



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5003111-87.2020.8.21.0019

Ação: Recuperação Judicial

Vara Regional Empresarial - Novo Hamburgo/RS

Recuperandas: Frigorífico e Distribuidora de Carnes Boa Vista Ltda., Frigorífico Haubert Ltda. - EPP. e
Novoteto Assessoria e Participações Ltda. - ME

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

- 1. Introdução..... 3
 - 1.1. Considerações Preliminares..... 4
 - 1.2. Estágio Processual..... 5
 - 1.3. Cronograma Processual..... 7
- 2. Informações sobre a Recuperanda..... 9
 - 2.1. Histórico de grupo..... 10
 - 2.2. Informações Gerais 11
 - 2.3 Da reunião com os representantes das
Recuperandas..... 15
- 3. Créditos Sujeitos..... 17
- 4. Análise Financeira - Frigorífico Boa Vista..... 19
- 5. Informações Adicionais 30

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe Técnica julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe Técnica chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas informações contábeis da Frigorífico e Distribuidora de Carnes Boa Vista Ltda., Frigorífico Haubert Ltda. e Novoteto Assessoria e Participações Ltda. (antiga Haubert & Alles Assessoria e Participações Societárias Ltda.), as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração das Recuperandas e seus sócios não impuseram

qualquer restrição para que esta Equipe Técnica pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida na data de 05/05/2017 em litisconsórcio ativo formado por grupo de sociedades empresárias que há mais de 65 anos desenvolvem seu objeto social através do abate, estoque, comércio e distribuição de carne bovina e seus subprodutos.

Examinados os requisitos subjetivos e objetivos, o deferimento do processamento se deu em 18/05/2017.

O edital do art. 52, § 1º, da LRF, foi publicado em 29/05/17. Já o edital conjunto contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF, foi publicado em 21/09/2017.

No prazo legal, diversos credores apresentaram objeções ao plano de recuperação, justificando a convocação da assembleia-geral de credores, cuja instalação se concretizou em 22/02/2018.

Após duas suspensões do conclave, em 24/05/2018, houve deliberação dos credores sobre os termos apresentados pelas Recuperandas no modificativo ao plano de recuperação.

A primeira votação realizada se deu sobre pedido de desistência do da Recuperação Judicial em relação à Recuperanda PIRATINA LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – EPP, sendo aprovado por 69,27% dos créditos presentes.

Também foram objeto de deliberação as condições de pagamento dos créditos sujeitos ao processo recuperatório, as quais foram aprovadas no conclave encerrado em 24/05/2018.

Todavia, em função de graves fatos apurados, a Administração Judicial requereu a convocação de nova assembleia-geral de credores para os dias 21/08/2019 (1ª convocação) e 28/08/2019 (2ª convocação), sempre às 15 horas, no Salão do Júri do Fórum de Dois Irmãos.

O conclave teria como ordem do dia (i) alteração do plano de recuperação judicial: quitação mediante dação em pagamento de imóveis e carteira de cobranças; (ii) possibilidade de destituição dos administradores e indicação de gestor judicial e (iii) convalidação da Recuperação Judicial em falência.

1.2 Estágio Processual

Novo aditivo ao plano de recuperação foi apresentado pelas Recuperandas, o qual foi discutido e posto em votação, obtendo aprovação de 51,73% do total dos créditos presentes na assembleia, restando prejudicados os demais pontos constantes da ordem do dia.

Como consequência, deu-se a quitação integral dos créditos das classes III e IV através da dação em pagamento de 05 imóveis de propriedade de empresa terceira e pertencente ao grupo econômico liderado pelo gestor das Recuperandas, além da cessão de ações e direitos creditórios decorrentes de ações judiciais em que as Recuperandas figuravam como credoras.

Antes de haver a análise judicial sobre a homologação do novo plano de recuperação, o MM. Juízo da Vara Judicial de Dois Irmãos, em 18/11/2019, determinou a remessa dos autos para a Vara Regional Empresarial de Novo Hamburgo. Distribuídos os autos, a sentença de homologação do novo aditivo ao plano de recuperação ocorreu em 20/02/2020.

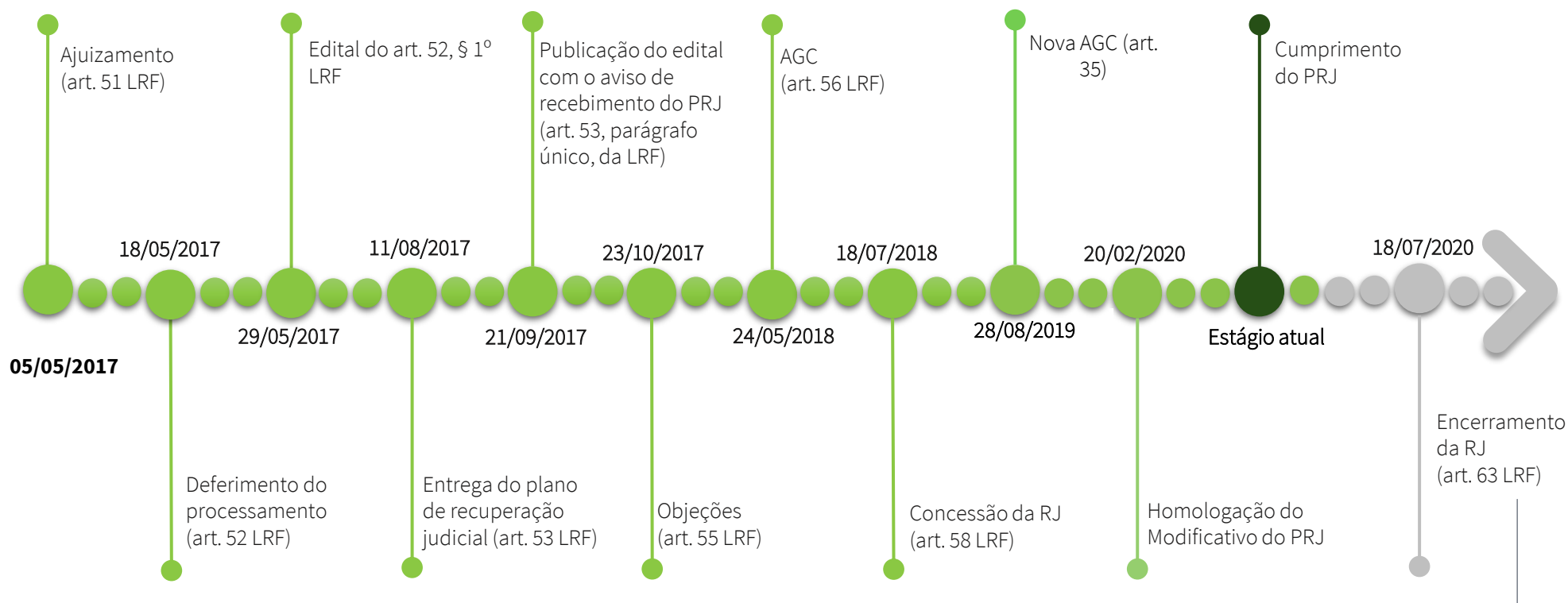
Atualmente, as empresas permanecem sob fiscalização da

Administração Judicial, em cumprimento do prazo de 02 anos previsto no artigo 61, da LRF.

