



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 010/1.19.0002893-0

Ação: Recuperação Judicial

6ª Vara Cível Caxias do Sul – RS

Recuperandas: Metal Hec Indústria Metalúrgica Eireli e outros
Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
2. Informações sobre as Recuperandas.....	7
2.1. Estrutura societária.....	7
2.2. Perfil dos credores.....	8
2.3. Histórico do Grupo Domo.....	11
2.4. Visita à sede das Recuperandas.....	12
2.5. Análise econômico-financeira.....	13
2.6. Informações adicionais.....	17
3. Registros Fotográficos.....	18



1. Introdução

1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Metal Hec Indústria Metalúrgica Eireli e outros, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Metal Hec Indústria Metalúrgica Eireli e outros sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Metal Hec Indústria Metalúrgica Eireli e outros e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 08/02/2019 por sociedades empresárias dedicadas à industrialização e à comercialização de aramados para utilização no banheiro e na cozinha.

Após elaboração de perícia prévia por esta Administração Judicial e da complementação de documentos pelas Recuperandas, o deferimento do processamento se deu em 11/04/2019.

Remetidas as correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF, logo após a investidura no encargo, o edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no DJE de 25/04/2019, considerando-se publicado em 26/04/2018.

Além disso, as Recuperandas apresentaram os seus planos de recuperação em 28/06/2019 (fls. 1.217/.1405).

A publicação do edital contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no

art. 53, parágrafo único, ambos da LRF, ocorreu em 21/08/2019.

No prazo legal, objeções foram apresentadas e a Administração Judicial sugeriu a convocação de assembleia-geral de credores.

Acolhida a sugestão, o conclave ocorrerá em 11/12/2019 (1º convocação) e em 04/03/2019 (2ª convocação), sempre às 15hs, na sala de eventos do Hotel Bergson Flat (Rua Os Dezoito do Forte, nº 1818, Caxias do Sul/RS).

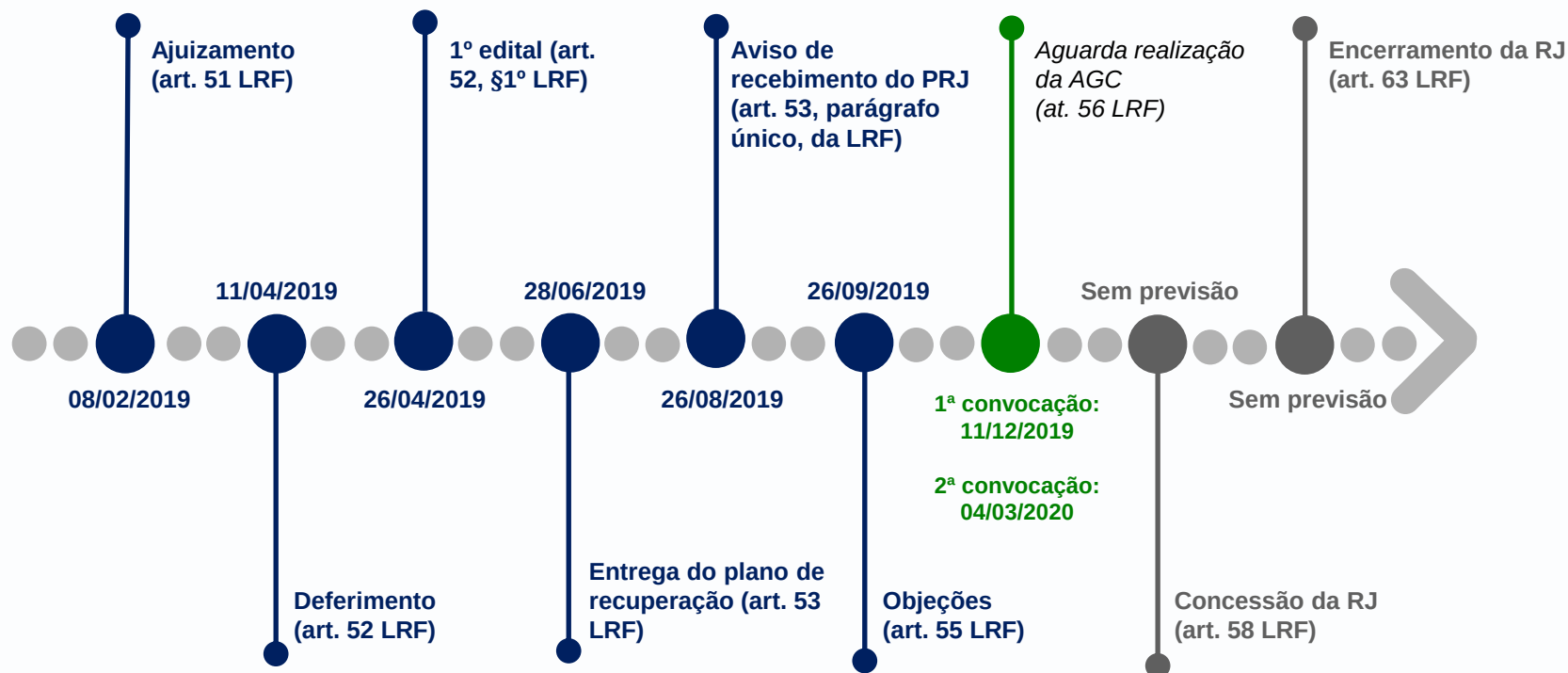
É como se encontra o processo.



