



# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

**Autos nº 5011045-60.2019.8.21.0010**

**Ação: Recuperação Judicial**

**6ª Vara Cível da Comarca de Caxias do Sul - RS**

**Recuperanda: Incopol Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.**

**Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



## **ÍNDICE**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Introdução.....</b>                       | <b>3</b>  |
| 1.1. Considerações Preliminares.....            | 3         |
| 1.2. Estágio Processual.....                    | 4         |
| 1.3. Cronograma Processual.....                 | 5         |
| <b>2. Informações sobre a Recuperanda.....</b>  | <b>7</b>  |
| 2.1. Histórico da Recuperanda.....              | 7         |
| 2.2. Estrutura Societária e capital Social..... | 8         |
| 2.3. Perfil dos credores.....                   | 9         |
| 2.4. Perfil da dívida por natureza.....         | 10        |
| 2.5. Visita à sede da Recuperanda.....          | 11        |
| 2.6. Quadro functional.....                     | 12        |
| 2.7. Análise econômico-financeira.....          | 13        |
| 2.8. Informações adicionais.....                | 17        |
| <b>3. Registros Fotográficos.....</b>           | <b>18</b> |

# **1. Introdução**

## **1.1. Considerações Preliminares**

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da, as quais foram fornecidas por seus administradores; INCORPOL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE POLTRONAS LTDA. (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da INCORPOL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE POLTRONAS LTDA. sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da INCORPOL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE POLTRONAS LTDA. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 08/11/2019 por sociedade empresária de responsabilidade limitada dedicada à produção e comercialização de poltronas para ônibus e outros veículos automotores.

Realizada perícia prévia e examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento de seu em 19/12/2019.

Logo após ser investida no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

O edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no DJE de 14/02/2020, considerando-se publicado em 17/02/2020, dando início à fase extrajudicial de verificação de créditos por parte da Administração Judicial.

Outrossim, está em curso o prazo da Recuperanda para apresentação do plano de recuperação.

Ainda, aguarda-se definição acerca da forma de contagem dos prazos no procedimento em tela.

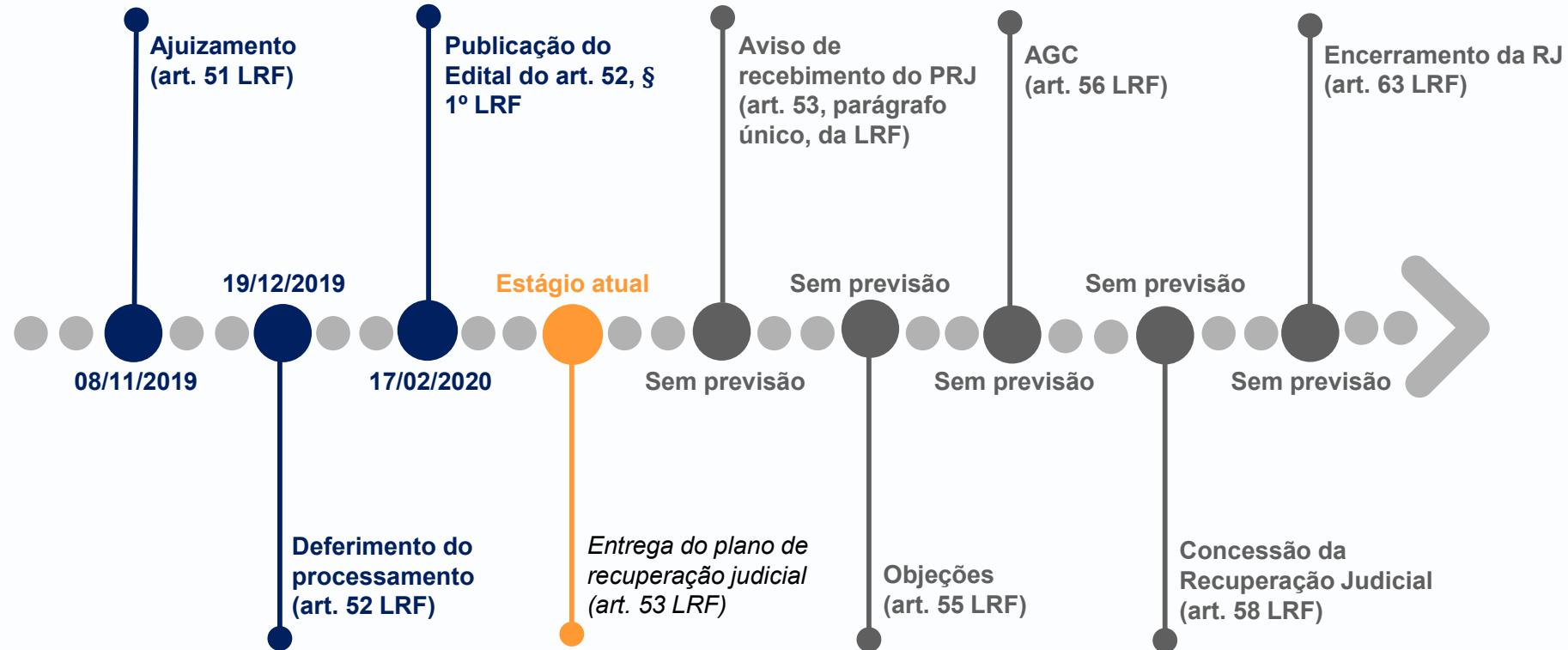
É como se encontra o processo.