É como se encontra o processo.

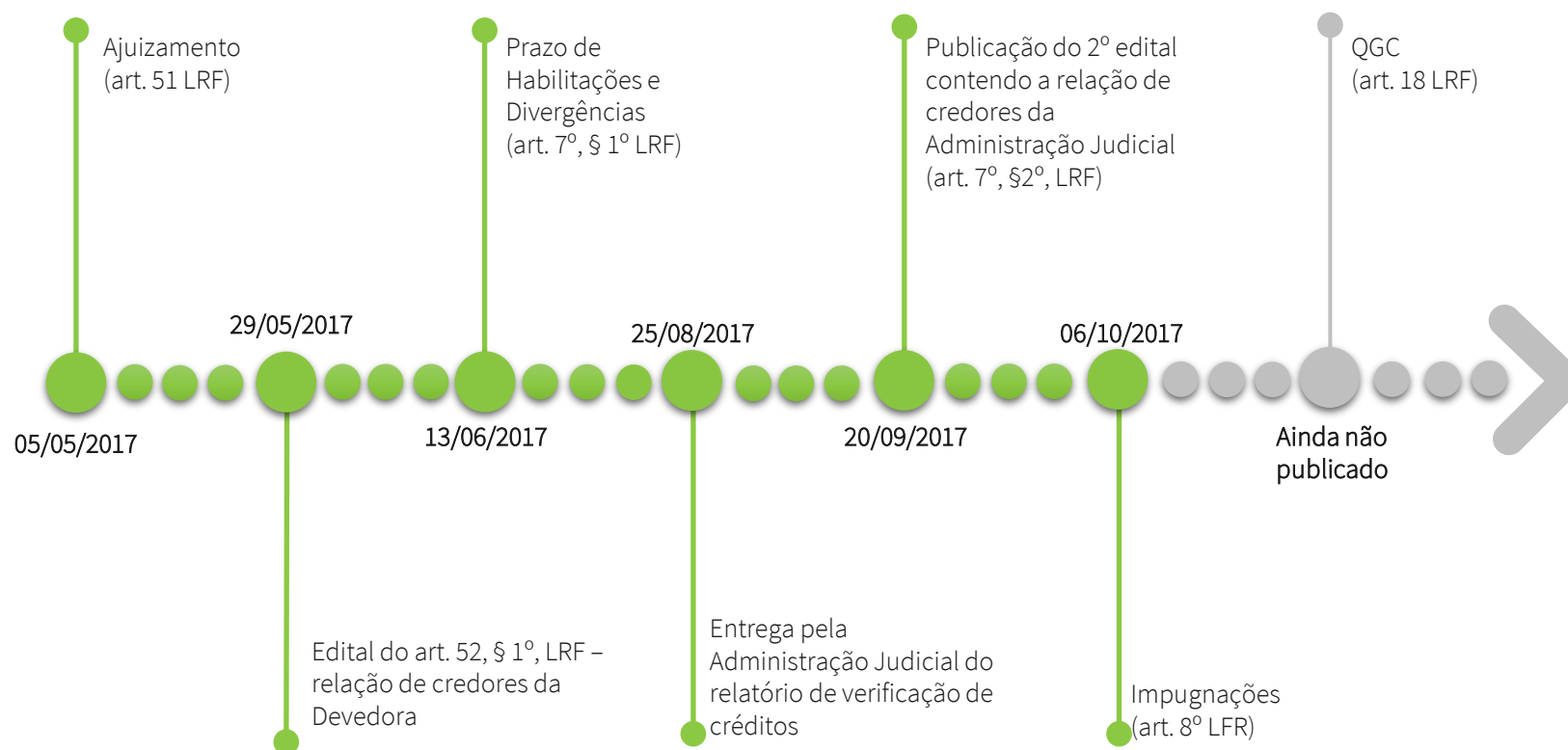
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** das Recuperandas, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Histórico do Grupo
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Visita à sede

2.1 Histórico do Grupo



2.2 Informações Gerais

Grupo Boa Vista

O Grupo Boa Vista (“Grupo”) é composto por três empresas, conforme abaixo:

- Frigorífico e Distribuidora de Carnes Boa Vista Ltda;
- Frigorífico Haubert Ltda - EPP;
- Novoteto Assessoria e Participações Ltda.

A atuação do Grupo é realizada nos segmentos de frigorífico com o abate de bovinos, bubalinos, ovinos e suínos, a fabricação e distribuição de produtos de carnes e derivados.

2.2 Informações Gerais

Frigorífico e Distribuidora de Carnes Boa Vista Ltda.

CNPJ: 03.899.917/0001-68

- Sociedade empresária limitada
- Rua Helmuth Schneider, nº 100, Bairro Boa Vista do Herval, Santa Maria do Herval - RS
- Capital Social: R\$ 785.000,00
- Sócios: Novo Teto Assessoria e Participações Societária Ltda. e Agropecuária Novoteto EIRELI
- Objeto: Ramo frigorífico, com abate de bovinos, bubalinos, ovinos e suínos, a fabricação de produtos de carnes e derivados, a distribuição atacadista de carnes e derivados, a desossa e embalagens de carnes e subprodutos, além da importação de gado em pé, carnes bovinas, ovinas e subprodutos, e a exportação de carnes bovinas, derivados e subprodutos.

2.2 Informações Gerais

Frigorífico Haubert Ltda.

CNPJ: 90.623.174/0001-01

- Sociedade empresária limitada
- Rua Fridolino Lindemann, nº 601, Bairro Boa Vista do Herval, Santa Maria do Herval - RS
- Capital Social: R\$ 1.946.681,57
- Sócios: Adelcio Haubert e Egon Alles
- Objeto: Ramo frigorifico, com abate de bovinos, fabricação de produtos de carne, preparação de subprodutos do abate.

2.2 Informações Gerais

Novo Teto Assessoria e Participações Societária Ltda.

CNPJ: 17.724.241/0001-86

- Sociedade empresária limitada
- Rua Helmuth Schneider, nº 100, Bairro Boa Vista do Herval, Santa Maria do Herval - RS
- Capital Social: R\$ 500.000,00.
- Sócios: Agropecuária Novoteto EIRELI e Casagrande Gestão da Propriedade Imobiliária Ltda.
- Objeto: compra e venda de imóveis próprios.

2.3 Da reunião com os representantes das Recuperandas

No dia 12/05/2020, a Administração Judicial se reuniu por videoconferência com representantes das Recuperandas, obtendo informações quanto ao desenvolvimento das atividades das Recuperandas nos primeiros meses de 2020.