1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual das Recuperandas subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

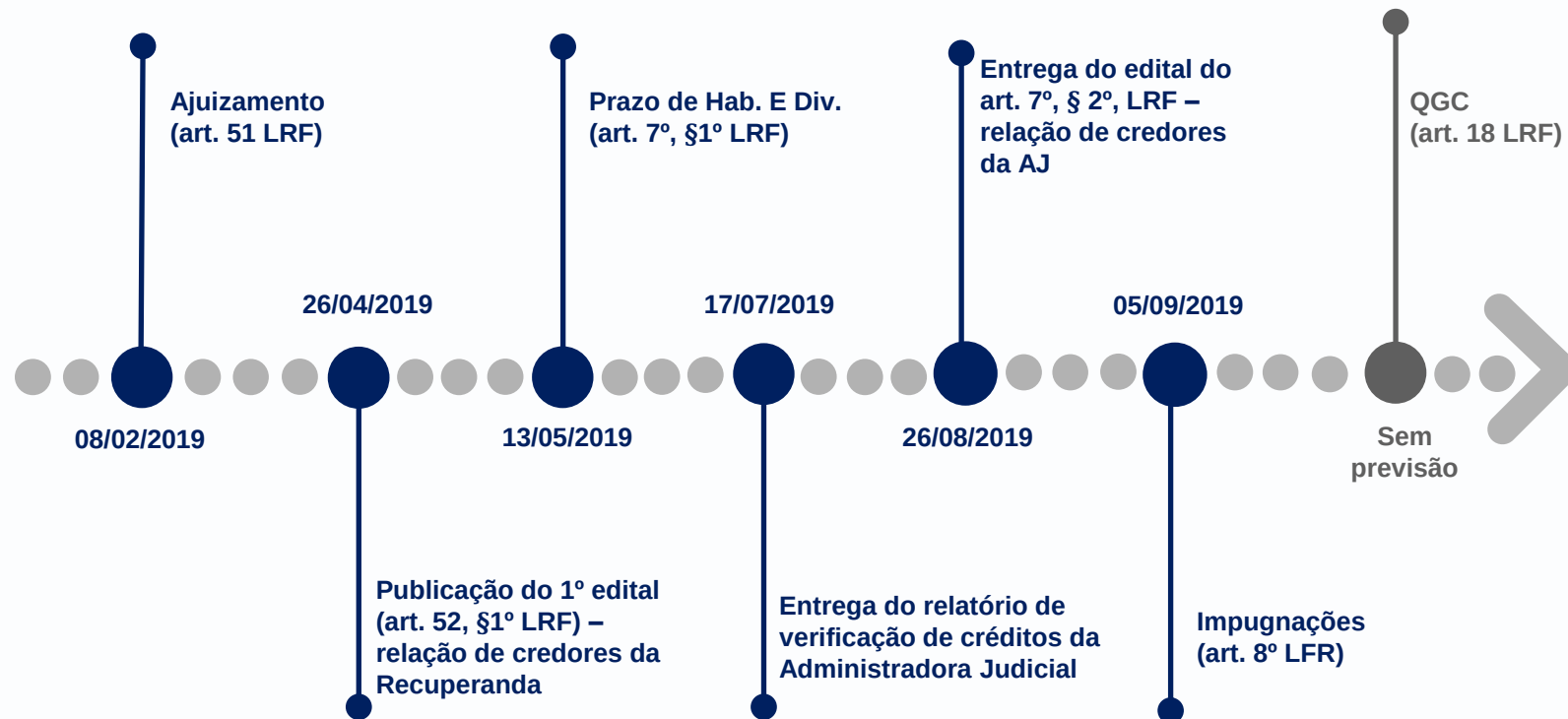
Recuperação judicial



