



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Autos nº 029/1.17.0005442-5**

**Ação: Recuperação Judicial**

**3ª Vara Cível - Santo Ângelo, RS**

**Recuperanda: Chocolates Kempers Haus Ltda.**

**Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



## ÍNDICE

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
<b>2. Informações sobre a Recuperanda.....</b>	<b>7</b>
2.1. Perfil dos Credores.....	7
2.2. Visita à sede da Recuperanda.....	8
2.3. Informações adicionais.....	9
<b>3. Análise Econômico-Financeira.....</b>	<b>10</b>
<b>4. Registro Fotográfico.....</b>	<b>14</b>



# 1. Introdução

## 1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da sociedade empresária Chocolates Kempers Haus Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Chocolates Kempers Haus Ltda. sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Chocolates Kempers Haus Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que

qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida por sociedade empresária que se dedica à produção de chocolate artesanal, tortas e sorvetes.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 03/10/2017.

O edital do art. 52, § 1º, da LRF, foi publicado em 17/11/2017 (DJE 6.154 de 16/11/2017). Encerrada a fase de verificação de créditos, a Administração Judicial apresentou a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF.

Seguindo o trâmite legal, o edital conjunto contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF, foi publicado em 19/03/18.

No prazo legal, objeções foram apresentadas e a assembleia-geral de credores convocada.

Instalada em 2ª convocação e suspensa em duas oportunidades, no dia 10/12/2018 houve a aprovação do plano de recuperação por todas as classes de credores.

Atualmente, aguarda-se decisão judicial quanto à concessão do regime recuperatório, mercê do disposto no art. 58, da LRF.

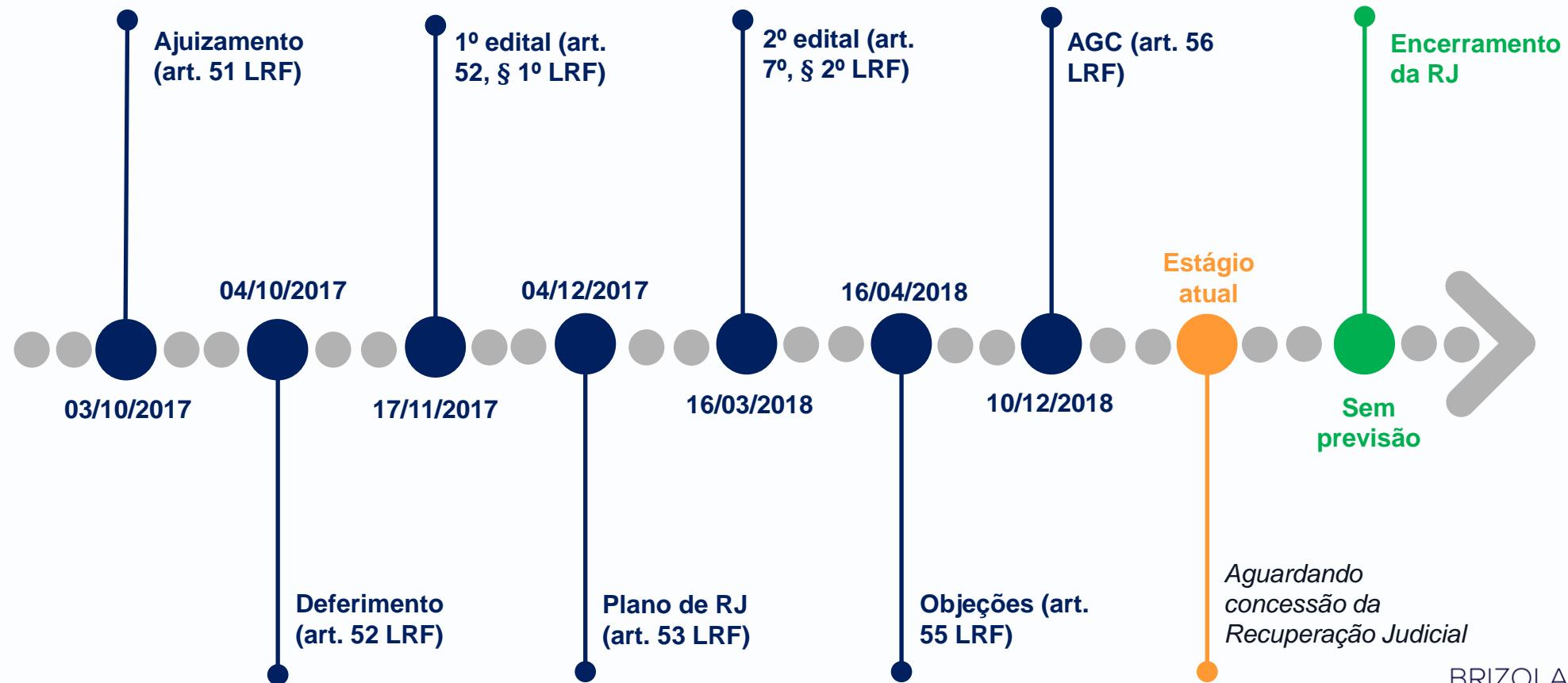
É como se encontra o processo.



