



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5011045-60.2019.8.21.0010

Ação: Recuperação Judicial

6ª Vara Cível da Comarca de Caxias do Sul – RS

Recuperanda: Incorpol Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
• 1.1. Considerações Preliminares.....	4
• 1.2. Estágio Processual.....	5
• 1.3. Cronograma Processual.....	6
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	8
• 2.1. Histórico.....	9
• 2.2. Informações Gerais	10
• 2.3 Reunião com a Administração.....	11
• 2.5 Quadro Funcional.....	12
• 3. Créditos	13
• 3.1. Créditos por Classe.....	14
• 3.2. Perfil dos Credores.....	15
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	16
• 4.1. Ativo.....	17
• 4.2. Passivo	19
• 4.3 Demonstração do Resultado.....	22
• 5. Informações Adicionais	24
• 5.1. Cumprimento das Obrigações.....	25
• 5.2. Informações Adicionais.....	26
• 5.3 Plano de Recuperação Judicial.....	27
• 6. Anexos.....	29
• 6.1. Balancetes assinados.....	30



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **Incorpól Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.**, as quais foram fornecidas por seus representantes; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da **Incorpól** sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

Importa também referir que a Administração da **Incorpól Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.** e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações

solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 08/11/2019 por sociedade empresária de responsabilidade limitada dedicada à produção e comercialização de poltronas para ônibus e outros veículos automotores.

Realizada perícia prévia e examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento de seu em 19/12/2019.

Logo após ser investida no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

O edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no DJE de 14/02/2020, considerando-se publicado em 17/02/2020, dando início à fase extrajudicial de verificação de créditos por parte da Administração Judicial.

No prazo legal, a Recuperanda apresentou o plano de recuperação.

Da mesma forma, a Administração Judicial analisou as habilitações e

divergências recebidas, culminando na entrega do relatório de verificação de créditos e minuta do edital do art. 7º, § 2º, da LRF.

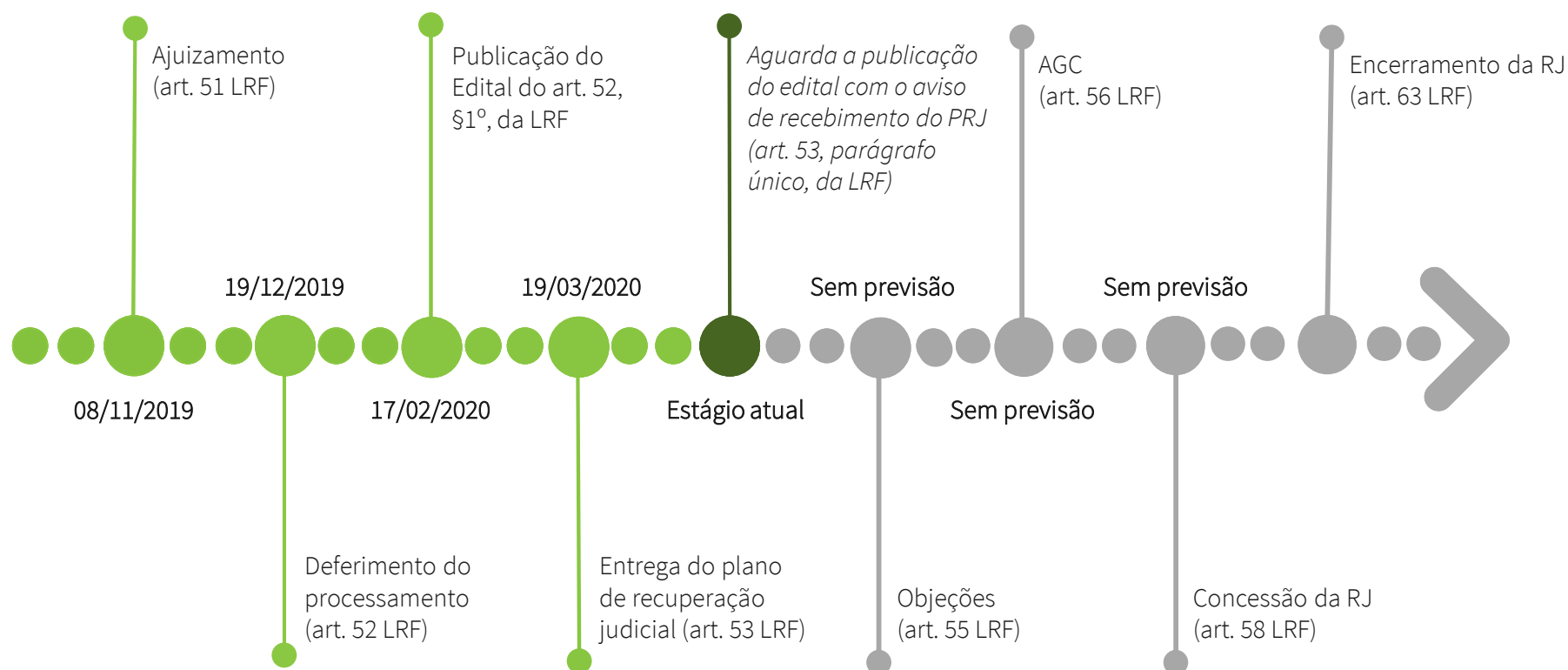
Atualmente, aguarda-se a publicação do edital contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF.

Ainda, aguarda-se definição acerca da forma de contagem dos prazos no procedimento em tela.

É como se encontra o processo.

