



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5016629-74.2020.8.21.0010

Ação: Recuperação Judicial

6ª Vara Cível da Comarca de Caxias do Sul/RS

Recuperanda: ACF Indústria de Plásticos Ltda.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Estágio Processual.....	5
1.3. Cronograma Processual.....	6
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	8
2.1. Histórico da ACF.....	9
2.2. Estrutura Societária.....	10
2.3. Informações Gerais.....	11
2.4. Reunião com a Administração.....	12
2.5. Quadro Funcional.....	14
• 3. Créditos.....	15
3.1. Créditos por Classe.....	16
3.2. Perfil dos Credores.....	17
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	18
4.1. Ativo.....	19
4.2. Passivo.....	21
4.3. Demonstração de Resultado.....	23
• 5. Informações Adicionais.....	25
5.1. Cumprimento das Obrigações.....	26
5.2. Cumprimento do Plano de Recuperação.....	27
5.3. Informações Adicionais.....	28
• 6. Registros Fotográficos.....	30

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe Técnica julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **ACF Indústria de Plásticos Ltda.**, as quais foram fornecidas por seus administradores e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da **ACF Indústria de Plásticos Ltda.** e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

A administração da **ACF Indústria de Plásticos Ltda.** e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe Técnica pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 31/07/2014 por sociedade empresária que tem por escopo a produção e a comercialização de peças plásticas, com especial enfoque no mercado de brinquedos infantis e na prestação de serviços a terceiros.

Examinados os pressupostos subjetivos e objetivos, houve o deferimento do processamento em 31/07/2014.

O edital do art. 52, §1º, da LRF, foi publicado em 15/08/2014.

O edital contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º foi publicado em 04/11/2016 e não houve publicação do aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF, sendo que o plano de recuperação foi apresentado em 08/10/2014.

Em 11/11/2016, foi publicado edital de convocação da AGC, tendo sido realizadas as assembleias de primeira convocação em 06/12/2016 e segunda convocação em 13/12/2016, com continuação em 24/01/2017.

Foi concedida a recuperação judicial em 16/06/2017 e assim estava previsto o encerramento da Recuperação Judicial em 16/06/2019.

Contudo, a Recuperanda, em 15/02/2019, apresentou terceiro modicativo do plano de recuperação, requereu a suspensão temporária das obrigações assumidas pelo plano outrora aprovado e solicitou novas datas para realização de nova Assembleia-Geral de Credores.

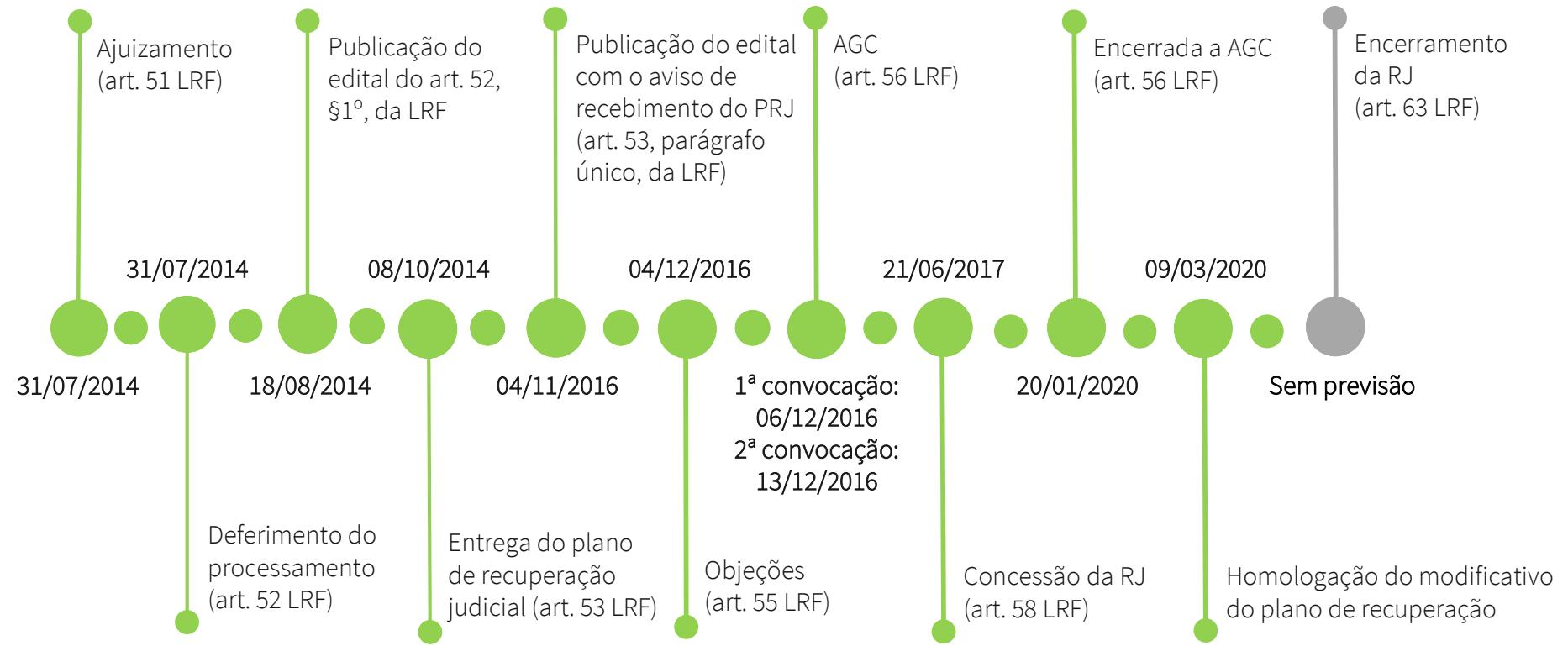
Acolhido o pleito de suspensão temporária das obrigações assumidas pela Recuperanda, a Administração Judicial sugeriu datas para convocação da assembleia.

Convocada e instalada na 1ª convocação, a nova assembleia-geral de credores foi encerrada com aprovação do modicativo do plano de recuperação em 20/01/2020.

Aguarda-se, portanto, o cumprimento do modicativo do plano. É como se encontra o processo.