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas da Recuperação Judicial e da verificação de créditos.

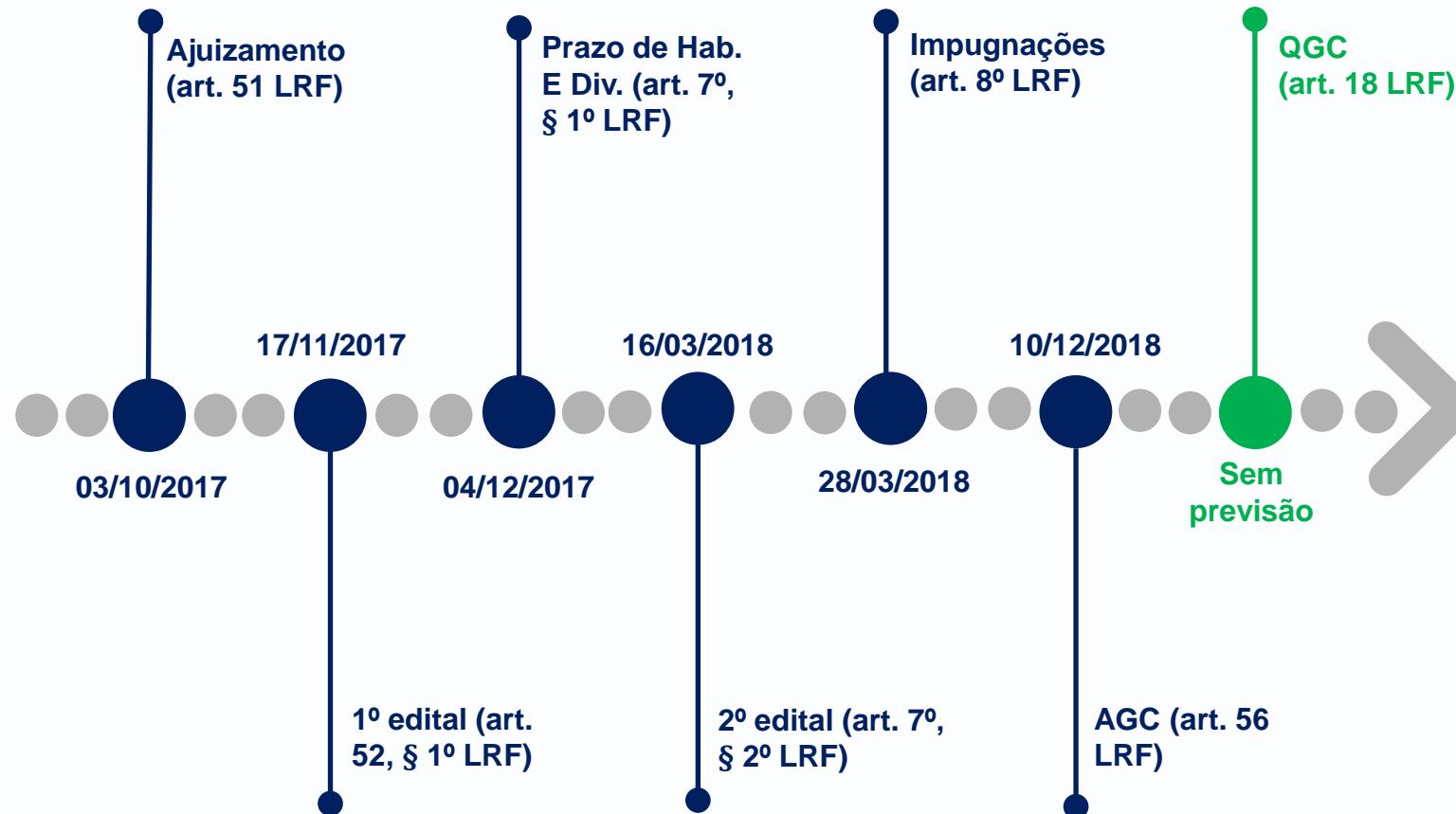
#### Recuperação Judicial



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas da Recuperação Judicial e da verificação de créditos.

