



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Recuperação Judicial nº 5000531-34.2021.8.24.0062**  
**1ª Vara da Comarca de São João Batista/SC**

Recuperandas:

N & C Indústria de Calçados Ltda  
Ana Carol Comércio de Artigos Infantis Ltda  
Andregtoni Comércio de Calçados e Componentes Ltda  
Indústria e Comércio de Calçados Guilhermina Santos Ltda  
STS Participações Societárias Ltda

**Abril de 2021**



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Recomendação CNJ.....	5
1.3. Estágio Processual.....	7
1.4. Cronograma Processual.....	8
1.5. Eventos do Mês.....	10
2. Informações sobre as Recuperandas.....	11
2.1. Histórico.....	12
2.2. Estrutura Societária.....	13
2.3. Atividade Empresarial.....	18
2.4. Estabelecimentos – Localização.....	20
2.5. Quadro Funcional.....	21
2.6. Reunião com a Administração.....	22
3. Créditos.....	24
3.1. Créditos Concursais.....	25
3.2. Créditos Extraconcursais – Passivo Fiscal.....	27
3.3. Créditos Extraconcursais - Outros.....	28
4. Análise Financeira – Indústria.....	29
5. Análise Financeira – Varejo.....	39
6. Análise Financeira – STS Participações.....	45
7. Informações Adicionais.....	47
8. Glossário.....	49
9. Anexos.....	51



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Recomendação CNJ
- 1.3. Estágio Processual
- 1.4. Cronograma Processual
- 1.5. Eventos do Mês



## 1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos, esta Equipe Técnica: (i) tomou como boas e válidas as informações gerenciais encaminhadas pelos representantes das Recuperandas; e (ii) conduziu discussões com membros integrantes da administração destas sobre os seus negócios e operações.

Importa também referir que a administração e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da

elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Cumpre destacar que os demonstrativos contábeis consolidados que serão apresentados neste relatório foram elaborados por esta Equipe por meio de somatório de cada rubrica dos balancetes mensais das Devedoras. Isto é, **não se trata de Demonstração Consolidada elaborada à luz do CPC 36** (Comitê de Pronunciamentos Contábeis Demonstrações Consolidadas) pelos responsáveis pela contabilidade das Devedoras.

Esta Administração Judicial acordou com os representantes das Recuperandas que as informações contábeis e gerenciais devem ser fornecidas até o dia **15 do mês subsequente** àquele sobre o qual o relatório de atividades se refere. Nesse sentido, urge ressaltar que os **balancetes de fevereiro de 2021 não foram disponibilizados** até a data de elaboração deste relatório.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

## 1.2 Recomendação CNJ

Em julho de 2020, o Conselho Nacional de Justiça ("CNJ") publicou Recomendação acerca da [padronização dos relatórios mensais de atividades](#) apresentados pelo administrador judicial (Recomendação n.º 72).

À vista disso, esta Equipe Técnica apresenta na [página seguinte um resumo com as principais recomendações do Conselho](#), avaliando a pertinência do conteúdo para esse processo e, quando aplicável, indicando de que forma o tema está contemplado no presente Relatório.



## 1.2 Recomendação CNJ

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.1	Houve alteração da atividade empresarial?	Não	
2.2.2	Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não	
2.2.3	Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não	
2.2.4	Quadro de funcionários	Sim	21
2.2.4.1	Número de funcionários/colaboradores total	Sim	21
2.2.4.1.1	Número de funcionários CLT	Sim	21
2.2.4.1.2	Número de pessoas jurídicas	Sim	21
2.2.5	Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Sim	29
2.2.5.1	Ativo (descrição / evolução)	Sim	29
2.2.5.2	Passivo	Sim	29
2.2.5.2.1	Extraconcursal	Sim	29
2.2.5.2.1.1	Fiscal	Sim	29
2.2.5.2.1.1.1	Contingência	Sim	52
2.2.5.2.1.1.2	Inscrito em dívida ativa	Sim	27
2.2.5.2.1.2	Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	Sim	28
2.2.5.2.1.3	Alienação fiduciária	Sim	28
2.2.5.2.1.4	Arrendamentos mercantis	Não	

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.5.2.1.5	Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	Sim	28
2.2.5.2.1.6	Obrigação de fazer	Não	
2.2.5.2.1.7	Obrigação de entregar	Não	
2.2.5.2.1.8	Obrigação de dar	Não	
2.2.5.2.1.9	Obrigações ilíquidas	Sim	52
2.2.5.2.1.10.	N/A	Não	
2.2.5.2.1.10.1	Justificativa	Não	
2.2.5.2.1.10.2	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11	Pós ajuizamento da RJ	Não	
2.2.5.2.1.11.1	Tributário	Sim	48
2.2.5.2.1.11.2	Trabalhista	Sim	48
2.2.5.2.1.11.3	Outros	Não	
2.2.5.2.1.11.3	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11.4	Observações / Gráficos	Não	
2.2.6	Demonstração de resultados (evolução)	Sim	29
2.2.6.1	Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Sim	29
2.2.7	Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Não	
2.2.8	Controle de pagamentos dos credores concursais	Não	
2.2.8.1	N/A	Não	
2.2.8.2	Anexar documentos	Não	
2.2.9	Observações	Não	
2.2.10	Anexos	Não	51
2.2.11	Eventos do mês	Sim	10

## 1.3 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 10/02/2021 por um grupo econômico em litisconsórcio ativo dedicado à produção industrial de calçados das marcas “Contramão”, “Maria Caramelo” e “Bellavine”, com atuação também no varejo calçadista (Evento 1).

Distribuída a petição inicial, sobreveio despacho determinando a realização de perícia prévia, nos termos da Recomendação nº 57/2019 do CNJ, para constatar a adequação da documentação apresentada e as reais condições de funcionamento das Empresas.

Com a entrega do Laudo de Perícia Prévia (Evento 40), foi deferido o processamento da Recuperação Judicial em 25/02/2021 (Evento 43), nomeando-se esta Equipe Técnica para o cargo de Administradora Judicial.

No mesmo despacho, autorizou-se a consolidação substancial de ativos e passivos das requerentes por integrarem o mesmo grupo econômico e preencherem os requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005.

Sendo assim, tendo como *dies a quo* a data da decisão que deferiu o processamento, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções

(*stay period*), previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, findará em 28/05/2021.

As correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005, foram remetidas logo após a investidura no encargo. O edital de que trata o art. 52, §1º, da Lei nº 11.101/0005, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico do dia 25/03/2021, considerando-se publicado no dia 26/03/2021, marco do início da fase administrativa de verificação de créditos conduzida pela Administração Judicial.

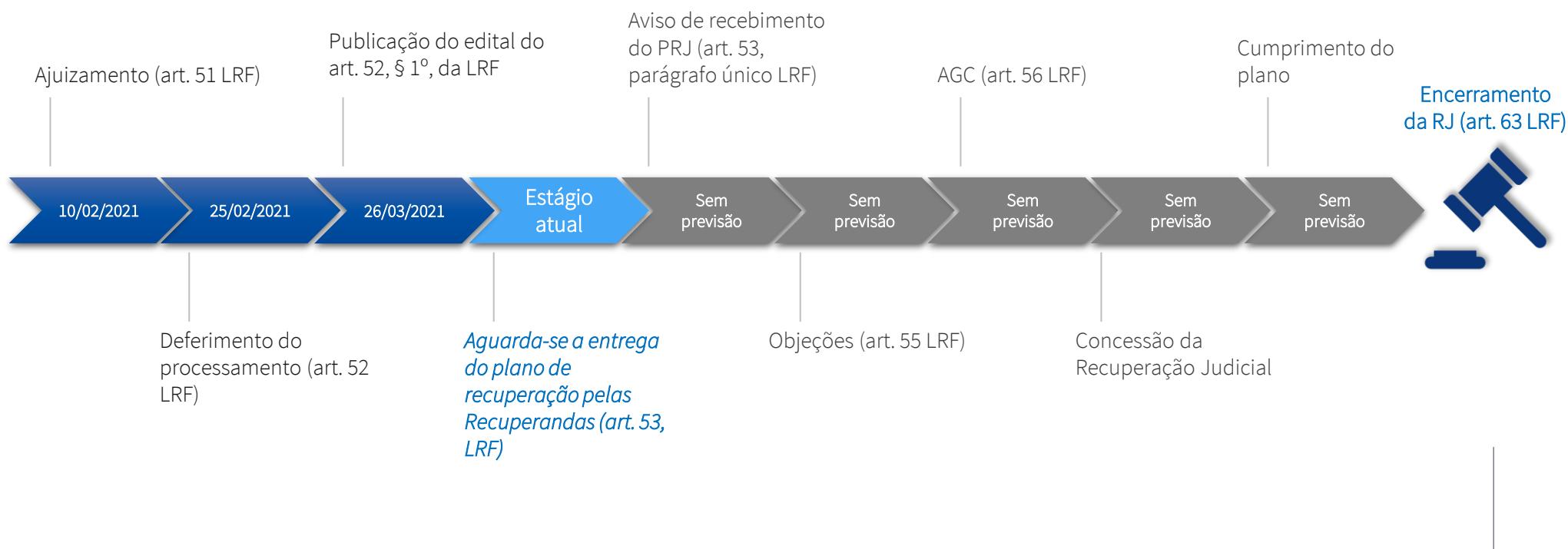
Atualmente, a Administração Judicial está analisando as habilitações e as divergências recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a higidez dos créditos declarados pelas Recuperandas, o que culminará com a entrega das relações de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005.

Dentro do prazo legal, as Recuperandas deverão apresentar o plano de recuperação.

É como se encontra o processo.

## 1.4 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o [cronograma do processo de Recuperação Judicial](#) das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.4 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o [cronograma da Verificação de Créditos](#), demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.5 Eventos do Mês

Apresenta-se abaixo a relação de todos os eventos relevantes que tramitaram no processo de Recuperação Judicial desde a data da última atualização (06/04/2021):

Data do Evento	Conteúdo	Autos
19/04/2021	Manifestação da Administração Judicial	Evento 181
23/04/2021	Petição das Recuperandas	Evento 200
30/04/2021	Despacho	Evento 206



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

- 2.1. Histórico
- 2.2. Estrutura Societária
- 2.3. Atividade Empresarial
- 2.4. Estabelecimentos – Localização
- 2.5. Quadro Funcional
- 2.6. Reunião com a Administração

## 2.1 Histórico do Grupo Econômico

Em 1997, com o início da fabricação de calçados infantis, houve a inauguração da **atual sede** da Requerente.



Em 1993 foi fundada “N&C”, inicialmente focada na produção e comercialização de calçados. Em 5 meses, a Empresa passou a atuar exclusivamente no ramo industrial, fabricando produtos da sua marca “Contramão”.