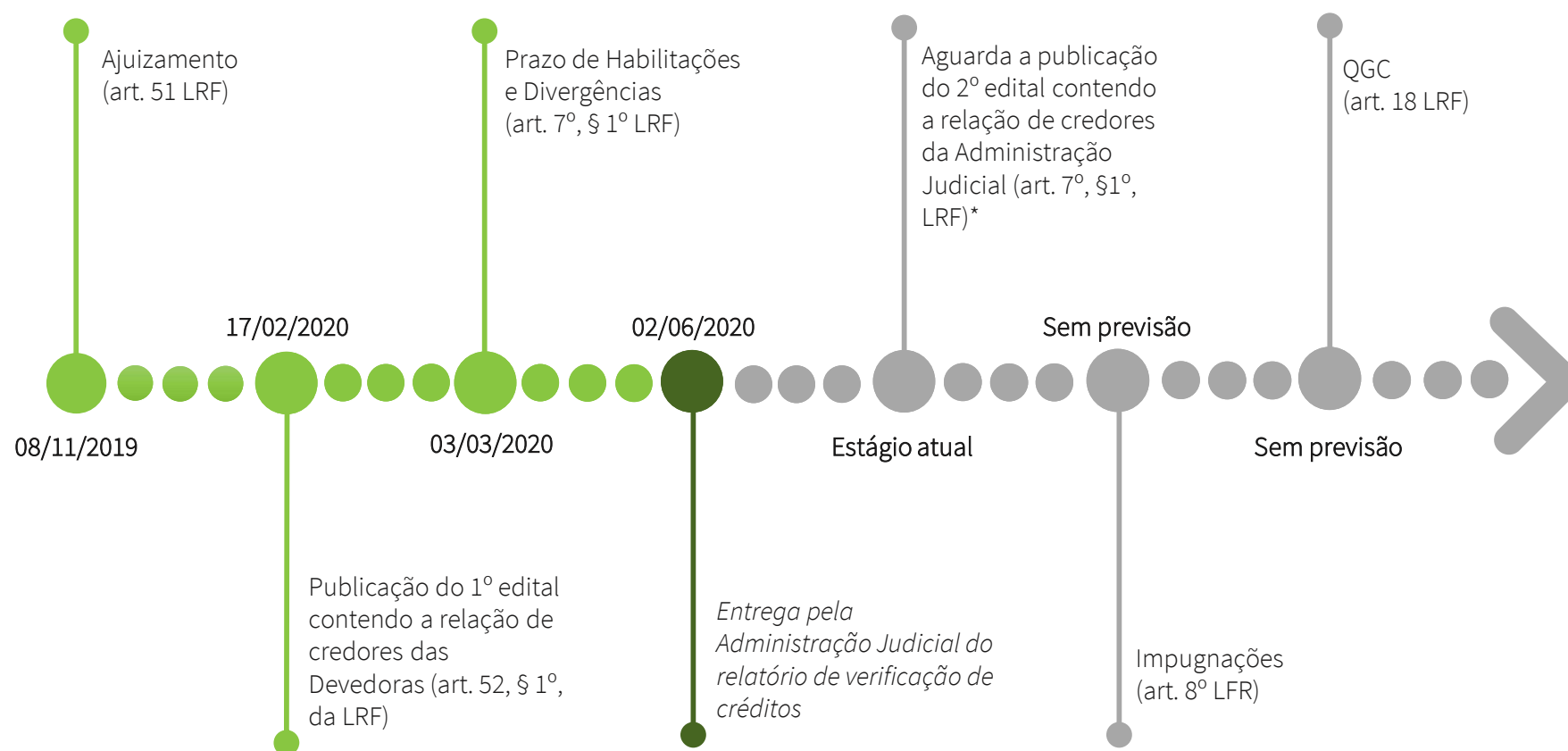
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.