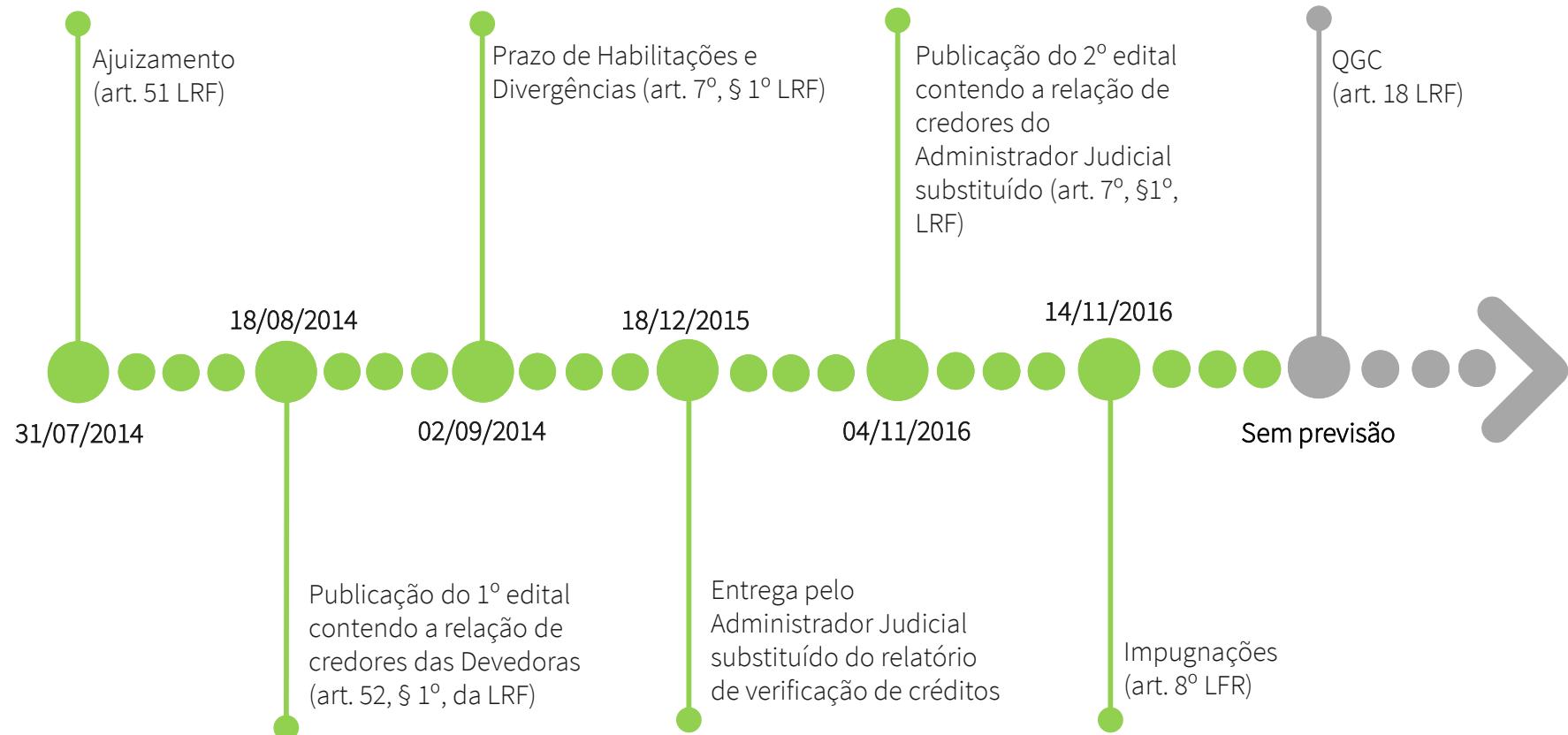
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de Recuperação Judicial da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

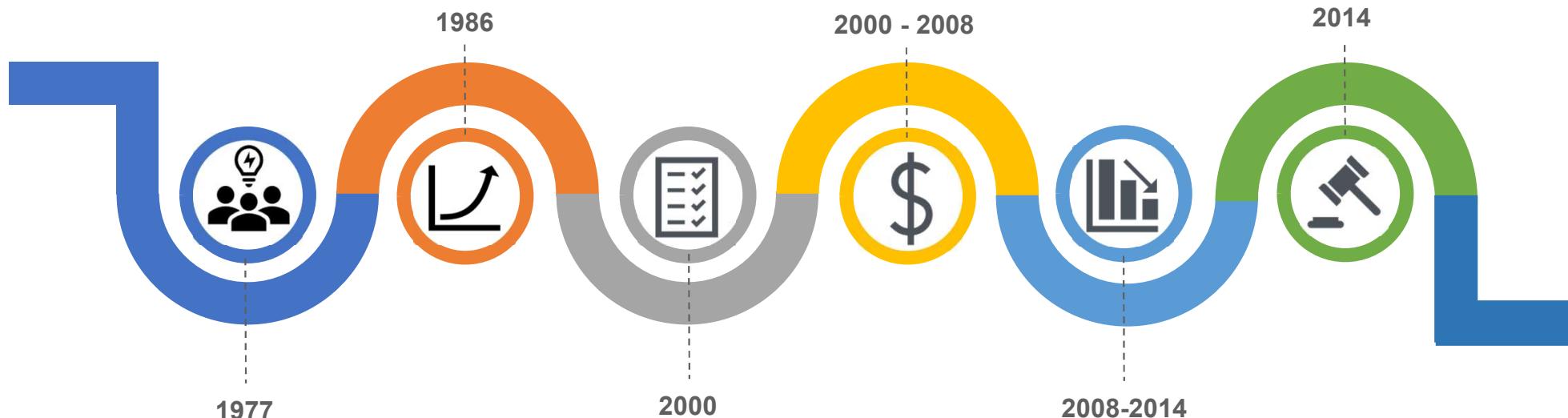
- 2.1. Histórico da *ACF Indústria de Plásticos Ltda.*
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Estrutura Societária
- 2.4. Reunião com a Recuperanda

2.1 Histórico da ACF

O sócio fundador Sr. Alcides e sua esposa se retiram da sociedade, transferindo suas quotas para o Sr. Carlos Alberto Bellini (seu filho) e para a sua nora. Inicia-se uma expansão com a **aquisição de novas máquinas e construção do atual pavilhão industrial.**

A **Belltoy**, marca de brinquedos da Recuperanda, é responsável por parte considerável do mercado interno, assim como **exporta em grande escala para países da América do Sul.**

Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial em **31/07/2014.**

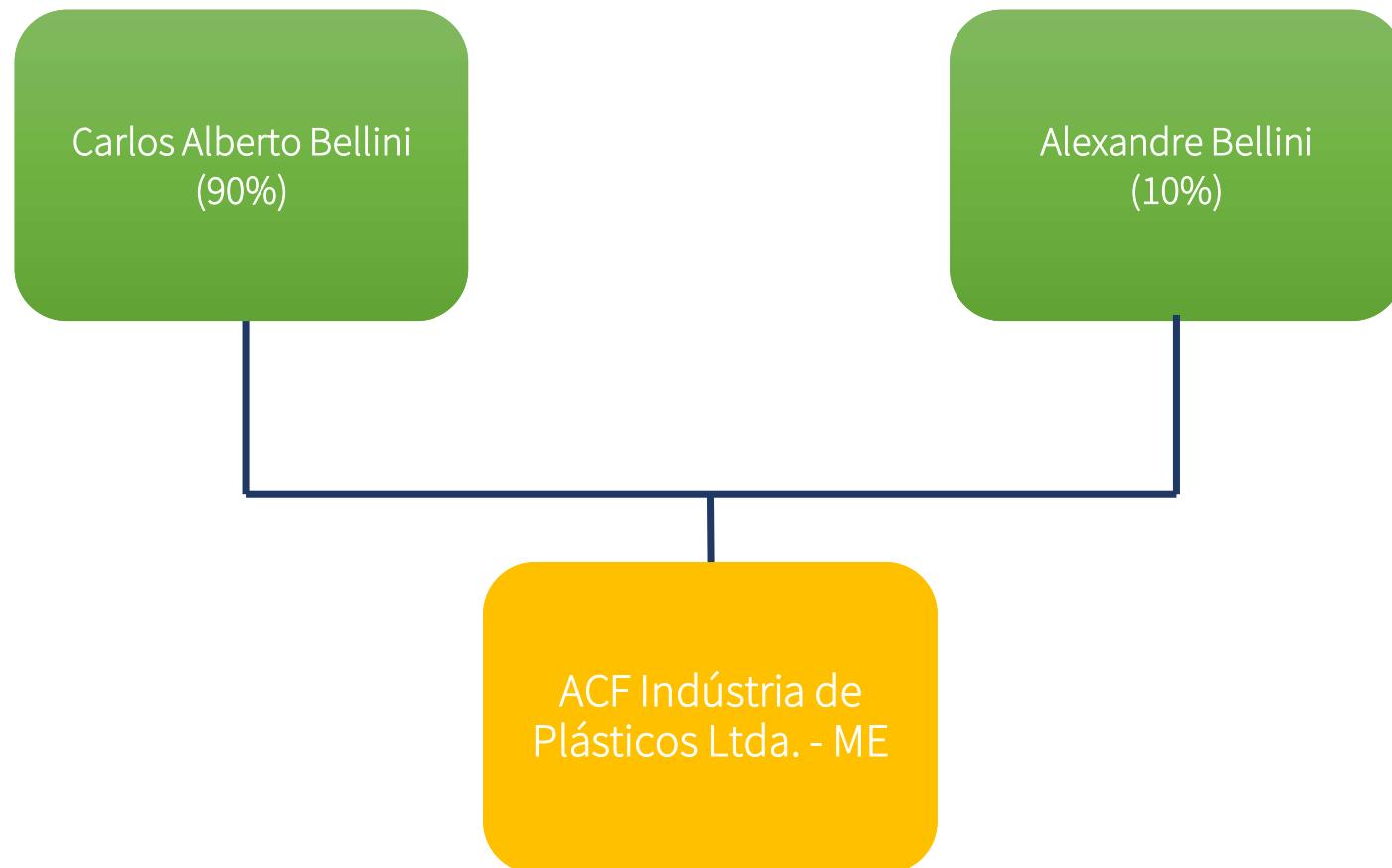


Constituída em **dezembro de 1977**, sob o controle do Sr. Alcides Bellini e seus sócios Sr. Alexandre, Sra. Cristina e Sra. Flávia (**originando o nome ACF**), a Empresa inicia as suas atividades em Caxias do Sul/RS.

Investimento em uma linha **própria de brinquedos**, a qual permanece até os dias atuais como o carro chefe do faturamento da empresa.

O **desequilíbrio cambial** prejudicando as exportações e possibilitando a inserção de concorrentes no mercado interno (principalmente chineses), implicam em **dificuldades financeiras na Empresa.**

2.2 Estrutura Societária



2.3 Informações Gerais

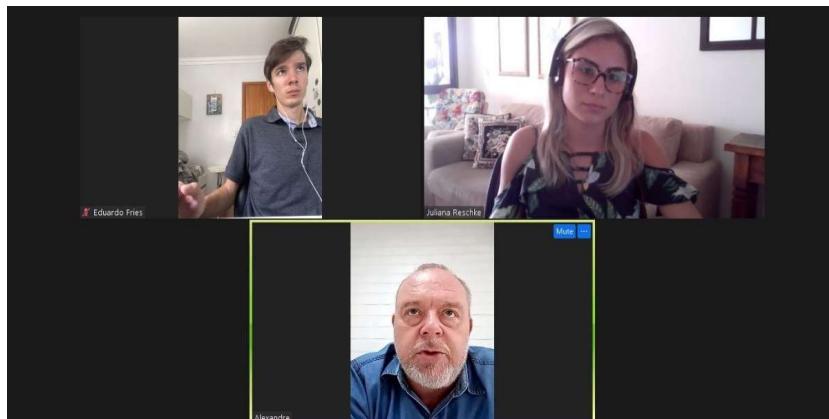
ACF Indústria de Plásticos Ltda. - ME

CNPJ: 89.282.610/0001 - 39

-
- Objeto principal: fabricação de artefatos de material plástico para outros usos não especificados anteriormente
 - Sócio-administrador: Alexandre Bellini
 - Sede: Rua Evaristo de Antoni, 1239 – Bairro São José – Caxias do Sul – RS
 - Sociedade empresária de responsabilidade limitada
 - Capital Social: R\$ 500.000,00
 - Sócios: Carlos Alberto Bellini (90%) e Alexandre Bellini (10%).

2.4 Visita à Sede

No dia **10 de março de 2021**, a Administração Judicial realizou nova reunião virtual com a Recuperanda, de modo a se inteirar do andamento das atividades empresariais correspondentes ao mês de **fevereiro de 2021**. A reunião foi realizada com o sócio administrador da Empresa, Sr. Alexandre Bellini. Abaixo segue imagem da videoconferência:



Inicialmente, esta Equipe Técnica questionou ao representante da Recuperanda a respeito do cenário atual de **bandeira preta** em vigência em todo Estado do Rio Grande do Sul. Em resposta, foram relatadas as enormes dificuldades em se proceder à venda técnica, aquela que requer um contato direto com os clientes através do manuseio dos produtos. Por meio de ambiente virtual, segundo mencionado, a exposição dos brinquedos fica prejudicada.

Desde agosto/2020, a Devedora vem percebendo aumento no número de **pedidos**, tendência que remanesceu até o princípio do mês de março/2021, quando novas restrições sanitárias e mudanças no contexto socioeconômico foram impostas no estado.

Todavia, a ausência de matéria-prima disponível no mercado prejudicou diretamente a produção da Empresa. Nesse ponto, reiterou-se o desabastecimento da matéria prima principal, o plástico.

Para além disso, enquanto em julho/2020 a Recuperanda adquiria matéria-prima pagando em torno de R\$ 7,00 a R\$ 8,00 o quilo, agora mais que duplicaram os valores (cotado entre R\$ 16,00 e R\$ 17,00). Entretanto, consoante apontado, não foi repassado aos clientes o integral aumento na aquisição dos insumos. Assim, a Recuperanda atua com uma **margem de resultados** mais enxuta.

Em síntese, a Devedora procede à aquisição dos insumos com quem os detém e, por vezes, compra materiais não especificados para a produção dos brinquedos. Ainda sobre a matéria-prima, com o aumento dos combustíveis no ano de 2021, a Recuperanda aguarda nova elevação de 3 a 5% do preço dos insumos.

2.4 Visita à Sede

Apesar de não ter sido contabilizado integralmente o mês de fevereiro/2021, o representante da Recuperanda considera que o **faturamento** deverá superar brevemente os R\$ 400 mil.

No que concerne aos pedidos, inúmeras mercadorias que saíram para entrega em fevereiro/2021 estão sendo devolvidas e, por efeito, canceladas – tendo em vista a piora no cenário da pandemia do **coronavírus** no Brasil, a qual é acompanhada pelo fechamento do comércio.