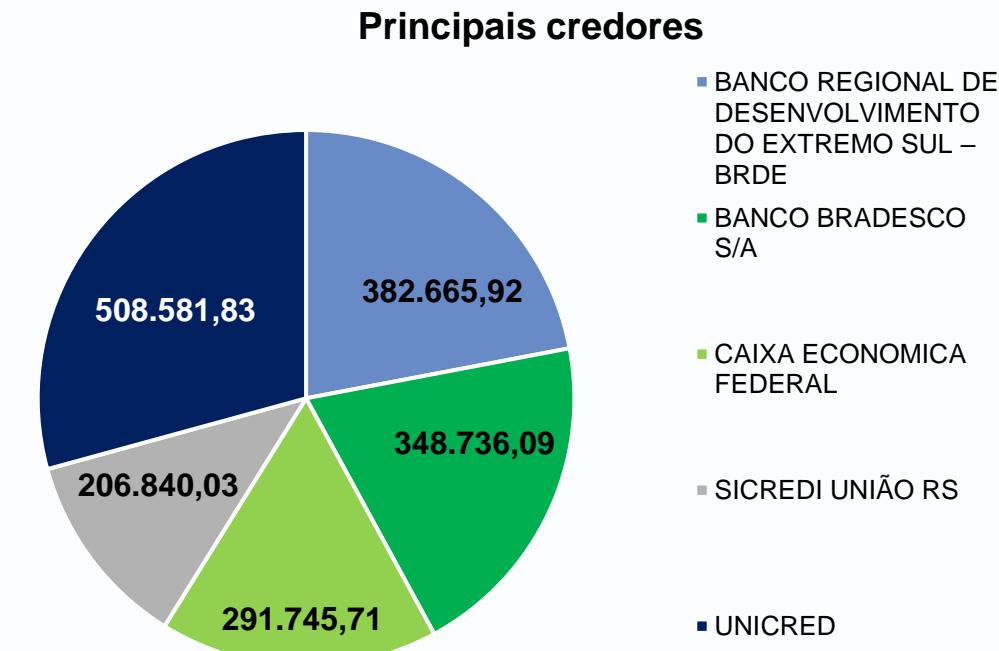
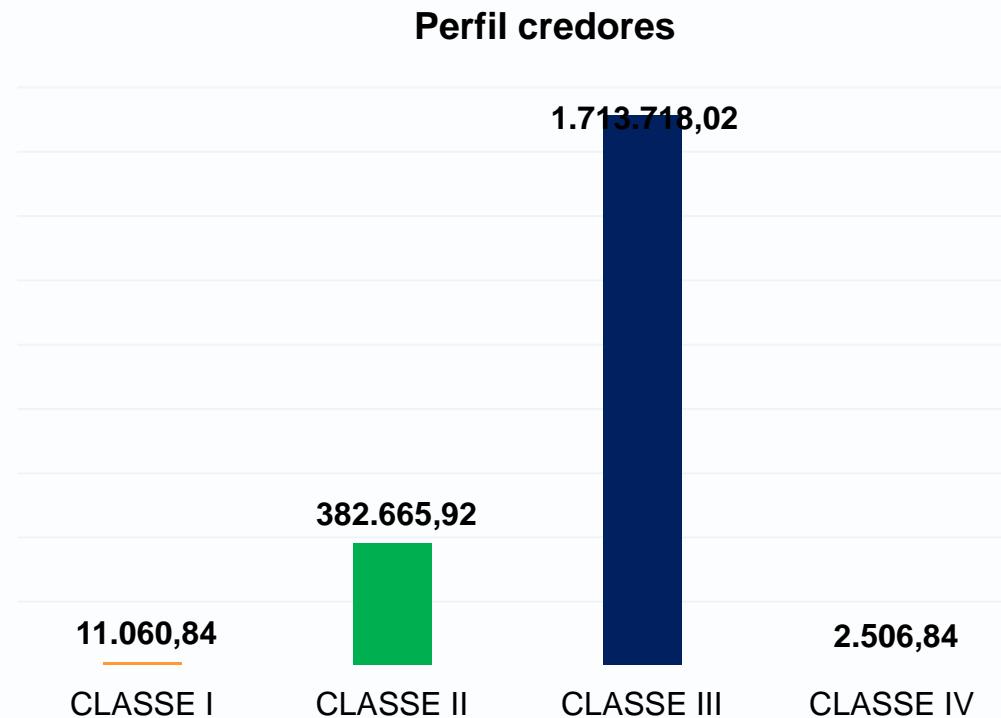
#### Verificação de créditos