Importante destacar que o grupo empresarial mantém, desde janeiro/17 até o momento da elaboração deste relatório, interrompidas as atividades geradores de receita da Empresa FRIGORÍFICO HAUBERT LTDA. – EPP.

No final do mês de março, com o início das medidas protetivas atinentes à crise sanitária do Covid-19, as atividades empresariais estiveram suspensas por um período aproximado de 30 dias, justificando o desligamentos de 79 colaboradores em razão da necessidade de redução dos custos operacionais.

Questionadas sobre o adimplemento de verbas rescisórias, as Recuperandas apresentaram diversos acordos firmados perante a Justiça do Trabalho com a participação do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Alimentação de Porto Alegre, Região Metropolitana, Vale dos Sinos, Vale do Paranhana e Parte da Serra Gaúcha, dando conta do adimplemento dos valores devidos em face das demissões.

Após, os representantes das Recuperandas foram questionadas em relação aos débitos tributários, os quais informaram que permanecem operando sem o recolhimento dos impostos, principalmente devido à queda brusca no faturamento. Neste ponto, em que pese a justificativa relacionada à incapacidade de adimplemento do passivo tributário pelos prejuízos amargados pela paralisação temporária das atividades, rememora-se que diversos foram os relatórios mensais de atividades em que a Administração Judicial narrou situação semelhante.

Entretanto, não se desconhece o evidente impacto da crise às atividades das Recuperandas. Neste sentido, houve redução de aproximadamente 51% de seu faturamento em comparação com o mesmo período do ano anterior, chegando, nos primeiros 04 meses de 2020, a um valor acumulado de aproximados R\$ 24 mil, configurando prejuízo de aproximadamente R\$ 5 milhões.

Uma das razões apontadas para o mau resultado no período foi o reflexo da pandemia na capacidade aquisitiva dos consumidores e consequente alteração no consumo de cortes comercializados a preços superiores.

2.3 Da reunião com os representantes das Recuperandas

Outro ponto abordado foi a dificuldade de liquidez e quebra de fluxo de caixa das Recuperandas frente à ausência de crédito disponível no mercado e a necessidade de aquisição de insumos sem prazos ou condições habituais de parcelamento, sendo uma das dificuldades apontadas pelas Recuperandas como geradoras da necessidade da realização das demissões efetuados.

Para que superem o momento complicado, as Recuperandas vêm realizando a antecipação de títulos (recebíveis) perante instituições financeiras, de modo a fomentar o fluxo de caixa e permitir a retomada gradual das atividades.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

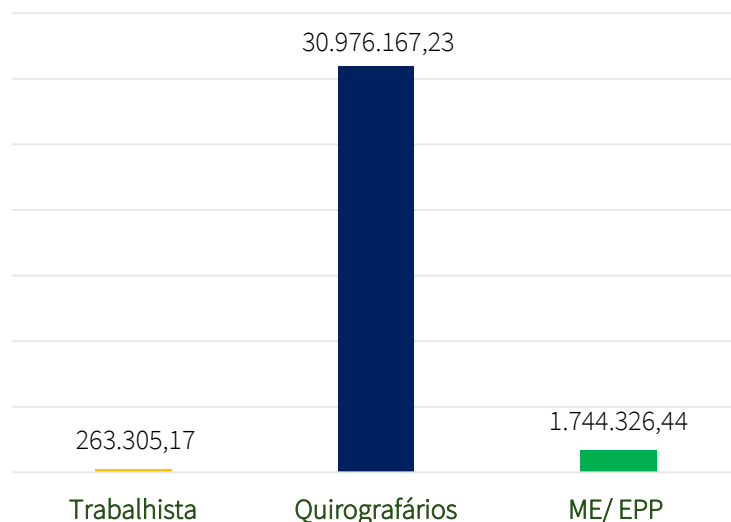
- 3.1. Frigorífico Boa Vista

3.1 Créditos por Classe – Frigorífico Boa Vista

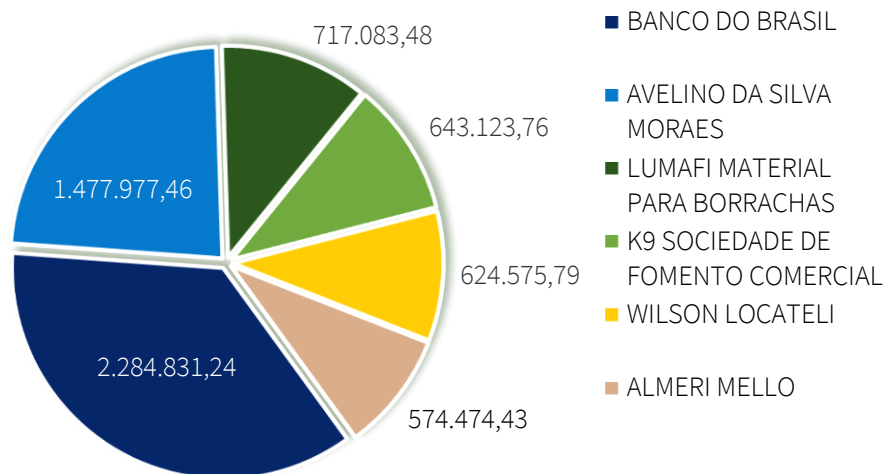
O passivo total referente à Recuperanda **Frigorífico e Distribuidora de Carnes Boa Vista Ltda.** atinge a monta de **R\$ 33.072.517,89**. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhista (0,81%)**, **Classe III – Quirografários (93,50%)** e pela **Classe IV – ME/ EPP (5,69%)**.

Os gráficos abaixo apresentam o perfil da sua dívida.

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por **instituições financeiras** e **produtores rurais**. Conforme observado no gráfico acima, a representatividade dos principais credores da Recuperanda está diretamente ligada aos financiamentos tomados junto ao Banco do Brasil (6,93%), bem como aos valores devidos ao fornecedor Avelino da Silva Moraes (4,48%). Os demais credores são, em sua grande maioria, produtores rurais e seus créditos se apresentam de forma pulverizada.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA - Frigorífico Boa Vista

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados
- 4.4. Indicadores Financeiros

4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **ativo** da Recuperanda (valores expressos em real/mil):