Dentre esses clientes que inicialmente cancelaram os pedidos, destaca-se uma encomenda da *Le Biscuit* (rede de lojas de departamento situada na Bahia). Todavia, a partir de inúmeros contatos, foi possível uma prorrogação, sem data definida, para a entrega.

Prudente mencionar que as relações da Recuperanda com os com seus clientes, em sua imensa maioria, não estão protegidas por mecanismos que garantam o pagamento de multa por inadimplemento ou cancelamento dos pedidos. Por conseguinte, houve menção de que diversos clientes vêm solicitando **prorrogação de títulos**.

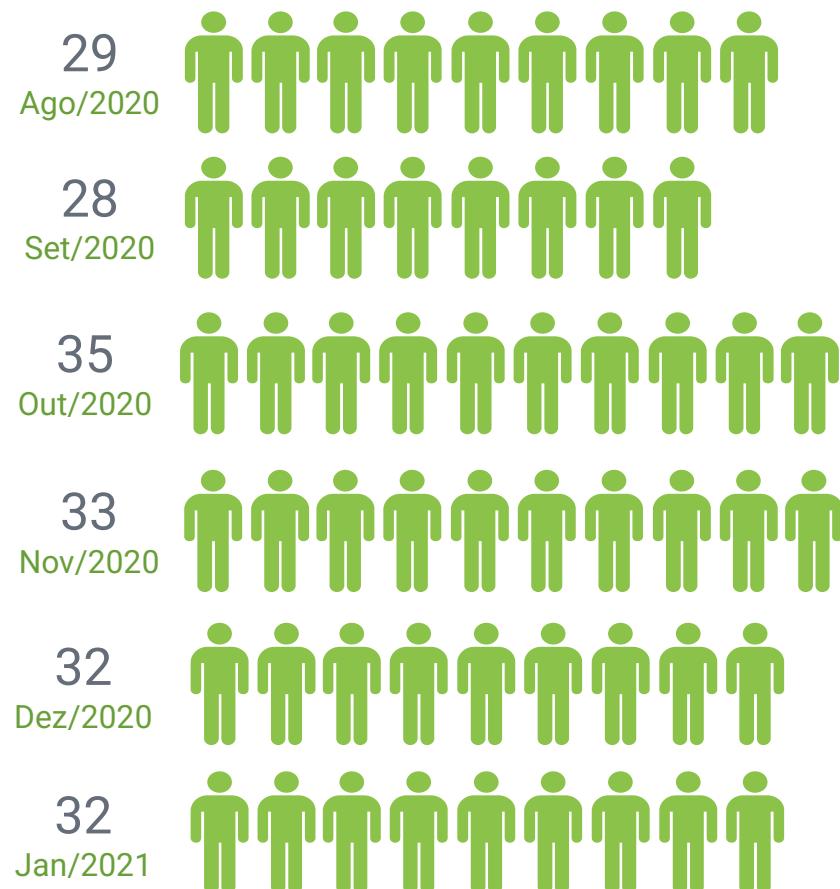
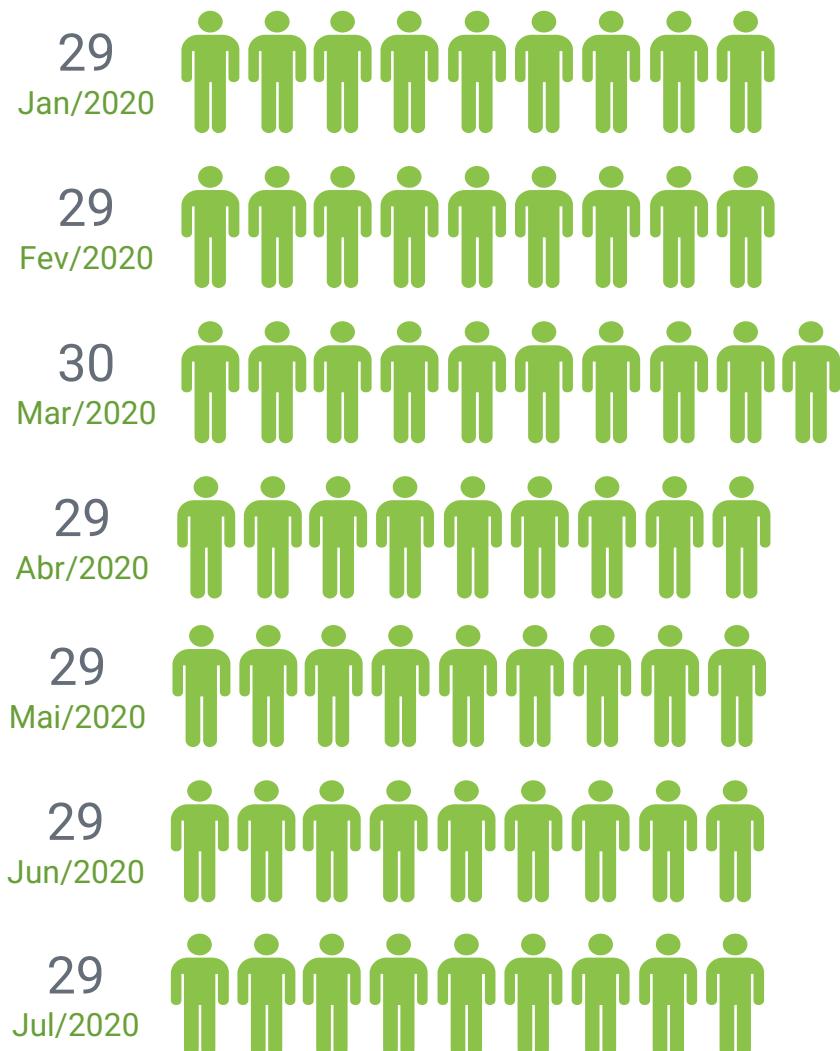
Na semana específica em que o presente relatório foi confeccionado (de 8 a 12 de março de 2021), o representante demonstrou extrema preocupação com o **baixo número de pedidos**.

Em relação ao **quadro laboral**, a Empresa conta atualmente com 32 funcionários, e em decorrência do novo Decreto no Estado do Rio Grande do Sul, está atuando com 25% da sua capacidade produtiva. Três colaboradoras estão em licença-maternidade e outros três funcionários estão afastados por suspeita de Covid-19.

As **despesas correntes** (água, luz, energia elétrica, salários) estão sendo adimplidas tempestivamente, em que pese as pressões no **fluxo de caixa**. Com relação à questão tributária da Empresa, conforme relato do sócio, diversos valores permanecem pendentes de pagamento.