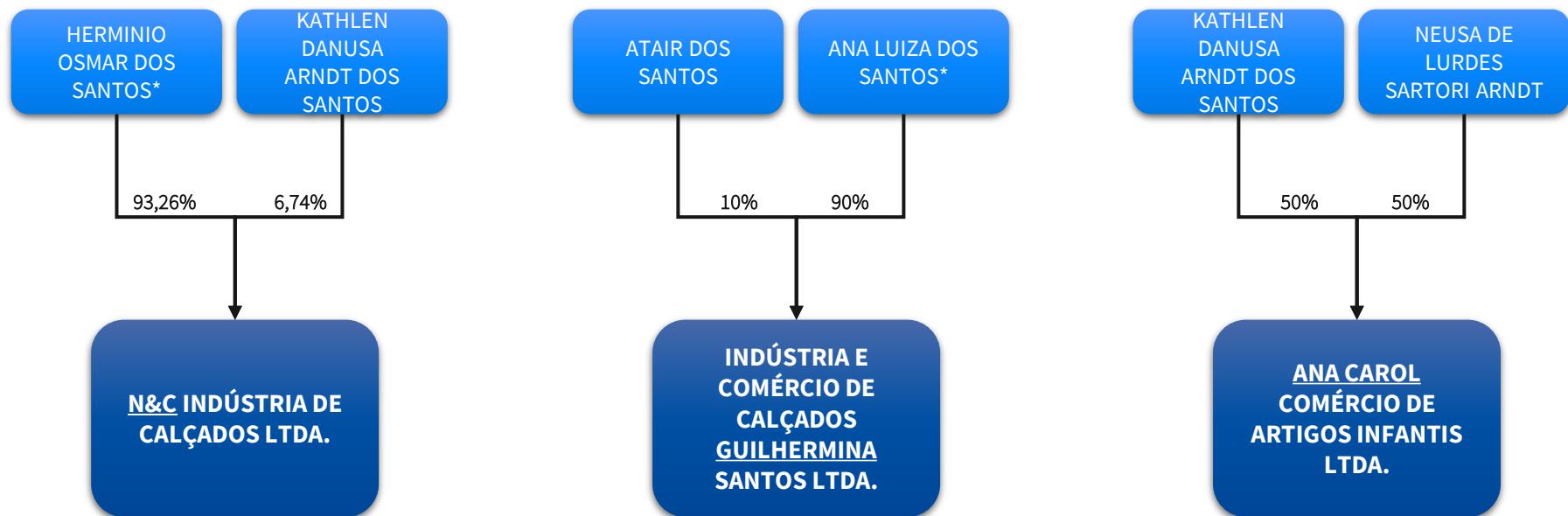
Em 2003, houve a constituição da “Guilhermina” com foco na produção de calçados infantis da nova marca “Maria Caramelo”. No mesmo ano, houve a fundação da “Ana Carol”, com atuação exclusive no comércio varejista de calçados das marcas do Grupo “Contramão”.

Em 2004, foi criada a “Andregtoni” para atuação no comércio varejista de calçados das marcas do Grupo “Contramão”.

Em 2015, foi criada a “Formento” para atuação no comércio varejista de calçados das marcas do Grupo “Contramão”.

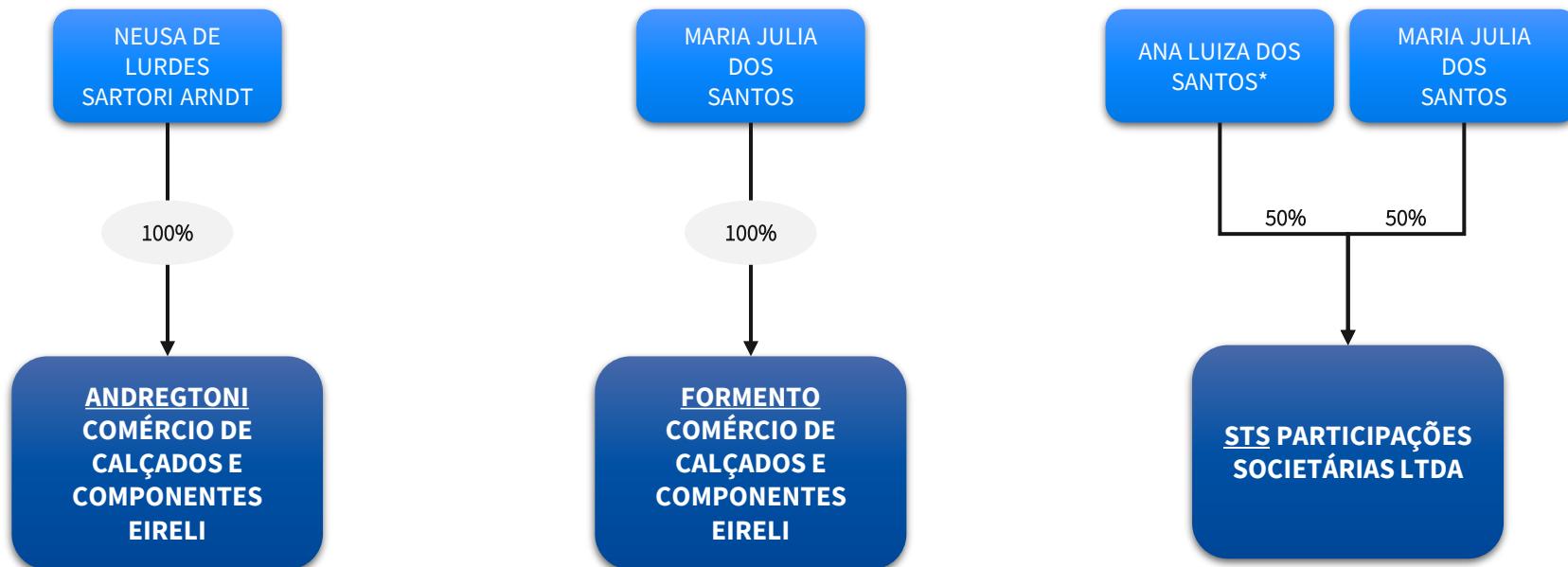
Em 2010, foi constituída a holding “STS” para administrar as empresas criadas pelo Grupo “Contramão”.

## 2.2 Estrutura Societária - Grupo Econômico



\*Sócio(a) Administrador(a).

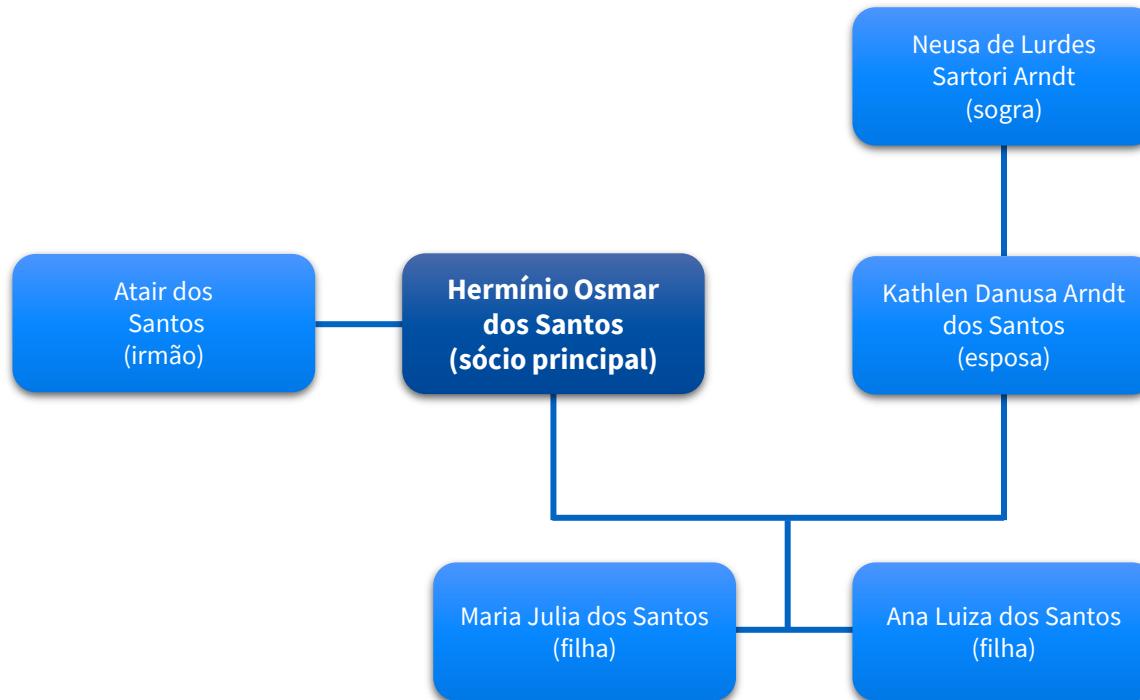
## 2.2 Estrutura Societária - Grupo Econômico



\*Sócia Administradora.

## 2.2 Estrutura Societária - Grupo Econômico

A composição societária do Grupo Contramão é totalmente familiar. O **Sr. Hermínio Osmar dos Santos** é quem exerce a administração de fato de todas as Empresas. Para facilitar a compreensão, apresenta-se breve diagrama do vínculo familiar entre os sócios:



## 2.2 Estrutura Societária – Indústria e STS

### **INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CALÇADOS GUILHERMINA SANTOS LTDA.**

CNPJ: 05.684.209/0001-35

Rua Fortunata Luiza Dadam, 57 –  
São João Batista/SC

Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 30.000,00

Sócios: Ana Luiza dos Santos  
(90%) e Atair dos Santos (10%)

### **N&C INDÚSTRIA DE CALÇADOS LTDA.**

CNPJ: 74.020.041/0001-86

Avenida Valerio Gomes, 85 – São  
João Batista/SC

Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 148.494,00

Sócios: Herminio Osmar dos  
Santos (93,26%) e Kathlen  
Danusa Arndt dos Santos  
(6,74%)

### **STS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS LTDA**

CNPJ: 11.815.516/0001-00

R. Vitalina do Nascimento , 55 –  
São João Batista/SC

Sociedade Empresária Ltda.

Capital Social: R\$ 113.500,00

Sócios: Ana Luiza dos Santos  
(50%) e Maria Julia dos Santos  
(50%)

## 2.2 Estrutura Societária - Varejo

### ANDRETONI COMÉRCIO DE CALÇADOS E COMPONENTES EIRELI

CNPJ: 06.300.684/0001-23

Avenida Deputado Valerio Gomes, 25/ Sala 203 – São João Batista/SC

Empresa Individual de Responsabilidade Limitada

Capital Social: R\$ 100.000,00

Sócios: Neusa de Lurdes Sartori Arndt (100%)

### FORMENTO COMÉRCIO DE CALÇADOS E COMPONENTES EIRELI

CNPJ: 23.699.686/0001-56

Avenida Deputado Valerio Gomes, 25/ Sala 01 – São João Batista/SC

Empresa Individual de Responsabilidade Limitada

Capital Social: R\$ 105.000.000

Administradores: Maria Julia dos Santos

### ANA CAROL COMÉRCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA.

CNPJ: 06.072.377/0001-32

Avenida Brasil, 1591/ Sala 17 – Balneário Camboriú/SC

Sociedade Empresária Ltda.