	31/04/2020	AV	AH	31/03/2020	29/02/2020	31/01/2020	31/12/2019	30/11/2019	31/10/2019	30/09/2019	31/08/2019	31/07/2019	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019
Disponível	1.765,98	2,7%	44,5%	1.208,56	1.128,95	1.214,03	1.172,85	1.099,76	1.089,10	1.096,32	1.223,54	1.166,42	1.076,55	1.207,72	1.222,36	1.170,33
Valores Conversíveis a Curto Prazo	16.440,81	25,2%	-33,3%	17.468,73	20.538,81	21.016,32	22.346,38	27.870,30	25.012,28	21.903,96	18.430,92	20.275,69	22.022,54	21.915,67	24.641,63	25.330,19
Estoques	4.931,67	7,6%	31,0%	4.698,81	5.683,95	5.940,85	6.131,53	4.984,31	4.725,00	4.075,05	3.531,34	3.725,11	4.112,74	4.150,43	3.765,33	3.601,72
Despesas Do Exercício Seguinte	9.018,10	13,8%	420,7%	9.018,10	9.158,70	9.017,76	9.009,35	3.342,47	3.431,55	3.611,39	3.557,64	3.441,13	2.595,86	2.477,74	1.731,81	1.760,13
Total Ativo Circulante	32.156,56	49,31%	2,54%	32.394,20	36.510,41	37.188,95	38.660,11	37.296,84	34.257,93	30.686,73	26.743,44	28.608,36	29.807,71	29.751,56	31.361,13	31.862,37
Realizável A Longo Prazo	99,97	0,2%	-1,5%	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	99,97	101,50	99,97
Investimentos	408,82	0,6%	0,0%	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82	408,82
Imobilizado	20.108,69	30,8%	15,5%	20.209,35	20.319,06	20.429,14	20.535,64	20.646,43	20.758,56	20.870,90	20.954,73	21.053,36	21.163,59	21.284,79	17.408,03	17.530,90
Apropriação de Contratos	12.440,53	19,1%	-2,3%	12.440,53	12.465,17	12.489,80	12.682,55	12.691,91	12.692,26	12.701,61	12.710,96	12.720,32	12.729,67	12.739,02	12.739,72	12.749,07
Total Ativo Não Circulante	33.058,02	50,69%	7,83%	33.158,67	33.293,03	33.427,74	33.726,99	33.847,13	33.959,62	34.081,30	34.174,49	34.282,48	34.402,05	34.532,61	30.658,07	30.788,77
Total Ativo	65.214,58	100,00%	10,36%	65.552,88	69.803,44	70.616,69	72.387,10	71.143,97	68.217,55	64.768,03	60.917,93	62.890,83	64.209,76	64.284,17	62.019,20	62.651,14

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

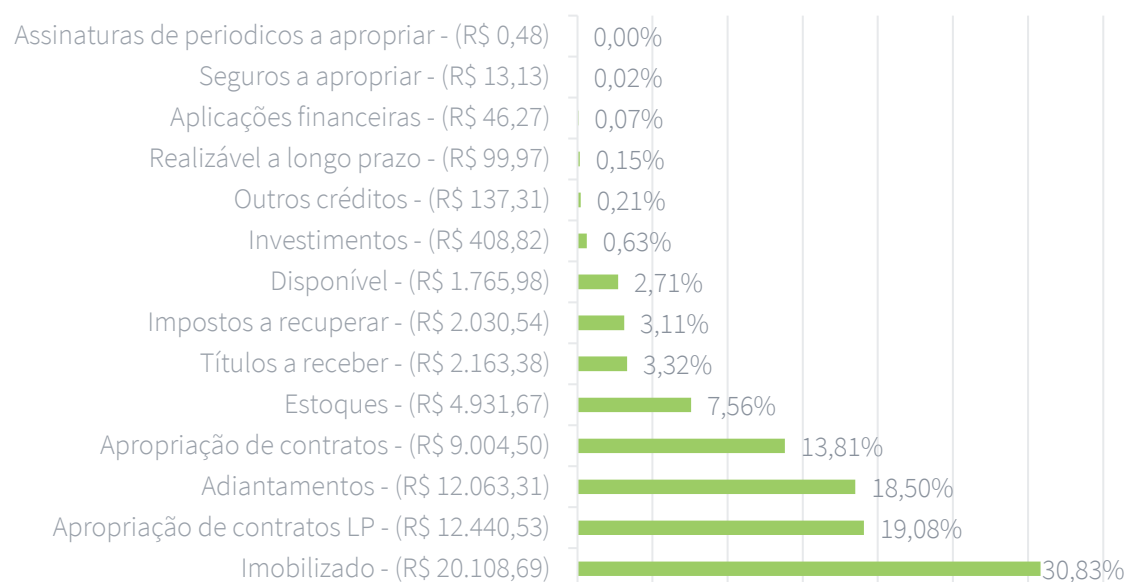
AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre junho e novembro de cada rubrica.

¹A Administração Judicial não obteve retorno da Recuperanda quando solicitadas informações adicionais em relação às rubricas de empréstimos entre partes relacionadas e clientes. O tema será tratado no próximo Relatório de Atividades.

4.1 Análise Financeira – Ativo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição dos ativos do Frigorífico Boa Vista, considerando-se os saldos contábeis de abril de 2020.

(valores expressos em real/mil)



- o ativo da Recuperanda, em abril de 2020, era de **R\$ 65.214,58**, apresentando 10,36% de aumento em relação ao mês abril de 2019;
- as rubricas mais relevantes eram (a) **imobilizado – 30,83%**, (b) **apropriação de contratos LP – 19,08%**; e (c) **adiantamentos 18,50%**.
- os saldos de apropriação de contratos no curto (**R\$ 9.004,50**) e no longo prazo (**R\$ 12.440,53**) referem-se aos juros futuros oriundos de parcelamentos financeiros tomados;
- no que se refere aos adiantamentos (**R\$ 12.063,31**), se tratam de valores adiantados junto a fornecedores, tendo como principal valor adiantamentos realizados à empresa Piratini Agropecuária.

¹A Administração Judicial não obteve retorno da Recuperanda quando solicitadas informações adicionais em relação as rubricas de empréstimos entre partes relacionadas, clientes e fornecedores. O tema será tratado no próximo Relatório de Atividades.

4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo o a evolução do saldo das contas de **passivo** da Recuperanda (valores expressos em real/mil):