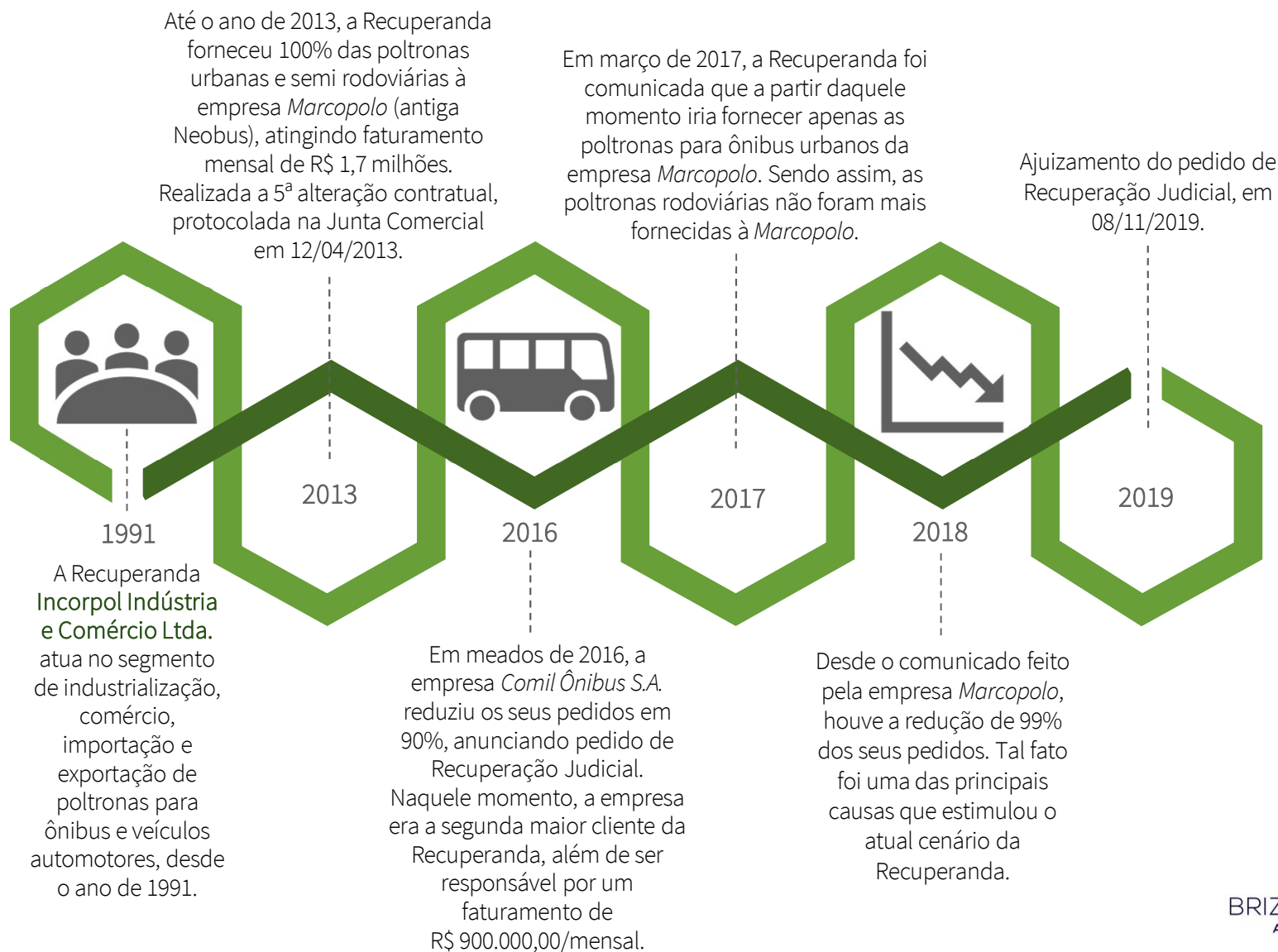


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Histórico da *Incorpol Indústria e Comércio de Poltronas LTDA*
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração
- 2.4. Quadro Funcional

2.1 Histórico da INCORPOL



2.2 Informações Gerais

Incorpol Indústria e Comércio de Poltronas Ltda.

CNPJ: 94.338.753/0001 - 55

- Objeto principal: indústria e comércio de poltronas para ônibus e veículos automotores, serviços de corte e dobras, estamparia, consertos, importação e exportação e prestação de serviços de montagem, de poltronas em veículos.
- Sócio administrador: Elvio Ramiro Fiorio dos Santos.
- Sede: Rua A, 210 – Loteamento Alpes Verdes – Bairro Ana Rech.
- Cidade: Caxias do Sul – RS.
- Sociedade empresária de responsabilidade limitada.
- Capital Social: R\$ 750.000,00.
- Sócios: Delmor Francisco Pezzi (50%) e Elvio Ramiro Fiorio dos Santos (50%).

2.3 Reunião com a Administração

No dia **22 de maio de 2020**, a Administração Judicial realizou contato com os representantes da Recuperanda por meio de videoconferência, a fim de inteirar-se em relação ao andamento das atividades da Empresa. A reunião foi realizada com os sócios, Sr. Elvio Ramiro Fiorio dos Santos e Sr. Delmor Francisco Pezzi, e com a advogada, Dra. Laura.

Cabe ressaltar que este relatório destaca as atualizações referentes aos acontecimentos relativos à Recuperanda até a data de realização da videoconferência, com análise econômico-financeira do mês de **janeiro a abril/2020**.

Com relação aos impactos gerados pela pandemia do COVID-19, conforme relatado pelo Sr. Elvio, já é perceptível uma **redução de 25% do faturamento** da Empresa. Segundo o sócio, durante os meses de março e abril/2020, houve redução de 50% da jornada de trabalho. Atualmente, a Recuperanda permanece executando as suas atividades operacionais com a redução mencionada. A retomada por completo da operação será realizada de forma gradativa, estando prevista para o mês de julho/2020.

Realizadas as considerações anteriores, **ressalta-se que não houve demissões em decorrência da pandemia**, apenas suspensão de alguns contratos. A Recuperanda permanece com o mesmo quadro funcional: 17 empregados. Atualmente, dois contratos estão suspensos e outros dois funcionários estão

afastados pelo INSS.

Conforme indicado pelo Sr. Elvio, a principal cliente da Empresa, **Italbus Carrocerias de Ônibus Ltda.**, reduziu a demanda de pedidos de **1.5 carros** por dia, para apenas **3 carros por semana**. O veículo mais vendido atualmente corresponde ao *modelo micro ônibus*. No que tange às vendas da Recuperanda, 70% é do modelo rodoviário e 30% é relativo ao modelo urbano.

Conforme informado pelo sócio da Recuperanda, o novo contrato com a empresa **Gralha Azul Estofados** foi fechado. No entanto, está pendente o primeiro pagamento de R\$ 19.000,00 para entrega de dez veículos. O contrato prevê a entrega de 200 veículos no total.

No que tange aos dispêndios do período, foi informado que os **salários** estão sendo pagos mensalmente. No entanto, a despesa referente ao **plano de saúde** dos funcionários não está sendo paga. Com relação à **energia elétrica** da sede da Recuperanda, a fatura de competência do mês de abril/2020 ainda não foi quitada.

Por fim, a Empresa permanece não realizando os pagamentos de **tributos e encargos sociais** (INSS e FGTS). Conforme informado pelo sócio, não houve adesão de **parcelamentos tributários** até o momento.