2.5 Quadro Funcional

Abaixo apresenta-se a evolução do quadro funcional da Recuperanda referente ao período entre janeiro/19 e janeiro/20:



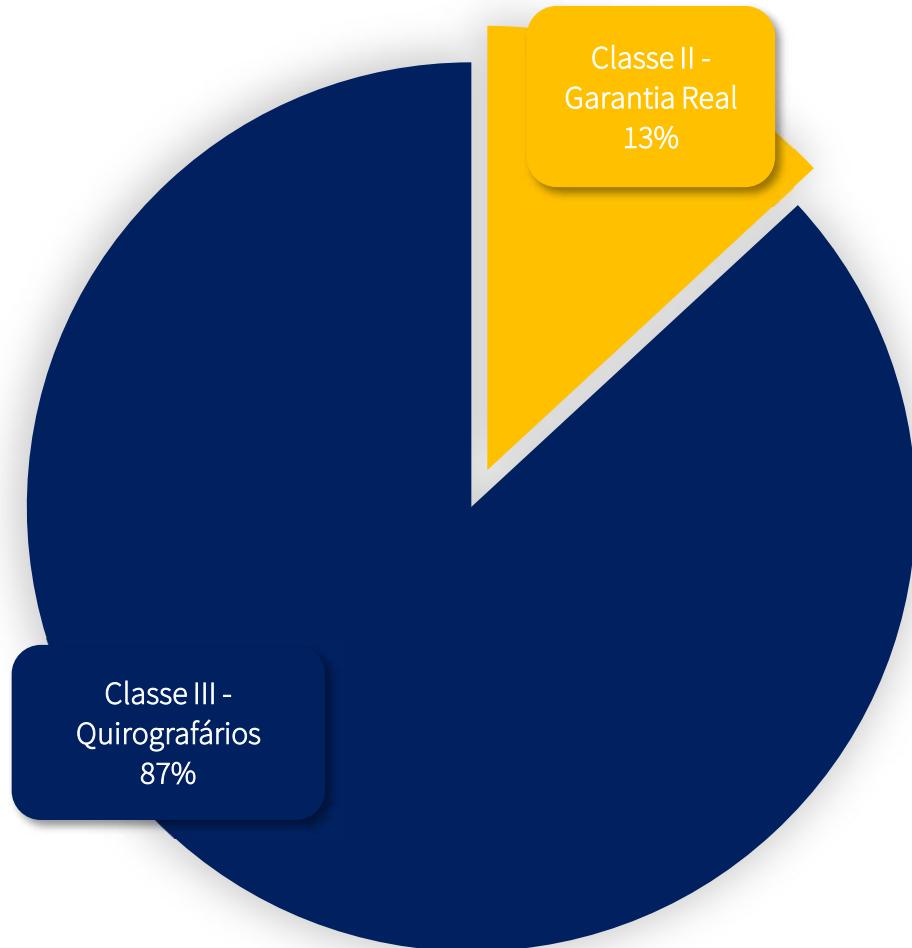


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos por Classe
- 3.2. Perfil dos Credores

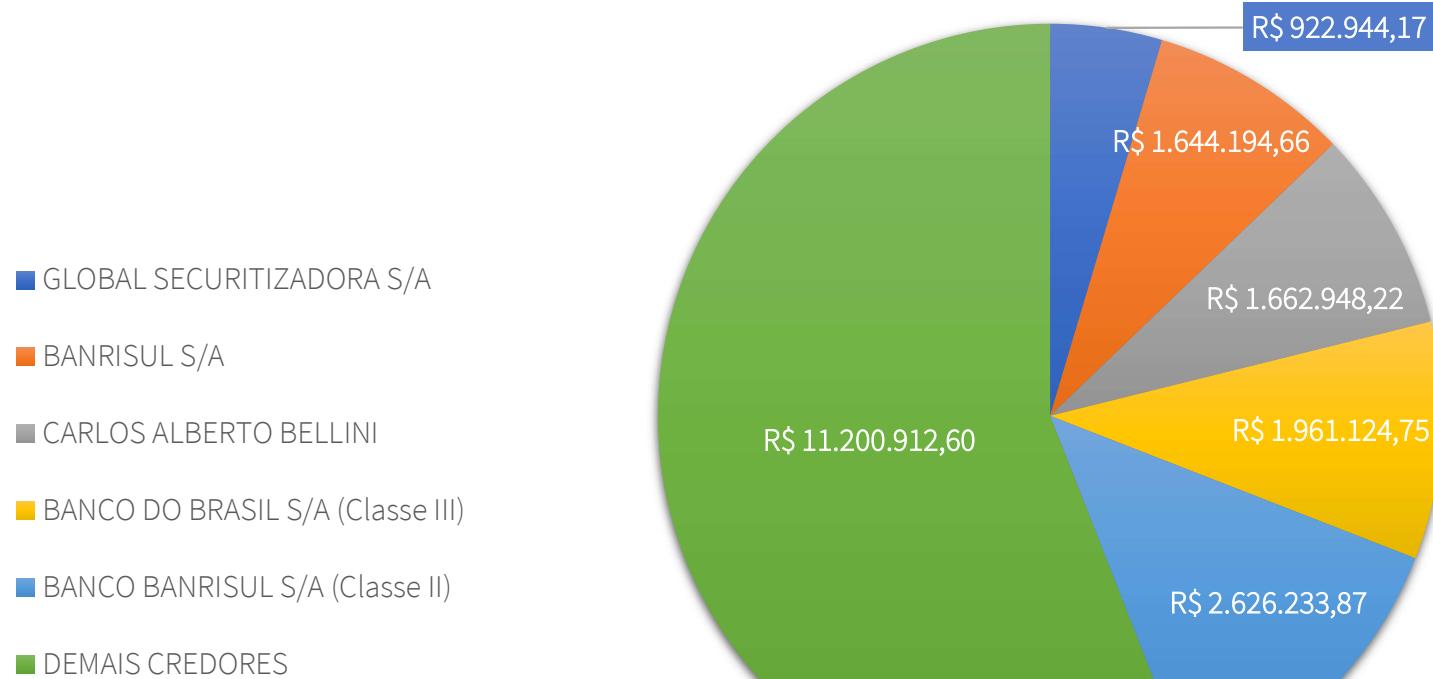
3.1 Créditos por Classe



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 20.018.358,27. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe II – Garantia Real**, com apenas um credor no montante de R\$ 2.626.233,87, e pela **Classe III – Quirografários**, composta por 109 credores que totalizam dívida de R\$ 17.392.124,40.

O gráfico ao lado apresenta o perfil da sua dívida.

3.2 Créditos – Perfil dos Credores



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por credores da Classe III – Quirografários.