	31/04/2020	AV	AH	31/03/2020	29/02/2020	31/01/2020	31/12/2019	30/11/2019	31/10/2019	30/09/2019	31/08/2019	31/07/2019	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019
Contas A Pagar	34.557,61	49,1%	1,4%	33.859,74	33.570,48	34.015,32	34.323,25	33.492,02	33.936,42	35.302,37	34.900,86	34.135,29	34.001,14	33.791,19	34.075,60	34.188,91
Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.266,34	17,4%	50,3%	11.483,91	11.225,46	11.001,13	10.747,61	10.317,13	10.050,66	9.756,87	9.459,24	9.199,71	8.932,78	8.606,99	8.160,08	7.909,72
Obrigações Tributárias e Fiscais	9.935,08	14,1%	20,9%	9.893,91	9.757,23	9.489,32	9.455,41	9.374,92	9.125,66	9.070,79	9.011,10	8.861,95	8.668,14	9.219,74	8.215,83	7.076,46
Empréstimos e Financiamentos	18.136,53	25,8%	66,8%	18.544,25	22.954,47	22.864,67	23.147,03	21.738,42	18.767,68	13.534,36	10.037,13	12.737,25	13.765,55	13.004,76	10.875,82	10.969,69
Outras Obrigações a Pagar	221,61	0,3%	-11,1%	223,53	223,18	228,38	236,82	242,56	229,63	231,14	268,23	247,27	242,36	246,50	249,28	258,07
Obrigações Trib. Parceladas	3.394,31	4,8%	5,7%	3.403,17	3.379,24	3.515,49	3.430,27	3.482,18	3.599,97	3.476,19	3.511,26	3.527,68	3.579,03	3.194,35	3.210,41	3.266,68
Total Passivo Circulante	78.511,48	111,51%	21,18%	77.408,51	81.110,05	81.114,31	81.340,39	78.647,24	75.710,01	71.371,72	67.187,83	68.709,15	69.189,01	68.063,53	64.787,01	63.669,52
Financiamentos de Longo Prazo	16.978,50	24,1%	4,7%	16.978,50	15.905,35	15.932,20	16.127,17	16.138,74	16.141,31	16.152,87	16.164,44	16.176,01	16.187,58	16.199,15	16.210,72	16.239,37
Credores Diversos	1.498,80	2,1%	0,0%	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80	1.498,80
Total Passivo Não Circulante	18.477,30	26,24%	4,34%	18.477,30	17.404,15	17.431,00	17.625,97	17.637,54	17.640,11	17.651,68	17.663,24	17.674,81	17.686,38	17.697,95	17.709,52	17.738,17
Capital Social	785,00	1,1%	0,0%	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00	785,00
Reservas	4.628,78	6,6%	0,0%	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78	4.628,78
Lucros/Prejuízos	(31.993,04)	-45,4%	73,7%	(31.993,04)	(31.993,04)	(31.993,04)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)	(18.413,42)
Total Patrimônio Líquido	(26.579,26)	-37,75%	104,46%	(26.579,26)	(26.579,26)	(26.579,26)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)	(12.999,64)
Total Passivo e Patrimônio Líquido	70.409,52	100,00%	129,98%	69.306,55	71.934,94	71.966,05	85.966,72	83.285,14	80.350,48	76.023,75	71.851,43	73.384,32	73.875,75	72.761,84	69.496,89	68.408,05

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre junho e novembro de cada rubrica.

4.2 Análise Financeira – Passivo

Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição da **dívida** contraída junto a terceiros pelo Frigorífico Boa Vista, considerando-se os saldos contábeis de abril de 2020 (*valores expressos em real/mil*):



- o passivo da Recuperanda, em abril de 2020, era composto substancialmente pelas seguintes rubricas:

(a) *Prejuízo acumulado* (R\$ 37.187,97): linha composta por resultados negativos alcançados pela Recuperanda ao longo dos anos, conforme prejuízo auferido no ano de 2019 no valor de **R\$ 13.579,62** e nos quatro primeiros meses de 2020 no valor de **R\$ 5.194,94**.

(b) *empréstimos e financiamentos*: o valor no *curto prazo* de **R\$ 18.136,53** refere-se em sua maioria a títulos descontados. O valor no *longo prazo* de **R\$ 16.978,50** refere-se em sua maioria a obrigações tributárias parceladas;

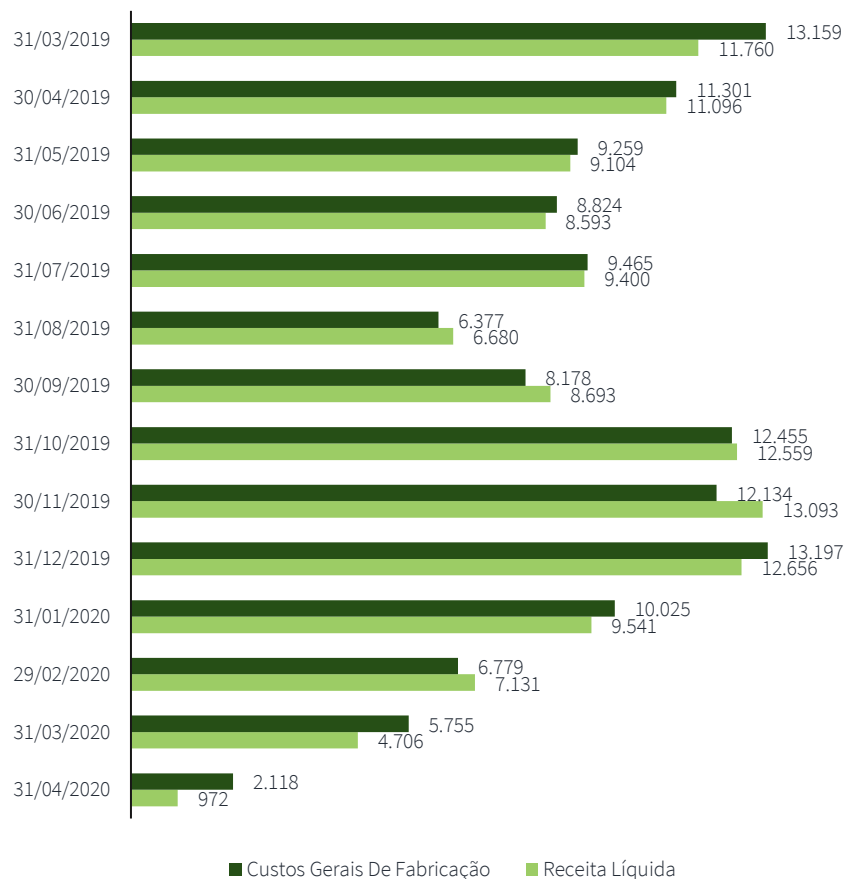
(c) *Fornecedores* (R\$ 34.557,61): a rubrica de fornecedores é composta especialmente pelos saldos a pagar junto a fornecedores diversos da Recuperanda.

4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Apresenta-se abaixo **Demonstração de Resultado do Exercício** acumulada até o mês de abril de 2020 e comparação realiza com base no balancete de abril de 2019, (valores expressos em real/mil):.

