



# ■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Autos nº 029/1.17.0005442-5**

**Ação: Recuperação Judicial**

**3ª Vara Cível - Santo Ângelo, RS**

**Recuperanda: Chocolates Kempers Haus Ltda.**

**Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



## ÍNDICE

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
<b>2. Informações sobre a Recuperanda.....</b>	<b>7</b>
2.1. Visita à sede da Recuperanda.....	7
2.2. Informações adicionais.....	8
<b>3. Análise Econômico-Financeira.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Registro Fotográfico.....</b>	<b>13</b>



# 1. Introdução

## 1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da sociedade empresária Chocolates Kempers Haus Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Chocolates Kempers Haus Ltda. sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Chocolates Kempers Haus Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que

qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida por sociedade empresária que se dedica à produção de chocolate artesanal, tortas e sorvetes.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 03/10/2017.

O edital do art. 52, § 1º, da LRF, foi publicado em 17/11/2017 (DJE 6.154 de 16/11/2017). Encerrada a fase de verificação de créditos, a Administração Judicial apresentou a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF.

Seguindo o trâmite legal, o edital conjunto contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF, foi publicado em 19/03/18.

No prazo legal, objeções foram apresentadas e a assembleia-geral de credores convocada.

Instalada em 2ª convocação e suspensão em duas oportunidades, no dia 10/12/2018 houve a aprovação do plano de recuperação por todas as classes de credores.

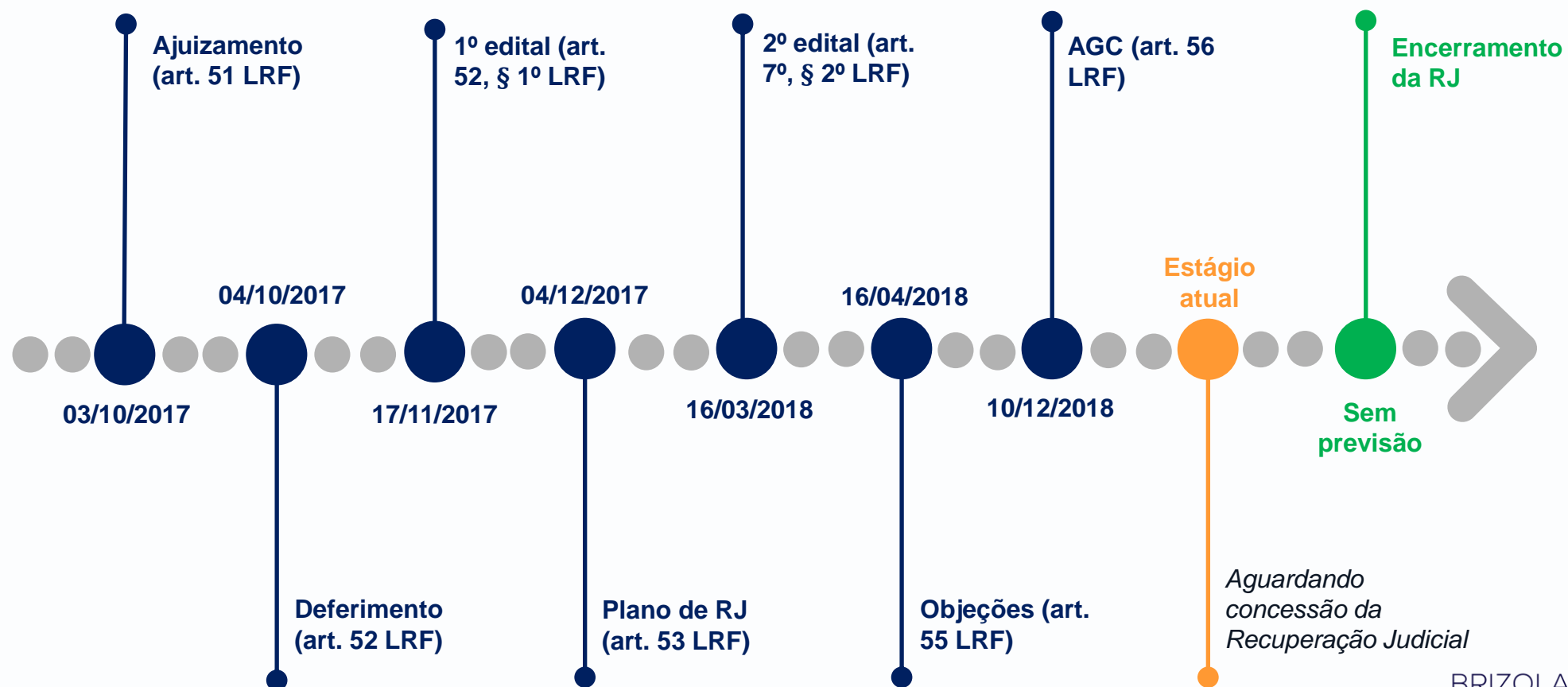
Atualmente, se aguarda a homologação do plano de recuperação judicial por parte deste Juízo, para começar a contagem dos prazos de pagamento previstos no plano.