1.3. Cronograma Processual

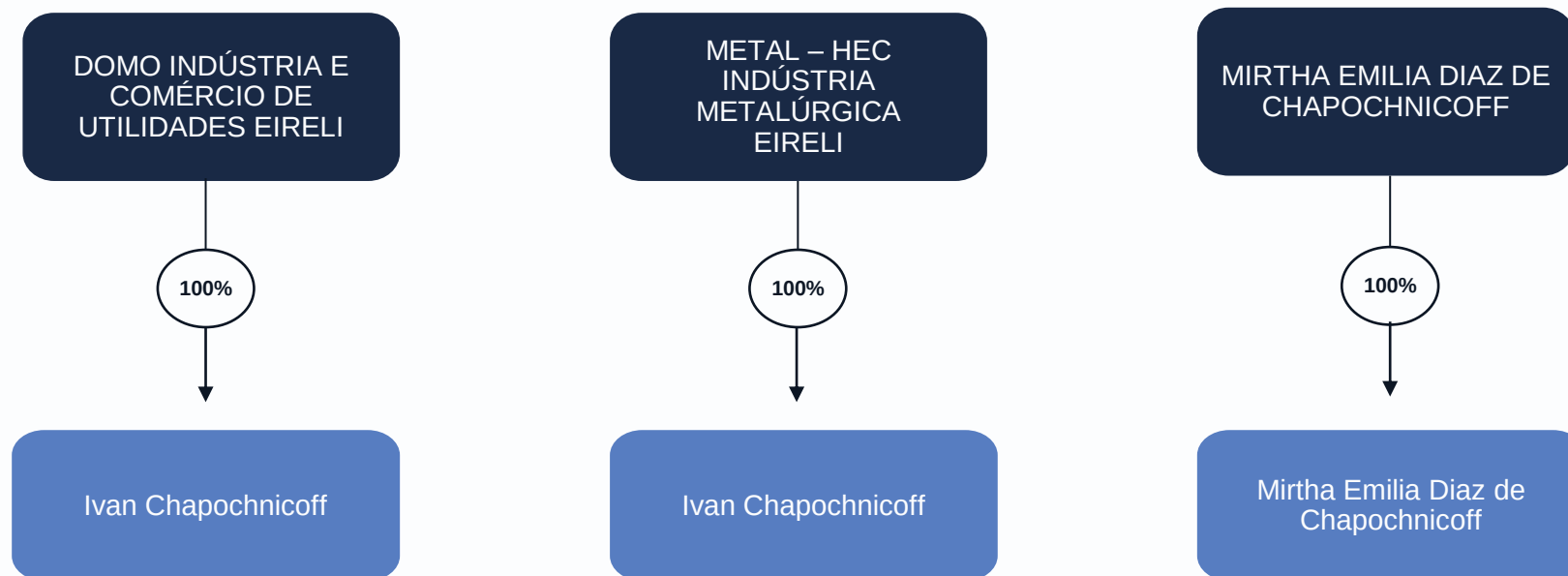
Abaixo apresentamos o cronograma processual das Recuperandas subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