## 2. Informações sobre a Recuperanda

### 2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 2.109.951,62, conforme edital art. 7º, §2 e art. 53, p.º da LRF. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Credores Trabalhista (0,52%)**, **Classe II – Credores Garantia Real (18,14%)**, **Classe III – Quirografários (81,22%)** e **Classe IV – ME/EPP (0,12%)**. Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:



Observação: O crédito referente à Unicred poderá sofrer alteração, tendo em vista o acordo celebrado no processo nº 029/1.18.0001472-2. Tal acordo aguarda apreciação do Juízo.

## 2.2. Visita à sede da Recuperanda

Em 05 de fevereiro de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, localizada na cidade de Santo Ângelo – RS, onde foi recebida pelo atual diretor da Recuperanda, o Sr. Arthur Kemper.

Em um primeiro momento, o Sr. Arthur informou que a receita do mês de dezembro de 2018, embora tenha apresentado o 2º maior montante mensal do ano, ainda assim ficou abaixo do esperado. Assim, a Recuperanda acumulou em 2018 uma receita bruta de R\$ 1.117.364,57.

Em seguida, foi destacado que a Sra. Ana Kemper está mais presente na loja situada na cidade de Santo Ângelo, com o intuito de manter uma proximidade maior com os clientes. Em contrapartida, o engenheiro mecânico que estava encarregado da área de processos não faz mais parte do quadro de funcionários da Recuperanda.

De toda forma, o Sr. Arthur destacou que há uma funcionária na área da produção desde 1999 que auxilia nestes processos. Após a redução de quadro em 2018, o Sr. Arthur passou a fazer um acompanhamento mais intenso sobre as encomendas e a produção.

Segundo ele, com a implantação das ordens de produção, os pedidos são segregados por clientes e produzidos em conjunto, otimizando os recursos (mão-de-obra, tempo, matéria-prima).

No que tange às lojas licenciadas, o Sr. Arthur demonstrou entusiasmo com a inauguração de uma nova loja no município de Santa Bárbara – RS, em

fevereiro de 2019. Além desta, já estão operando lojas licenciadas nos municípios de Ijuí, Santa Maria e Horizontina.

As lojas licenciadas possibilitam, além da expansão de vendas, a otimização logística, uma vez que as entregas são feitas conforme as rotas entre as cidades em que as lojas estão localizadas. Há também interessados na abertura de lojas em Porto Alegre e em Gramado.

Ainda com relação às atividades comerciais, foram lançados novos produtos, especialmente para o verão: bebidas geladas, tais como cafés gelados e *frozens* de morango, novos chocolates e paçoca. Entretanto, o carro-chefe seguem sendo as tortas.

Ainda, deve-se considerar que, do faturamento total mensal, cerca de 60% refere-se somente à loja de Santo Ângelo.

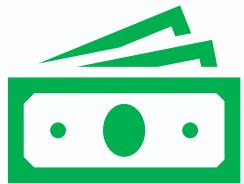
Apresenta-se abaixo a evolução do quadro de funcionários:



## 2.3. Informações adicionais



A Recuperanda informou que o recolhimento de tributos está em dia.



Não foram contraídos novos empréstimos, tampouco adquiridos ativos imobilizados.



