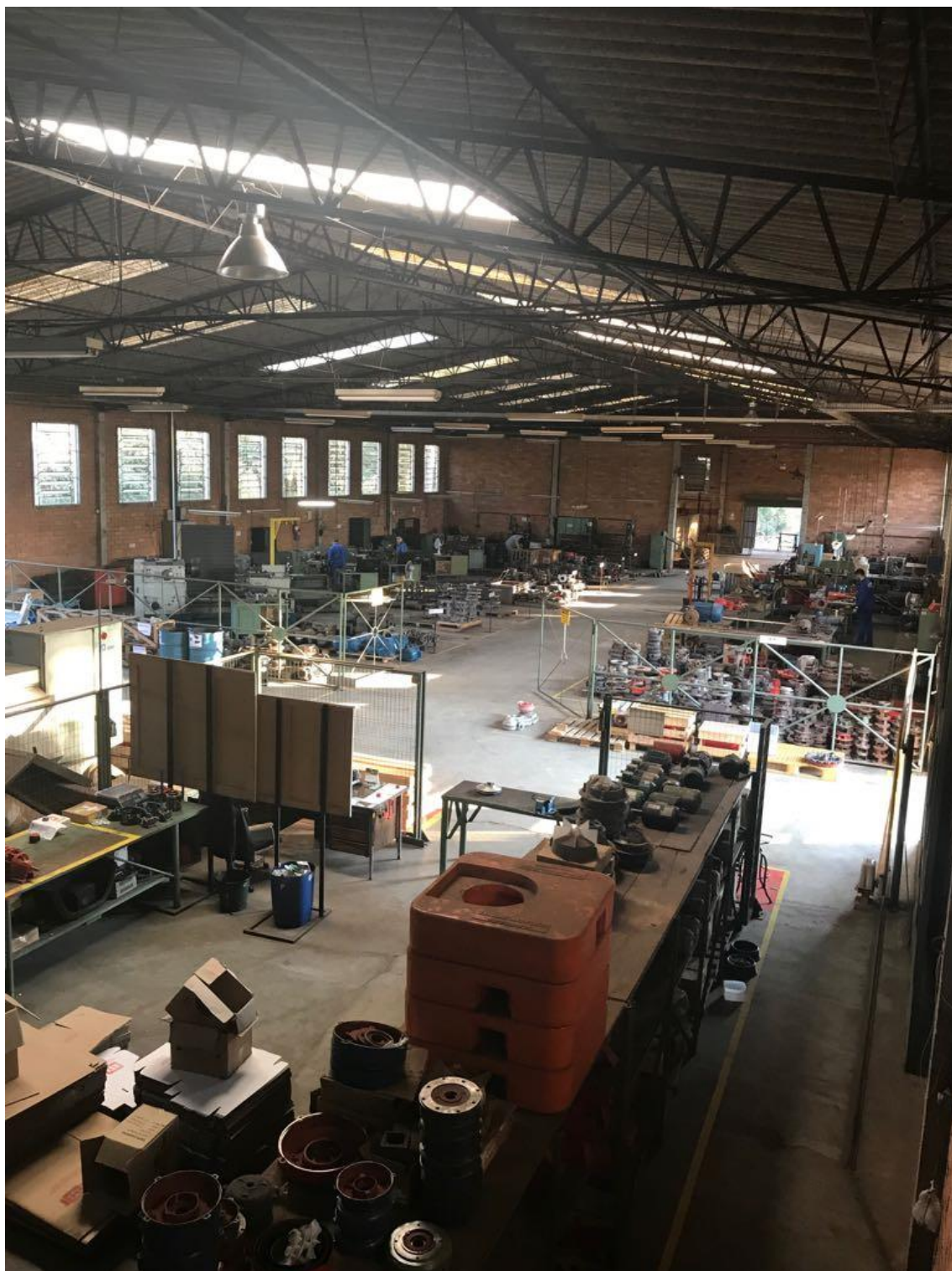
# BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial em Recuperações Judiciais e Falências



# BRIZOLA E JAPUR

Administração Judicial em Recuperações Judiciais e Falências







3. DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS. Com base nos relatórios anteriores e considerações realizadas pela Administração Judicial, a

Recuperanda vem buscando alinhar os lançamentos contábeis com a documentação fiscal, agilizando assim os fechamentos precisos dos relatórios mensais pela contabilidade externa.

Nesse sentido, é de grande importância a existência de um sincronismo entre as informações fiscais e tributárias e os aspectos gerenciais para a tomada de decisões da Empresa com base em relatórios confiáveis.

Ainda nessa temática, a Empresa está evoluindo na implantação de ferramenta para apuração dos custos e dos verdadeiros preços das mercadorias vendidas. Com relatórios ajustados, citados acima, poderá então compreender o verdadeiro centro de custos da mercadoria vendida e sua devida rentabilidade. São várias ações gerenciais interligadas, mas com o mesmo propósito, qual seja, gerar informações precisas para a administração da Empresa.