É como se encontra o processo.

### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas da Recuperação Judicial e da verificação de créditos.

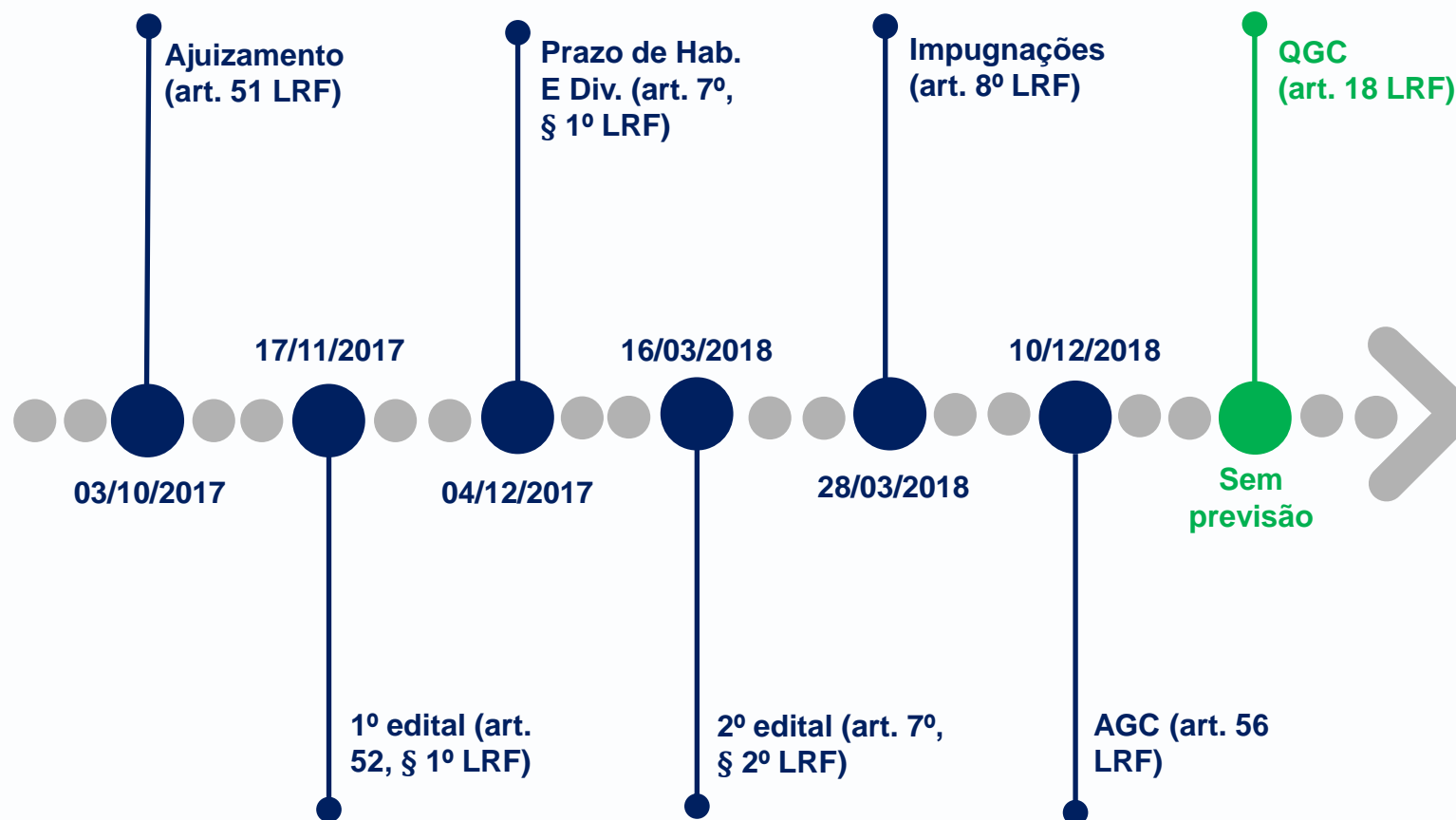
#### Recuperação Judicial



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas da Recuperação Judicial e da verificação de créditos.