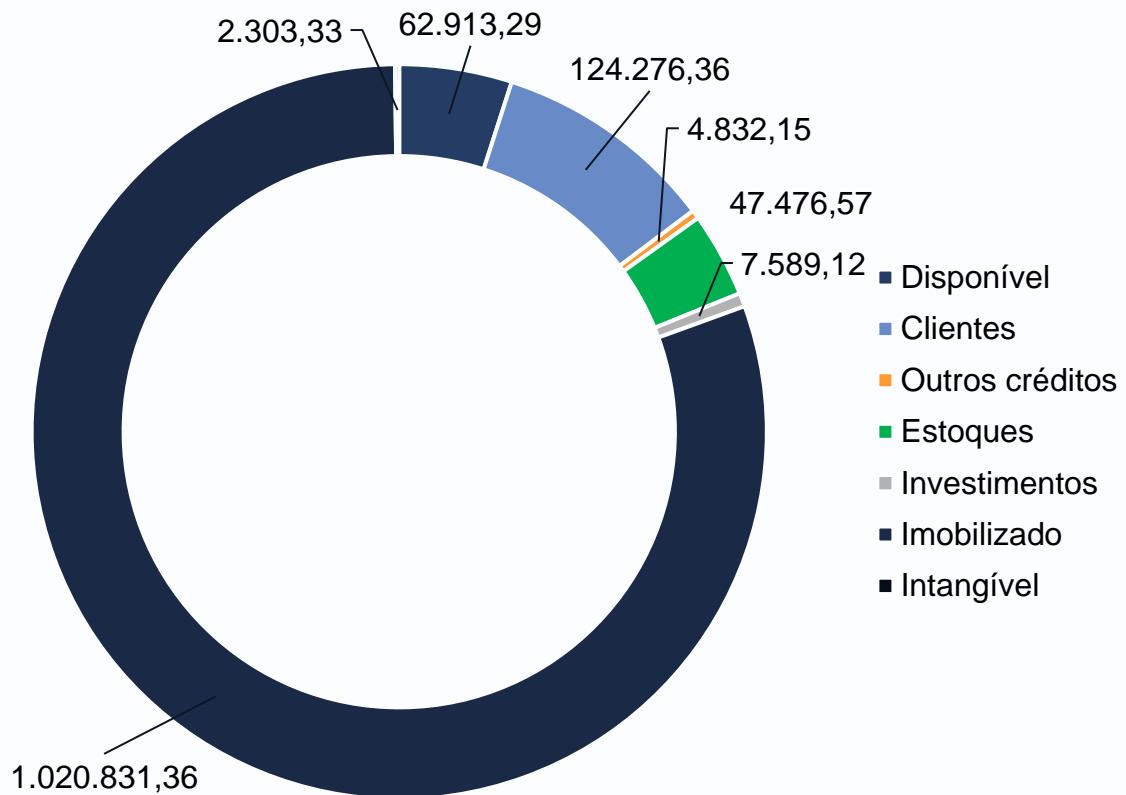
A Recuperanda vem conseguindo cumprir seus prazos com os pagamentos de despesas gerais (luz, água, salários e aqueles não submetidas à Recuperação Judicial).



A Recuperanda vem honrando o pagamento dos honorários da Administração Judicial, provisoriamente arbitrados pelo Juízo.