Capital Social: R\$ 14.000,00

Sócios: Kathlen Danusa Arndt dos Santos (90%) e Neusa de Lurdes Sartori Arndt (10%)

## 2.3 Atividade Empresarial - Indústria

A N&C e a **Guilhermina** são as responsáveis pela produção industrial de calçados do Grupo. O processo de produção ocorre de maneira conjunta entre as duas plantas fabris, sendo produzido atualmente cerca de **600 pares por dia** (o ápice histórico é de 1.800 por dia).

A maior parte das atividades industriais e administrativas estão concentradas na **N&C**, que atualmente conta **50 empregados atuando no ramo industrial**, enquanto outros **10** estão lotados na sede da **Guilhermina**. A N&C produz os calçados da **marca Contramão**.

A indústria representa aproximadamente **90% do faturamento** de todo o grupo, sendo a maior parte dos calçados produzidos **destinados à Região Sudeste** do país.

As Recuperandas estão situadas de forma estratégica em região que se trata de um **pólo calçadista**. Os representantes afirmam que o Grupo Contramão possui uma marca bastante consolidada no mercado, de forma que, embora a crise acarretada pela pandemia,

não “fechou as portas”, diferentemente de inúmeras outras fábricas de calçados da região.



## 2.3 Atividade Empresarial – Varejo e STS

O [varejo de calçados](#) representa **10% do faturamento** de todo o Grupo. Historicamente, existiam 3 lojas: [Ana Carol](#) (Balneário Camboriú/SC), [Andregtoni](#) (Brusque/SC) e [Formento](#) (São João Batista/SC), as quais comercializavam exclusivamente os produtos do **Grupo Contramão**. Atualmente, apenas a [Formento](#) (2 vendedoras) e a [Ana Carol](#) (1 empregado) estão em atividade.

Os calçados produzidos pelo Grupo também são vendidos em mais de **10 marketplaces**, como Dafiti, Magazine Luiza, Eurobaby, entre outros. Atualmente, estuda-se a possibilidade de ampliação do e-commerce mediante a criação de um *marketplace* próprio. Atualmente o e-commerce representa um **faturamento mensal superior a R\$ 50 mil**.

O Grupo Econômico também dispõe de 6 salas comerciais ao lado da [Formento](#) para locação. Atualmente, uma sala está disponível, duas salas estão sendo utilizadas pelas próprias Recuperandas e três estão locadas, gerando uma receita mensal de R\$ 1.200,00 cada. (atualmente, duas salas estão alugadas)

Já o objeto social da **STS** prevê a “participação societária e acionária em outras empresas” e a “locação e venda de imóveis próprios”. Todavia, nota-se que nos últimos três exercícios não há registro de participação societária em outras empresas, bem como da venda de imóveis. As atividades atuais resumem-se a locação de ativos. Em 2020, a Devedora auferiu um **faturamento bruto de R\$ 42 mil**.

**BELLAVINE**  
CALÇADOS

Grupo  
**Contramão**

**Maria**  
Caramelo

## 2.4 Estabelecimentos - Localização



Parque Industrial da [N&C](#). A planta fabril está localizada na Valerio Gomes, 85 – São João Batista/SC. A loja da [Formento](#) fica localizada no mesmo terreno.



Parque Industrial da [Guilhermina](#), localizado na Rua Fortunata Luiza Dadam, 57 – São João Batista/SC.

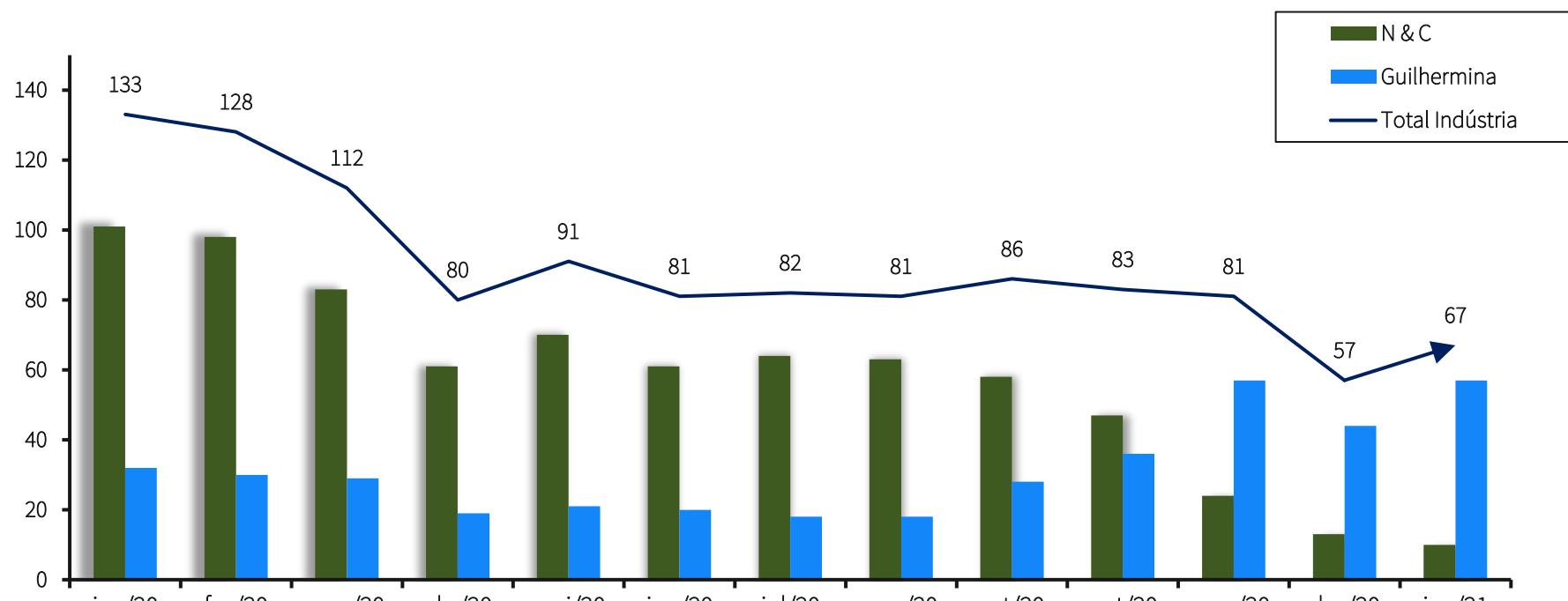


O estabelecimento comercial da [Ana Carol](#) situa-se na Avenida Brasil, 1591/ Sala 17, localizada em Balneário Camboriú/SC.

A [Andregtoni](#) recentemente encerrou suas atividades na cidade de Brusque/SC, enquanto a [STS](#) apresenta apenas atividades administrativas.

## 2.5 Quadro Funcional

Apresenta-se a seguir a evolução do quadro de funcionários do **Grupo**, conforme relatórios encaminhados pela sua administração:

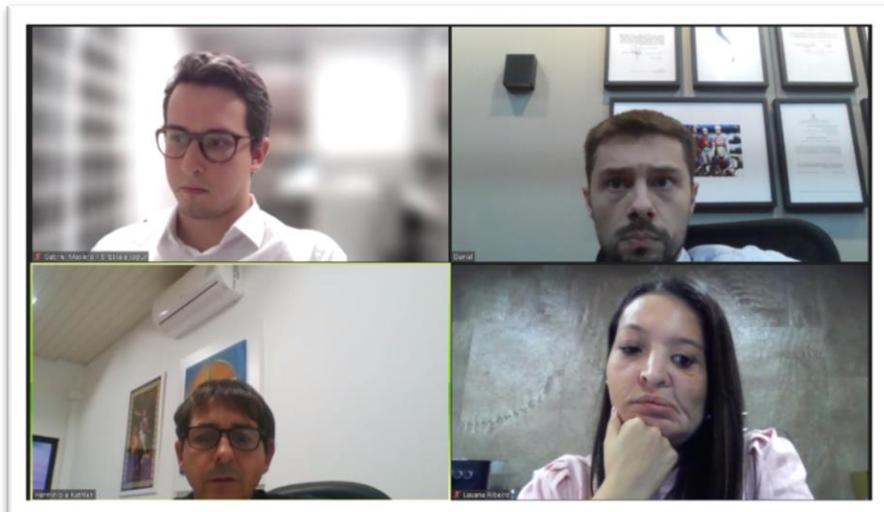


*Nota: os relatórios do quadro funcional relativos aos meses de fevereiro, março e abril de 2021 ainda não foram disponibilizados. Entretanto, conforme relatado em reunião pelo Sr. Hermínio, a Recuperanda dispunha de 53 funcionários em abril de 2021. Embora todos os funcionários estejam cadastrados na N&C e na Guilhermina, 3 colaboradores ficam responsáveis pelas atividades das lojas físicas (varejo).*



## 2.6 Reunião com a Administração

Em primeiro lugar, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento da reunião com a administração das Recuperandas, a qual ocorreu no dia **27 de abril de 2021**, de forma remota, em caráter de exceção, por conta das recomendações das autoridades sanitárias de isolamento social.



No que tange às informações contábeis repassadas pela administração das Empresas e sobre as quais esta Administração Judicial realizou análise neste Relatório Mensal de Atividades (RMA), cumpre destacar que se referem às atividades do mês de março de 2021.

Em relação à **indústria**, o representante do Grupo Contramão, Sr. Hermínio, iniciou a reunião afirmando que as novas medidas de isolamento adotadas em todo o país permanecem afetando diretamente a atividade do Grupo, uma vez que ainda não houve uma retomada efetiva das atividades do varejo (“consumidor” principal da indústria).

Relatou que todas as **matérias-primas** estão sendo compradas à vista e permanecem com preços bastante elevados. Além disso, de acordo com o Sr. Hermínio, a indústria permanece **operando apenas 4 dias por semana devido à falta de demanda**.

Atualmente, existem **53 funcionários** na indústria. O Sr. Hermínio afirmou que, com a baixa demanda, o ideal seria operar com 38 empregados. Por outro lado, a expectativa de melhora para os próximos meses faz com que o grupo mantenha o atual quadro funcional ativo trabalhando de forma reduzida.