Verificação de créditos



2. Informações sobre as Recuperandas

2.1. Estrutura societária

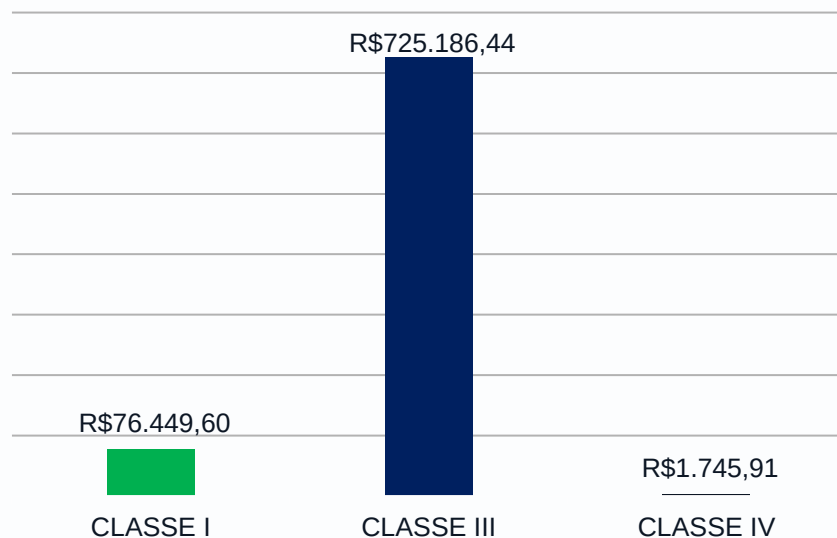


2. Informações sobre as Recuperandas

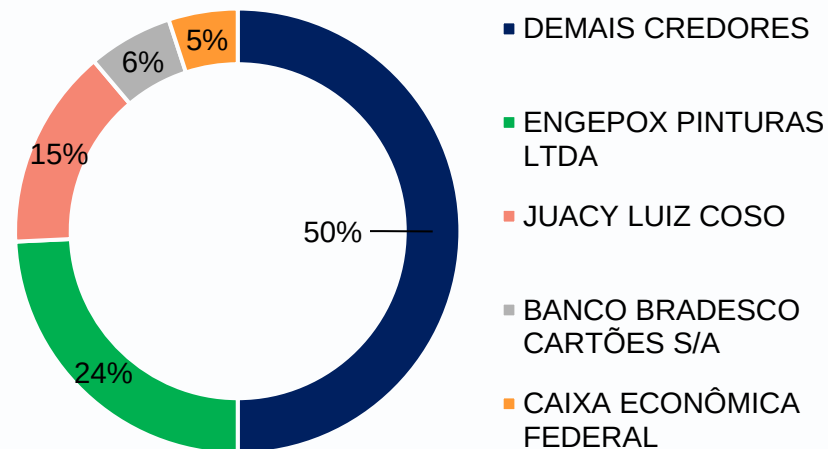
2.2. Perfil dos Credores - DOMO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE UTILIDADES EIRELI

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 803.381,95. Abaixo representamos o perfil da dívida e os principais credores da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)

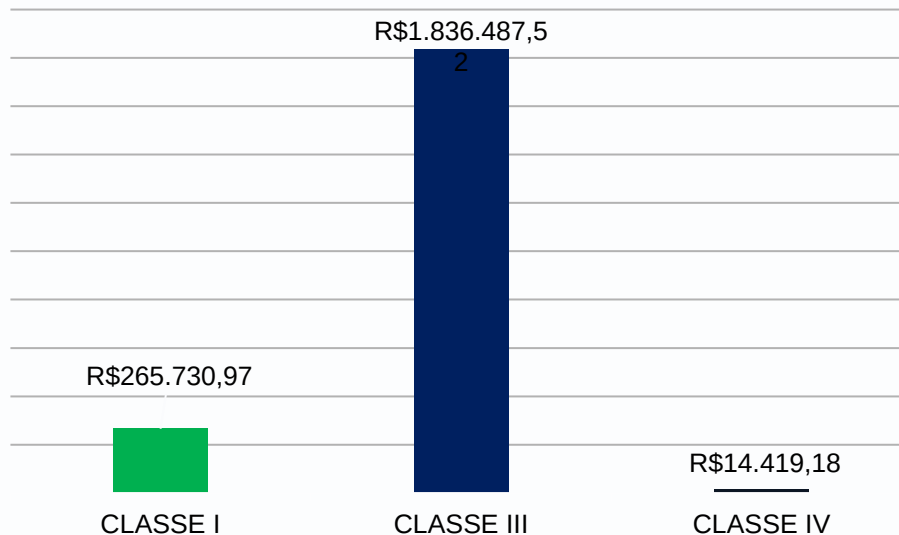


2. Informações sobre as Recuperandas

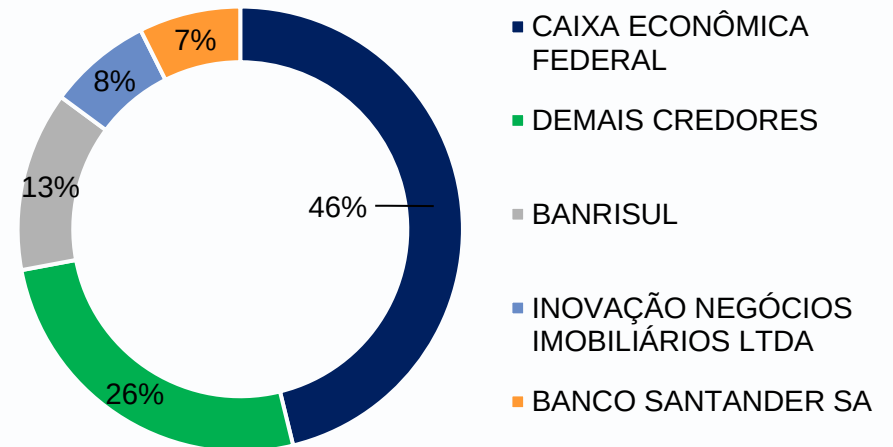
2.2. Perfil dos Credores - METAL – HEC INDÚSTRIA METALÚRGICA EIRELI

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 2.116.637,67. Abaixo representamos o perfil da dívida e os principais credores da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)