### 3. Análise Econômico-Financeira

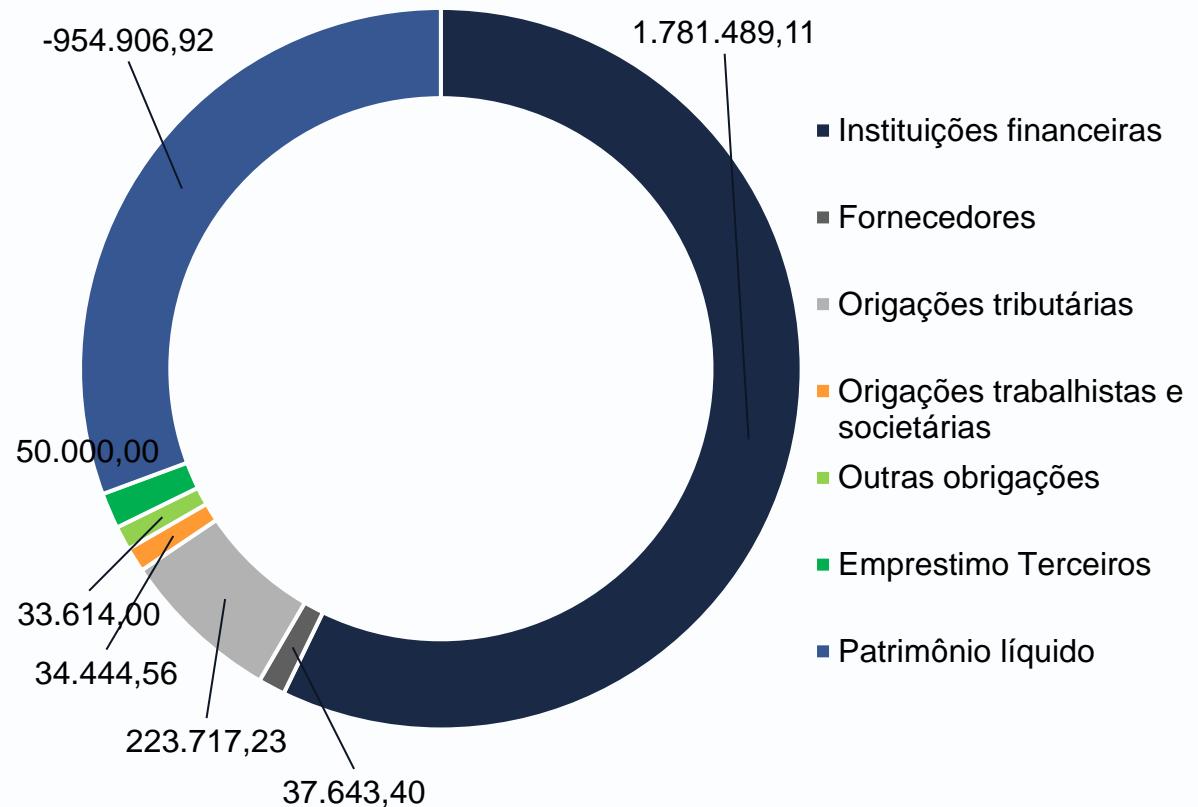
Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- o ativo da Recuperanda, em dezembro de 2018, era de R\$ 1.270.222,18, dos quais R\$ 1.020.831,36 refere-se ao *imobilizado* (80,37%);
- Importa destacar que o saldo de *imobilizado* apresentado no balancete contábil trata-se apenas do valor de custo, sem sua respectiva depreciação;
- entre 31/10/2018 e 31/12/2018 não houve variações significativas, apenas as rubricas de *estoques* ( $\uparrow$ 98% - R\$ 23.455,45) e *disponível* ( $\uparrow$ 36% - R\$ 16.719,34);
- em 31/12/2018, os saldos de *clientes* e *caixa*, rubricas com maior expectativa de liquidez, somam R\$ 187.189,65;

### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- o passivo da Recuperanda em dezembro de 2018 era composto substancialmente pelos saldo de *instituições financeiras* (empréstimos e financiamentos) – R\$ 1.781.489,11; e *obrigações tributárias* (PIS, Cofins, ICMS, IPI, IR/CS);
- entre 31/10/2018 e 31/12/2018 não houve variações significativas;
- no que tange às obrigações tributárias, além dos impostos e contribuições a recolher das operações correntes, há um parcelamento referente ao Simples Nacional que vem sendo pago mensalmente;
- o patrimônio líquido em 31/12/2018 era de –R\$ 954.906,92, devido aos prejuízos acumulados até o momento; cabe destacar, no entanto, que desde agosto de 2018, a Recuperanda vem apresentando resultados líquidos mensais positivos.

### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho.

	<b>31/12/2018</b>
Receita bruta de vendas	1.117.364,57
(-) Deduções da receita bruta	(135.070,12)
Custo da Mercadoria Vendida	(213.753,61)
<b>Resultado Bruto</b>	<b>768.540,84</b>
Despesas administrativas	(835.545,80)
Despesas tributárias	(9.861,84)
Outras despesas operacionais	(30,92)
Outras receitas operacionais	153.282,11
Resultado financeiro	(12.163,59)
<b>Resultado Líquido</b>	<b>64.220,80</b>
<i>Margem Bruta</i>	68,78%
<i>Margem Líquida</i>	5,75%

O resultado bruto de 2018 foi positivo, de modo que a margem bruta foi de 68,78%. Tal fato mostra que a Recuperanda consegue gerenciar bem seus custos com relação ao faturamento bruto.