No gráfico acima, é possível visualizar a representatividade dos principais credores da Recuperanda.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados

4.1 Análise Financeira – Ativo

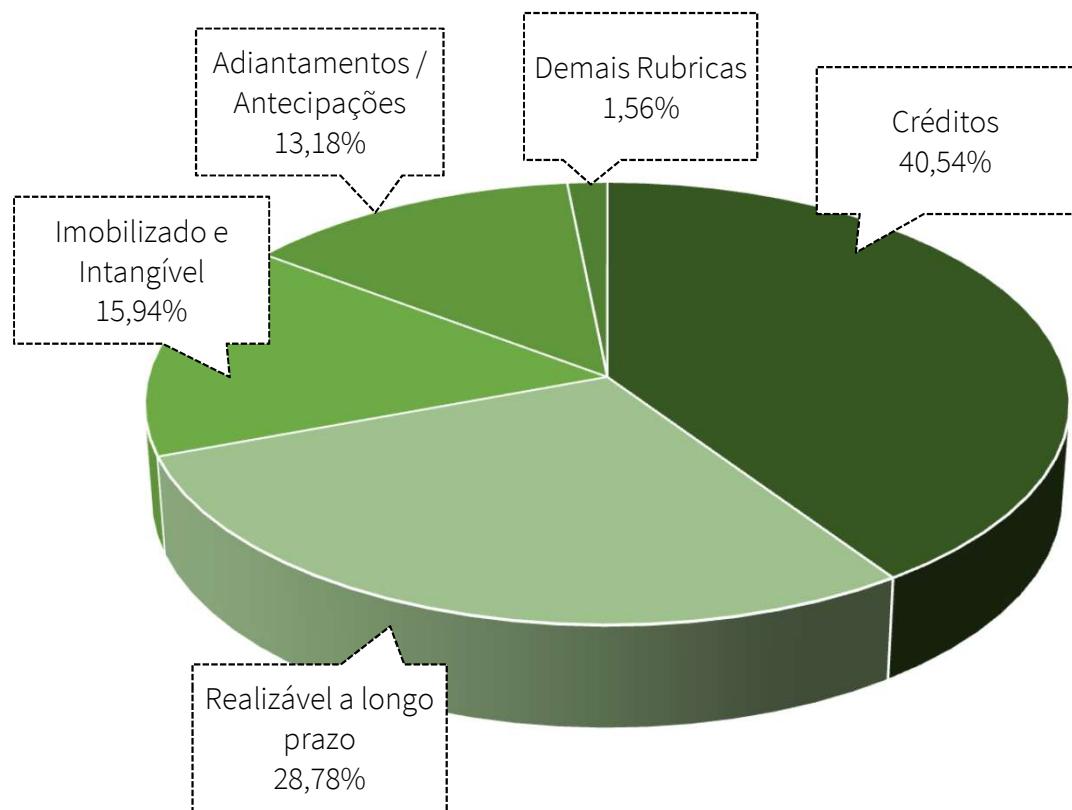
Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Ativo** da Recuperanda, entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021:

	AV% ¹	AH% ²	31/01/2021	31/12/2020
ATIVO CIRCULANTE	55,25%	1,95%	11.705.918,64	11.482.542,40
Caixa e equivalentes de caixa	0,39%	42,91%	82.591,70	57.791,07
Créditos	40,54%	0,33%	8.589.138,32	8.560.632,12
Adiantamentos / Antecipações	13,18%	5,17%	2.792.346,30	2.655.108,03
Impostos a Recuperar	0,22%	0,00%	46.290,43	46.290,43
Estoques	0,81%	14,91%	171.337,71	149.106,57
Outros Créditos	0,11%	77,86%	24.214,18	13.614,18
ATIVO NÃO CIRCULANTE	44,75%	-0,13%	9.482.033,98	9.494.151,48
Realizável a longo prazo	28,78%	-0,20%	6.097.557,38	6.109.674,88
Investimentos	0,03%	0,00%	7.136,39	7.136,39
Imobilizado	15,68%	0,00%	3.321.921,00	3.321.921,00
Intangível	0,26%	0,00%	55.419,21	55.419,21
TOTAL DO ATIVO	100,00%	1,01%	21.187.952,62	20.976.693,88

AV¹ – Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do Ativo em janeiro de 2021.

AH² - Análise Horizontal: apresenta a variação entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021 de cada rubrica.

4.1 Análise Financeira – Ativo



O ativo total da Recuperanda perfez, em janeiro de 2021, o montante de R\$ 21.187.952,62, variação de 1,01% se comparado com dezembro de 2020. No gráfico ao lado é possível observar a representatividade de cada grupo de rubricas sobre o ativo total.

Observa-se que, em janeiro de 2021, as rubricas de maior representatividade foram Créditos de Clientes (40,54% do ativo total, ou cerca de R\$ 8,6 milhões), Realizável a Longo Prazo (28,78%, composta principalmente por créditos com pessoas ligadas, os quais totalizaram aproximadamente R\$ 6 milhões), Imobilizado e Intangível (15,94%, ou cerca de R\$ 3,3 milhões) e Adiantamentos a Fornecedores e Antecipações (13,18%, montante próximo de R\$ 2,8 milhões).

Em “Demais Rubricas” estão registradas as contas de Estoques, Impostos a Recuperar, Outros Créditos Investimentos e Disponibilidades, que por sua vez apresentou a variação mais relevante no período em análise, com aumento de cerca de 43%, totalizando em janeiro de 2021 R\$ 82.591,70.

4.1 Análise Financeira – Passivo

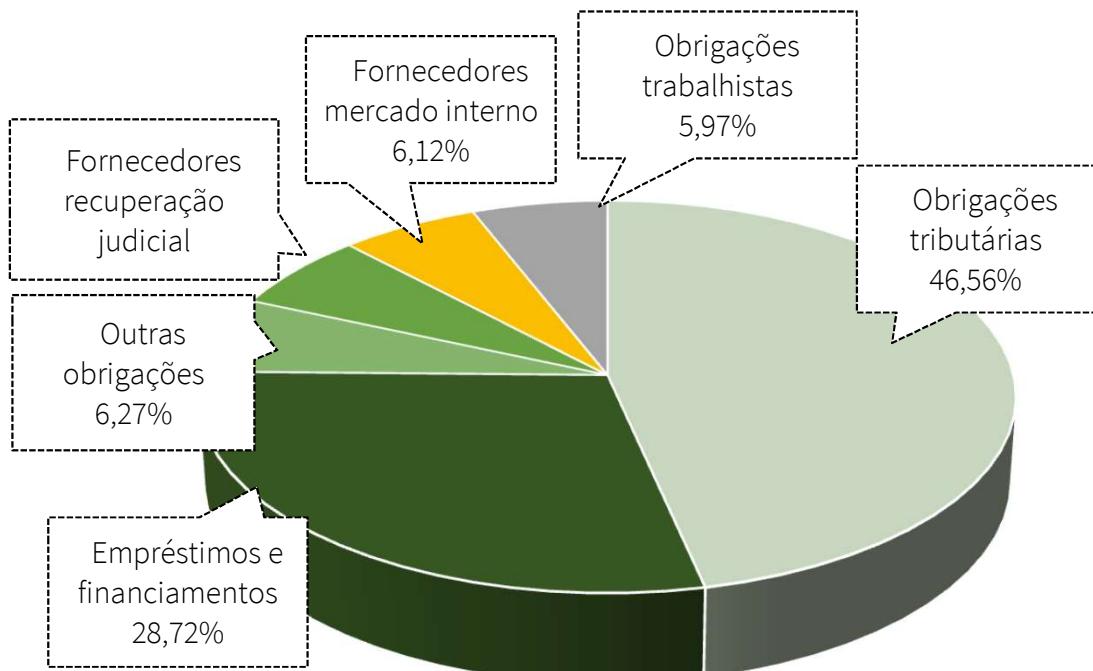
Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Passivo** da Recuperanda, entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021:

	AV% ¹	AH% ²	31/01/2021	31/12/2020
PASSIVO CIRCULANTE	245,96%	0,02%	51.584.132,16	51.575.036,71
Fornecedores mercado interno	15,25%	-0,09%	3.198.674,75	3.201.518,02
Fornecedores recuperação judicial	15,83%	0,00%	3.318.974,97	3.318.974,97
Empréstimos e financiamentos	71,53%	-0,19%	15.000.965,20	15.028.916,40
Obrigações trabalhistas	14,86%	-1,13%	3.117.294,32	3.152.824,58
Obrigações tributárias	115,26%	0,35%	24.172.519,11	24.087.529,08
Outras obrigações	13,23%	-0,34%	2.775.703,81	2.785.273,66
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3,07%	3,84%	643.006,16	619.239,16
Impostos e contribuições parcelados	0,69%	0,00%	144.544,36	144.544,36
Outros Débitos	2,38%	5,01%	498.461,80	474.694,80
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-151,42%	1,74%	(31.755.940,19)	(31.213.238,74)
Patrimônio Líquido	-158,44%	1,66%	(33.228.679,10)	(32.685.977,65)
Ajuste de avaliação patrimonial	7,02%	0,00%	1.472.738,91	1.472.738,91
Contas de Ajuste	2,39%	0,00%	501.483,23	501.483,23
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	100,00%	-2,37%	20.972.681,36	21.482.520,36

AV¹ – Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do Passivo (incluindo-se o patrimônio líquido) em janeiro de 2021.

AH² - Análise Horizontal: apresenta a variação entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021 de cada rubrica.

4.2 Análise Financeira – Passivo



O passivo total da Recuperanda (desconsiderando-se o patrimônio líquido) perfez, em janeiro de 2021, o montante de R\$ 52.227.138,32, breve variação de 0,06% se comparado com dezembro de 2020. No gráfico ao lado é possível observar a representatividade de cada grupo de rubricas sobre o passivo total.

A rubrica de **Obrigações Tributárias** permaneceu, em janeiro de 2021, como sendo a mais representativa da estrutura do passivo da Empresa: 46,56% do passivo total, montante equivalente a cerca de R\$ 24 milhões, incluindo-se parcelamentos efetivados. Houve um acréscimo de cerca de R\$ 85 mil, o qual está vinculado especialmente a ICMS e IPI.

Empréstimos e Financiamentos representaram 28,72% do passivo em janeiro de 2021, total de aproximadamente R\$ 15 milhões, sem variação relevante em relação a dezembro de 2020. **Fornecedores mercado interno** e **Fornecedores recuperação judicial** responderam, juntos, por quase 12% do total de obrigações em janeiro, montante de aproximadamente R\$ 6,6 milhões.

A Empresa acumulava, até janeiro de 2021, cerca de R\$ 33,7 milhões em prejuízos acumulados, conforme se observa no agrupamento de contas do Patrimônio Líquido.

4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo a evolução da **Demonstração de Resultado do Exercício**, comparando os períodos de janeiro de 2020 e janeiro de 2021:

	AV% ¹	AH% ²	31/01/2021	31/01/2020
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	100,00%	28,23%	354.094,41	276.141,65
(-) Deduções de vendas	-16,97%	-41,75%	(60.103,61)	(103.182,40)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	83,03%	69,98%	293.990,80	172.959,25
(-) Custo dos produtos e serviços vendidos	-45,34%	332,57%	(160.547,78)	(37.115,09)
LUCRO BRUTO	37,69%	-1,77%	133.443,02	135.844,16
Despesas comerciais	-0,97%	0,00%	(3.431,45)	0,00
Despesas com pessoal	-6,07%	87,16%	(21.494,99)	(11.485,02)
Despesas administrativas	-8,86%	0,00%	(31.371,70)	0,00
Outras despesas	-1,48%	420,86%	(5.224,42)	(1.003,04)
Despesas financeiras	-5,26%	1077,81%	(18.637,15)	(1.582,35)
Receitas financeiras	0,40%	0,00%	1.404,12	0,00
Provisões tributárias	0,00%	0,00%	0,00	0,00
RESULTADO DO EXERCÍCIO	15,44%	-55,09%	54.687,43	121.773,75

AV¹ – Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante a Receita Bruta de Vendas, em janeiro de 2021.

AH² – Análise Horizontal: apresenta a variação de cada rubrica entre os períodos analisados.

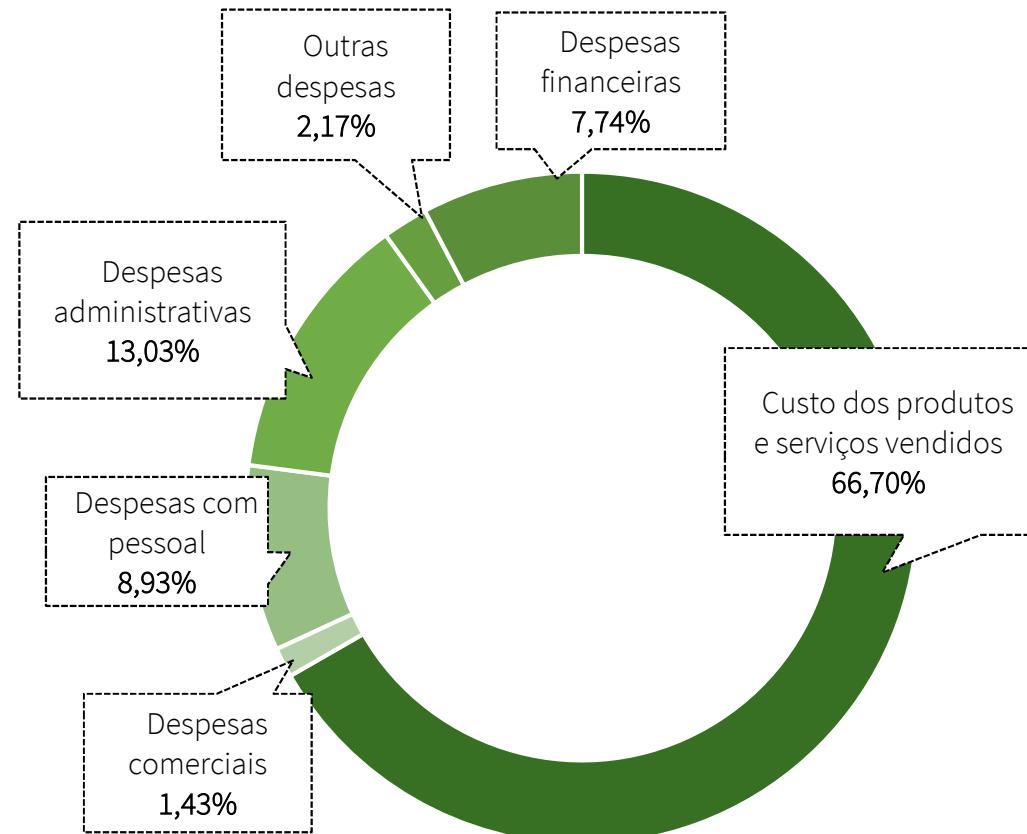
4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Através do demonstrativo evidenciado anteriormente, foi possível observar um **crescimento** de aproximadamente 70% da receita líquida da Recuperanda. Entretanto, houve um breve decréscimo do Resultado Bruto, cerca de 1,77%, o qual é explicado pela maior representatividade do Custo dos Produtos Vendidos em janeiro/21.