2.4 Quadro Funcional

Abaixo é apresentado o quadro funcional da **Recuperanda**, referente ao período entre dezembro/2019 e abril/2020:

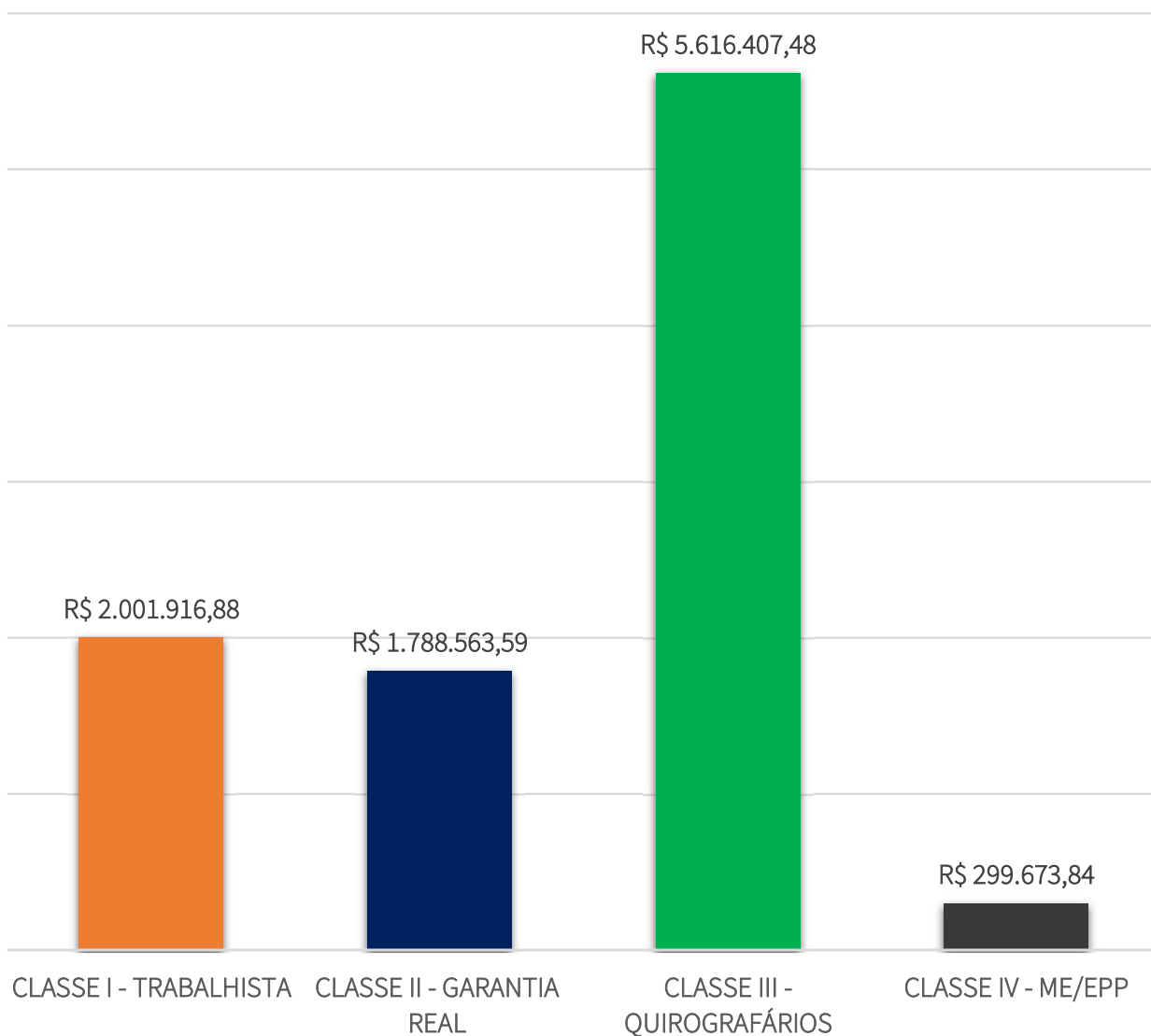


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos por Classe
- 3.2. Perfil dos Credores