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

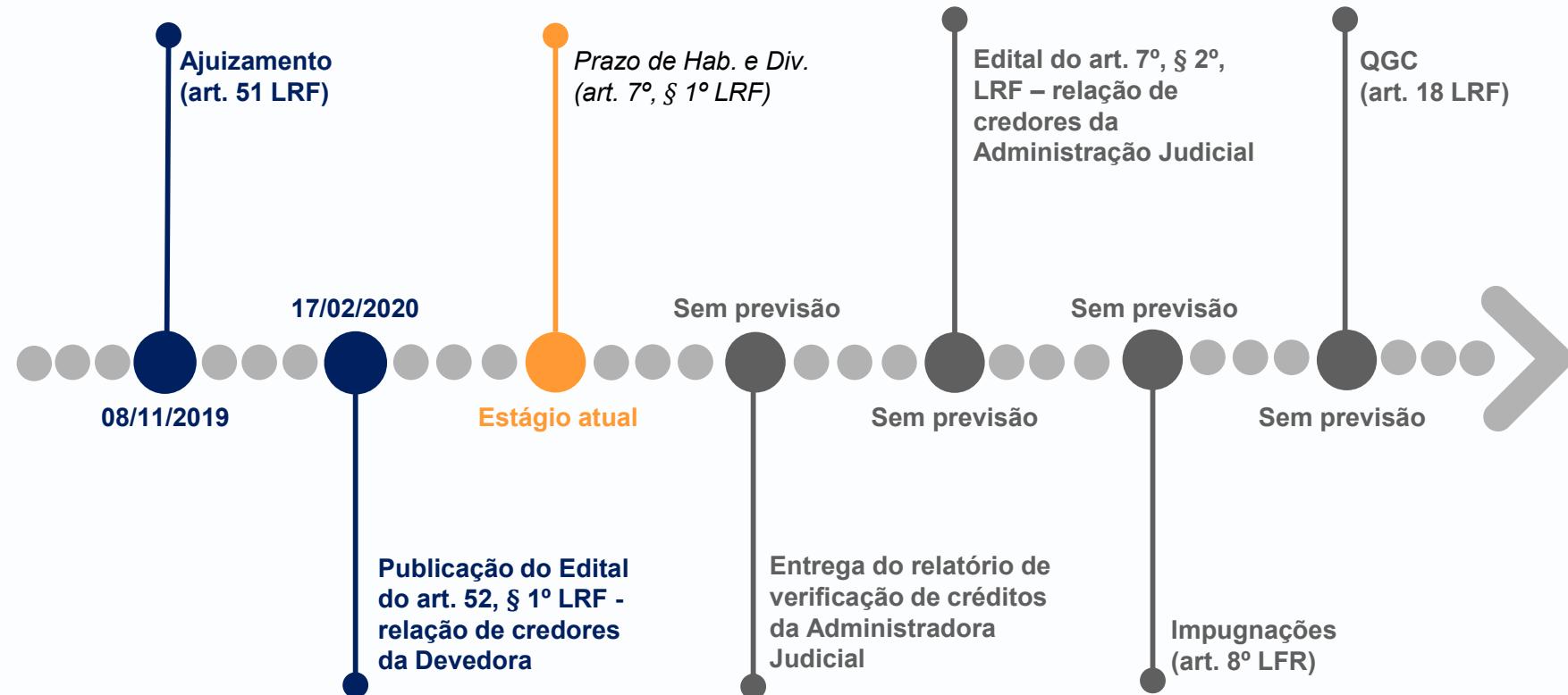
#### Recuperação judicial



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

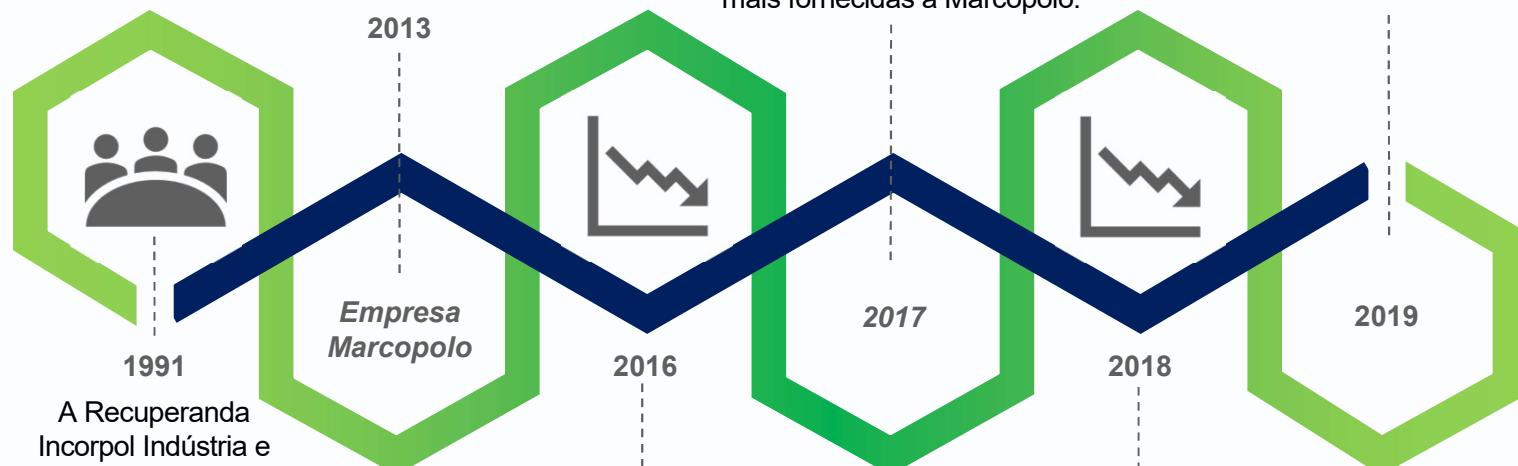
#### Verificação de créditos



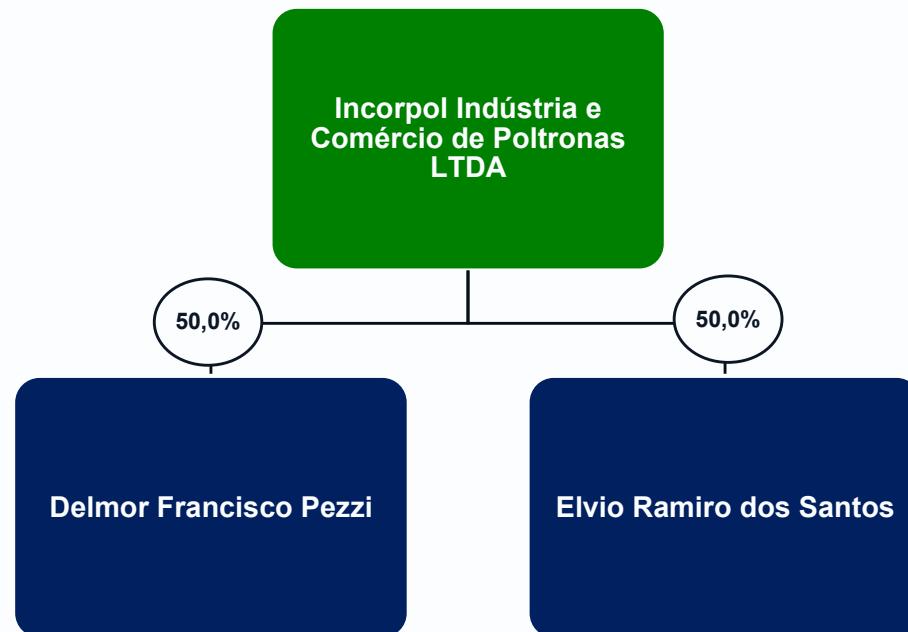
## 2. Informações sobre a Recuperanda

### 2.1. Histórico da Recuperanda

Até o ano de 2013, a Recuperanda forneceu 100% das poltronas urbanas e semi rodoviárias à empresa **Marcopolo** (antiga Neobus), atingindo faturamento mensal de R\$ 1,7 milhões.