	31/04/2020	AH	31/03/2020	29/02/2020	31/01/2020	31/12/2019	30/11/2019	31/10/2019	30/09/2019	31/08/2019	31/07/2019	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019
Receita Com Vendas	24.987,02	-51,75%	23.920,02	18.641,86	10.681,62	144.202,76	130.079,61	115.486,48	100.865,98	90.728,05	82.842,86	72.013,60	62.546,10	51.782,42	39.621,52
Deduções De Vendas	(2.636,59)	-42,87%	(2.541,80)	(1.970,06)	(1.140,45)	(16.257,96)	(14.790,31)	(13.289,97)	(11.228,49)	(9.783,57)	(8.578,81)	(7.149,14)	(6.275,09)	(4.615,37)	(3.550,10)
Receita Líquida	22.350,42	-94,62%	21.378,22	16.671,80	9.541,17	127.944,80	115.289,30	102.196,52	89.637,49	80.944,47	74.264,06	64.864,46	56.271,01	47.167,05	36.071,41
Custos Gerais De Fabricação	(24.676,93)	-50,23%	(22.558,68)	(16.803,48)	(10.024,50)	(129.473,78)	(116.276,59)	(104.142,59)	(91.688,07)	(83.510,35)	(77.133,74)	(67.668,85)	(58.844,68)	(49.585,98)	(38.285,19)
Resultado Bruto	(2.326,51)	-144,85%	(1.180,46)	(131,69)	(483,33)	(1.528,98)	(987,29)	(1.946,08)	(2.050,58)	(2.565,88)	(2.869,68)	(2.804,39)	(2.573,67)	(2.418,93)	(2.213,78)
Receitas (Despesas) Operacionais	(2.352,75)	-84,86%	(2.058,85)	(1.596,77)	(707,08)	(9.509,65)	(8.715,00)	(7.994,60)	(7.345,32)	(6.703,45)	(6.134,54)	(5.570,03)	(4.865,94)	(4.229,24)	(2.961,08)
Despesas Administrativas	(1.126,24)	-54,25%	(968,73)	(789,79)	(253,83)	(5.708,16)	(5.316,06)	(4.924,64)	(4.500,97)	(4.098,91)	(3.741,67)	(3.330,99)	(2.883,32)	(2.461,60)	(1.734,34)
Despesas Comerciais	(1.226,51)	-30,61%	(1.090,12)	(806,98)	(453,25)	(3.801,49)	(3.398,95)	(3.069,96)	(2.844,35)	(2.604,55)	(2.392,86)	(2.239,03)	(1.982,62)	(1.767,64)	(1.226,75)
Resultado Operacional	(4.679,26)	-229,71%	(3.239,31)	(1.728,46)	(1.190,41)	(11.038,63)	(9.702,29)	(9.940,67)	(9.395,90)	(9.269,33)	(9.004,22)	(8.374,42)	(7.439,61)	(6.648,17)	(5.174,86)
Resultado Financeiro	(520,05)	-43,55%	(518,73)	(407,07)	(162,62)	(2.658,25)	(2.556,14)	(2.309,17)	(1.977,79)	(1.770,13)	(1.595,23)	(1.397,54)	(1.138,62)	(920,52)	(672,70)
Receitas Financeiras	21,41	-1,02%	20,44	21,80	15,14	109,63	87,78	91,16	81,14	73,53	60,87	36,11	36,05	21,64	25,27
Despesas Financeiras	(541,47)	-42,53%	(539,17)	(428,87)	(177,77)	(2.767,89)	(2.643,92)	(2.400,34)	(2.058,93)	(1.843,66)	(1.656,10)	(1.433,65)	(1.174,67)	(942,15)	(697,98)
Outras Receitas e Despesas	4,37	-95,20%	4,37	4,02	3,67	117,27	117,27	116,92	117,97	105,97	105,97	105,97	100,57	91,00	90,65
Receitas Não Operacionais	4,37	-95,20%	4,37	4,02	3,67	118,67	118,67	118,32	117,97	105,97	105,97	105,97	100,57	91,00	90,65
Despesas Não Operacionais	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	(1,40)	(1,40)	(1,40)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes dos Impostos	(5.194,94)	-368,46%	(3.753,67)	(2.131,50)	(1.349,36)	(13.579,62)	(12.141,17)	(12.132,93)	(11.255,72)	(10.933,50)	(10.493,49)	(9.665,99)	(8.477,67)	(7.477,69)	(5.756,91)
Imposto sobre o Lucro	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisão Irpj/Csll	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado do Exercício	(5.194,94)	-368,46%	(3.753,67)	(2.131,50)	(1.349,36)	(13.579,62)	(12.141,17)	(12.132,93)	(11.255,72)	(10.933,50)	(10.493,49)	(9.665,99)	(8.477,67)	(7.477,69)	(5.756,91)

4.3 Análise Financeira – Receitas



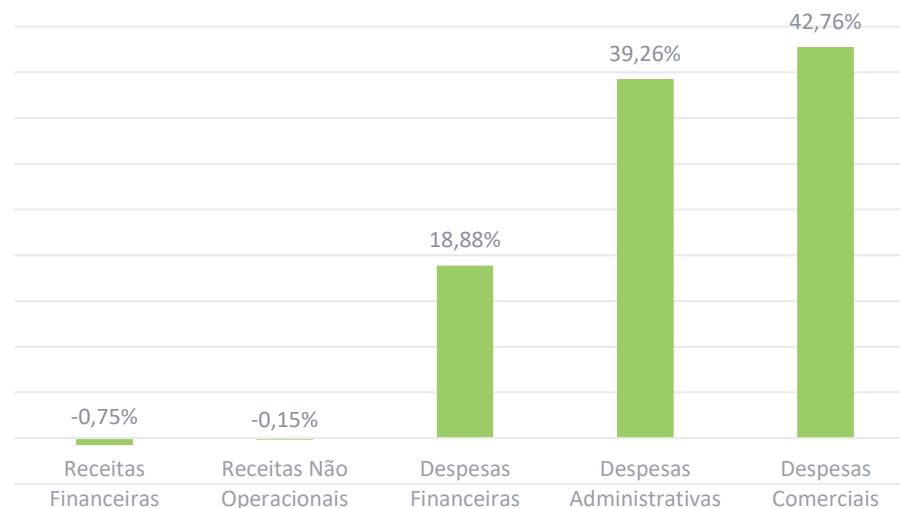
▪ Observando a diminuição das receitas auferidas no ano de 2020, quando comparadas com os custos de mercadorias vendidas nos respectivos períodos, é notável que a margem de lucro da Recuperanda não se apresentou de forma constante, tendo oscilado negativamente no mês de fevereiro de 2020, sendo o único mês do ano de 2020 a apresentar uma margem positiva.

▪ Já em 2019, observa-se que os custos extrapolaram os valores da receita, ou seja, mesmo desconsiderando as despesas do período, já se observa **prejuízo** bruto mensal no resultado da Recuperanda.

(valores expressos em real/mil)

4.3 Análise Financeira – Despesas

O gráfico abaixo apresenta a composição por natureza dos principais **Gastos** da Recuperanda: (considerando-se os saldos acumulados de janeiro a abril de 2020:



- Observa-se uma concentração nas **despesas administrativas e despesas comerciais**, que representam 82% dos gastos do Frigorífico Boa Vista, considerando-se os quatro primeiros meses de 2020.