No varejo, **houve o fechamento da loja física da Recuperanda Ana Carol**, de modo que sua sede **será incorporada** na sede **principal do Grupo, em São João Batista/SC**. A referida Recuperanda focará suas atividades somente no e-commerce.

## 2.6 Reunião com a Administração

De acordo com o relato, o faturamento do Grupo em abril chegará novamente a R\$ 400.000,00, o que fica consideravelmente abaixo do **ponto de equilíbrio**, estimado em R\$ 600.000,00.

Os pagamentos de contratos **não sujeitos à Recuperação Judicial** atualmente estão em atraso. De acordo com o administrador do grupo, apenas 2 contratos não sujeitos estão sendo quitados regularmente. (conforme mencionado na página 28)

Por fim, relatou-se que os trabalhos do **e-commerce** estão se expandindo, de modo que as Recuperandas atualmente investem aproximadamente R\$ 2.000,00 por semana no impulsionamento de suas redes sociais. Estima-se que o grupo possui capacidade de faturar mensalmente R\$ 100.000,00 com as vendas *online*.





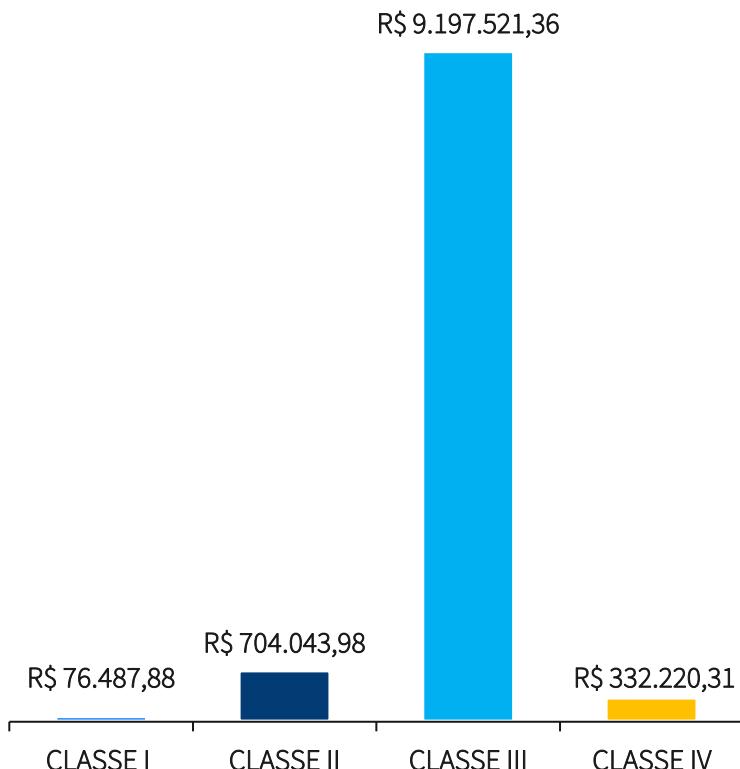
# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 3. CRÉDITOS

- 3.1. Concursais
- 3.2. Extraconcursais - Tributos
- 3.3. Extraconcursais - Outros



## 3.1 Créditos Concursais – Consolidado



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial das Devedoras corresponde à monta de R\$ 10.310.273,5. A lista de credores é composta pela [Classe I \(Trabalhista - 76 credores\)](#), [Classe II \(Garantia Real - 2 credores\)](#), [Classe III \(Quirografários - 189 credores\)](#) e [Classe IV ME/EPP - 52 credores](#).

*Nota:* os valores contidos nesta página estão baseados no relatório de credores do artigo 52, § 1º, da LRF.

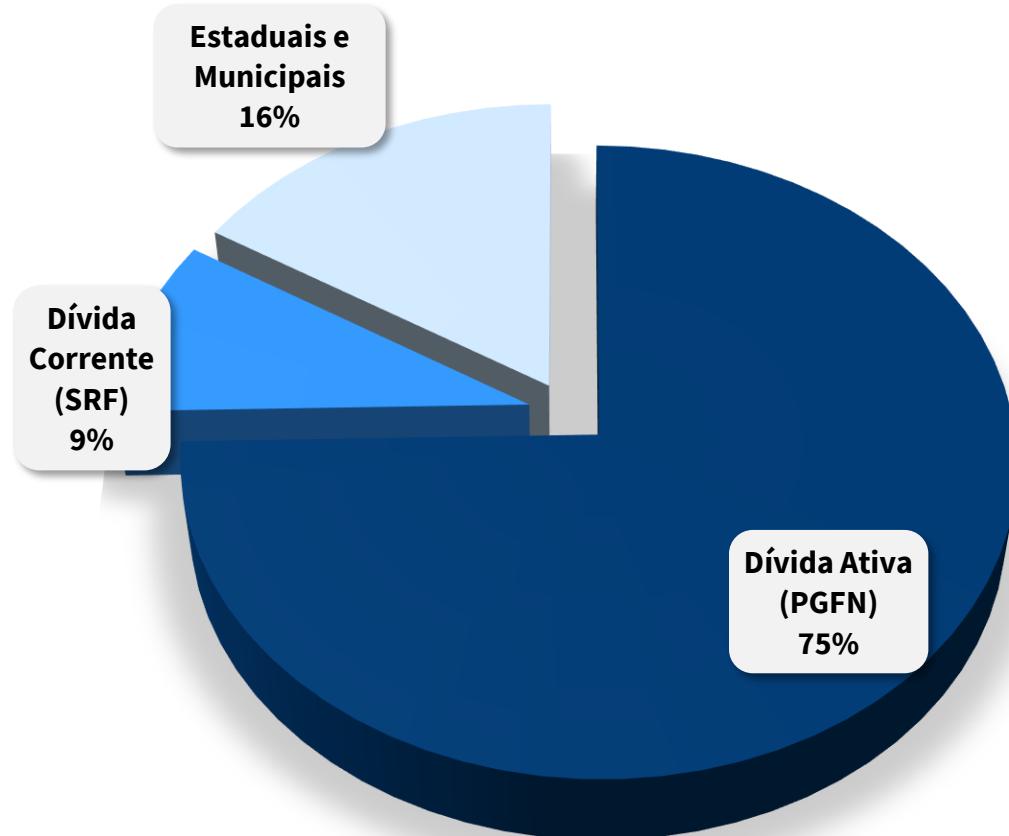
## 3.1 Créditos Concursais – por Devedora

Apresenta-se abaixo a lista de credores por devedora no que diz respeito ao **valor de cada classe** e também a **quantidade de credores**:

EMPRESA	CLASSE I	CLASSE IV	CLASSE II	CLASSE III	TOTAL
STS		R\$ 30.426,50		R\$ 277.101,76	R\$ 307.528,26
Formento	R\$ 56,00			R\$ 163.628,36	R\$ 163.684,36
Andregtoni				R\$ 421.064,38	R\$ 421.064,38
Ana Carol	R\$ 295,63		R\$ 200.000,00	R\$ 382.793,97	R\$ 583.089,60
Guilhermina	R\$ 20.684,44		R\$ 265.496,98	R\$ 699.820,02	R\$ 986.001,44
N&C	R\$ 55.451,81	R\$ 301.793,81	R\$ 238.547,00	R\$ 7.253.112,87	R\$ 7.848.905,49
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 76.487,88</b>	<b>R\$ 332.220,31</b>	<b>R\$ 704.043,98</b>	<b>R\$ 9.197.521,36</b>	<b>R\$ 10.310.273,53</b>

EMPRESA	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV	TOTAL
STS			11	6	17
Formento	1		3		4
Andregtoni			5		5
Ana Carol	4	1	4		9
Guilhermina	55	1	4		60
N&C	16	1	162	46	225
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>189</b>	<b>52</b>	<b>320</b>

## 3.2 Créditos Extraconcursais – Passivo Fiscal



O passivo fiscal em atraso, até o momento, é de **R\$ R\$**

**3.317.218** sendo constituído por:

	Dívida Ativa (PGFN)	Dívida Corrente (SRF)	Estaduais e Municipais	TOTAL
N&C	R\$ 2.372.521	R\$ 266.577	R\$ 536.364	R\$ 3.175.463
Formento	R\$ 14.511	R\$ 5.339	R\$ -	R\$ 19.850
STS	R\$ 1.319	R\$ 593	R\$ -	R\$ 1.911
AnaCarol	R\$ 11.584	R\$ 4.563	R\$ -	R\$ 16.147
Andregtoni	R\$ -	R\$ 293	R\$ 1.630	R\$ 1.923
Guilhermina	R\$ 76.688	R\$ 25.237	R\$ -	R\$ 101.925
	<b>R\$ 2.476.622</b>	<b>R\$ 302.602</b>	<b>R\$ 537.994</b>	<b>R\$ 3.317.218</b>

### 3.3 Créditos Extraconcursais – Outros

Os títulos de crédito extraconcursais das Recuperandas perfaziam a monta de **R\$ 6.994.450,62** em 31 de março de 2021. Tal montante era composto pelas seguintes dívidas: os demais não estão pagamento

EMISSOR	DEVEDORA	mar/21	Tipo de garantia/ vínculo
Banco do Brasil S/A	N & C	R\$ 2.537.168,00	Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC)
Caixa Econômica Federal	N & C	R\$ 889.465,07	Alienação Fiduciária
Agência de Fomento do Estado de Santa Catarina	N & C	R\$ 725.541,00	Alienação Fiduciária
Caixa Consórcios S/A Adm. De Consórcios	GUILHERMINA	R\$ 668.146,96	Alienação Fiduciária
Banco Bradesco S/A	GUILHERMINA	R\$ 518.717,60	Alienação Fiduciária
Cooperativa de Crédito do Vale do Itajaí - Viacred	N & C	R\$ 438.608,99	Alienação Fiduciária
Banco do Brasil S/A	GUILHERMINA	R\$ 356.795,00	Alienação Fiduciária ou hipoteca
Banco do Brasil S/A	N & C	R\$ 284.981,00	Alienação Fiduciária ou hipoteca
Banco do Brasil S/A	ANA CAROL	R\$ 233.533,00	Alienação Fiduciária ou hipoteca
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S/A	N & C	R\$ 198.000,00	Alienação Fiduciária
Banco do Brasil S/A	ANDREGTONI	R\$ 86.463,00	Proger, 02 Fiorinos
Banco do Brasil S/A	N & C	R\$ 30.162,00	Consórcio 01 Automóvel
Banco do Brasil S/A	ANA CAROL	R\$ 26.869,00	Consórcio 01 Fiorino

Conforme informado pelo Sr. Hermínio, apenas os pagamentos relativos às operações com o Banco Bradesco e Viacred estão sendo pagas em dia. Ressalte-se também que há contratos de ACC que não foram encerrados uma vez que diversos embarques de calçados para o exterior foram cancelamentos.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 4. ANÁLISE FINANCEIRA INDÚSTRIA