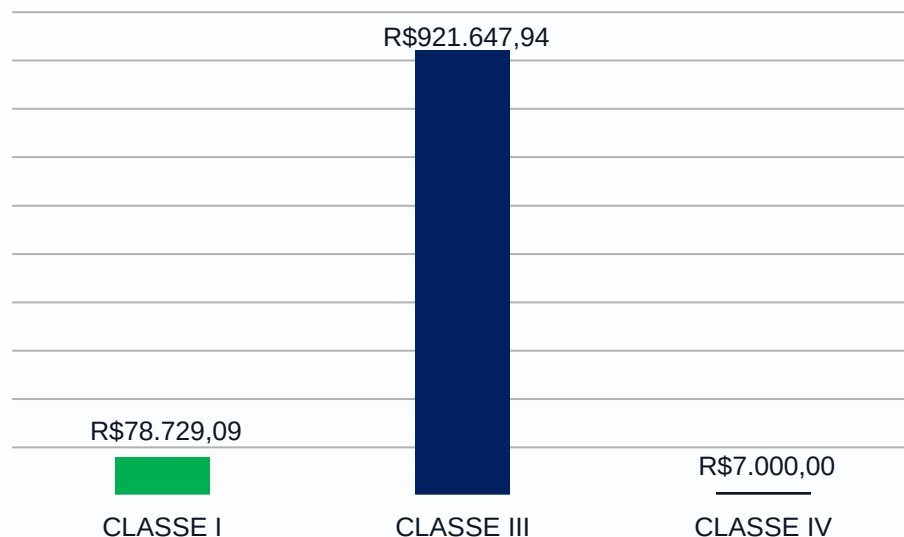


2. Informações sobre as Recuperandas

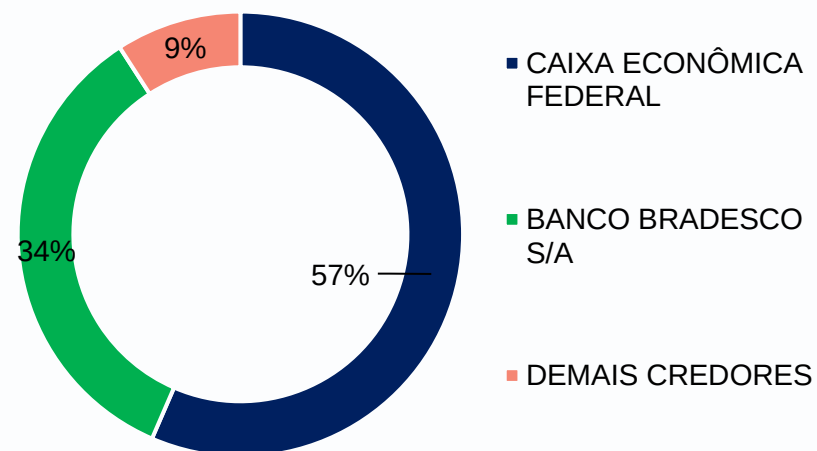
2.2. Perfil dos Credores - MIRTHA EMILIA DIAZ DE CHAPOCHNICOFF

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 1.007.377,03. Abaixo representamos o perfil da dívida e os principais credores da Recuperanda através de gráficos:

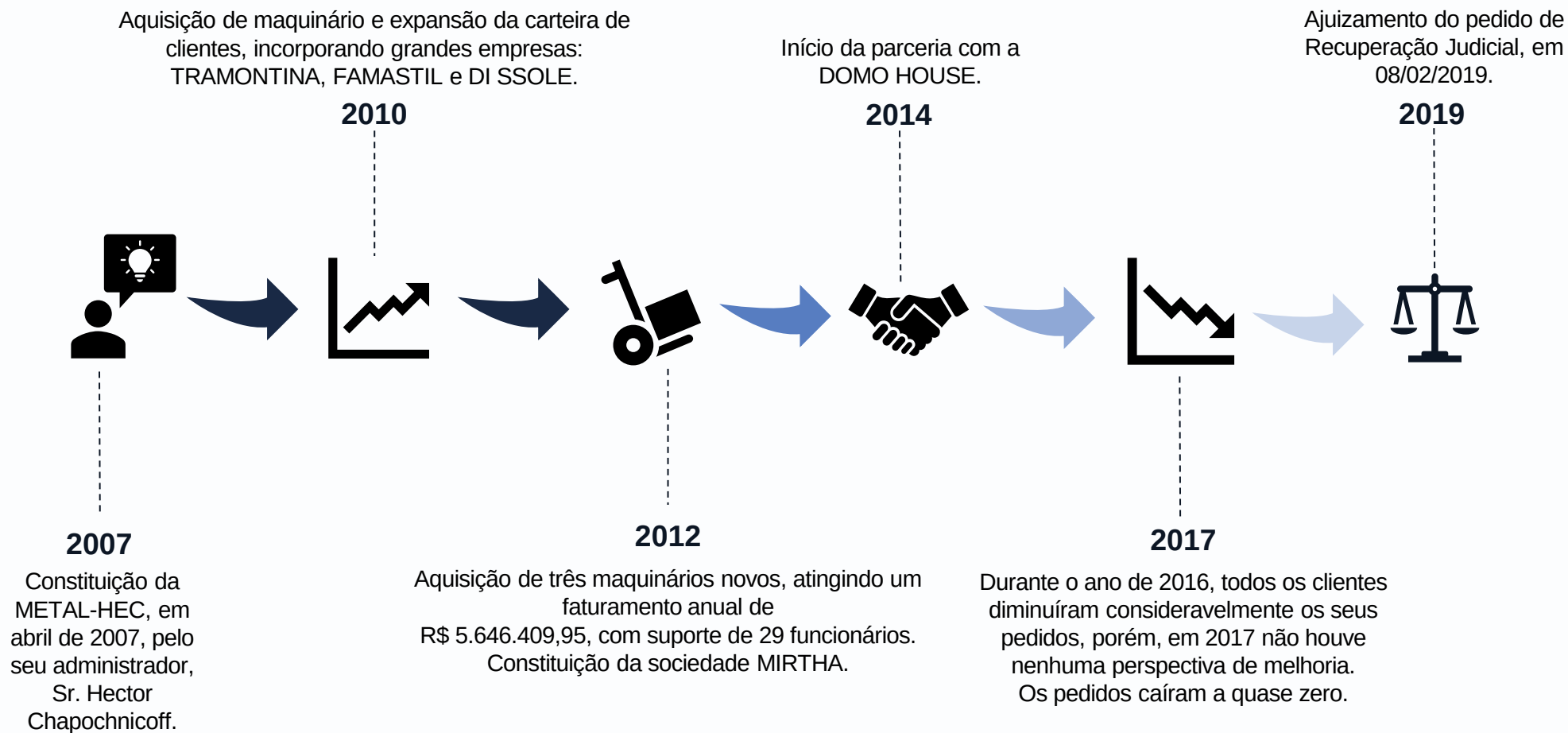
Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



2.3. Histórico do Grupo Domo



2.4. Visita à sede das Recuperandas

No dia 03 de setembro de 2019, a Administração Judicial realizou visita às sedes das Recuperandas, na cidade de Caxias do Sul – RS, ocasião em que foi recebida pelo Sr. Ivan Chapochnicoff (diretor comercial) e pelo Sr. Fabio Pacheco (responsável financeiro).

A visita e as informações do presente relatório de atividades relatam a situação das Empresas entre o período de julho e agosto/19. Já, a análise econômica-financeira apresentada nas p.11 a p.14, referem-se aos meses de junho e julho/19. Em tais análises não serão apresentadas as informações relativas a MIRTA EMILIA DIAZ DE CHAPOCHNICOFF, tendo em vista que a mesma encerrou suas atividades durante o primeiro semestre de 2019.

Foi informado pelo Sr. Ivan que as Recuperandas estão em negociação com a Leroy Merlin para a criação de uma linha própria de acessórios cromados. Atualmente, a maior parte do faturamento é oriundo de pedidos realizados pela Brinox. Em caso de concretização da negociação, há perspectiva de crescimento exponencial, podendo atingir um incremento em torno de 50% no faturamento.

Ainda, além nova tratativa com a Tramontina, as Recuperandas assinaram contrato com a empresa Caio Induscar para realização de pinturas dos ônibus da cidade de São Paulo-SP.

Em relação ao faturamento, foi mencionado que o ponto de equilíbrio projetado foi atingido. Para que haja um crescimento sustentável, há a pretensão de busca por novos contratos e negociações, ao invés da utilização de empréstimos.

O fluxo de compra de matérias-primas é diário ou semanal, variando de acordo com a demanda e com volume de pedidos. Ou seja,

considerando o fluxo de caixa atual, as Recuperandas não possuem condições de estocar elevado volume de matéria-prima.

Após o ajuizamento da Recuperação Judicial, os fornecedores estavam sendo pagos à vista em razão da instabilidade nas finanças das Recuperandas. No momento atual, alguns fornecedores já estão concedendo ligeira flexibilização em relação aos prazos de pagamento.

No que diz respeito aos tributos, as Empresas estão averiguando um possível parcelamento para os valores vencidos em períodos anteriores ao ajuizamento do procedimento recuperatório.

Houve três contratações de novos funcionários, bem como três demissões. Todas as despesas com a folha estão em dia, incluindo o pagamento das rescisões citadas.

Por fim, a Administração Judicial registrou em vídeo as atividades na fábrica no dia da visita realizada, o que pode ser visualizado decifrando-se o QR Code¹ abaixo:



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo.

Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.