## 2.2. Estrutura societária e Capital Social

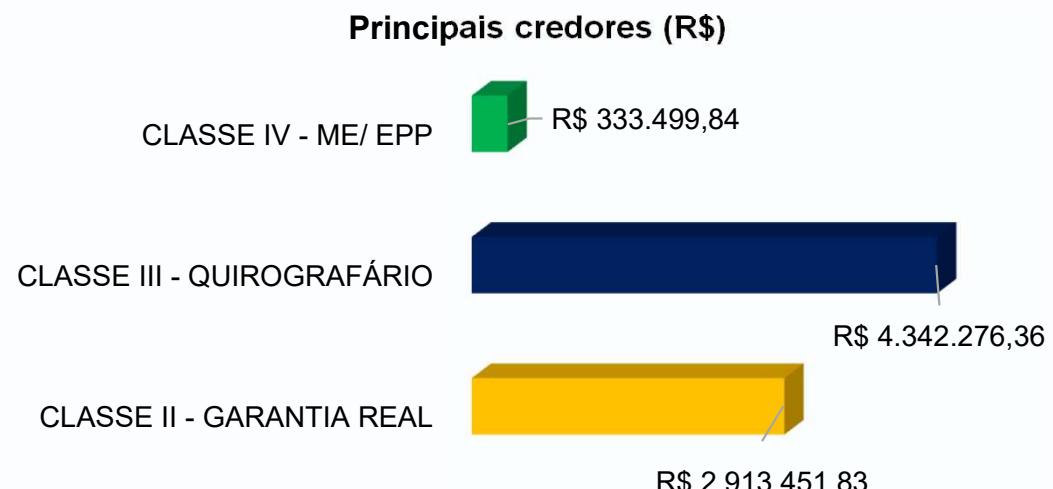
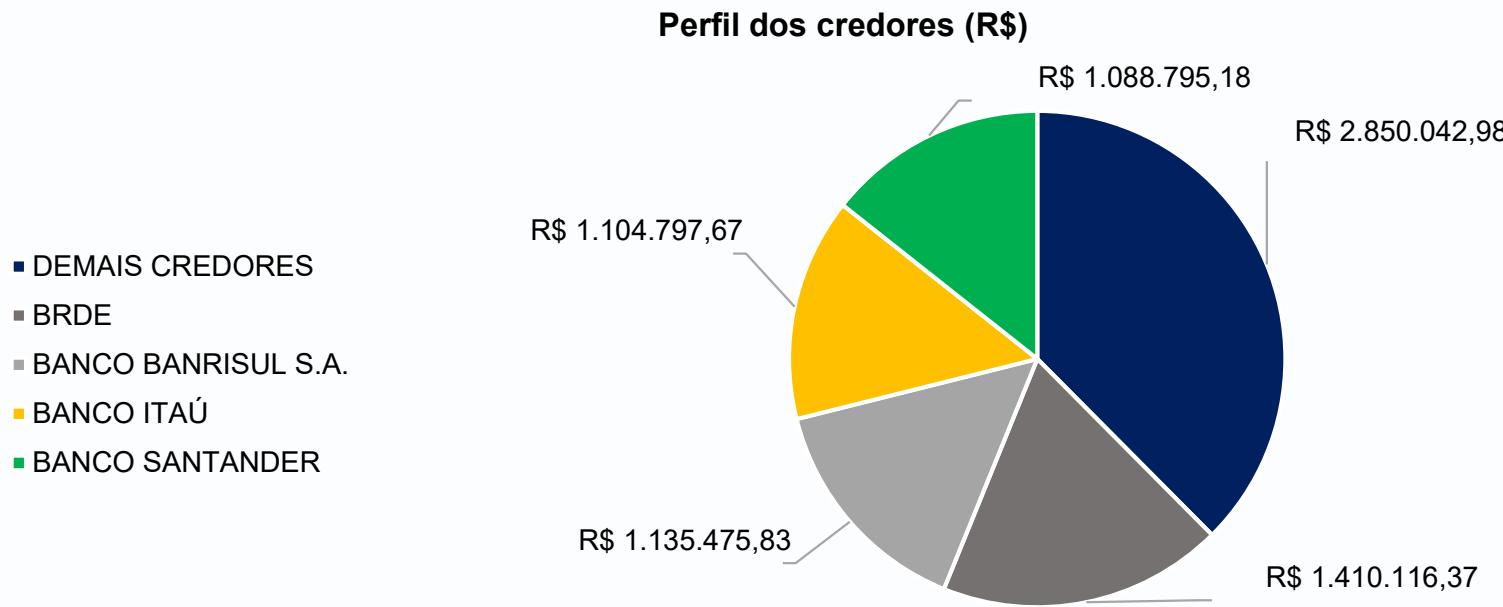


|                |  |
|----------------|--|
| Razão Social   | • Incorpó Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.  |
| CNPJ           | • 94.338.753/0001 - 55   |
| Cidade         | • Caxias do Sul - RS   |
| Endereço       | • Rua A, 210, Loteamento Alpes Verdes – Bairro Ana Rech  |
| Capital Social | • R\$ 750.000,00   |
| Objeto         | • Indústria e comércio de serviços e poltronas para ônibus e veículos automotores, de corte e dobrar, estamparia, consertos, importação e exportação e prestação de serviços de montagem , de poltronas em veículos. |



## 2.3. Perfil dos Credores

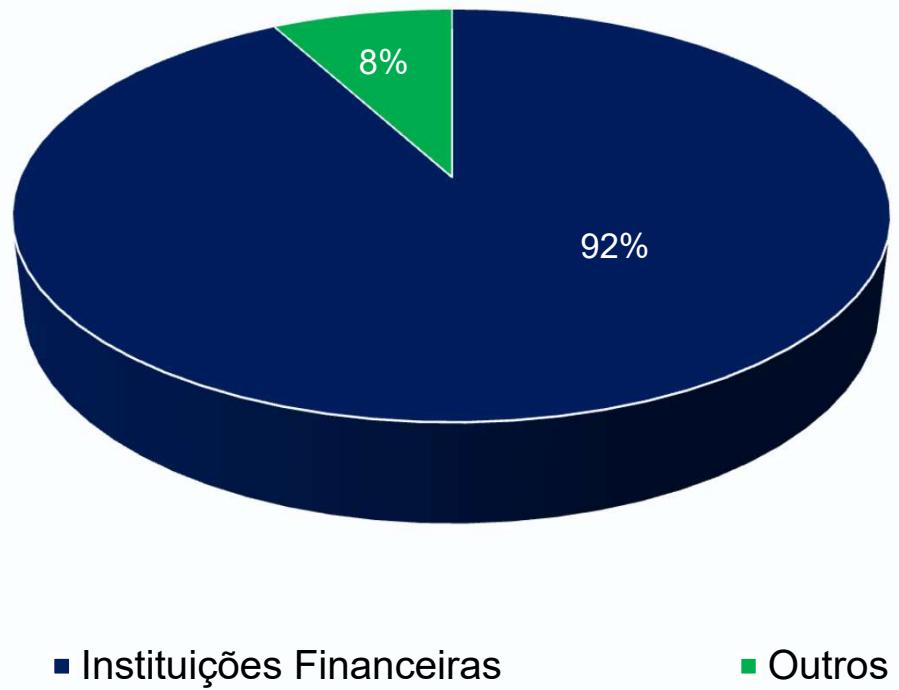
O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 7.589.228,03. A lista de credores da Recuperanda é composta pela Classe II – Garantia Real (38,39%), Classe III – Quirografários (57,22%) e Classe IV – ME/ EPP (4,39%). Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:



## 2.4. Perfil da dívida por natureza

A maior representatividade no passivo sujeito à Recuperação Judicial refere-se às dívidas bancárias. Abaixo comparamos, através do gráfico, o percentual da dívida bancária *versus* os demais credores:

### Dívida Bancária x Demais Credores



## 2.5. Visita à sede da Recuperanda

No dia 20 de janeiro de 2020, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Caxias do Sul – RS, ocasião em que foi recebida pelo Sr. Elvio Fiorio (sócio), pelo Sr. Delmor Pezzi (sócio), pelo Sr. Pedro José Viezzer (contador), pela Dra. Laura (advogada) e pelo Dr. Fabiano (advogado).

A Recuperanda possui 27 anos de mercado, atuando na produção de poltronas para ônibus urbanos e rodoviários desde a sua origem. O quadro funcional era composto por 330 funcionários, no entanto, atualmente possui apenas 17 empregados entre área de produção e administração.

Conforme relato do Sr. Elvio, os números referentes ao faturamento dos meses finais do ano de 2019 mantiveram-se: em dezembro/19 atingiu a monta de R\$ 362.000,00, e em janeiro/2020 o montante atingiu o valor aproximado de R\$ 354.000,00. Para o mês de fevereiro/2020, já estava prevista uma queda. Os recursos em caixa estão escassos, fazendo com que haja baixa disponibilidade no momento atual.

Desde o mês de janeiro/2020, a Italbus Carrocerias de Ônibus Ltda., representativo cliente da Recuperanda, reduziu a produção de 1.2 carros por dia para apenas 01 carro por dia.

Há possibilidade de fechamento de novo contrato com a empresa Gralha Azul Estofados, o que gerará a produção de poltronas para 200 veículos pequenos com capacidade de 16 lugares cada. No entanto, ainda não há pedido de compra, apenas negociações. O pedido está previsto para ser realizado no final do mês de fevereiro/2020.

Durante o mês de dezembro/19, uma venda de poltronas foi realizada para o Uruguai. O modelo de veículo suportava 17 lugares e a negociação foi realizada pelo montante de US\$ 23.000,00.

No que tange ao recolhimento de tributos, há a necessidade de adesão a parcelamentos. Atualmente, a Empresa é optante pelo regime tributário do Lucro Real. As despesas correntes, tais como energia elétrica, água, salários e fornecedores estão sendo pagas em dia, sendo que esporadicamente ocorrem pagamentos com atraso de alguns dias.

Por fim, com a finalidade de melhor demonstrar aos interessados as atividades da Recuperanda, a inspeção da Administração Judicial *in loco* foi registrada em vídeo. O registro pode ser visualizado decifrando-se o QR Code<sup>1</sup> abaixo:



<sup>1</sup>QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

## 2.6. Quadro funcional

Apresentamos abaixo a evolução do quadro funcional da Recuperanda, conforme informações encaminhadas pela administração da Empresa:



## 2.7. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de dezembro/2019 e janeiro/2020. Apresenta-se abaixo, breve resumo referente aos seus saldos patrimoniais:

|                                   | 31/01/2020          | AV%            | AH% <sup>1</sup> | 31/12/2019          |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|------------------|---------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>           | <b>1.117.464,59</b> | <b>15,75%</b>  | <b>0,37%</b>     | <b>1.113.344,28</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa     | 8.343,64            | 0,12%          | -55,13%          | 18.593,27           |
| Clientes                          | 155.869,01          | 2,20%          | -0,83%           | 157.176,83          |
| Previsão para devedores duvidosos | 712.592,72          | 10,05%         | 0,00%            | 712.592,72          |
| Impostos a recuperar              | 128.771,36          | 1,82%          | 1,53%            | 126.836,34          |
| Adiantamentos diversos            | 11.379,00           | 0,16%          | 0,00%            | 0,00                |
| Estoques                          | 100.508,86          | 1,42%          | 2,41%            | 98.145,12           |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>5.976.282,80</b> | <b>84,25%</b>  | <b>0,00%</b>     | <b>5.976.282,80</b> |
| Investimento                      | 3.700,00            | 0,05%          | 0,00%            | 3.700,00            |
| Imobilizado                       | 8.717.213,00        | 122,89%        | 0,00%            | 8.717.213,00        |
| Sistemas de software              | 28.408,63           | 0,40%          | 0,00%            | 28.408,63           |
| Depreciação Acumulada             | (2.773.038,83)      | -39,09%        | 0,00%            | (2.773.038,83)      |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>             | <b>7.093.747,39</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,06%</b>     | <b>7.089.627,08</b> |

