

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5000214-69.2020.8.24.0030
1ª Vara da Comarca de Imbituba/SC

Recuperanda:
TNH Transportes e Logística EIRELI

Fevereiro de 2021

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

- 1. Introdução..... 3
 - 1.1. Considerações Preliminares..... 4
 - 1.2. Cronograma Processual..... 5
- 2. Informações sobre a Recuperanda..... 7
 - 2.1. Histórico..... 8
 - 2.2. Informações Gerais..... 9
 - 2.3. Reunião com a Administração..... 10
- 3. Créditos..... 12
 - 3.1. Créditos por Classe..... 13
 - 3.2. Perfil dos Credores..... 14
- 4. Análise Econômico-Financeira..... 15
 - 4.1. Ativo..... 16
 - 4.2. Passivo..... 18
 - 4.3. Demonstração dos Resultados..... 20
 - 4.4. Indicadores Financeiros..... 22
- 5. Informações Adicionais..... 25
 - 5.1 Plano de Recuperação Judicial..... 26
 - 5.2 Cumprimento das Obrigações..... 29

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **TNH Transportes e Logística EIRELI**, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da **TNH Transportes e Logística EIRELI** e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração da **TNH Transportes e Logística EIRELI** e seu sócio não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe

pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Acordou-se com os representantes da Recuperanda que a apresentação de contas demonstrativas mensais (**art. 52, inciso IV**) deverá ocorrer por meio da disponibilização de informações contábeis e financeiras até o dia **20 de cada mês subsequente**. No tocante ao presente Relatório, as informações utilizadas foram entregues à Administração Judicial até o dia **20 de janeiro de 2021**.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

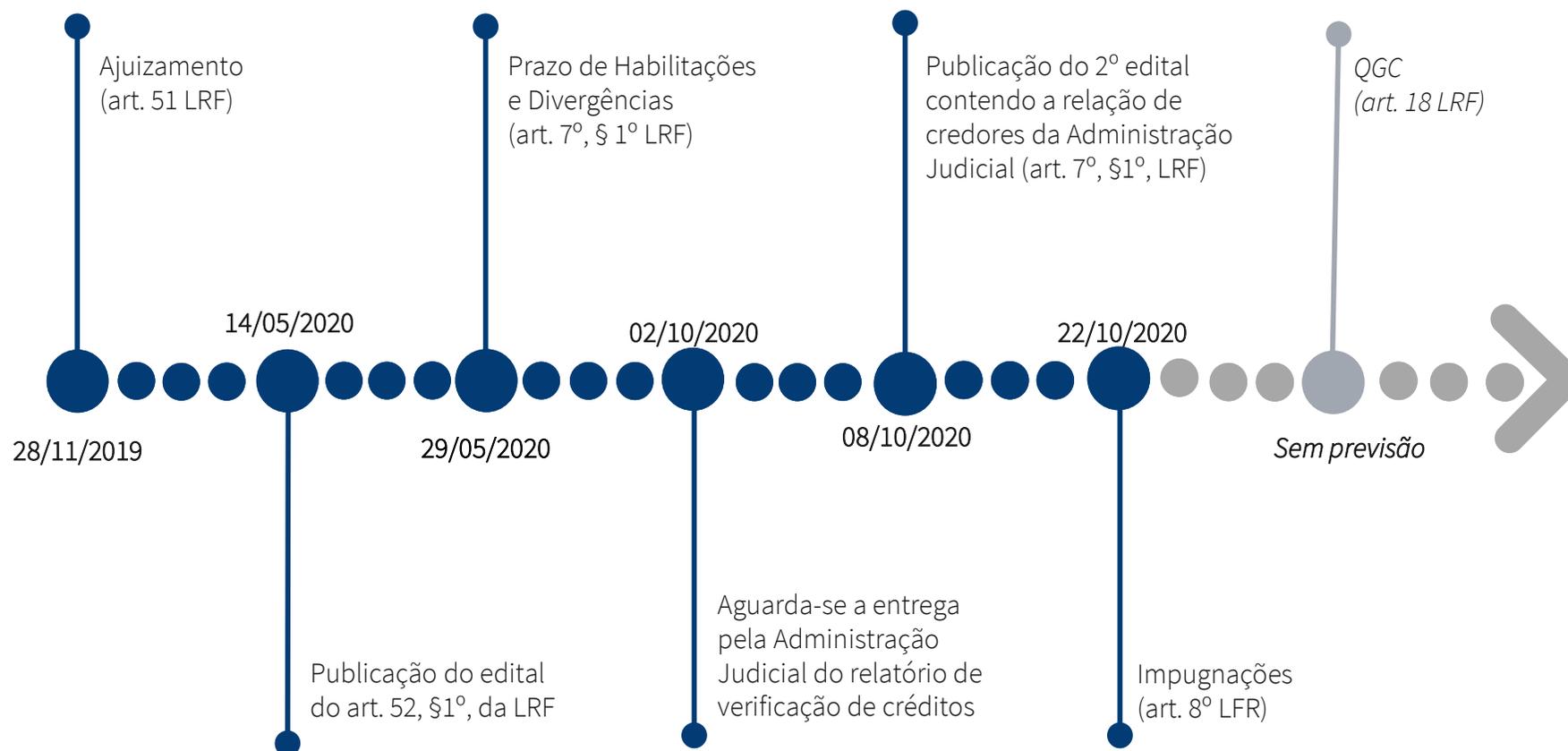
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Histórico da TNH Transportes
- 2.2. Informações Gerais
- 2.3. Visita à sede