- 4.1. Balancetes
- 4.2. Ativo
- 4.3. Passivo
- 4.4. Demonstração de Resultados
- 4.5. Fluxo de Caixa do Grupo
- 4.6. Indicadores Financeiros

## 4.1 Análise Financeira – Balancetes

Primeiramente, apresenta-se a evolução do somatório das rubricas de **Ativo** e **Passivo** da N&C e Guilhermina:

	<u>31/03/2021</u>	<u>AV</u>	<u>AH</u>	<u>28/02/2021</u>		<u>31/03/2021</u>	<u>AV</u>	<u>AH</u>	<u>28/02/2021</u>
Caixa e Equivalentes de Caixa	46.996	0,2%	-9,6%	51.964	Obrigações Trabalhistas	119.668	0,4%	100,3%	59.732
Contas a Receber	5.460.743	19,2%	-4,6%	5.726.427	Fornecedores	13.063.325	48,6%	-1,2%	13.218.598
Estoques	18.644.415	65,5%	1,0%	18.455.129	Encargos Sociais	580.731	2,2%	13,2%	513.120
Tributos a Recuperar	613.817	2,2%	-18,2%	750.681	Obrigações Tributárias (CP)	270.466	1,0%	-18,1%	330.217
Importações em Andamento	574.937	2,0%	0,0%	574.937	Empréstimos e Financiamentos (CP)	5.032.082	18,7%	-4,5%	5.268.440
Outros Ativos	81.486	0,3%	39,2%	58.546	Adiantamento de Contrato de Câmbio	2.537.168	9,4%	11,7%	2.272.389
<b>Ativo Circulante</b>	<b>25.422.393</b>	<b>89,3%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>25.617.684</b>	Outros Passivos	86.708	0,3%	7,5%	80.669
					<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>21.690.148</b>	<b>80,7%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>21.743.166</b>
Imobilizado	2.537.665	8,9%	-0,5%	2.550.611	Obrigações Tributárias (LP)	3.338.606	12,4%	-0,1%	3.343.105
Intangível	503.719	1,8%	0,0%	503.847	Empréstimos e Financiamentos (LP)	1.856.140	6,9%	10,1%	1.686.303
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.041.384</b>	<b>10,7%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>3.054.457</b>	<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>5.194.746</b>	<b>19,3%</b>	<b>3,3%</b>	<b>5.029.409</b>
					<b>Total do Passivo</b>	<b>26.884.894</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,0%</b>	<b>26.772.575</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>28.463.777</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>28.672.141</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.578.883</b>	<b>5,9%</b>	<b>-16,9%</b>	<b>1.899.566</b>
					<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>28.463.777</b>	<b>105,9%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>28.672.141</b>

AV - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;

AH - Análise horizontal - apresenta a variação entre fevereiro e março/21 de cada rubrica.

## 4.2 Análise Financeira – Ativo

A análise financeira em questão abrange as demonstrações contábeis de fevereiro a março de 2021 e corresponde à consolidação dos números da N&C e da Guilhermina.

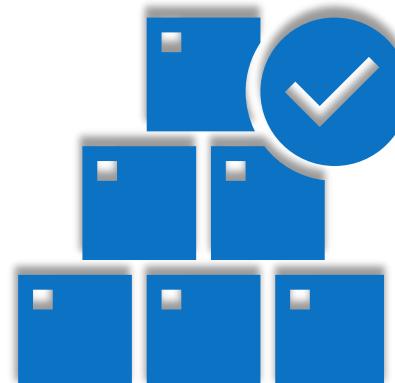
O **Ativo circulante** apresentou queda de 0,8% e é responsável por 89,3% da composição do ativo total atualmente. Como consequência, o saldo do **Ativo total** reduziu em 0,7%. O **ativo não circulante** também variou negativamente em 0,4%, mas não foi suficiente para impedir a queda no saldo total do ativo, pois é responsável por apenas 10,7% do grupo.

Ainda que não compusesse uma quantia representativa perante o total do ativo durante todo o período analisado, o saldo da conta Caixa e Equivalente de Caixa diminuiu a ponto de representar apenas 0,2% do ativo. O fato demonstra a **escassez da disponibilidade de recursos em caixa do Grupo**, reforçando as sabidas dificuldades financeiras nas quais atualmente se encontra.

Já a redução do **Contas a Receber** pode ser encarada como ponto positivo, pois está mais atrelada ao recebimento de recebíveis do que a queda no faturamento das Recuperandas.

Os **Tributos a Recuperar** também apresentaram redução. O efeito se dá em virtude da compensação tributária que vem sendo realizada no que diz respeito a **exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS**.

A conta **Estoques** constitui 65,5% do total do ativo e é composta por matérias-primas, embalagens, mercadorias para revenda, importações em andamento e produtos acabados. Os valores elevados registrados nesta rubrica são justificados pelo alto índice de cancelamentos e devoluções que impactaram o Grupo desde a chegada da pandemia no Brasil.



## 4.3 Análise Financeira – Passivo

O **Passivo** (incluindo o Patrimônio Líquido) **reduziu 0,7%** de fevereiro a março de 2021. Essa queda se deve à diminuição de quase 17% no valor do Patrimônio Líquido do Grupo em virtude do **prejuízo apurado no mês de março de 2021.**

As rubricas de **Fornecedores** e de **Empréstimos e Financiamentos** são essencialmente compostas por dívidas concursais. Portanto, não se espera que ocorram oscilações relevantes de saldo até que se dê início a fase de cumprimento do plano. Conforme se pôde apurar através da escrituração contábil das Recuperandas, há registro de pagamento no montante de R\$ 1.821,15 referente ao **contrato Nº 262.908.402 do Banco do Brasil**. A Administração Juidical investigará esta movimentação durante a etapa administrativa de verificação de créditos e, caso realmente tenha ocorrido o pagamento de crédito concursal, apontará o fato através do relatório de verificação de créditos que será apresentado até o final do mês de maio por esta Equipe.

A rubrica **Obrigações Trabalhistas** apresentou aumento de 100,3%. O acréscimo é consequência do registro das provisões de FGTS s/ férias, verbas de férias e 13º salário. O reconhecimento contábil mensal destas

obrigações não havia sido realizado pelo contador responsável em 2021, o que acarretou neste relevante percentual.



## 4.4 Análise Financeira – Demonstração de Resultados

Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício** mensal referente ao mês de **março de 2021** da **N&C e Guilhermina consolidadas**: (*Valores em R\$*)

	31/03/2021	AV
Receita Bruta	1.026.358	135%
Deduções da Receita Bruta	(266.050)	35%
(=) Receita Líquida	<u>760.309</u>	<u>100%</u>
 Custo de Mercadorias Vendidas	 (366.207)	 48%
 (=) Resultado Bruto	 <u>394.101</u>	 <u>52%</u>
 Despesas Comerciais	 (52.979)	 7%
Despesas com Folha de Pagamento	(61.318)	8%
Despesas Administrativas	(5.638)	1%
Despesas com Depreciação/ Amortização	(8.388)	1%
(=) Despesas Operacionais	<u>(128.323)</u>	<u>17%</u>
 Receitas Financeiras	 855	 0%
Despesas Financeiras	(636.477)	84%
 (=) Resultado Antes do IRPJ/CSLL	 <u>(369.843)</u>	 <u>49%</u>
 Provisão para IR/ CSLL	 -	 -
 (=) Resultado Líquido	 <u>(369.843)</u>	 <u>49%</u>

AV% - Análise vertical - apresenta a representatividade de cada rubrica perante a Receita Líquida.



## 4.4 Análise Financeira – Demonstração de Resultados

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é uma peça contábil importante para a avaliação e compreensão do desempenho econômico-financeiro das empresas. Considerando que até a data de elaboração deste relatório ainda não haviam sido disponibilizados os balancetes com os resultados **mensais de fevereiro de 2021**, o quadro apresentado na página anterior demonstra apenas os resultados que foram obtidos no mês de **março de 2021**.

A primeira constatação é de que a **Receita Líquida** auferida é inferior à mencionada pelo sócio-administrador das Recuperandas. Segundo o próprio Sr. Hermínio, a discrepância se deve à distinção entre o momento de reconhecimento da receita (data de emissão da nota fiscal) e o momento em que de fato é **recebido o valor** (entre os dois momentos deve ser levado em consideração, principalmente, o efeito da inadimplência).

Em contrapartida, observa-se que os **Custos das Mercadorias Vendidas** e as **Despesas Operacionais** representam aproximadamente 50% e 17% da receita, respectivamente. Há de se destacar que tais percentuais estão abaixo dos demais concorrentes do setor calçadista.

Uma vez que estes dispêndios se apresentaram de forma enxuta, a

operação apontou para um **EBITDA positivo de R\$ 274.166,90**.

Embora se observe um resultado operacional positivo, verifica-se que o elevado endividamento bancário das Requerandas resultou em **Despesas Financeiras** que acabaram por tornar a **operação deficitária**.

Diante do cenário acima exposto, as Recuperandas contabilizaram um **prejuízo contábil significativo que perfaz a monta de R\$ 369.842,93**.



## 4.5 Análise Financeira – Fluxo de Caixa

O quadro abaixo apresenta as entradas e saídas já registradas em 2021, bem como aquelas que foram projetadas pela própria administração do Grupo para os meses que porvirão. *(valores em R\$ mil)*

	REALIZADO			PROJETADO												
	Jan	Fev	Mar	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
(+) Receita Líquida	87	349	460	333	572	755	801	847	870	900	944	963	980	993	1.030	10.424
(-) Matéria-prima	63	129	84	118	198	258	273	288	296	306	320	327	333	337	349	3.596
(-) Folha Produção	122	118	104	139	141	141	141	141	141	141	141	141	142	141	141	1.931
(-) Terceirizados	27	22	45	31	60	84	90	96	98	102	108	110	112	114	119	1.173
(-) Custos Indiretos	27	16	8	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	30	30	394
(-) Despesas Administrativas	59	45	36	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	1.031
(-) Despesas Comerciais	54	9	35	30	54	74	79	84	86	89	94	96	97	99	103	1.045
(-) Despesas Financeiras	27	22	49	19	32	42	44	47	48	49	52	53	54	55	57	598
(=) Resultado Operacional	-292	-13	99	-109	-18	51	68	85	94	106	122	129	136	141	154	656

## 4.6 Indicadores Financeiros – Indústria

Apresenta-se abaixo alguns **indicadores financeiros** calculados com base nos saldos contábeis a fim de aprofundar a análise do desempenho da **N&C e Guilhermina: (Valores em R\$)**

Indicadores	mar/21	fev/21
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	R\$ 3.732.244,79	R\$ 3.874.517,60
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	R\$ 11.041.832,72	R\$ 10.962.957,13
Margem bruta (c)	51,8%	N/I
Liquidez Corrente (d)	1,2	1,2
Liquidez Imediata (e)	0,0	0,0
Liquidez Seca (f)	0,3	0,3
Liquidez Geral (g)	1,1	1,1
Grau de endividamento (h)	17,0	14,1

### Referências

- (a) Ativo Circulante - Passivo Circulante
- (b) Contas a receber + estoques – fornecedores
- (c) MB = Lucro Bruto / Receita Total x 100
- (d) Ativo Circulante / Passivo Circulante:
- (e) Disponibilidades / Passivo Circulante
- (f) (Ativo Circulante – Estoques) / Passivo Circulante
- (g) Ativo Circulante + Ativo Não Circulante / Passivo Circulante + Passivo Exigível a Longo Prazo
- (h) Passivo Circulante + Passivo Exigível a Longo Prazo / Patrimônio Líquido.