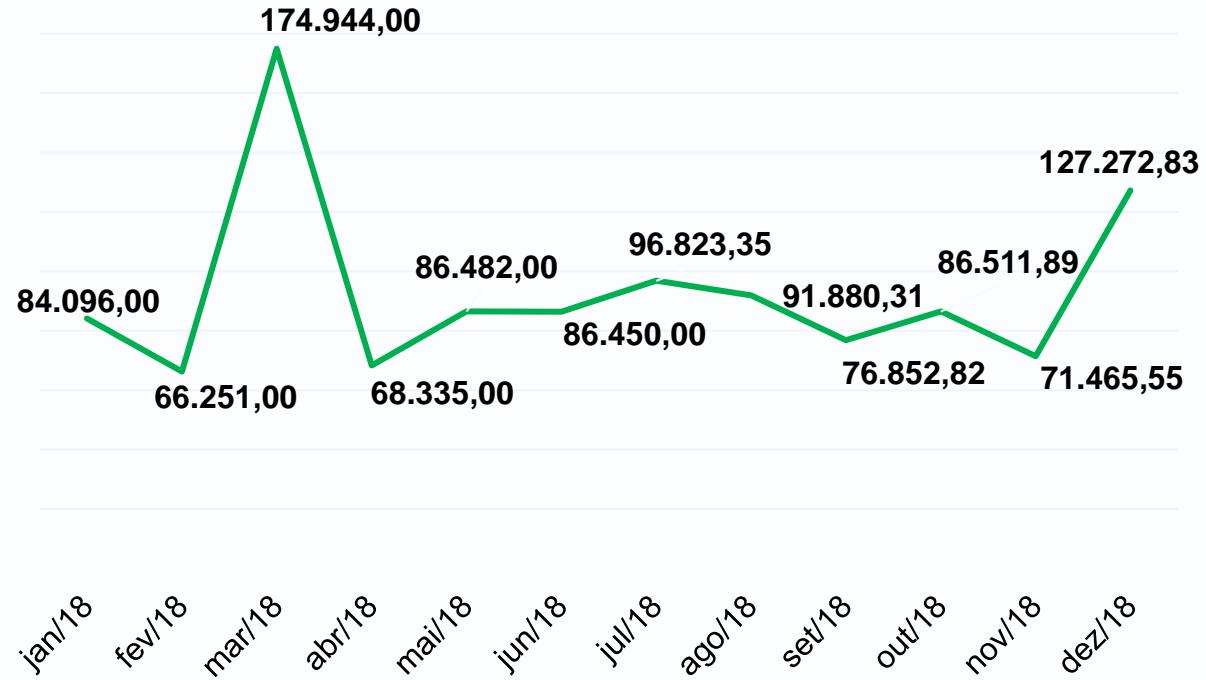
O resultado líquido de 2018 foi positivo, de modo que a margem líquida foi de 5,75%. Tal fato mostra que a Recuperanda apresenta um volume superior de despesas que acabam influenciando e reduzindo sua margem líquida;

As despesas administrativas são significativamente superiores aos custos de mercadorias e outras naturezas de despesas, sendo compostos por:

- ❖ Despesas com pessoal: R\$ 522.077,40 (salários, férias, 13º salário, encargos, etc.)
- ❖ Despesas gerais: R\$ 312.643,40 (aluguel, consultoria, energia elétrica, honorários PJ, etc.)

### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de dezembro/18. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho.



- apresenta-se ao lado a evolução da receita bruta de vendas ao longo de 2018;
- os meses de março e dezembro foram os mais representativos;
- a receita bruta acumulada de 2018 foi de R\$ 1.117.364,57, 30% inferior à receita bruta de 2017: R\$ 1.580.000,00.
- no mês de dezembro de 2018, o faturamento de R\$ 127.272,83 teve a seguinte expressividade por tipo de produto:

Bar/café	8,9%
Chocolates	14,45%
Doces	3,86%
Presentes	20,86%
Refeições	7,19%
Salgados	6,77%
Tortas	38,47%

#### 4. Registro Fotográfico

PRODUÇÃO



PRODUÇÃO



## 5. Registro Fotográfico

ESTOQUES



ESTOQUES



## 5. Registro Fotográfico

CHOCOLATES



BALCÃO DOCES



## 5. Registro Fotográfico

ALMOÇO



BALCÃO DOCES



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