3.1 Créditos por Classe

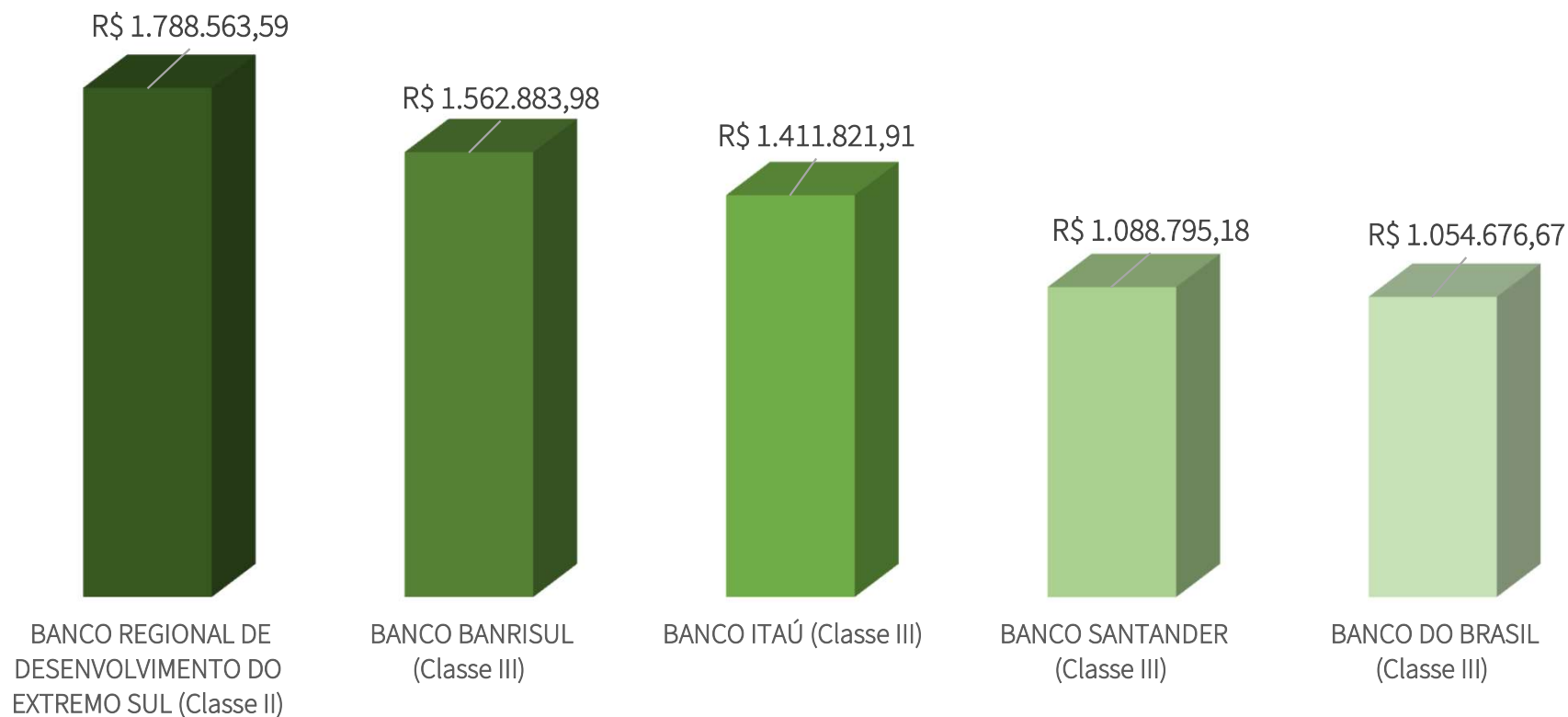


O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 9.706.561,79*. A lista de credores da Recuperanda é composta pela Classe I – Trabalhista (20,62%), Classe II – Garantia Real (18,43%), Classe III – Quirografários (57,86%) e pela Classe IV – ME/ EPP (3,09%).

O gráfico ao lado apresenta o perfil da sua dívida:

Os valores contidos nesta página estão baseados no **Edital do artigo. 7º, § 2º, LRF.*

3.2 Créditos - Perfil dos Credores



Apresentamos acima os cinco principais créditos que estão dispostos no **Edital do artigo. 7º, § 2º, LRF**.

Os demais créditos que compõem a lista de credores perfazem a monta de **R\$ 2.799.820,46**, representando **28,84%** perante o total da dívida sujeita à Recuperação Judicial.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração do Resultado

4.1 Análise Financeira – Ativo

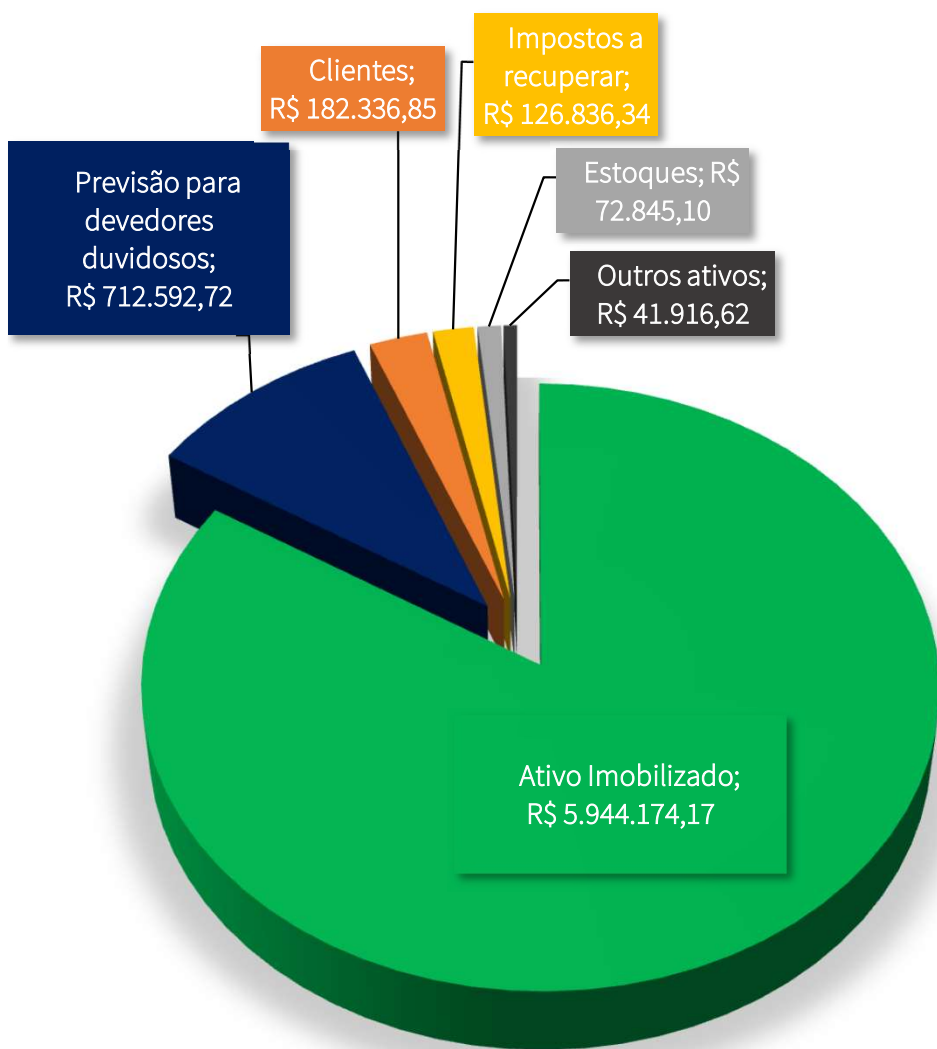
Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **balanço patrimonial** da Recuperanda:

	30/04/2020	AV%	AH% ¹	31/03/2020	28/02/2020	31/01/2020
ATIVO CIRCULANTE	1.104.419,00	15,60%	-1,17%	1.160.898,21	1.180.239,81	1.117.464,59
Caixa e equivalentes de caixa	9.807,99	0,14%	17,55%	10.634,84	11.736,73	8.343,64
Clientes	182.336,85	2,58%	16,98%	196.609,33	210.282,24	155.869,01
Previsão para devedores duvidosos	712.592,72	10,06%	0%	712.592,72	712.592,72	712.592,72
Impostos a recuperar	126.836,34	1,79%	-1,50%	126.836,34	126.836,34	128.771,36
Adiantamentos diversos	0,00	0%	-100%	11.379,00	11.379,00	11.379,00
Estoques	72.845,10	1,03%	-27,52%	102.845,98	107.412,78	100.508,86
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.976.282,80	84,40%	0%	5.976.282,80	5.976.282,80	5.976.282,80
Investimento	3.700,00	0,05%	0%	3.700,00	3.700,00	3.700,00
Imobilizado	8.717.213,00	123,11%	0%	8.717.213,00	8.717.213,00	8.717.213,00
Sistemas de software	28.408,63	0,40%	0%	28.408,63	28.408,63	28.408,63
Depreciação Acumulada	(2.773.038,83)	-39,16%	0%	(2.773.038,83)	(2.773.038,83)	(2.773.038,83)
TOTAL DO ATIVO	7.080.701,80	100%	-0,18%	7.137.181,01	7.156.522,61	7.093.747,39

AV% - Análise vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do;

AH%¹ - Análise horizontal: apresenta a variação entre janeiro/2020 e abril/2020 de cada rubrica.

4.1 Análise Financeira – Ativo



O ativo total da Recuperanda, em 30/04/2020, perfaz o montante de R\$ 7.080.701,80, não representando uma redução significativa quando comparado aos totais dos meses de janeiro a março/2020. No que diz respeito às principais variações do período, ressalta-se:

- **Estoques:** a rubrica é composta apenas por saldos relativos à matéria prima. Houve uma redução de 27,52% entre os montantes dos meses de janeiro e abril/2020: em 31/01/2020, perfazia a monta de R\$ 100.508,86, passando a totalizar apenas R\$ 72.845,10 em 30/04/2020. Tal fato está atrelado à redução de faturamento da Empresa, a qual pode ser explicada pela atenuação dos pedidos realizados pelos seus clientes;
- **Clientes:** no período analisado, a rubrica sofreu um acréscimo de 17%. Tal oscilação provavelmente foi ocasionada pelo aumento da inadimplência. Por outro lado, observa-se que em janeiro/2020, o saldo referente a um dos seus principais clientes, *Italbus Carrocerias de Ônibus Ltda.*, perfazia o montante de R\$ 645.089,71. No mês de abril/2020, o saldo em aberto totalizou apenas R\$ 412.428,99.

Desde o mês de janeiro/20, A rubrica de *impostos a recuperar* apresentou variação somente nos valores atrelados a *créditos à compensar*.

O grupo de contas do ativo não circulante da Recuperanda, com mais de 80% de representatividade perante o ativo total, é composto por valores relativos a *investimentos, imobilizado, sistemas de software e depreciação acumulada*. Nota-se que as contas mencionadas não sofreram nenhum tipo de oscilação desde o mês de dezembro/2019.

4.1 Análise Financeira – Passivo

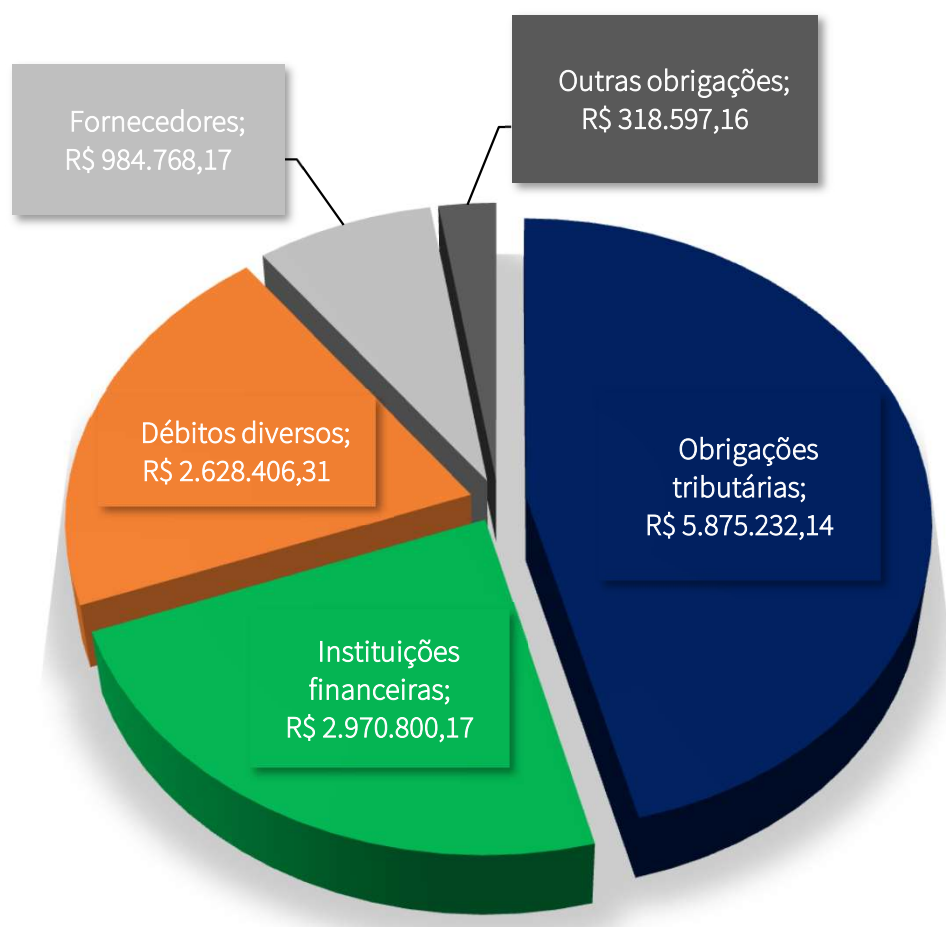
Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **balanço patrimonial** da Recuperanda:

	30/04/2020	AV%	AH% ¹	31/03/2020	28/02/2020	31/01/2020
PASSIVO CIRCULANTE	10.149.397,64	143,34%	1,30%	10.122.219,30	10.082.219,07	10.019.010,11
Fornecedores	984.768,17	13,91%	-0,17%	997.925,85	1.002.574,28	986.439,29
Obrigações tributárias	5.875.232,14	82,98%	1,89%	5.831.178,92	5.802.149,63	5.766.035,16
Outras obrigações	318.597,16	4,50%	7,73%	322.314,36	306.694,99	295.735,49
Instituições financeiras	2.970.800,17	41,96%	0%	2.970.800,17	2.970.800,17	2.970.800,17
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.628.406,31	37,12%	0%	2.628.406,31	2.628.406,31	2.628.406,31
Débitos diversos	2.628.406,31	37,12%	0%	2.628.406,31	2.628.406,31	2.628.406,31
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(5.697.102,15)	-80,46%	2,58%	(5.613.444,60)	(5.554.102,77)	(5.553.669,03)
Capital Social	750.000,00	10,59%	0%	750.000,00	750.000,00	750.000,00
Lucros Acumulados	(6.447.102,15)	-91,05%	2,28%	(6.363.444,60)	(6.304.102,77)	(6.303.669,03)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.080.701,80	100%	-0,18%	7.137.181,01	7.156.522,61	7.093.747,39

AV% - Análise vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo;

AH%¹ - Análise horizontal: apresenta a variação entre janeiro/2020 e abril/2020 de cada rubrica.

4.2 Análise Financeira – Passivo



Conforme o gráfico ao lado, observa-se que em torno de 46% do passivo da Recuperanda está concentrado dívidas **questões tributárias**. Quanto à dívida sujeita à Recuperação Judicial, nota-se que os valores devidos concentram-se em **empréstimos e financiamentos (instituições financeiras)** e **fornecedores**.

Os valores correspondentes aos **débitos diversos** são relativos às dívidas contraídas com terceiros e que vencerão após doze meses, contabilizadas no grupo de contas do passivo não circulante da Recuperanda. A rubrica é composta por saldos referentes a empréstimos com instituições financeiras e parcelamentos com tributos e encargos sociais (PIS/COFINS, IRPJ/CSLL, INSS e FGTS).

O **passivo total** (desconsiderando-se os valores referentes ao patrimônio líquido), em 30/04/2020, perfaz a monta de R\$ 12.777.803,95, representando uma variação negativa de apenas 1,03% quando comparado com o valor do mês de janeiro.

A rubrica nomeada como **outras obrigações** sofreu a maior variação no período: indicando um acréscimo de 7,73% entre janeiro e abril/2020. Além do saldo destinado ao pró-labore, a conta é composta por montantes referentes aos funcionários, como salários, indenizações e provisões de férias e 13º salário. A variação mencionada está atrelada, essencialmente, aos valores relativos às provisões.

4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos da rubrica de *instituições financeiras*, classificada no grupo de contas do passivo circulante da Recuperanda. Observa-se que no período analisado a rubrica não apresentou nenhuma oscilação. Tal fato demonstra que a Empresa não efetuou pagamentos de valores sujeitos à Recuperação Judicial.

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS



4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo a **demonstração de resultado do exercício** referente entre os meses de janeiro e abril/2020:

	30/04/2020	AH% ¹	31/03/2020	28/02/2020	31/01/2020	Média de 2019
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	143.864,37	-58,08%	241.054,13	327.415,18	354.974,42	343.163,43
Custo dos produtos e serviços vendidos	(88.463,79)	-58,34%	(141.615,10)	(167.717,48)	(218.424,67)	(212.337,75)
LUCRO BRUTO	55.400,58	-57,65%	99.439,03	159.697,70	136.549,75	130.825,68
Despesas operacionais	(35.406,09)	-54,77%	(41.584,41)	(45.826,61)	(48.493,03)	(78.288,43)
Despesas com pessoal	(82.924,30)	-8,71%	(92.562,31)	(88.645,87)	(88.740,24)	(90.840,52)
Despesas administrativas	(11.235,79)	-4,13%	(11.235,79)	(11.235,79)	(11.228,59)	(11.719,47)
Despesas financeiras	(8.379,09)	-77,77%	(13.398,35)	(14.423,17)	(22.004,14)	(37.695,35)
Despesas tributárias	(1.112,86)	231,62%	0,00	0,00	(927,48)	(335,58)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(83.657,55)	46,63%	(59.341,83)	(433,74)	(34.843,73)	(57.053,67)

AH¹ - Análise horizontal: apresenta a variação entre o mês de janeiro/2020 e o mês de abril/2020 de cada rubrica.