2.1 Histórico da TNH Transportes



2.2 Informações Gerais

TNH TRANSPORTES E LOGÍSTICA EIRELI.

CNPJ: 24.148.379/0001-40

- **Objeto principal:** transporte rodoviário de cargas.
- **Sede:** Rua Manoel Florentino Machado, nº 1469, Centro - Imbituba, SC
- **Filiais:**
 - 24.148.379/0002-20: Rodovia BR 376, KM 504, s/n, Colônia Dona Luiza - Ponta Grossa, PR
 - 24.148.379/0003-01: Rodovia Raimundo Antunes Soares, nº 1151, Capoavinha - Votorantim, SP
 - 24.148.379/0004-92: Rodovia BR 364 C, BR 060, s/n, Parque Industrial - Jataí, GO
- **Sociedade empresária de responsabilidade limitada “EIRELI”**
- **Capital Social:** R\$ 100.000,00
- **Sócio:** Amir Hatem Ahmad Mustafa (100%).

2.3 Visita à Sede

No que tange às informações contábeis abordadas sobre as quais esta Administração Judicial realizou análise neste **Relatório Mensal de Atividades (RMA)**, cumpre destacar que estas se referem ao período entre **outubro, novembro e dezembro de 2021**.

No que diz respeito a fiscalização das atividades, a Administração Judicial **realizou uma vídeo conferência com a Recuperanda no dia 08 de fevereiro de 2022**, ocasião em que participaram o sócio administrador Sr. Amir Hatem Ahmad Mustafa e o advogado da empresa.

A Recuperanda permanece com uma estratégia de baixa pulverização da carteira de clientes, uma vez que estão optando por clientes que conseguem pagar dentro do prazo de até 30 (trinta) dias. Logo, essas condições reduzem o mercado de atuação disponível.

Entretanto, o Sr. Amir relatou que a empresa está ascensão devido a novos contratos fechados. No entanto, o representante da Recuperanda ponderou que não se espera resultados tão positivos primeiro trimestre de 2022 em virtude de serem meses de baixa demanda.

Além disso, pontuou o representante da Recuperanda que não está sendo realizada a antecipação de recebíveis.

Além disso, todas as **obrigações correntes** da empresa **estão em dia**, inclusive as obrigações tributárias, previdenciárias e os salários.

No que tange ao fluxo de caixa, afirmou Sr. Amir que está positivo, sendo possível a realização de novos negócios. Além disso, a receita líquida da Recuperanda **aumentou 103% em 2021 quando comparada a 2020** e encontra-se em patamar satisfatório para o soerguimento da empresa.

Outrossim, cabe destacar que o fisco notificou a Devedora sobre o pagamento de imposto a menor em 2018. Prontamente, a Recuperanda já parcelou este montante que totaliza R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais).

O Sr. Amir informou que a questão da utilização de crédito ICMS de terceiros continua em discussão na seara administrativa.

Por fim, o representante da Devedora informou que o fato da empresa estar em Recuperação Judicial afeta algumas negociações com fornecedores de diesel e insumos que sentem-se inseguros por conta da atual situação da empresa.