#### Verificação de créditos



## 2. Informações sobre a Recuperanda

### 2.1. Visita à sede da Recuperanda

Em 16 de abril de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, em Santo Ângelo, tendo sido recebida pelo Sr. Arthur Kemper, diretor da empresa.

Na visita anterior, o Sr. Arthur informou sobre a inauguração de uma loja licenciada em Santa Bárbara – RS. Nesta visita de abril/19, foi informado que a loja está indo bem, e fazendo pedidos quinzenais. Em relação ao movimento, comentou que os meses de janeiro e fevereiro foram meses fracos em faturamento, mas é uma constante ao longo dos anos.

Em março já houve uma recuperação, e espera-se que o mês de abril (páscoa) seja melhor no que tange às vendas. Esta, juntamente com dezembro (natal) são as melhores épocas do ano para empresa, que faz chocolates diferenciados em datas comemorativas.

Em relação às lojas licenciadas, atualmente a Recuperanda está buscando cafeterias que estão iniciando as atividades para colocar seus produtos. Antes o carro chefe eram as tortas, porém atualmente existe uma procura pelos salgados e pratos prontos congelados, que têm validade de cinco a seis meses, e são rapidamente preparados e servidos para lanches e refeições.

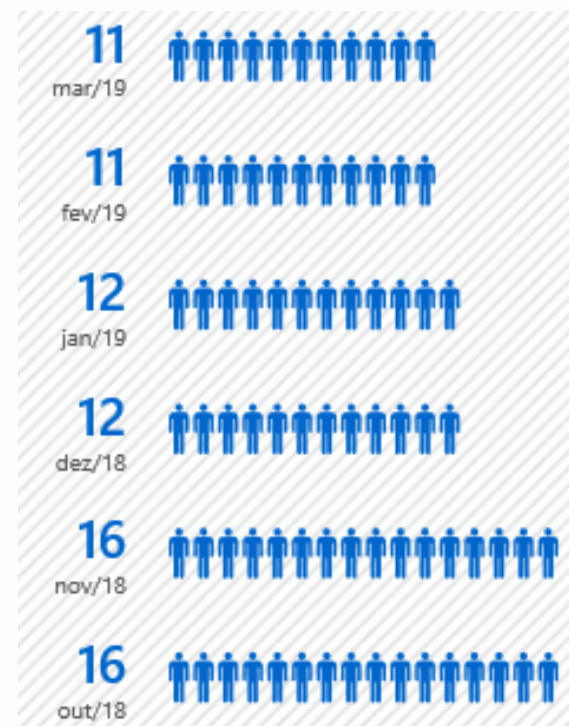
Com estas vendas, a Recuperanda também está buscando a otimização da mão de obra (aumentar a produção sem aumentar o quadro) e da logística, estabelecendo rotas de entrega. A Recuperanda já possui um licenciado em

Gramado – cafeteria dos artistas, e está em tratativas com uma cafeteria de Farroupilha.

Para páscoa, a Recuperanda transferiu funcionários da loja para fábrica a fim de aumentar a produção e fazer as encomendas, sem aumentar os custos de pessoal. A empresa, que sempre busca novos produtos, lançou para páscoa um novo tipo de chocolate: totalmente rosa, sem adição de corantes.

A Administração Judicial fez um percorrido nas instalações da fábrica e da loja da Recuperanda, constatando que ambas estão em pleno funcionamento.

Apresenta-se abaixo a evolução do quadro de funcionários até março/19:



## 2.2. Informações adicionais



A Recuperanda informou que o recolhimento de tributos está em dia.



Não foram contraídos novos empréstimos, tampouco adquiridos ativos imobilizados.



A Recuperanda vem conseguindo cumprir seus prazos com os pagamentos de despesas gerais (luz, água, salários e aquelas não submetidas à Recuperação Judicial).



A Recuperanda vem honrando o pagamento dos honorários da Administração Judicial, provisoriamente arbitrados pelo Juízo.



### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referente ao mês de março/2019. Apresenta-se abaixo uma análise vertical e horizontal dos ativos.