|   | 31/01/2020            | AV%            | AH% <sup>1</sup> | 31/12/2019            |
|---|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                       | <b>10.019.010,11</b>  | <b>141,24%</b> | <b>0,39%</b>     | <b>9.980.046,07</b>   |
| Fornecedores                                    | 986.439,29            | 13,91%         | -1,25%           | 998.965,96            |
| Obrigações tributárias                          | 5.766.035,16          | 81,28%         | 1,00%            | 5.709.092,37          |
| Outras obrigações                               | 295.735,49            | 4,17%          | -1,81%           | 301.187,57            |
| Instituições financeiras                        | 2.970.800,17          | 41,88%         | 0,00%            | 2.970.800,17          |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                   | <b>2.628.406,31</b>   | <b>37,05%</b>  | <b>0,00%</b>     | <b>2.628.406,31</b>   |
| Débitos diversos                                | 2.628.406,31          | 37,05%         | 0,00%            | 2.628.406,31          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       | <b>(5.553.669,03)</b> | <b>-78,29%</b> | <b>0,63%</b>     | <b>(5.518.825,30)</b> |
| Capital Social                                  | 750.000,00            | 10,57%         | 0,00%            | 750.000,00            |
| Lucros Acumulados                               | (6.303.669,03)        | -88,86%        | 0,56%            | (6.268.825,30)        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>7.093.747,39</b>   | <b>100,00%</b> | <b>0,06%</b>     | <b>7.089.627,08</b>   |

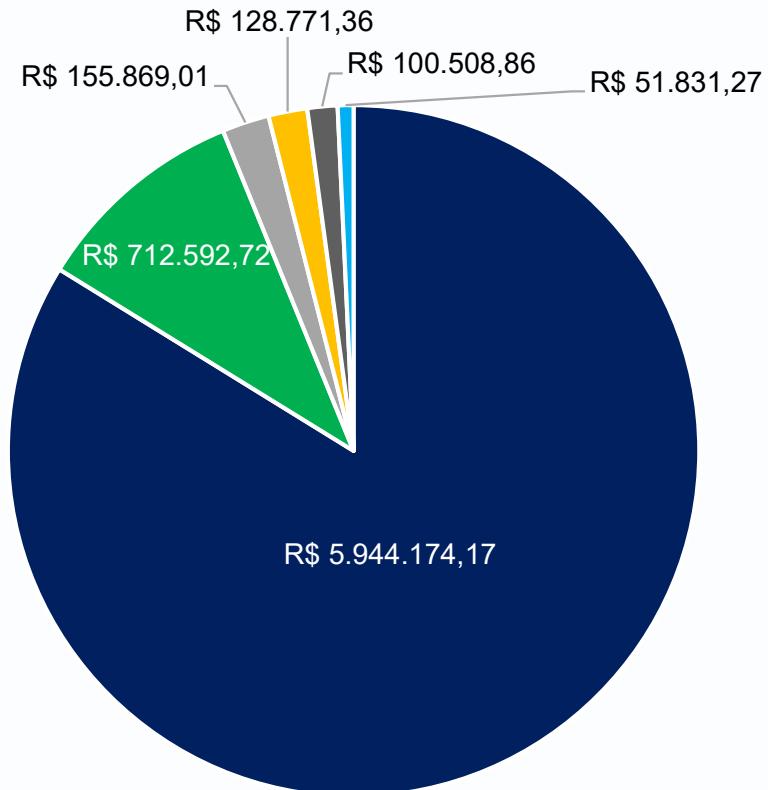
Análise vertical: apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo e do passivo em janeiro/2020.

<sup>1</sup>Análise horizontal: apresenta as variações entre os meses de janeiro/ 2020 e dezembro/2019.



## 2.7. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de dezembro/2019 e janeiro/2020. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais, no que se refere as contas de ativo:



- Imobilizado
- Previsão para devedores duvidosos
- Clientes
- Impostos a recuperar
- Estoques
- Demais contas