Nas ações financeiras/contábeis, percebe-se que ainda ocorrem movimentações nas contas empréstimos dos/aos sócios, perdurando a ausência de contratos de mútuos a justificar determinadas operações financeiras com os mesmos. Trata-se de apontamento já realizado pela Administração Judicial e pelo escritório contábil que atende a Empresa.

No quesito tributos, a Empresa não está cumprindo regularmente com os pagamentos dos parcelamentos assumidos anteriormente. Alguns inclusive com eminência de exclusão do programa. A contabilidade externa alerta a Empresa mensalmente sobre os riscos e custos da perda dos benefícios, o que será melhor explorado adiante.

Em termos comerciais, a Empresa intenta ampliar suas vendas a partir da reestruturação da área comercial, da contratação de profissional com foco nos clientes potenciais e também da elaboração de estratégias de segmentação geográfica e produtiva dos clientes no sul do Brasil. Inicialmente, recebe-se informação que o volume de orçamentos está em crescimento. O resultado destas ações será monitorado nos próximos relatórios.



Na busca de redução de seus custos, embora no limite da sua operacionalidade, a Recuperanda reduziu um funcionário do seu quadro, estando atualmente com 14 colaboradores. Houve o remanejamento interno, desligando um colaborador e a alocação de profissional destinado a captação de novos clientes e otimização de vendas junto aos atuais da carteira. Entende-se como positivo o ajuste realizado com o objetivo duplo: reduzir despesas e aumentar receitas.

As ações implantadas, embora ainda recentes, dentro das possibilidades e limitações financeiras da Empresa, colimam a redução do impacto causado pela Operação Carne Fraca da Polícia Federal e o corte de verbas do Ministério da Marinha, seus principais clientes.

4. **FATURAMENTO DA RECUPERANDA.** Apresentou o seguinte comportamento no período de julho de 2016 a julho de 2017:

Quadro 1: Receita Operacional Bruta 07/2016 a 07/2017

| Meses        | Valores em R\$      |
|--------------|---------------------|
| jul/16       | 731.460,55          |
| ago/16       | 831.679,28          |
| set/16       | 338.315,71          |
| out/16       | 340.451,55          |
| nov/16       | 544.405,63          |
| dez/16       | 525.344,37          |
| jan/17       | 204.759,91          |
| fev/17       | 157.348,45          |
| mar/17       | 330.886,65          |
| abr/17       | 144.008,83          |
| mai/17       | 220.860,59          |
| jun/17       | 215.719,97          |
| jul/17       | 282.427,68          |
| <b>TOTAL</b> | <b>4.867.669,17</b> |
| Média Mensal | 374.436,09          |

Fonte: Relatórios Contábeis

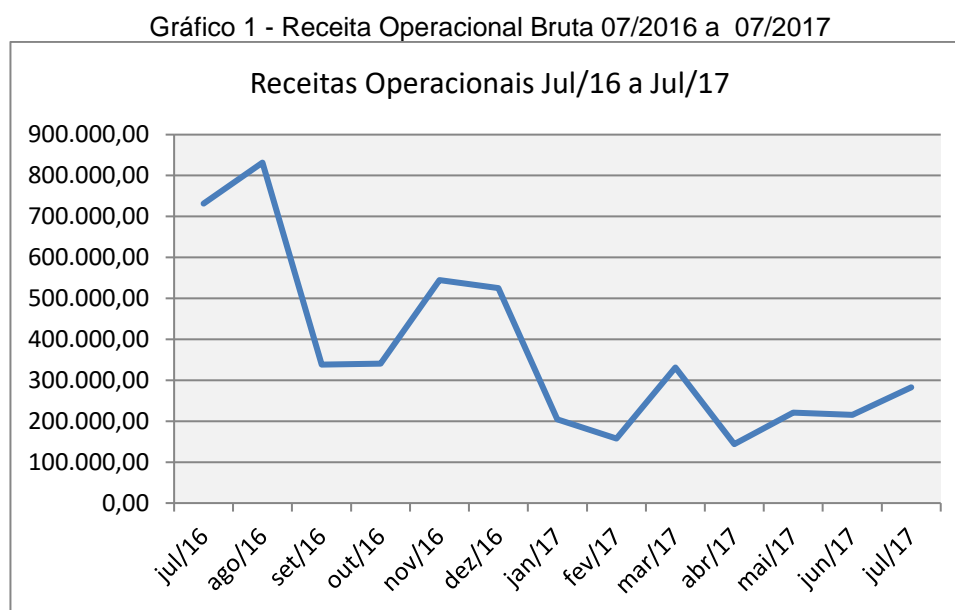


Após 2 meses de redução extrema nas receitas (fevereiro e abril/2017), o faturamento mostra sinal de retomada. No mês de março as vendas acenaram com elevação, porém não se mantiveram nos meses posteriores.