Também é possível observar um **aumento significativo** de custos e despesas fixas, em especial, Folha de Pagamento, Administrativas e Gerais, além daquelas de natureza financeira, como juros e encargos decorrentes do desconto de duplicatas.

Em **janeiro de 2021**, a Recuperanda apurou resultado contábil **positivo** de R\$ **54.687,43**, contra o lucro de R\$ 121.773,75 no mesmo mês do ano imediatamente anterior, redução de cerca de 55%.

Ao lado, o gráfico evidencia a representatividade de cada grupo de custo/despesa sobre a receita bruta obtida pela Empresa em janeiro de 2021.

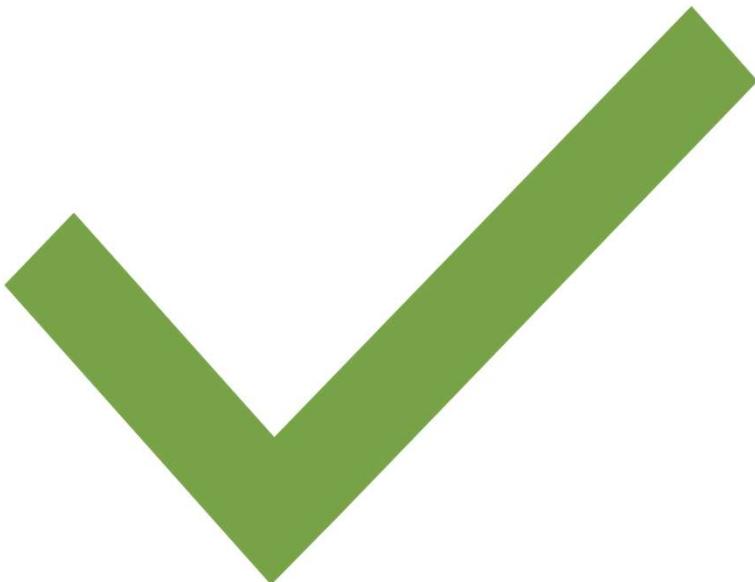


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações
- 5.2. Informações Adicionais

5.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os interessados neste procedimento recuperatório informados do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é fiscalizar as atividades da Devedora, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/05.

Através da reunião virtual realizada na data de 10 de março de 2021, foi possível constatar a regularidade das atividades desenvolvidas pela Recuperanda.

5.2 Cumprimento do Plano de Recuperação

4.1. CLASSE I – CRÉDITOS TRABALHISTAS

Os credores trabalhistas foram integralmente pagos de acordo com o plano de recuperação aprovado na assembleia-geral de credores finalizada em 24/01/2017.

4.2. CLASSE II – CRÉDITOS COM GARANTIA REAL

O modicativo aprovado na assembleia-geral de credores encerrada em 20/01/2020 prevê o pagamento de (a) R\$ 500.000,00 no primeiro dia útil subsequente à aprovação do plano (21/01/2020) e o (b) saldo remanescente quitado através da dação em pagamento de imóveis do sócio Carlos Alberto Belini e já penhorados pelo Banrisul através de processo específico.

4.3. CREDORES QUIROGRAFÁRIOS

No tocante à classe III, o pagamento está condicionado à alienação do imóvel de matrícula nº 29.313, do Registro de Imóveis da 2^a Zona de Caxias do Sul.

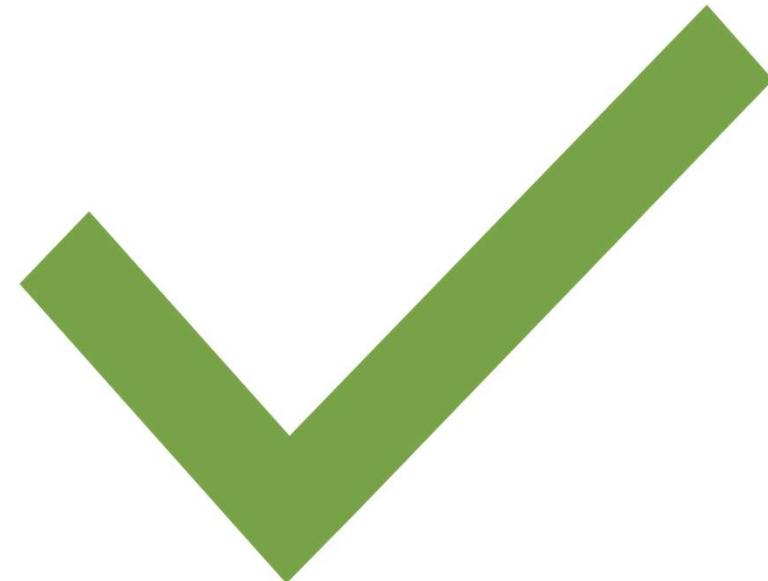
Realizados leilões nos dias 29/10/2020 (1^a hasta) e 10/11/2020 (2^a hasta), não houve qualquer oferta de compra. Assim, aguarda-se a realização de nova avaliação do bem com a designação de novas praças.

4.4. CLASSE IV – ME/EPP

Não há credores na Classe IV – ME/EPP.

5.2 Cumprimento do Plano de Recuperação

Diante do exposto na página 27, esta Equipe Técnica entende que até a data de realização do presente Relatório, a Recuperanda não estava descumprindo o modificativo do plano de recuperação.



5.3 Informações Adicionais



Conforme análise dos demonstrativos contábeis, em 30/11/2020, a dívida tributária e previdenciária estava composta da seguinte forma:

TRIBUTO	SALDO DEVEDOR (R\$)
IPI	R\$ 7.037.763,98
PIS	R\$ 791.903,60
COFINS	R\$ 4.093.449,39
ICMS	R\$ 7.145.048,71
ISSQN	R\$ 22.106,22
CSRF	R\$ 14.340,66
CSLL	R\$ 1.657.679,18
IRPJ	R\$ 2.730.679,67
IRRF	R\$ 333.436,68
INSS	R\$ 2.802.264,02
TOTAL	R\$ 26.628.672,11



A Recuperanda não adquiriu ativos imobilizados, tampouco contraiu novos empréstimos nos meses em análise.



Com exceção dos impostos, a Recuperanda vem conseguindo cumprir com os pagamentos das despesas gerais, tais como salários, água, telefone, internet, fornecedores e demais valores não sujeitos à Recuperação Judicial.



No momento em que este relatório foi elaborado, os honorários fixados em favor da Administração Judicial estavam atrasados no que se refere ao período entre julho/2020 e janeiro/2021, justificando saldo em aberto de R\$ 21.198,00.

Dante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques

Coordenador Geral

OAB/RS 76.787



Guilherme Falceta

Advogado responsável

OAB/RS 97.137



Felipe Camardelli

Equipe Contábil

CRA/RS 31349/0



Daniel Kops

Equipe Contábil

CRC/RS 096647/O-9



Juliana Reschke

Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