ATIVO	31/03/2019	AV%	AH%	31/12/2018	AV%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>170.983,86</u>	14%	-29%	<u>239.498,37</u>	19%
Disponível	27.601,99	2%	-56%	62.913,29	5%
Clientes	90.437,87	8%	-27%	124.276,36	10%
Impostos a recuperar	50,14	0%	0%	50,14	0%
Adiantamentos	105,75	0%	-98%	4.782,01	0%
Estoques	52.788,11	4%	11%	47.476,57	4%
Despesas Antecipadas	-	0%	0%	-	0%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>1.030.573,81</u>	86%	0%	<u>1.030.723,81</u>	81%
<u>Realizável a Longo Prazo</u>	<u>7.589,12</u>	1%	0%	<u>7.589,12</u>	1%
Cota capital Sicredi	1.956,56	0%	0%	1.956,56	0%
Cota Capital Unicred	5.632,56	0%	0%	5.632,56	0%
<u>Imobilizado</u>	<u>1.022.984,69</u>	85%	0%	<u>1.023.134,69</u>	81%
Imobilizado	1.020.831,36	85%	0%	1.020.831,36	80%
Depreciação Acumulada	-	0%	0%	-	0%
Intangível	2.153,33	0%	-7%	2.303,33	0%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b><u>1.201.557,67</u></b>	<b>100%</b>	<b>-5%</b>	<b><u>1.270.222,18</u></b>	<b>100%</b>

- Entre 31/12/2018 e 31/03/2019 houve variações, principalmente, na rubrica *disponível*, que reduziu 56%, passando de R\$ 62.913,29 em dezembro/18 para R\$ 27.601,99 em março/19.

- Outra redução significativa ocorrida no período foi na conta de *clientes*, que passou de R\$ 124.276,36 para R\$ 90.437,87, o que representa um decréscimo de 27%.

- Destaca-se que no grupo de *clientes*, a contabilidade registra um montante de R\$ 36.000,00 (40%) como “clientes diversos”, porém o correto seria a individualização deste saldo. O valor de R\$ 45.000,00 (50%), devido por Vieceili e Dalla Rosa Cafeteria Ltda ME, não apresenta movimentação desde dez/2018.

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal



### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referente ao mês de março/2019. Apresenta-se abaixo uma análise vertical e horizontal dos passivos.

PASSIVO	<u>31/03/2019</u>	<u>AV%</u>	<u>AH%</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>AV%</u>
<u>CIRCULANTE</u>	<u>2.079.248,54</u>	173%	-1%	<u>2.110.908,30</u>	166%
Fornecedores	42.359,29	4%	13%	37.643,40	3%
Obrigações Sociais	20.614,84	2%	-40%	34.444,56	3%
Obrigações Tributárias	206.584,23	17%	-8%	223.717,23	18%
Empréstimos e financiamentos	1.776.016,18	148%	0%	1.781.489,11	140%
Contas a pagar	33.674,00	3%	0%	33.614,00	3%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>47.200,00</u>	4%	-6%	<u>50.000,00</u>	4%
Impostos parcelados a L.P	0,00	0%	0%	0,00	0%
Empréstimos de outras empresas	47.200,00	4%	-6%	50.000,00	4%
<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>-924.890,87</u>	-77%	4%	<u>-890.686,12</u>	-70%
Capital	300.000,00	25%	0%	300.000,00	24%
Lucros (Prejuízos) acumulados	-1.192.473,45	-99%	-5%	-1.254.906,92	-99%
Resultado do mês	-32.417,42	-3%	-150%	64.220,80	5%
TOTAL DO PASSIVO	<u>1.201.557,67</u>	100%	-5%	<u>1.270.222,18</u>	100%

Entre 31/12/2018 e 31/03/2019 ocorreram as seguintes variações:

- Aumento de 13% nos *fornecedores*, passando de R\$ 37.643,40 para R\$ 42.359,29;
- Redução de 40% nas *obrigações sociais*, em função do pagamento dos débitos de INSS e FGTS que estavam atrasados. O saldo passou de R\$ 34.444,56 em dez/18 para R\$ 20.614,84 em mar/19.
- Aumento de 4% do passivo a descoberto, de R\$ 890.696,12 para R\$ 924.890,87, em função do prejuízo acumulado de janeiro/19 a março/19.
- As demais contas não apresentaram variações significativas.

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de março/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho.