4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

Apresenta-se abaixo alguns indicadores financeiros recomendados pela literatura de finanças corporativas:

	Abril - 2020	Dezembro - 2019	Abril - 2019
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	(46.355)	(42.680)	(33.426)
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	(29.984)	(20.706)	(23.772)
Liquidez Corrente (c)	0,41	0,48	0,48
Liquidez Imediata (d)	0,02	0,01	0,02
Liquidez Geral (e)	0,67	0,73	0,75
Grau de endividamento (f)	1,49	1,37	1,33
Dívida / Patrimônio Líquido (g)	(3,65)	(7,61)	(6,35)
Rentabilidade sobre Patrimônio Líquido (h)	0,20	1,04	0,58

Referências:

(a) Ativo Circulante - Passivo Circulante

(b) Ativo Circulante exceto Disponibilidades - Passivo Circulante exceto Dívidas com incidência de juros

(c) Ativo Circulante / Passivo Circulante

(d) Disponibilidades / Passivo Circulante:

(e) Ativo Circulante + Ativo Não Circulante / Passivo Circulante + Passivo Não Circulante

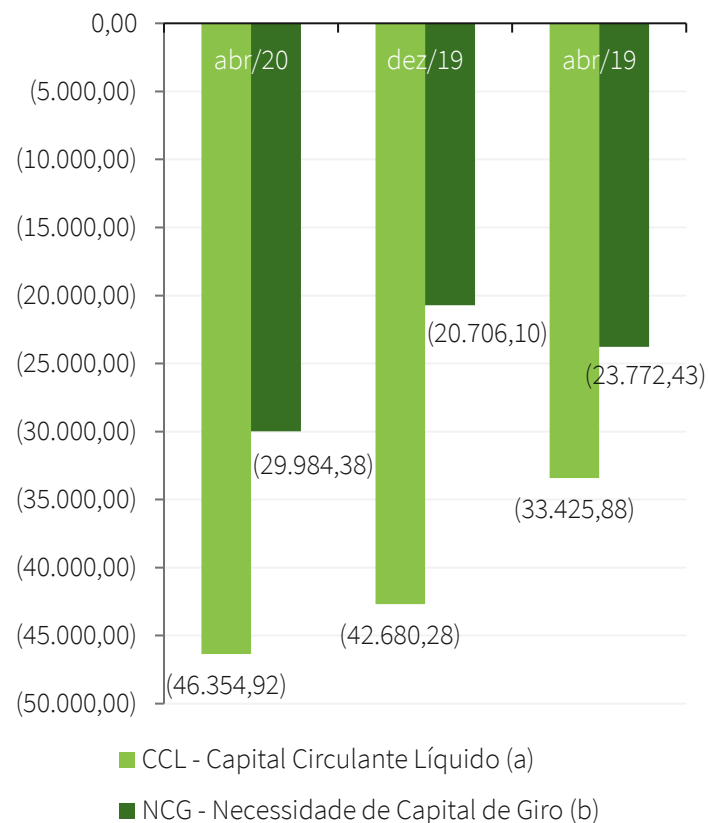
(f) Indicador de alavancagem financeira, representado pelo Total de Passivos / Total de Ativos

(g) Dívida Total / Patrimônio Líquido

(h) Lucro Líquido do Exercício / Patrimônio Líquido

4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução do **capital circulante líquido** e da **necessidade de capital de giro** (em milhares de reais):



- A **necessidade de capital de giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa para realizar suas operações empresariais. Esse valor serve para manter a empresa ativa, assegurando as suas operações necessárias.
- Percebe-se que nos períodos analisados, a Recuperanda não apresentava uma boa capacidade financeira, sendo possível observar a ausência de fluxo de caixa mínimo, ocasionada principalmente pelo alto saldo devedor referente à captação de empréstimos e pelo substancial montante devido a fornecedores.

4.4 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

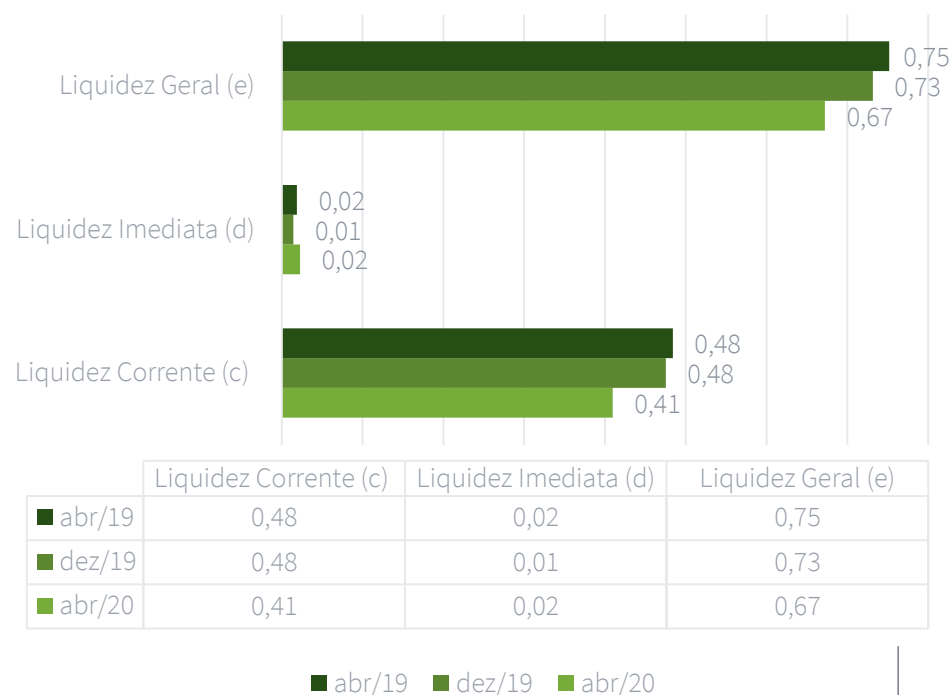
O gráfico abaixo apresenta a evolução dos **Índices de liquidez** (em milhares de reais) apresentados pela Recuperanda:

- Os **índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, sua capacidade de pagamento, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

- *Maior que 1: folga disponível para uma possível liquidação das obrigações;*
- *Se igual a 1: os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;*
- *Se menor que 1: não há disponibilidade suficiente para quitar as obrigações de curto prazo*

- Dentre os índices de liquidez da Recuperanda, destaca-se o caso do índice de **liquidez imediata**. A principal razão que contribui para o baixo indicador apresentado é a reduzida disponibilidade de recursos nas contas de caixa e equivalentes de caixa.

- À toda evidência, os ativos circulantes existentes nos períodos analisados não seriam suficientes para fazer frente aos desembolsos decorrentes de suas atividades operacionais e dos pagamentos de suas dívidas constituídas.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Plano de Recuperação Judicial
- 5.2 Cumprimento do Plano de Recuperação
- 5.3 Cumprimento das Obrigações
- 5.4 Plano de Recuperação

5.1 Plano de Recuperação - Modificativo

Em 28/08/2019, na cidade de Dois Irmãos – RS, após a apuração de fatos graves pela Administração Judicial, foi realizada assembleia-geral de credores com escopo de deliberar sobre (i) um modificativo do plano de Recuperação Judicial, (ii) a possibilidade de destituição dos administradores e a indicação do gestor judicial e (iii) a convolação da Recuperação Judicial em falência.