A expectativa é a manutenção de um patamar acima de R\$ 300 mil de receitas para alcançar o ponto de equilíbrio que está sendo estruturado e formalizado pelo sócio da empresa, Sr. Julian Piva, e será apresentado em breve para a Administração Judicial.

O uso de ferramentas de gestão e de dados confiáveis está sendo pauta das reuniões realizadas entre a empresa e a Administração Judicial, para obter um melhor desempenho e para o controle da sua performance operacional. O uso dos indicadores de performance operacional irá direcionar com melhor qualidade o rumo das decisões que a gestão da Empresa deverá tomar, com rapidez e precisão.

Abaixo podemos visualizar o comportamento das receitas operacionais da Empresa no período 07/2016 a 07/2017:



Fonte: Relatórios Contábeis



As demonstrações contábeis evidenciam viés de alta nas receitas operacionais. As ações administrativas da área comercial manifestam resultados positivos nas vendas. As vendas aumentaram de R\$ 220 mil em maio para R\$ 282 mil em julho, totalizando R\$ 4.867.669,17 nos últimos 13 meses.

Como se vê, as receitas estão marcadas pela irregularidade, com períodos de queda brusca, exigindo medidas extremas da Empresa para sua subsistência, porém, nos últimos meses do período, com viés de alta, mesmo que sutil, estando os gestores na expectativa de sua manutenção.

Comparativamente, o faturamento médio da Recuperanda apresentou o seguinte comportamento no período compreendido entre o ano de 2013 e o mês 07/2017.

Quadro 2: Média mensal das Receitas 2013 – 07/2017

| ANO      | RECEITA OPERACIONAL |            |
|----------|---------------------|------------|
|          | BRUTA               | MÉDIA MÊS  |
| 2013     | 4.393.516,54        | 366.126,37 |
| 2015     | 7.243.570,84        | 603.630,90 |
| 2016     | 6.687.873,00        | 557.322,75 |
| 5 / 2017 | 1.057.864,43        | 211.572,88 |
| 7 / 2017 | 1.556.012,08        | 222.287,44 |

Fonte: Relatórios Contábeis

A análise do quadro 2 revela aumento na média mensal do faturamento ocorrida no ano de 2017, em especial no mês de julho. Tem a Empresa como meta manter o crescimento do faturamento e assim alcançar os patamares dos anos anteriores.

5. MOVIMENTAÇÃO DE PESSOAL E PASSIVO TRABALHISTA. A Empresa finalizou 2016 com 18 funcionários e atualmente (julho/2017) apresenta em seu quadro 14 colaboradores. Como visto, há um viés de redução e otimização no plantel funcional.



Quadro 3: Evolução do número de funcionários

| Mês                            | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| JANEIRO                        | 21           | 20           | 18           | 16           |
| FEVEREIRO                      | 19           | 21           | 17           | 15           |
| MARÇO                          | 22           | 20           | 16           | 15           |
| ABRIL                          | 22           | 21           | 17           | 15           |
| MAIO                           | 23           | 19           | 16           | 15           |
| JUNHO                          | 23           | 20           | 17           | 14           |
| JULHO                          | 22           | 19           | 17           | 14           |
| AGOSTO                         | 23           | 18           | 18           |              |
| SETEMBRO                       | 24           | 18           | 19           |              |
| OUTUBRO                        | 21           | 18           | 21           |              |
| NOVEMBRO                       | 20           | 20           | 20           |              |
| DEZEMBRO                       | 22           | 19           | 18           |              |
| <b>MÉDIA FUNCIONÁRIO / MES</b> | <b>21,83</b> | <b>19,42</b> | <b>17,83</b> | <b>14,85</b> |

Fonte: Relatórios Contábeis

Segundo relato da direção da Empresa, a mesma está no limite quanto ao número de funcionários para manter sua operacionalidade. Demonstramos o comparativo do faturamento operacional bruto da Empresa com o número de funcionários abaixo.