**NOTA:** Os índices elencados acima foram calculados com base nos demonstrativos contábeis e, portanto, também consideram os registros correspondentes às dívidas sujeitas à Recuperação Judicial, o que poderá impactar em distorção na interpretação dos indicadores referidos.

## 4.6 Indicadores Financeiros – Indústria

Em relação aos indicadores de desempenho apresentados pelas cerealistas, constata-se que diversos coeficientes foram impactados de forma direta ou indireta pelos relevantes saldos registrados na rubrica de **Contas a Receber** e de **Estoques**, tais como: **NCG**, **CCL** e os **indicadores de liquidez**.

Os coeficientes relativos ao **Grau de Endividamento** demonstram que as obrigações com terceiros são significativamente superiores aos recursos obtidos com capital próprio. O efeito decorre dos saldos de Patrimônio Líquido que tem se apresentado em valores próximos a “zero” em virtude dos recentes prejuízos contábeis registrados.

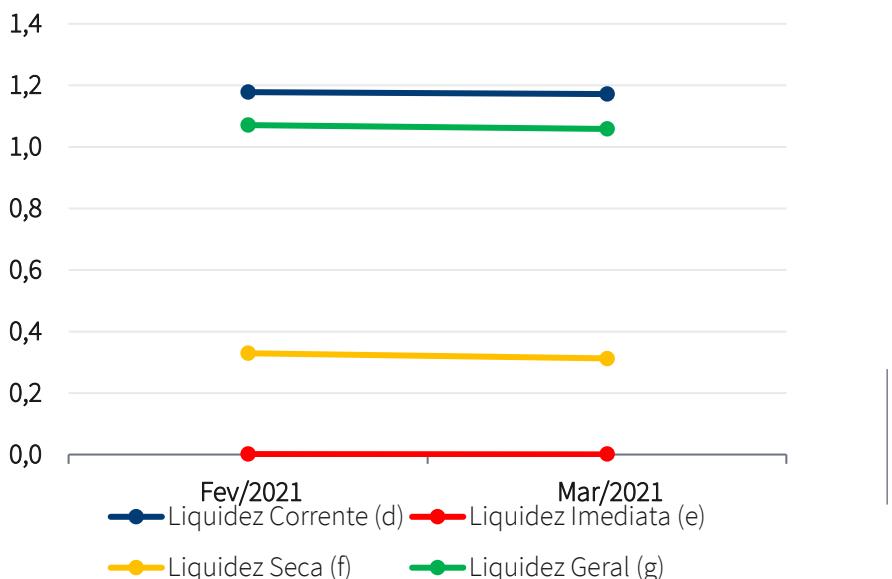
Já os **Índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, a capacidade de pagamento da mesma, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

- **Maior que 1:** folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- **Se igual a 1:** os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são

equivalentes;

- **Se menor que 1:** não há disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo.

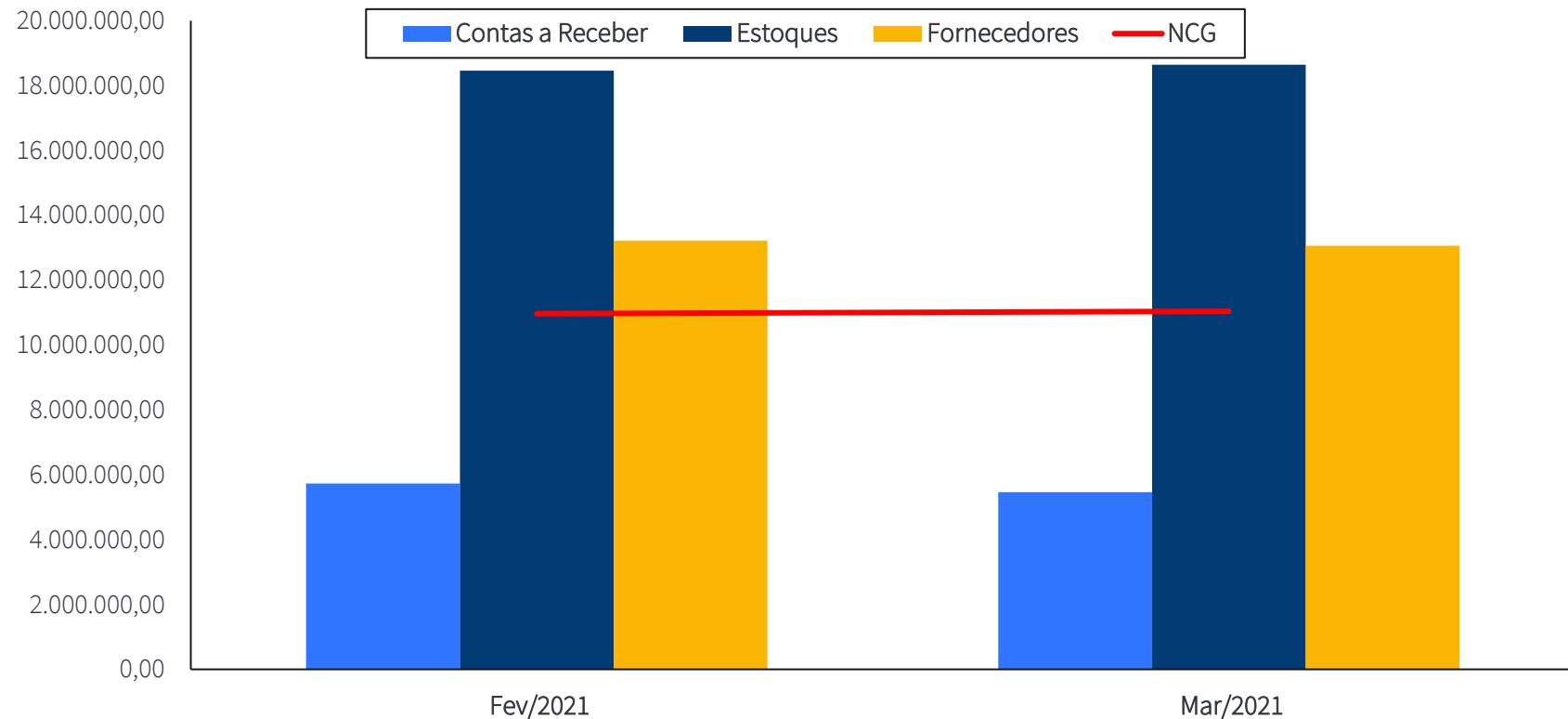
O gráfico abaixo apresenta a evolução dos **índices de liquidez** (em milhares de reais) apresentados pelas Devedoras:





## 4.6 Indicadores Financeiros – Indústria

O gráfico abaixo apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) calculada com base nos demonstrativos contábeis.





# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 5. ANÁLISE FINANCEIRA VAREJO

- 5.1. Balancetes
- 5.2. Ativo
- 5.3. Passivo
- 5.4. Demonstração de Resultados

## 5.1 Análise Financeira – Balancetes

Primeiramente, apresenta-se a evolução dos saldos consolidados das rubricas de **Ativo** e **Passivo** da Formento, Andregtoni a Ana Carol:  
*(Valores em R\$)*

	<u>31/03/2021</u>	<u>AV</u>	<u>AH</u>	<u>28/02/2021</u>
Caixa e Equivalentes de Caixa	289.534	16,7%	2,1%	283.545
Contas a Receber	579.978	33,4%	8,0%	537.225
Estoques	684.421	39,4%	-6,2%	729.613
Outros Ativos	529	0,0%	0,0%	529
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.554.462</b>	<b>10,5%</b>	<b>-6,4%</b>	<b>1.550.913</b>
Imobilizado	181.865	10,5%	-6,4%	194.285
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>181.865</b>	<b>10,5%</b>	<b>-6,4%</b>	<b>194.285</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.736.328</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>1.745.198</b>

	<u>31/03/2021</u>	<u>AV</u>	<u>AH</u>	<u>28/02/2021</u>
Obrigações Trabalhistas		7.540	0,5%	0,0%
Fornecedores		1.109.466	69,3%	1,5%
Encargos Sociais		16.239	1,0%	15,3%
Obrigações Tributárias (CP)		24.665	1,5%	10,1%
Empréstimos e Financiamentos (CP)		181.858	11,4%	0,0%
Outros Passivos		0	0,0%	-100,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>1.339.768</b>	<b>83,7%</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.323.942</b>
Obrigações Tributárias (LP)		43.541	2,7%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos (LP)		217.000	13,6%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>260.541</b>	<b>16,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>260.541</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>1.600.310</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,0%</b>	<b>1.584.483</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>136.018</b>	<b>8,5%</b>	<b>-15,4%</b>	<b>160.714</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.736.328</b>	<b>108,5%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>1.745.198</b>

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;

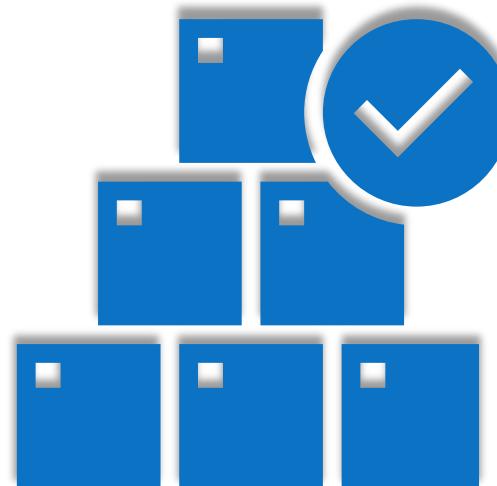
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação entre fevereiro e março/21 de cada rubrica.