Uma vez que à época já haviam sido quitados os créditos alocados na Classe I (derivados de legislação de trabalho), o modificativo apresentado pelas Recuperandas previu o pagamento exclusivamente das classes III (quirografários) e IV (ME/EPP) nos seguintes termos:

A) DA DAÇÃO EM PAGAMENTO DE BENS IMÓVEIS

Foi apresentada proposta de dação em pagamento de imóveis para realização através de leilão judicial e destinação integral do saldo ao pagamento dos credores. Os imóveis ofertados são os seguintes:

1. Lote 01 da quadra 18, do Condomínio Residencial e Aeronáutico Fly Ville, com uma área total de 3.424,82m2, cujo valor de avaliação totaliza R\$ 3.760.271,14 (três milhões, setecentos e sessenta mil, duzentos e setenta e um reais e catorze centavos);
2. Lote 02 da quadra 10, do Condomínio Residencial e Aeronáutico Fly Ville, com uma área total de 3.447,16 m2, cujo valor de avaliação totaliza R\$ 3.772.212,04 (três milhões, setecentos e setenta e dois mil, duzentos e doze reais e quatro centavos);
3. Lote 05 da quadra 12, do Condomínio Residencial e Aeronáutico Fly Ville, com uma área total de 4.703,30 m2, cujo valor de avaliação totaliza R\$ 5.175.479,17 (cinco milhões, cento e setenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e nove reais e dezessete centavos);
4. Lote 11 da quadra 06, do Condomínio Residencial e Aeronáutico Fly Ville, com uma área total de 3.447,16 m2, cujo valor de avaliação totaliza R\$ 2.795.008,48 (dois milhões, setecentos e noventa e cinco mil, oito reais e quarenta e oito centavos);
5. Lote 01 da quadra 06, do Condomínio Residencial e Aeronáutico Fly Ville, com uma área total de 3.674,25 m2, cujo valor de avaliação totaliza R\$ 2.132.897,43 (dois milhões, cento e trinta e dois mil oitocentos e noventa e sete reais e quarenta e três centavos).

5.1 Plano de Recuperação - Modificativo

Os imóveis acima descritos têm valor de avaliação total de R\$ 17.635.868,30 (dezessete milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, oitocentos e sessenta e oito reais e trinta centavos).

Dessa forma, os imóveis seriam vendidos e o produto da venda deveria ser rateado entre os credores sujeitos à Recuperação Judicial de forma proporcional ao valor do crédito listado no quadro-geral de credores.

B) DA CESSÃO DE DIREITOS DE AÇÕES E DIREITOS CREDITÓRIOS

Em complemento à dação em pagamento de imóveis, foi prevista a cessão de créditos de ações e direitos creditórios decorrentes de ações judiciais em que figurem as Recuperandas como credoras.

Segundo estimativas das próprias Recuperandas, o valor global dos créditos cedidos perfazia a monta de R\$ 8.300.000,00 (oito milhões e trezentos mil reais), os quais atualizados ultrapassariam a quantia de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais).

Como condições essenciais à realização da cessão de créditos e dação

em pagamentos, foram apresentados os seguintes termos:

- a) *Para conclusão do negócio jurídico ora proposto, serão as partes envolvidas (recuperandas e empresas terceiras, titulares dos bens imóveis) dispensadas da apresentação de certidões negativas para conclusão do negócio referido acima, observado, no que couber, o que dispõe a LRF, art. 52, inciso II;*
- b) *As dações em pagamento implicarão na quitação dos valores ainda devidos e sujeitos à Recuperação Judicial;*

5.2 Cumprimento do Plano de Recuperação

A. DO PAGAMENTO DOS CREDORES TRABALHISTAS (CLASSE I)

O pagamento da classe trabalhista se deu nos moldes aprovados na assembleia-geral de credores no dia 24/05/2018.

Todos os valores foram pagos nos termos que em o plano de recuperação original previa.

B. DO PAGAMENTO DOS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS e ME/EPP (CLASSES III e IV)

As classes III (quirografários) e IV (ME e EPP) terão seus créditos adimplidos nos termos do modificativo do plano de recuperação apresentado e aprovado na segunda convocação do novo conclave, ocorrida em 28/08/2019.

O cumprimento do plano ocorrerá através de dação em pagamento de imóveis pertencentes e de direitos de créditos em ações em que as Recuperandas figuravam como credoras.

Atualmente, as Empresas permanecem sob fiscalização da Administração Judicial, em cumprimento do prazo de 02 anos previsto

no artigo 61, da LRF. Os imóveis aguardam leilão e estão em fase de avaliação perante a Justiça de Santa Catarina, onde estão localizados. Por outro lado, os Credores deverão perseguir os direitos creditórios cedidos pelas Recuperandas.

5.3 Plano de Recuperação

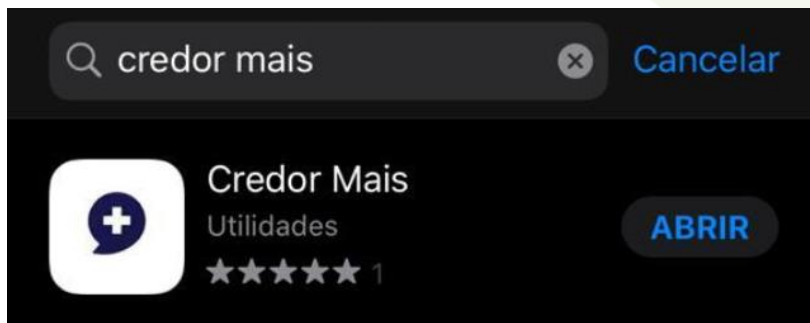
Os slides anteriores apresentam **breve resumo** em relação às condições de pagamento propostas pelas Recuperandas.

O Plano de Recuperação e seus modificativos que foram acostados aos autos podem ser consultados em sua integralidade através do **site**:



<https://preservacaodeempresas.com.br/>

Ou no **aplicativo**:



5.4 Cumprimento das Obrigações



Os representantes das Recuperandas informaram que os tributos federais estão em atraso, inclusive os parcelamentos realizados. Além disso, os encargos sobre a folha de pagamento não estão sendo recolhidos. Por fim, os tributos estaduais não estão sendo pagos e possuem parcelamentos atrasados.



A Recuperando não adquiriu novos ativos imobilizados, mas captou novos empréstimos no ano de 2019, tal como demonstram as movimentações contábeis.



As Recuperandas estão com a maioria das obrigações em atraso, tais como tributos federais e estaduais, encargos sociais e fornecedores.



Os pagamentos dos honorários da Administração Judicial foram retomados, restando saldo em aberto para quitação do montante.

5.5 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades das Recuperandas, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

Em virtude do atual contexto pandêmico em que se vive, esta Equipe Técnica não realizou inspeção *in loco* nas dependências das Recuperandas. Contudo, foi realizada conferência virtual no dia 06/05/2020, momento no qual a administração das Recuperandas informou que as atividades estão retornando após os decretos municipais.

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório extraordinário de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques

Advogado

OAB/RS 76.787



Guilherme Falceta

Advogado

OAB/RS 97.137



Daniel Kops

Equipe Contábil

CRC/RS 096647/O-9



Felipe Camardelli

Equipe Contábil

CRA/RS 31349/O

George Galli
Equipe Contábil



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