2.5. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis das Recuperandas referentes aos meses de junho/19 e julho/19. Apresenta-se abaixo o resumo do balanço patrimonial da **DOMO INDUSTRIA E COMERCIO DE UTILIDADES**.

Em 31/07/2019, os saldos de *clientes e estoques* representavam em torno de 76% do valor total do ativo. É provável que tais valores não sejam 100% recuperáveis, considerando-se fatores como inadimplência e obsolescência dos estoques.

DOMO INDUSTRIA E COMERCIO DE UTILIDADES	31/07/2019	AV%	AH%	30/06/2019
ATIVO CIRCULANTE	3.483.316,99	96,10%	2,87%	3.386.190,26
Disponibilidades	5.415,75	0,15%	-59,29%	13.301,70
Clientes	1.044.413,81	28,81%	7,97%	967.339,89
Estoques	1.712.865,24	47,25%	0%	1.712.865,24
Créditos c/ pessoas não ligadas	561.411,17	15,49%	5,31%	533.094,52
Outros créditos	159.211,02	4,39%	-0,24%	159.588,91
ATIVO NÃO CIRCULANTE	141.509,85	3,90%	22,60%	115.425,24
Outros créditos	93.801,74	2,59%	40,16%	66.926,40
Imobilizado	42.664,41	1,18%	-0,95%	43.072,16
Intangível	5.043,70	0,14%	-7,06%	5.426,68
TOTAL DO ATIVO	3.624.826,84	100%	3,52%	3.501.615,50

- Principais rubricas do passivo:
- *empréstimos e financiamentos*: cerca de 90% da rubrica é composta por saldos advindos de operações com duplicatas descontadas;
 - *créditos de pessoas ligadas*: essencialmente composto por aporte do Sr Cristian Titton, no montante de R\$ 628.520,47;
 - *outras obrigações*: essencialmente composto por aporte da METAL-HEC, no montante de R\$ 373.676,09;

	31/07/2019	AV%	AH%	30/06/2019
PASSIVO CIRCULANTE	2.987.483,61	80,80%	5,81%	2.823.425,02
Empréstimos e financiamentos	934.061,78	25,26%	8,98%	857.083,71
Fornecedores	303.042,79	8,20%	8,77%	278.612,30
Obrigações tributárias	635.146,94	17,18%	5,68%	601.019,22
Obrigações trabalhistas	436.104,15	11,79%	7,24%	406.658,61
Outras obrigações	679.127,95	18,37%	-0,14%	680.051,18
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	699.572,94	18,92%	0%	699.572,94
Créditos de pessoas ligadas	699.572,94	18,92%	0%	699.572,94
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.434,36	0,28%	-237%	(7.638,89)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.697.490,91	100%	5,18%	3.515.359,07

2.5. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis das Recuperandas referentes aos meses de junho/19 e julho/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre o desempenho no período da **DOMO INDUSTRIA E COMERCIO DE UTILIDADES**.

DOMO INDUSTRIA E COMERCIO DE UTILIDADES	31/07/2019	AH%¹	30/06/2019
RECEITA BRUTA DE VENDAS	192.041,08	-25,66%	258.313,60
(-) Deduções	(58.169,97)	-32,79%	(86.553,18)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	133.871,11	-22,06%	171.760,42
(-) Custo Mercadorias Vendidas (CMV)	(194.964,41)	22,15%	(159.616,37)
LUCRO BRUTO	(61.093,30)	-603,07%	12.144,05
(-) Despesas Operacionais	(104.841,65)	34,58%	(77.904,84)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(165.934,95)	152,33%	(65.760,79)
Receitas financeiras	0,55	-91,72%	6,64
Despesas financeiras	(14.169,53)	-0,13%	(14.187,40)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(180.103,93)	125,29%	(79.941,55)

Observou-se uma redução de 25,66% no montante das receitas de vendas no mês de julho de 2019 e um aumento nos *custos das mercadorias vendidas*, o qual atingiu a monta de R\$ 194.964,41. Ambas oscilações representam deterioramento da margem bruta de venda da Recuperanda.

Na rubrica classificada como *despesas operacionais*, dos saldos mais significativos do período, ressaltam-se os valores com *salários e ordenados*, *honorários profissionais* e *despesas com assessoria jurídica*.

Embora a Recuperanda tenha apresentado prejuízo nos dois meses acima citados, o resultado líquido acumulado dos sete meses de 2019 é próximo a zero. Tal situação evidencia que a Empresa vem operando com resultados próximos ao seu ponto de equilíbrio.

2.5. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis das Recuperandas referentes aos meses junho/19 e julho/19. Apresenta-se abaixo o resumo do balanço patrimonial da **METAL-HEC INDUSTRIA METALURGICA EIRELI**.