## 5.2 Análise Financeira – Ativo e Passivo

Diante do quadro apresentado na página anterior, denota-se que os **bens e direitos das Recuperandas se concentram nos ativos de curto prazo.**

Destaca-se ainda que:

- Os **recursos disponíveis em caixa são significativos**, superando inclusive o montante disponível em caixa nas Empresas com atividade industrial. É provável que tais rubricas tenham sido registradas com **montante superestimado**;
- O saldo da rubrica de **Estoques** reduziu 6,2% no período em análise. As Recuperandas enfrentaram sérias dificuldades em escoar seus calçados nos últimos 12 meses, de forma que muitas mercadorias acabaram por ficar obsoletas. Nesse sentido, quaisquer indício de escoamento dos seus produtos deve ser celebrado;
- A conta de **imobilizado** reduziu de forma linear entre fevereiro e março de 2021. O efeito se dá em decorrência da depreciação dos ativos.



## 5.3 Análise Financeira – Passivo

Diante do quadro apresentado na página 40, denota-se que as obrigações das Requerandas se **concentram nos passivos de curto prazo**. Cumpre ainda destacar que:

- A conta de **Fornecedores** representa 69,3% das obrigações com terceiros. A rubrica é essencialmente composta por dívidas sujeitas ao processo recuperatório;
- As **Obrigações Trabalhistas** e com **Encargos Sociais** não são significativas. Ressalte-se que os funcionários do Grupo estão cadastrados nas Devedoras **N&C** e **Guilhermina**. Ainda assim, conforme consulta ao site da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional realizada em 21 de fevereiro de 2021, apurou-se que a **Formento Comercio de Calçados e Componentes Eireli** possuía em Dívida Ativa o total de R\$ 2.388,71 referente a INSS não recolhido (as demais Devedoras do varejo não apresentaram débitos pendentes);

Em linhas gerais, denota-se que os **bens, direitos e obrigações** estão substancialmente registrados nas Empresas que têm como atividade principal a produção de calçados.



## 5.4 Análise Financeira – Demonstração de Resultados

Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício** mensal referente ao mês de **março de 2021** da da **Formento, Andregtoni e Ana Carol**: (*Valores em R\$*)

	31/03/2021	AV
Receita Bruta	76.308	105%
Deduções da Receita Bruta	(3.669)	5%
(=) Receita Líquida	<b>72.639</b>	<b>100%</b>
Custo de Mercadorias Vendidas	(51.480)	71%
(=) Resultado Bruto	<b>21.159</b>	<b>29%</b>
Despesas Comerciais	0	0%
Despesas com Folha de Pagamento	(6.750)	9%
Despesas Administrativas	(21.555)	30%
Despesas com Depreciação/ Amortização	(6.610)	9%
(=) Despesas Operacionais	<b>(34.915)</b>	<b>48%</b>
Receitas Financeiras	0	0%
Despesas Financeiras	(10.941)	15%
(=) Resultado Antes do IRPJ/CSLL	<b>(24.696)</b>	<b>34%</b>
Provisão para IR/ CSLL	0	0
(=) Resultado Líquido	<b>(24.696)</b>	<b>34%</b>

AV% - Análise vertical - apresenta a representatividade de cada rubrica perante a Receita Líquida.

## 5.4 Análise Financeira – Demonstração de Resultados

Considerando que até a data de elaboração deste relatório ainda não haviam sido disponibilizados os balancetes com os resultados mensais de fevereiro de 2021, o quadro apresentado na página anterior demonstra apenas os resultados que foram obtidos no mês de **março de 2021**. Destaca-se ainda que:

- Primeiramente, destaca-se que a **Receita Líquida** auferida foi no mês de março de 2021 foi 10 vezes inferior àquela registrada pelo segmento industrial do Grupo.
- Observa-se que os **Custos das Mercadorias Vendidas** representaram 71% das receitas. O percentual é significativo.
- As receitas obtidas não foram suficiente para cobrir os custos e as **Despesas Operacionais** do respectivo período. Como consequência, as Devedoras apresentaram **EBITDA negativo de R\$ 24.696,40**.
- Diante do cenário acima exposto, as Recuperandas contabilizaram um **prejuízo contábil de R\$ 24.696,40**.





# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 6. ANÁLISE FINANCEIRA STS

- 6.1. STS Participações Societárias LTDA



## 6.2 Análise Financeira - STS Participações Societárias LTDA

O objeto social da Recuperanda prevê a “participação societária e acionária em outras empresas” e a “locação e venda de imóveis próprios”.

Todavia, nota-se que **não há registro de participação societária** em outras empresas, **bem como de venda de imóveis**.

Conforme se pode apurar nos demonstrativos contábeis apresentados pela Devedora, as atividades resumem-se na locação de ativos. Nesse sentido, a Recuperanda auferiu um faturamento bruto de R\$ **10.500,00** em **março de 2021** que advém de operações desta natureza.

Solicitados esclarecimentos a respeito da operação da STS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS LTDA., os procuradores das Recuperandas afirmaram que a Empresa foi fundada em 01/04/2010 com o **objetivo de administrar e organizar** todo o Grupo Econômico da CONTRAMÃO. Todavia, por inúmeras situações econômicas, acabou se limitando a gerir os bens e a garantir as operações financeiras das demais empresas do Grupo.

As demais rubricas apresentam montantes e/ ou variações irrisórias e não serão escopo de análise minuciosa





# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 7. OUTRAS INFORMAÇÕES

- 7.1. Informações Adicionais

## 7.1 Informações Adicionais

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades das Empresas em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhes são impostas pela [Lei nº 11.101/05](#).

As Devedoras estão conseguindo **cumprir as obrigações contraídas após o ajuizamento** da Recuperação Judicial, tais como salários e fornecedores. Entretanto, **há diversos tributos em atraso**, conforme já destacado em tópico específico. Fixados em R\$ 5 mil mensais, os honorários devidos à Administração Judicial estavam em dia até a data de elaboração deste relatório.

Cumpre destacar que, após o ajuizamento do procedimento recuperatório, **não foram vendidos bens do ativo imobilizado** do Grupo.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do [art. 64, da LRF](#),

nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do [art. 6º-A, da LRF](#).

A Associação Brasileira das Indústrias de Calçados ([ABICALÇADOS](#)) recentemente publicou relatório anual que apresenta o **desempenho nacional do setor calçadista durante o ano de 2021**.

Tal relatório aponta **queda em todos os indicadores da indústria calçadista**, especialmente por ser um setor que tem mais de 85% das suas vendas realizadas no mercado doméstico (fortemente impactado devido ao “abre e fecha” do varejo físico. Aponta-se que o novo coronavírus tenha gerado uma queda de mais de 18% na produção de calçados e reduzido o uso da capacidade instalada do segmento a 60%, retornando à performance de 16 anos atrás.

As projeções para 2021 são de crescimento de até 14,3% do setor, ou seja, não seria suficiente para recuperação dos impactos de 2020.

O relatório em sua íntegra está **anexado** ao final do presente relatório.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 8. GLOSSÁRIO

- 8.1. Glossário

## 8.1 Glossário

- **ATIVO** – Estão representados por todos os bens e direitos que a Recuperanda possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
- **ATIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam bens e direitos destinados ao funcionamento da entidade que podem ser realizados dentro de um exercício.
- **ATIVO IMOBILIZADO** – é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das suas atividades, sendo caracterizado por apresentar-se na forma tangível. São, portanto, bens que a Empresa não tem intenção de vender a curto prazo ou que dificilmente podem ser convertidos imediatamente em dinheiro.
- **ATIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de continuidade duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e do seu empreendimento que são realizados em um período que excede um exercício, assim como os direitos exercidos com essas destinações.
- **CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO** – é a diferença entre ativo e passivo circulante, ou seja, o capital da Recuperanda que tem liquidez e pode ser usado com facilidade para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curíssimo prazo.
- **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)** – é uma demonstração contábil que oferece uma análise econômica completa das atividades operacionais e não operacionais da Recuperanda, em um determinado período, demonstrando claramente se há lucro ou prejuízo no resultado final.
- **PASSIVO** – Evidencia todas as obrigações e dívidas adquiridas pela entidade, ou seja, as obrigações.
- **PASSIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, são contas que referem-se a obrigações que são exigíveis dentro do exercício.
- **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, antes conhecido como “Exigível a Longo Prazo”, registra todas as obrigações que devem ser quitadas cujos vencimentos ocorrerão após o final do exercício em questão.
- **EBITDA** – é um indicador financeiro cuja sigla significa “*Earning Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*”. Ou seja, seria o lucro da Empresa antes dos juros, impostos, depreciação e amortização.
- **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** – Mensura a facilidade ou capacidade com que um ativo pode ser convertido em dinheiro. A liquidez da Empresa é medida pela sua capacidade de cumprir as obrigações.
- **LIQUIDEZ CORRENTE** - mede a capacidade de pagamento da Recuperanda no curto prazo.
- **LIQUIDEZ GERAL** – busca dar uma visão de solvência no longo prazo.
- **LIQUIDEZ IMEDIATA** - é a relação existente entre os disponíveis e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo.
- **NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO** – é o montante mínimo que a Recuperanda necessita ter de dinheiro em seu caixa para garantir que sua operação (compra, produção e venda de produtos ou serviços) não pare por falta de recursos.
- **VALOR CONTÁBIL** – em termos contábeis, é o montante pelo qual um determinado ativo ou passivo está reconhecido no balanço.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 9. ANEXOS

- 9.1. Obrigações Ilíquidas
- 9.2. Balancetes de janeiro e março de 2021
- 9.3. Abicalçados - Relatório 2021

## 9.1 Obrigações Ilíquidas – Passivo Contingente

A Administração Judicial solicitou um breve resumo dos processos judiciais em que atualmente a Recuperanda é **ré**, conforme relação elencada abaixo:

NÚM. DE PROCESSO	LOCALIZAÇÃO	PARTES	NATUREZA	VALOR DA CAUSA	SITUAÇÃO ATUAL
5001077-26.2020.8.24.0062	TJSC-SJB - 2ª VARA	AUTOR: N & C INDUSTRIA X BANCO DO BRASIL	REVISIONAL	R\$ 3.623.342,97	CONCLUSO DECISÃO
5001086-85.2020.8.24.0062	TJSC-SJB - 2ª VARA	AUTOR: N & C INDUSTRIA X BANCO DO SANTANDER	REVISIONAL	R\$ 448.000,00	HOMOLOGADO ACORDO
5001146-58.2020.8.24.0062	TJSC-SJB - 2ª VARA	AUTOR: N & C INDUSTRIA X ASCRED	REVISIONAL	R\$ 344.423,83	AGRADO INDEFERIDO/ RECOLHIMENTO DE CUSTAS
5005174-71.2019.8.24.0008	TJSC-BLUMENAU-5ª VARA	AUTOR: J. SERPA CONSTRUTORA X N & C INDUSTRIA E STS PARTICIPACOES SOCIETARIAS LTDA	EX. AÇÃO MONITÓRIA	R\$ 320.000,00	HOMOLOGAÇÃO DE ACORDO
5000191-27.2020.8.24.0062	TJSC-SJB - 2ª VARA	AUTOR ANDREGTONI COMÉRCIO X ESTADO SANTA CATARINA	AÇÃO ANULATÓRIA DE DÉBITO FISCAL CUMULADA	R\$ 111.240,87	CUMPRIMENTO SENTENÇA
5002359-02.2020.8.24.0062	TJSC-SJB 1ª VARA	AUTOR: PRIME FUNDO X ANDREGTONI	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 25.135,76	FASE DE CITAÇÃO
5000302-74.2021.8.24.0062	TJSC-SJB - 2ª VARA	AUTOR BANCO BRADESCO X ANDREGTONI	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 86.786,94	CITAÇÃO
5000355-55.2021.8.24.0062	TJSC - SJB 1ª VARA	AUTOR BANCO BRADESCO X ANDREGTONI	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 181.890,92	CITAÇÃO
5000303-59.2021.8.24.0062	TJSC-SJB-1ª VARA	AUTOR BANCO BRADESCO X N&C INDUSTRI – HERMINIO	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 119.426,28	CITAÇÃO
5004547-65.2020.8.24.0062	TJSC-SJB-1ª VARA	AUTOR PRIME FUNDO DE INVESTIMENTOS X N & C COMERCIO	AÇÃO MONITÓRIA	R\$ 40.647,50	CITAÇÃO
5003758-66.2020.8.24.0062	TJSC-SJB-12ª VARA	AUTOR BANCO SANTANDER X N&C COMERCIO	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 470.746,73	CITAÇÃO
0317183-70.2017.8.24.0033	TJSC-ITAJAÍ- VARA DA FAZENDA PÚBLICA	AUTOR N&C INDUSTRIA X DELEGADO DA 2ª REGIONAL DA DELEGACIA DA FAZENDA ESTADUAL	MANDADO DE SEGURANÇA	R\$ 10.000,00	INTIMAÇÃO

## 9.1 Obrigações Ilíquidas – Passivo Contingente

NÚM. DE PROCESSO	LOCALIZAÇÃO	PARTES	NATUREZA	VALOR DA CAUSA	SITUAÇÃO ATUAL
5002647-47.2020.8.24.0062	TJSC-SJB-2ªVARA	AUTOR CREDVALE FUNDO DE INVESTIMENTO X N&C INDUSTRIA	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	SEGREDO JUSTIÇA	CITAÇÃO
5002583-37.2020.8.24.0062	TJSC-SJB-2ªVARA	AUTOR CREDVALE FUNDO DE INVESTIMENTO X N&C INDUSTRIA	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	SEGREDO JUSTIÇA	CITAÇÃO
5002460-39.2020.8.24.0062	TJSC-SJB-2ªVARA	AUTOR ESTIMA SECURITIZADORA X N&C INDUSTRIA	EXECUÇÃO TÍTULO EXTRAJUDICIAL	SEGREDO JUSTIÇA	CITAÇÃO
5000084-22.2016.8.24.0062	TJSC-SJB-1ª VARA	AUTOR N&C INDUSTRIA X ADL BELLA SUL	CUMPRIMENTO SENTENÇA	R\$ 13.382,02	AGUARDANDO PRAZO
5002142-56.2020.8.24.0062	TJSC-SJB 2ª VARA	AUTOR ESTADO SANTA CATARINA	EXECUÇÃO FISCAL	R\$ 287.418,65	CITAÇÃO
5015875-57.2020.8.24.0008	TJSC--BLU 1ª VARA BLUMENAU	AUTOR N&C INDUSTRIA X RESERVA ESPECIAL COMEWRCIO	INCIDENTE DESCONSIDERAÇÃO DE PERSONALIDADE JURIDICA	R\$ 8.552,08	INTIMAÇÃO DA REQUERIDA
0308062-25.2019.8.24.0008	TJSC-BLU 1ª VARA CIVEL	AUTOR N&C INDUSTRIA X RESERVA ESPECIAL COMEWRCIO	MONITÓRIA	R\$ 8.552,08	SUSPENSÃO
0302353-12.2017.8.24.0062	TJSC-SJB 1ª VARA	AUTOR ESTADO DE SANTA CATARINA X N&C INDUSTRIA	PROCEDIMENTO COMUM	R\$ 1.000,00	INFORMAÇÃO DE ENDEREÇO
0308062-25.2019.8.24.0008	TJSC-BLU 1ª VARA CIVEL	AUTOR N&C INDUSTRIA X RESERVA ESPECIAL COMEWRCIO	MONITÓRIA	R\$ 8.552,08	INCIDENTE DE DESCONSIDERAÇÃO DA PERSONALIDADE JURIDICA
5001222-15.2019.8.24.0031	TJSC-IND 1ª VARA DE INDAIAL	AUTOR N&C INDUSTRIA X LOJA GENTE INOCENTE	MONITÓRIA	R\$ 42.489,23	INFORMAÇÕES DE ENDEREÇO DO RÉU
5005898-41.2020.8.24.0008	TJSC-BLU-2ª VARA CIVEL BLUMENAI	AUTOR J. SERPA CONSTRUTORA X STS PARTICIPAÇÕES	AÇÃO DE RESOLUÇÃO CONTRATUAL C/C INDENIZAÇÃO POR PERDAS E DANOS E PEDIDO DE CONCESSÃO DE TUTELA DE EVIDÊNCIA	R\$ 260.000,00	HOMOLOGAÇÃO DE ACORDO
5000405-81.2021.8.24.0062	TJSC-SJB 1ª VARA CIVEL SÃO JOÃO BATISTA	AUTOR BRADESCO X N&C INDUSTRIA	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXTRAJUDICIAL	R\$ 207.276,07	CITAÇÃO
0002132-76.2020.8.16.0141	TJPR-REALEZA VARA CIVEL REALEZA	AUTOR LUANA LESSEUX TOLEDO CASARIL & CIA LTDA X N&C INDUSTRIA	AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTENCIA DE DÉBITO	R\$ 26.810,33	PRAZO CONTESTAÇÃO

## 9.1 Obrigações Ilíquidas – Passivo Contingente

NÚM. DE PROCESSO	LOCALIZAÇÃO	PARTES	NATUREZA	VALOR DA CAUSA	SITUAÇÃO ATUAL
0001032-88.2020.8.16.0108	TJPR-MARINGÁ JUIZADO ESPECIAL CIVEL	AUTOR J & M COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA X N&C INDUSTRIA E COMERCIO	AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTENCIA DE DÉBITO	R\$ 12.926,68	CONTESTAÇÃO
1008779-93.2020.8.26.0011	TJSP-SP 3ª VARA CIVEL DO FORO REGIONAL DE PINHEIROS	AUTOR PRIME FUNDO DE INVESTIMENTOS X N & C COMERCIO	AÇÃO MONITÓRIA	R\$ 40.647,50	CONTESTAÇÃO
1035096-13.2020.8.26.0114	TJSPPS-ASSIS 3ª VARA CIVEL DO FORO DE ASSIS	AUTOR R DE CF PASSARINI ME X N&C INDUSTRIA E COMERCIO	AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTENCIA DE DÉBITO	R\$ 11.074,80	CONCLUSO PARA SENTENÇA
1005661-98.2020.8.26.0047	TJSP-ASSIS 3ª VARA CIVEL DE ASSIS	AUTOR LS COMERCIO DE ROUPAS EIRELI - ME X N&C INDUSTRIA COMERCIO	AÇÃO DE DECLARATÓRIA DE INEXISTENCIA DE DÉBITO	R\$ 7.000,00	SENTENÇA CONDENATÓRIA
1005800-12.2020.8.26.0189	TJSP-FERNANDÓPOLIS VARA DO JUIZADO ESPECIAL CÍVEL E CRIMINAL	AUTOR BAMBOLE COMÉRCIO DE CONFECÇÕES FERNANDÓPOLIS LTDA EPP X N & C - INDÚSTRIA DE CALÇADOS LTDA	AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTÊNCIA DE DÉBITO C/C DANOS MORAIS COM PEDIDO DE TUTELA ANTECIPADA	R\$ 5.000,00	SENTENÇA CONDENATÓRIA
1003439-14.2020.8.26.0127	TJSP-CARAPICUIBA JUIZADO ESPECIAL CIVEL DE CARAPICUIBA	AUTOR RAQUEL FARIA SABIONI X N&C INDÚSTRIA DE CALÇADOS LTDA	AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTÊNCIA DE DÉBITO C/C DANOS MORAIS COM PEDIDO DE TUTELA ANTECIPADA	R\$ 5.000,00	SENTENÇA CONDENATÓRIA
5000876-74.2021.8.24.0005	TJSC-BC, VARA REGIONAL DE DIREITO BANCÁRIO	BANCO BRADESCO S.A X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	EXECUÇÃO TÍTULO EXRAJUDICIAL	R\$ 135.052,15	CITAÇÃO
5000804-87.2021.8.24.0005	TJSC-BC, VARA REGIONAL DE DIREITO BANCÁRIO	BANCO BRADESCO S.A X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	EXECUÇÃO TÍTULO EXRAJUDICIAL	R\$ 156.073,08	CITAÇÃO
5000586-59.2021.8.24.0005	TJSC-BC, 3ª VARA CIVEL B.C	BANCO BRADESCO S.A X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXRAJUDICIAL	R\$ 224.919,76	CITAÇÃO
5004678-45.2020.8.24.0125	TJSC-ITAP., 2ª VARA CIVEL, ITAP.	PRIME FUNDO DE INVESTIMENTO X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXRAJUDICIAL	R\$ 4.969,05	CITAÇÃO
5002362-54.2020.8.24.0062	TJSC/SJB, 2ª VARA CIVEL-SJB	PRIME FUNDO DE INVESTIMENTO X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXRAJUDICIAL	R\$ 29.902,31	INDICAÇÃO DE BENS A PENHORA
5020056-13.2020.8.24.0005	TJSC-BC, VARA DE DIREITO BANCÁRIO	BANCO DO BRASIL S.A. X ANA CAROL COMERCIO DE ARTIGOS INFANTIS LTDA	MONITÓRIA	R\$ 254.389,72	CITAÇÃO

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.278



Victória Klein  
Advogada corresponsável  
OAB/SC 52.615



Gabriel Masiero  
Equipe Jurídica



Daniel Kops  
Equipe Contábil  
CRC/RS 096647/O-9



Felipe Camardelli  
Equipe Contábil  
CRA/RS 31349/O



Juliana Reschke  
Equipe Contábil



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