Contas	mar/19	%	dez/18	%
Receita Bruta	170.122,13	107	1.117.364,57	114
(-) Impostos e deduções	-11.098,08	-7	-135.070,12	-14
Receita Líquida	159.024,05	100	982.294,45	100
Custo dos produtos vendidos	-47.229,33	-30	-213.753,61	-22
Lucro Bruto	111.794,72	70	768.540,84	78
Despesas operacionais	-142.860,73	-90	-845.407,64	-86
Despesas Financeiras	-1.351,41	-1	-12.163,59	-1
Receitas e Despesas operacionais	0,00	0	153.251,19	16
Total despesas	-144.212,14	-91	-704.320,04	-72
Lucro ou Prejuízo Líquido	-32.417,42	-20	64.220,80	7

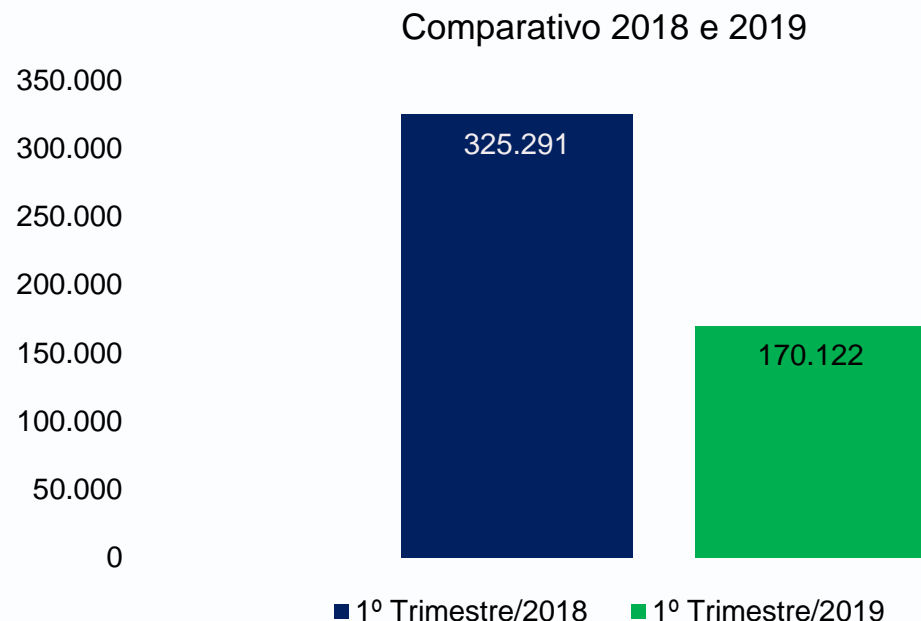
A margem bruta do primeiro trimestre/2019, 70%, foi menor que a de 2018, que era 78%. Isso ocorre devido ao aumento nos custos de produção. Cabe ressaltar que no custo de produção dos produtos não está considerada a mão de obra, a qual é contabilizada como despesa operacional.

As despesas operacionais ainda são muito elevadas para o nível de receitas e margens obtidas pela Recuperanda. Estas despesas importaram, no primeiro trimestre de 2019, R\$ 142.860,73 e representam 90% da receita líquida, destacando-se as despesas com pessoal no valor de R\$ 81.070,75 (56% do total das despesas).

É importante destacar que a Recuperanda, com seu nível de produção/venda atual, não consegue suportar suas despesas operacionais, ou seja, ainda são necessárias ações para que ela consiga efetivamente sair da crise e honrar com os pagamentos do plano.

### 3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes ao mês de março/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho.



Apresenta-se ao lado um comparativo da receita bruta do primeiro trimestre de 2018 com o primeiro trimestre de 2019:

- No primeiro trimestre de 2018 a Recuperanda faturou R\$ 325.291,00, enquanto o faturamento deste mesmo período em 2019 foi de apenas R\$ 170.122,00. Ou seja, uma redução de R\$ 155.169,00 que representa queda de 48%;
- Cabe ressaltar que em 2018 a páscoa foi no mês de março, onde o faturamento foi de R\$ 174.944,00. Porém, em 2019 a páscoa foi em abril, razão pela qual o faturamento mais representativo do ano para a Recuperanda não foi refletido no 1º trimestre do ano.
- É importante destacar também a queda nas receitas em 2019 no meses de janeiro e fevereiro. Em 2018 o faturamento do bimestre foi de R\$ 150.347,00 e nos dois primeiros meses de 2019 foi de R\$ 102.822,55, ou seja, uma redução de R\$ 47.525,45, que representa uma queda de 32%.

#### 4. Registro Fotográfico

CHOCOLATES PARA PÁSCOA



CHOCOLATES PARA PÁSCOA





## 5. Registro Fotográfico

RESTAURANTE JUNTO A LOJA



PRODUÇÃO



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