2.4 Visita à Sede

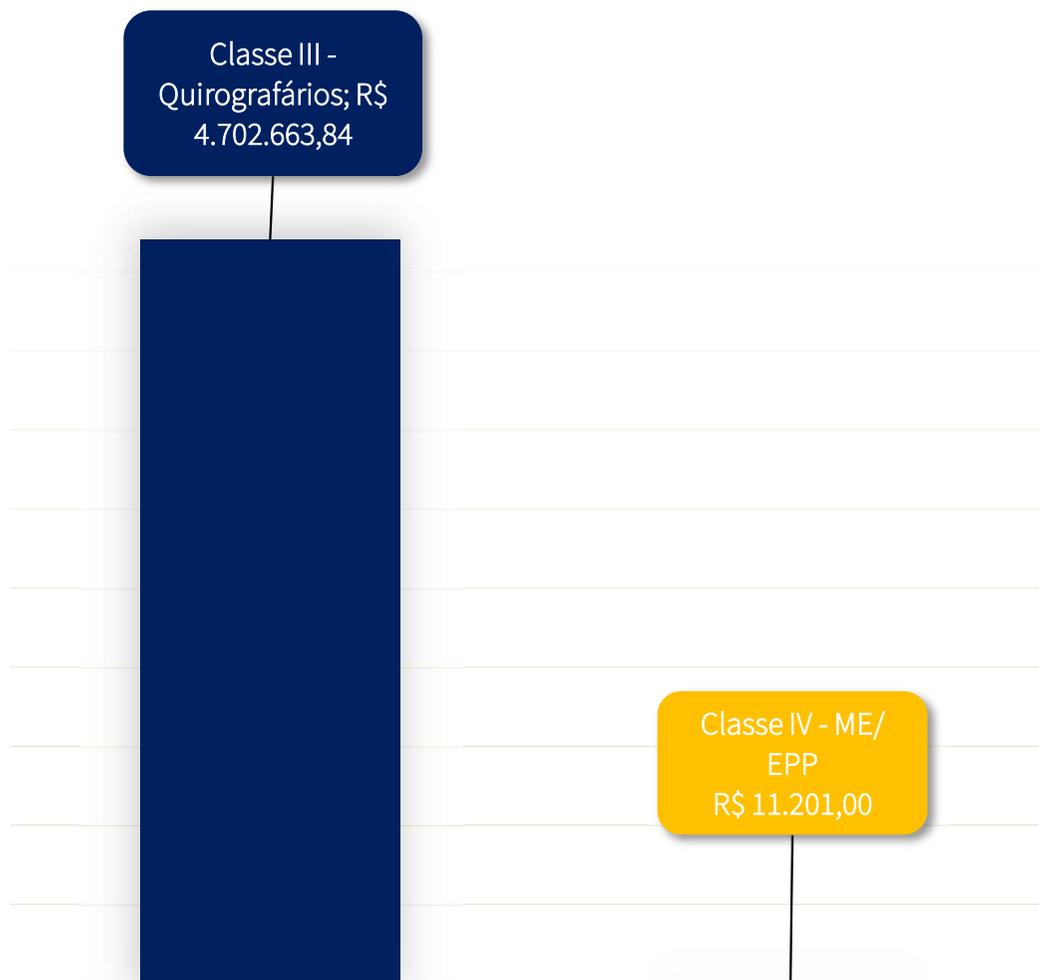


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos por Classe
- 3.2. Perfil dos Credores