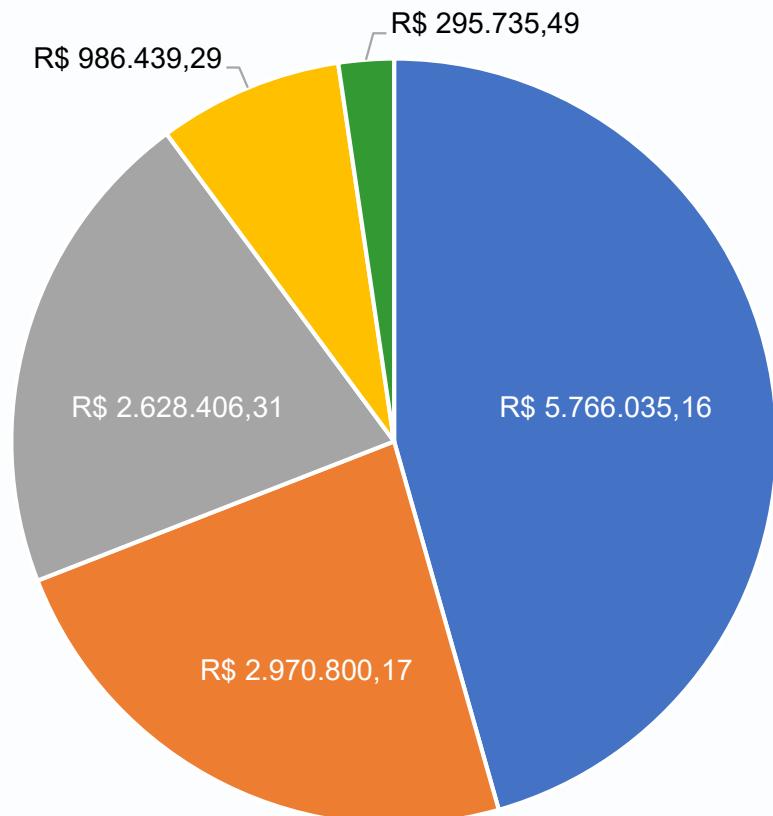
As únicas variações ocorridas no ativo entre os meses de dezembro/19 e janeiro/20 foram as seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa: ↓ 55,13% - a composição da rubrica é feita pela conta *caixa* e *bancos*. A variação ocorrida refere-se às contas que foram extintas no mês de janeiro/2020: Banco Santander, Banco Bradesco e Banco Itaú;
- Estoques: ↑ 2,41% - em 31/12/2019, o montante da rubrica era de R\$ 98.145,12. Já no mês de janeiro/20, atingiu a quantia de R\$ 100.508,86. Tal contabilização está associada exclusivamente a saldos com matérias-primas;
- Impostos a recuperar: ↑ 1,53% - ao final do mês de janeiro/20, observou-se que os totais de cada tributo não sofreram nenhum tipo de variação no período, permanecendo idênticos aos de dezembro/19. A variação apontada está atrelada a *créditos a compensar*;
- Clientes: ↓ 0,83% - a redução corresponde à diminuição do número de clientes inseridos na rubrica em questão: enquanto em dezembro/19 a Recuperanda possuía 34 clientes, no mês de janeiro/2020 contabilizou apenas 10 clientes. Nota-se também que houve um aumento no volume de títulos descontados junto ao Banco Daycoval: (contas redutoras, contabilizadas a crédito)
  - Dezembro/2019: R\$ 624.981,37;
  - Janeiro/2020: R\$ 724.980,04.



## 2.7. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de dezembro/2019 e janeiro/2020. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais, no que se refere as contas de passivo:



- Obrigações tributárias
- Instituições financeiras
- Débitos diversos
- Fornecedores
- Outras obrigações

O passivo (desconsiderando-se o patrimônio líquido) da Recuperanda, em janeiro/2020 era de R\$ 12.647.416,42, não demonstrando uma variação significativa quando comparado ao montante do último mês de 2019: R\$ 12.608.452,38.

• As principais variações, considerando a representatividade das rubricas abaixo perante o total de passivos entre os meses de dezembro/19 e janeiro/20 foram:

- Fornecedores: ↓ 1,25% - a redução apontada refere-se ao pagamento de saldos com alguns fornecedores. Tal fato pode estar atrelado à diminuição da rubrica de *caixa e equivalentes de caixa*. Os principais saldos que compõem o montante referem-se a serviços advocatícios e de contabilidade;
- Outras obrigações: ↓ 1,81% - a rubrica é composta por valores devidos a funcionários: salários, pró-labore, indenizações, provisão de férias e provisão de 13º salário. A redução em questão ocorreu, essencialmente, em razão do aumento da provisão de férias a pagar;
- Obrigações tributárias: ↑ 1,00% - tal acréscimo refere-se a valores de INSS, Cofins e ICMS a recolher.

As rubricas elencadas acima representam 89,86% do total de passivos da Recuperanda. Com exceção de *lucros acumulados*, as demais contas do grupo de dívidas não apresentaram nenhum tipo de variação no período em análise.



## 2.7. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de dezembro/2019 e janeiro/2020. Apresenta-se abaixo um resumo sobre seu desempenho no período, seguido de breve análise sobre o mesmo.

|  | 31/01/2020         | AH% <sup>1</sup> | 31/12/2019<br>(Acumulado) | Média de 2019      |
|--|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS</b>       | <b>354.974,42</b>  | <b>3,44%</b>     | <b>4.117.961,18</b>       | <b>343.163,43</b>  |
| Custo dos produtos e serviços vendidos | (218.424,67)       | 2,87%            | (2.548.053,00)            | (212.337,75)       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                     | <b>136.549,75</b>  | <b>4,38%</b>     | <b>1.569.908,18</b>       | <b>130.825,68</b>  |
| Despesas operacionais                  | (48.493,03)        | -38,06%          | (939.461,13)              | (78.288,43)        |
| Despesas com pessoal                   | (88.740,24)        | -2,31%           | (1.090.086,25)            | (90.840,52)        |
| Despesas administrativas               | (11.228,59)        | -4,19%           | (140.633,65)              | (11.719,47)        |
| Despesas financeiras                   | (22.004,14)        | -41,63%          | (452.344,24)              | (37.695,35)        |
| Despesas tributárias                   | (927,48)           | 176,38%          | (4.026,98)                | (335,58)           |
| Outras receitas                        | 0,00               | -100,00%         | 372.000,00                | 31.000,00          |
| <b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>          | <b>(34.843,73)</b> | <b>-38,93%</b>   | <b>(684.644,07)</b>       | <b>(57.053,67)</b> |

- 
- Com base no resultado acumulado, em 31/12/2019, observa-se que a Recuperanda apresentou um prejuízo médio mensal de R\$ 57.053,67. No entanto, nota-se que logo no primeiro mês do ano de 2020 foi possível atingir uma notável melhoria no resultado do exercício: o prejuízo apresentado foi 38% menor que a média do ano de 2019;
  - Observa-se também que houve uma diminuição nas despesas operacionais e nas despesas financeiras. Dentre os valores que compõem o saldo das despesas operacionais, o montante gasto com serviços prestados a terceiros, é o de maior representatividade: 67,23%;
  - O ganho de eficiência está atrelado, principalmente, à redução de despesas operacionais e financeiras.