4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado



Conforme o gráfico acima, observa-se que em todos os períodos do ano de 2020 os dispêndios incorridos foram superiores às receitas auferidas. Tal fato justificou o aumento de 46,63% do montante relativo ao prejuízo do exercício (comparando valores entre o mês de janeiro/2020 e o mês de abril/2020).

Por outro lado, nota-se que a Recuperanda apresentou uma redução nas **despesas**: principalmente nas rubricas relativas às **despesas operacionais** e **despesas com folha de pagamento**.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações
- 5.2. Informações Adicionais
- 5.3. Plano de recuperação

5.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da Recuperanda, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/05.

Em virtude do atual contexto pandêmico, esta Equipe Técnica não realizou inspeção *in loco* das dependências da Recuperanda. Contudo, foi realizada uma conferência virtual no dia 22/05/2020, conforme mencionado na página 11 deste relatório, momento no qual o Sr. Elvio dos Santos, sócio da Empresa, informou que as atividades operacionais estavam sendo realizadas com redução de 50% da jornada de trabalho.



5.2 Informações Adicionais



Em relação aos débitos fiscais, constatamos a existência das dívidas abaixo informadas:

SEFAZ: R\$ 237.460,17;

CND Municipal: R\$ 80.590,92.



A Recuperanda não adquiriu novos ativos imobilizados, tampouco contraiu novos empréstimos, entre os meses de janeiro e maio/2020.



A Recuperanda está conseguindo cumprir com os seus prazos de pagamentos de despesas correntes como salários, energia elétrica, fornecedores e demais valores não sujeitos à Recuperação Judicial. A despesa referente ao plano de saúde dos funcionários, não está sendo paga.



Estão pendentes de fixação os honorários provisórios em favor da Administração Judicial.

5.3 Plano de Recuperação Judicial

Apresenta-se abaixo um quadro resumo referente à **forma de pagamento dos credores** prevista no Plano de recuperação apresentado pela Recuperanda:

CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	ENCARGOS	PARCELAS
CLASSE I TRABALHISTAS	Sem deságio	Não se aplica	O pagamento irá iniciar no primeiro mês após o trânsito em julgado da homologação do Plano de Recuperação Judicial publicado no Diário da Justiça Eletrônica do TJRS.	Sem encargos	Total da Classe será pago em 24 parcelas iguais.
CLASSE II GARANTIA REAL	Deságio de 45%	25 meses	O primeiro vencimento será no 25º mês após o trânsito em julgado da homologação do Plano de Recuperação Judicial publicado no Diário da Justiça Eletrônica do TJRS.	TR + 2% a.a.	Total da Classe será pago em 144 parcelas mensais, sucessivas e crescentes.
CLASSE III QUIROGRAFÁRIOS	Deságio de 60%	25 meses	O primeiro vencimento será no 25º mês após o trânsito em julgado da homologação do Plano de Recuperação Judicial publicado no Diário da Justiça Eletrônica do TJRS.	TR + 2% a.a.	Total da Classe será pago em 144 parcelas mensais, sucessivas e crescentes.
CLASSE IV ME/ EPP	Deságio de 20%	25 meses	O primeiro vencimento será no 25º mês após o trânsito em julgado da homologação do Plano de Recuperação Judicial publicado no Diário da Justiça Eletrônica do TJRS.	TR + 2% a.a.	Total da Classe será pago em 120 parcelas mensais e sucessivas.

A Administração Judicial destaca que as condições acima resumidas são a representação do que consta no plano de recuperação apresentado pela Recuperanda. Oportunamente, esta Equipe Técnica apresentará sua análise acerca da legalidade das cláusulas e do conteúdo do plano de recuperação.

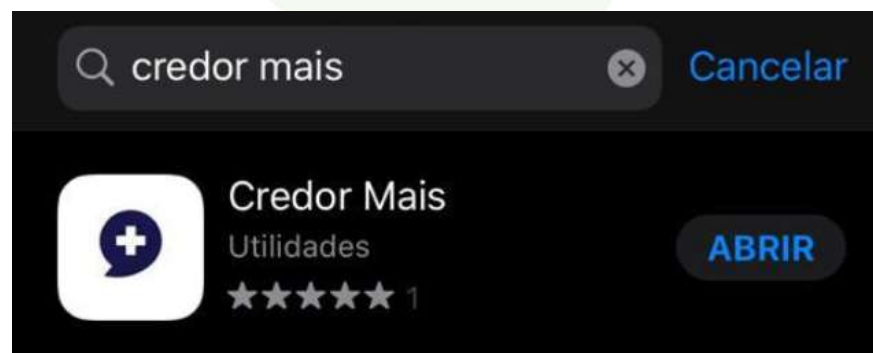
5.3 Plano de Recuperação Judicial

O quadro apresentado na página anterior trata-se de *breve resumo* em relação às condições de pagamento proposta pela Recuperanda.

O Plano de recuperação acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade através do site:

<https://preservacaodeempresas.com.br/site/empresa/88>

ou do aplicativo:



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. ANEXOS

- 6.1 Balancetes assinados