METAL-HEC INDUSTRIA METALURGICA EIRELI	31/07/2019	AV%	AH%[†]	30/06/2019
ATIVO CIRCULANTE	8.032.894,84	96,79%	-0,09%	8.040.268,34
Disponibilidades	469.211,90	5,65%	-1,55%	476.585,40
Clientes	836.607,90	10,08%	0%	836.607,90
Outros Créditos	6.726.804,78	81,06%	0%	6.726.804,78
Estoques	209,22	0%	0%	209,22
Despesas pagas antecipadamente	61,04	0%	0%	61,04
ATIVO NÃO CIRCULANTE	266.118,48	3,21%	-0,45%	267.331,28
Outros créditos	13.748,41	0,17%	0%	13.748,41
Investimentos	1.625,66	0,02%	0%	1.625,66
Imobilizado	233.220,07	2,81%	-0,28%	233.869,04
Intangível	17.524,34	0,21%	-3,12%	18.088,17
TOTAL DO ATIVO	8.299.013,32	100%	-0,10%	8.307.599,62

O ativo, em 31/07/2019, montava o saldo de R\$ 8.299.013,32, composto substancialmente pelas rubricas *clientes* e *outros créditos*. Dos valores referentes a *outros créditos*, R\$ 2.431.396,60 são oriundos de aportes realizados pelo fundador e antigo sócio Hector Chapochnicoff e R\$ 4.123.113,72 referem-se a empréstimos de pessoas “não ligadas” à Empresa.



	31/07/2019	AV%	AH%[†]	30/06/2019
PASSIVO CIRCULANTE	7.772.746,49	92,31%	0,04%	7.769.531,99
Fornecedores	200.975,02	2,39%	0,76%	199.457,74
Obrigações tributárias	4.747.016,36	56,38%	0%	4.747.001,73
Obrigações trabalhistas	2.132.799,16	25,33%	0,08%	2.131.116,57
Outras obrigações	691.955,95	8,22%	0%	691.955,95
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	487.204,98	5,79%	0%	487.204,98
Exigível a longo prazo	487.204,98	5,79%	0%	487.204,98
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	160.220,36	1,90%	0%	160.220,36
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.420.171,83	100%	0%	8.416.957,33

O passivo em 31/07/2019 permaneceu composto substancialmente por *obrigações tributárias*, *obrigações trabalhistas* e *previdenciárias*. Os valores tributários referem-se principalmente a ICMS, IPI e PIS/ COFINS a recolher. Já os saldos trabalhistas, são oriundos de INSS e FGTS, principalmente.

2.5. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis das Recuperandas referentes aos meses de junho/19 e julho/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre o desempenho no período da **METAL-HEC INDUSTRIA METALURGICA EIRELI**.

<i>METAL-HEC INDUSTRIA METALURGICA EIRELI</i>	31/07/2019	AH%	30/06/2019
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	0,00	0%	0,00
Custo dos produtos e serviços vendidos	0,00	0%	0,00
LUCRO BRUTO	0,00	0%	0,00
Despesas operacionais	(55.223,37)	-16,60%	(66.215,72)
Outras despesas operacionais	0,00	0%	0,00
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(55.223,37)	-16,60%	(66.215,72)
Receitas financeiras	0,00	-100%	466,04
Despesas financeiras	(9,79)	-94,43%	(175,67)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(55.233,16)	-16,22%	(65.925,35)

Uma vez que a Metal-Hec está impossibilitada de emitir notas fiscais em razão da baixa de ofício imposta pelo Ministério da Fazenda, a receita gerada pela Empresa vem sendo registrada contabilmente no demonstrativo contábil da Domo Industria e Comercio de Utilidades.

Os maiores gastos são relacionados a despesas com aluguel, folha de pagamento e fretes.

A Empresa apresenta prejuízos recorrentes, os quais ocorrem em razão da paralisação da produção e respectiva ausência de fonte de recursos.

2.6. Informações Adicionais



As Recuperandas estão averiguando possíveis opções de adesão ao parcelamento tributário. Os principais impostos correntes, referentes ao mês de julho/19, como ICMS, IPI, PIS e COFINS, foram pagos.



As Recuperandas não captaram novos empréstimos, tampouco adquiriram ativos fixos entre os meses de junho e julho de 2019.



As despesas correntes estão sendo pagas em dia.



Até o momento, os honorários da Administração Judicial estão sendo pagos em dia.

3. Registros Fotográficos

PAVILHÃO INDUSTRIAL



PAVILHÃO INDUSTRIAL



3. Registros Fotográficos

PAVILHÃO INDUSTRIAL



PAVILHÃO INDUSTRIAL



3. Registros Fotográficos

PAVILHÃO INDUSTRIAL



PAVILHÃO INDUSTRIAL



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