## 2.8. Informações Adicionais



Quando solicitada, a Recuperanda apresentou as certidões de débitos fiscais, possuindo as seguintes dívidas ativas:

- Receita Federal: R\$ 4,8 milhões
- INSS: R\$ 3,7 milhões
- FGTS: R\$ 1,6 milhões



A Recuperanda não captou novos empréstimos, tampouco adquiriu ativos fixos nos últimos meses.



A Recuperanda vem conseguindo cumprir seus prazos de pagamentos de despesas correntes (salários, férias, telefone, energia elétrica, água, fornecedores e etc.)



Honorários em favor da Administração Judicial ainda não foram fixados.

### 3. Registros Fotográficos

QUADRO COM VISTA PANORÂMICA DA RECUPERANDA



MOSTRUÁRIO DE PRODUTOS



### 3. Registros Fotográficos

MÁQUINA PARA CORTES DE TECIDOS



TECIDOS CORTADOS E PRONTOS PARA A COSTURA



### 3. Registros Fotográficos

MOLDES PARA CORTES, UTILIZADOS ANTERIORMENTE À COMPRA DA MÁQUINA QUE AUTOMATIZOU O PROCESSO



SETOR DE COSTURAS



### 3. Registros Fotográficos

MOSTRUÁRIO DE CORES E ESTAMPAS



MOSTRUÁRIO DE CORES E ESTAMPAS

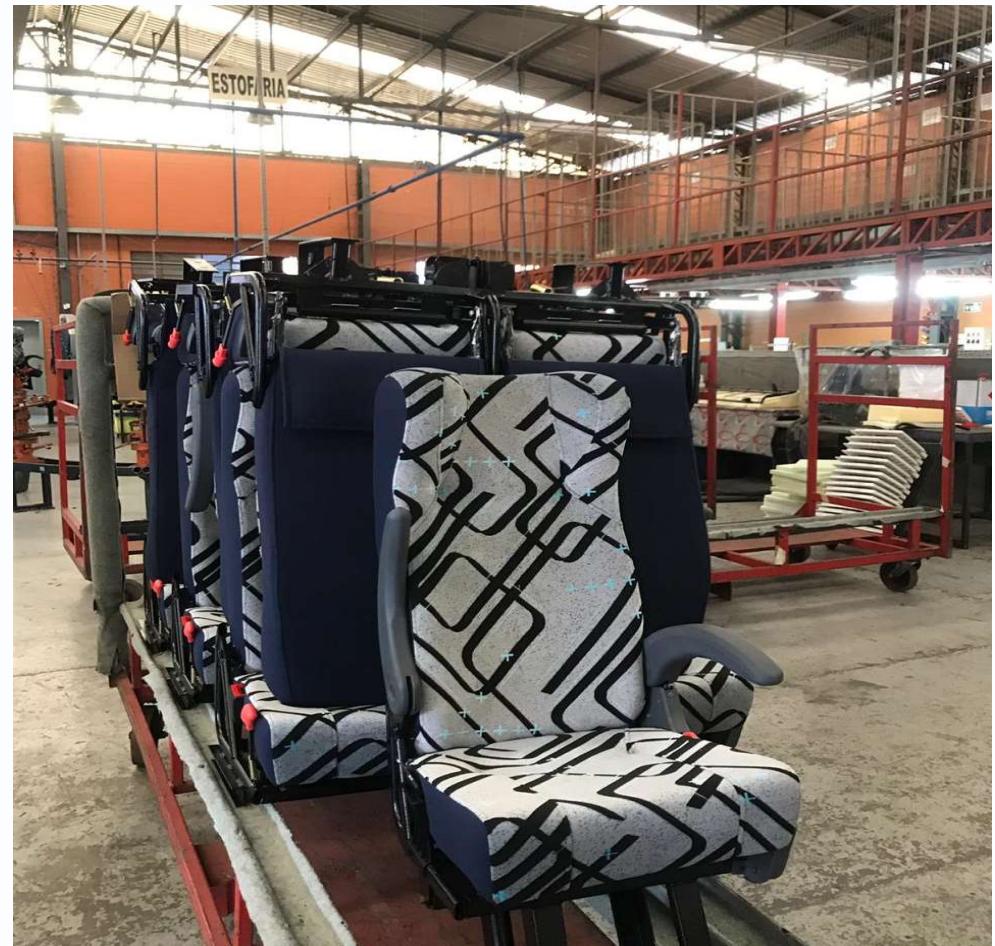


### 3. Registros Fotográficos

ESTRUTURAS PARA BANCOS



PEÇAS PRONTAS PARA ENTREGA



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