Quadro 4: Faturamento Per capita da empresa

| Meses  | Valores em R\$ | N. Funcionários | Faturamento Per capita R\$ |
|--------|----------------|-----------------|----------------------------|
| jul/16 | 731.460,55     | 17              | 43.027,09                  |
| ago/16 | 831.679,28     | 18              | 46.204,40                  |
| set/16 | 338.315,71     | 19              | 17.806,09                  |
| out/16 | 340.451,55     | 21              | 16.211,98                  |
| nov/16 | 544.405,63     | 20              | 27.220,28                  |
| dez/16 | 525.344,37     | 18              | 29.185,80                  |
| jan/17 | 204.759,91     | 16              | 12.797,49                  |
| fev/17 | 157.348,45     | 15              | 10.489,90                  |
| mar/17 | 330.886,65     | 15              | 22.059,11                  |
| abr/17 | 144.008,83     | 15              | 9.600,59                   |
| mai/17 | 220.860,59     | 15              | 14.724,04                  |
| jun/17 | 215.719,97     | 14              | 15.408,57                  |
| jul/17 | 282.427,68     | 14              | 20.173,41                  |

Fonte: Relatórios Contábeis



Em julho de 2016, a receita operacional *per capita* da Empresa foi de R\$ 43.000,00/mês, com 17 funcionários. No mês de julho/2017, sua receita total foi de R\$ 282.427,68, que corresponde a R\$ 20.173,41 *per capita*, melhor valor dos últimos 120 dias.

6. DA EVOLUÇÃO DO PASSIVO CIRCULANTE. Através das demonstrações contábeis da Recuperanda, elaborou-se uma evolução do passivo circulante no período de 2014 a julho de 2017, conforme o Quadro 6 abaixo:

Quadro 5: Evolução Passivo Circulante 2014 / 07- 2017

| Contas / Período           | 2014                | 2015                | 2016                | 07/2017             |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Empréstimos                | 1.746.662,63        | 2.249.008,20        | 2.344.721,43        | 3.105.512,11        |
| Fornecedores               | 312.035,84          | 1.087.086,14        | 110.171,16          | 426.941,41          |
| Obrigações Trab. e Sociais | 73.190,02           | 756.122,61          | 1.224.703,05        | 166.897,39          |
| Obrigações Fiscais Tribut. | 567.136,19          | 416.541,93          | 416.133,16          | 89.770,49           |
| Parcelamentos              |                     |                     |                     | 1.529.525,54        |
| Outros passivos            | 1.085,90            |                     |                     | 113.372,60          |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2.700.110,58</b> | <b>4.508.758,88</b> | <b>4.095.728,80</b> | <b>5.432.019,54</b> |

Fonte: Relatórios Contábeis

Notadamente o passivo circulante da Empresa está aumentando mensalmente. Praticamente dobrou no período de 2014 a 2017. No quadro abaixo, apresentamos a demonstração do passivo circulante em suas principais contas, onde, mês a mês, ocorre o aumento em todas as suas contas.

Quadro 6: Evolução Passivo Circulante 05 a 07/2017

| Contas / Período           | 05/2017             | 06/2017             | 07/2017             |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Empréstimos                | 3.013.424,75        | 3.068.202,23        | 3.105.512,11        |
| Fornecedores               | 368.977,11          | 379.292,82          | 426.941,41          |
| Obrigações Trab. e Sociais | 126.447,00          | 153.496,21          | 166.897,39          |
| Obrigações Fiscais Tribut. | 18.523,83           | 50.904,08           | 89.770,49           |
| Parcelamentos              | 1.562.287,57        | 1.551.237,35        | 1.529.525,54        |
| Outros passivos            | 98.625,46           | 101.324,42          | 113.372,60          |
| <b>TOTAL</b>               | <b>5.188.285,72</b> | <b>5.304.457,11</b> | <b>5.432.019,54</b> |

Fonte: Relatórios Contábeis

Questionamos a Empresa sobre os respectivos valores e aguardamos sua manifestação e plano de ação para a estabilização e redução dos valores em tela.

7. **SITUAÇÃO DOS TRIBUTOS.** Os relatórios contábeis registram que a Empresa não está cumprindo regularmente com o pagamento dos tributos. Em questionamento a respeito, a contabilidade relata e compartilha a informação transmitida para a Empresa, segundo a qual possui os parcelamentos da Lei nº 12.996 e Lei nº 11.941, que são benefícios atrativos de descontos, pelo que não seria interessante perder tais parcelamentos (exclusão motivada pela inadimplência).

Em relatório anexo, denota-se a quantidade de parcelamentos em atraso, com duas e três parcelas em aberto, o que, segundo o regulamento dos parcelamentos, impinge sério risco de exclusão, em inequívoco prejuízo às atividades empresariais.

Aguardamos retorno da direção da Empresa sobre os valores em aberto e suas ações a respeito.

10. **DOS HONORÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.** No item “6” da decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial (fls. 148/149), este MM. Juízo fixou os honorários da Administração Judicial provisoriamente em R\$2.000,00 (dois mil reais) mensais.

A Recuperanda vem honrando com os honorários fixados pelo Juízo.





11. ***É o relatório da Administração Judicial***, ficando à disposição deste MM. Juízo e dos interessados para todo e qualquer esclarecimento que se fizer necessário.

Termos em que,  
P. e A. juntada.

Caçador, 13 de outubro de 2017.

**BRIZOLA E JAPUR ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**  
***Rafael Brizola Marques***  
OAB/RS nº 76.787