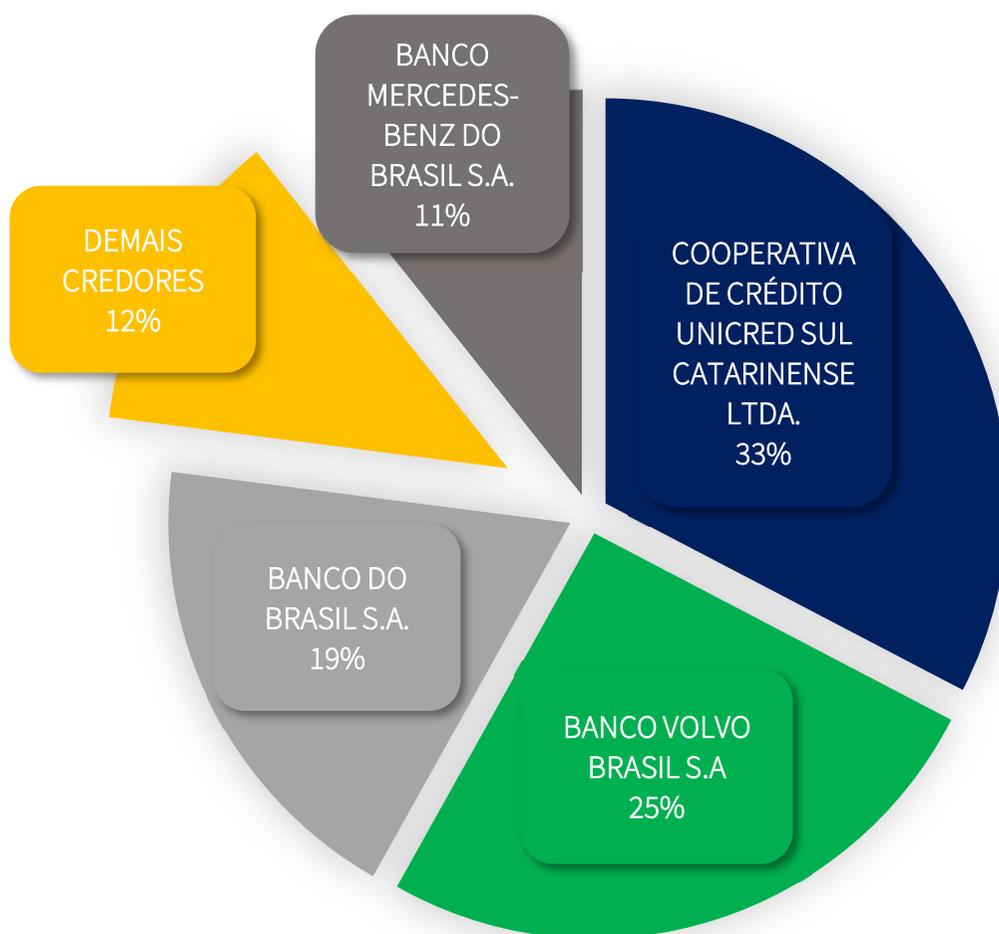
3.1 Créditos por Classe



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de **R\$ 4.713.864,84**. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe III – Quirografários (99,76%)** e pela **Classe IV – ME/ EPP (0,24%)**. O gráfico ao lado apresenta o perfil da sua dívida.

*Os valores contidos nesta página estão baseados na lista de credores do art. 7.

3.2 Créditos - Perfil dos Credores



O passivo sujeito à Recuperação Judicial é composto essencialmente por **dívidas com instituições financeiras**.

No gráfico ao lado, é possível visualizar a representatividade dos principais credores da Recuperanda.

Conforme gráfico ao lado, os **demais credores** da Empresa, com **12% de representatividade** perante o passivo arrolado, somam a quantia de R\$ 576.803,30.

*Os valores contidos nesta página estão baseados na lista de credores do art. 7, §1º, da Lei nº 11.101/2005.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados
- 4.4. Indicadores Financeiros

4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas do **Balanco Patrimonial** da Recuperanda **TNH Transportes e Logística EIRELI** entre os meses de setembro a dezembro de 2021:

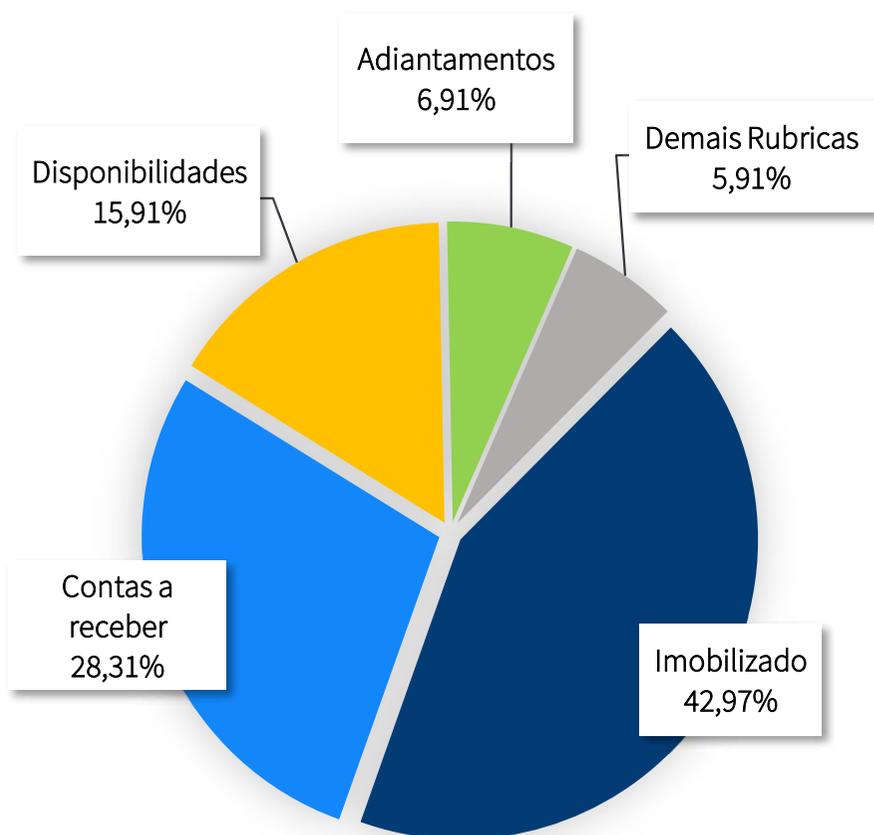
	AH%	AV%	31/12/2021	30/11/2021	31/10/2021	30/09/2021
ATIVO	16,66%	100,00%	14.164.878,99	13.968.115,66	13.898.961,86	12.142.312,95
CIRCULANTE	27,64%	55,75%	7.896.651,28	7.449.191,09	7.130.584,29	6.186.708,81
Disponibilidades	227,14%	15,91%	2.253.446,50	3.121.363,16	1.228.498,72	688.834,65
Contas a receber	31,29%	28,31%	4.010.096,14	2.440.883,21	3.546.019,95	3.054.394,36
Adiantamentos	-12,93%	6,91%	978.266,22	957.336,80	1.234.912,94	1.123.537,60
Impostos a Recuperar	-75,67%	1,51%	213.801,42	488.566,92	680.111,68	878.901,20
Despesas dos Exercícios Seguintes	0,00%	3,11%	441.041,00	441.041,00	441.041,00	441.041,00
NÃO CIRCULANTE	5,25%	44,25%	6.268.227,71	6.518.924,57	6.768.377,57	5.955.604,14
Realizável a Longo Prazo	120,11%	1,29%	182.250,00	182.250,00	182.250,00	82.800,00
Imobilizado	3,63%	42,97%	6.085.977,71	6.336.674,57	6.586.127,57	5.872.804,14

AH%- Análise Horizontal: apresenta a variação entre setembro/2021 e dezembro/2021 de cada rubrica;

AV% - Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo em dezembro de 2021.

4.1 Análise Financeira – Ativo

Em 31/12/2021, o **Ativo** total da Recuperanda perfaz o montante de **R\$ 14.164.878,99**, saldo 16,66% superior quando comparado ao mês de setembro/2021. A seguir, os principais destaques ocorridos entre os meses mencionados:



- **Ativo Imobilizado** da Empresa: com **42,97%** de representatividade perante o Ativo total, apresentou aumento de 3,63% entre setembro e dezembro de 2021. A variação do saldo da conta corresponde principalmente a aquisição de veículos;
- **Contas a Receber** sofreu aumento de **31,29%** em comparação a setembro/2021, totalizando neste último mês saldo de **R\$ 4.010.096,14**;
- Em 31/12/2021, o montante registrado em **Adiantamentos** apresentou **redução de 12,93%** ante o período de setembro/2021, redução vinculada à antecipações realizadas à **Fornecedores**;
- As **Disponibilidades de Caixa** da Recuperanda aumentaram em 227,14% entre setembro e dezembro de 2021. Tal aumento ocorreu, principalmente, na conta “caixa”, que apresentou um saldo em dezembro de **R\$ 1.391.848,39 (R\$ 752.306,82 em setembro/21)**, sendo provável que tal rubrica tenha sido registrada com **montante superestimado**;
- No gráfico ao lado, a conta **Demais rubricas** é composta por saldos atrelados a Impostos a Recuperar (R\$ 213.801,42), Despesas dos Exercícios Seguintes (R\$441.041,00) e Realizável a Longo Prazo (R\$ 182.250,00). A principal variação diz respeito à redução de 75,67% em Impostos a Recuperar, devido especialmente aos saldos de ICMS e COFINS.

4.2 Análise Financeira – Passivo

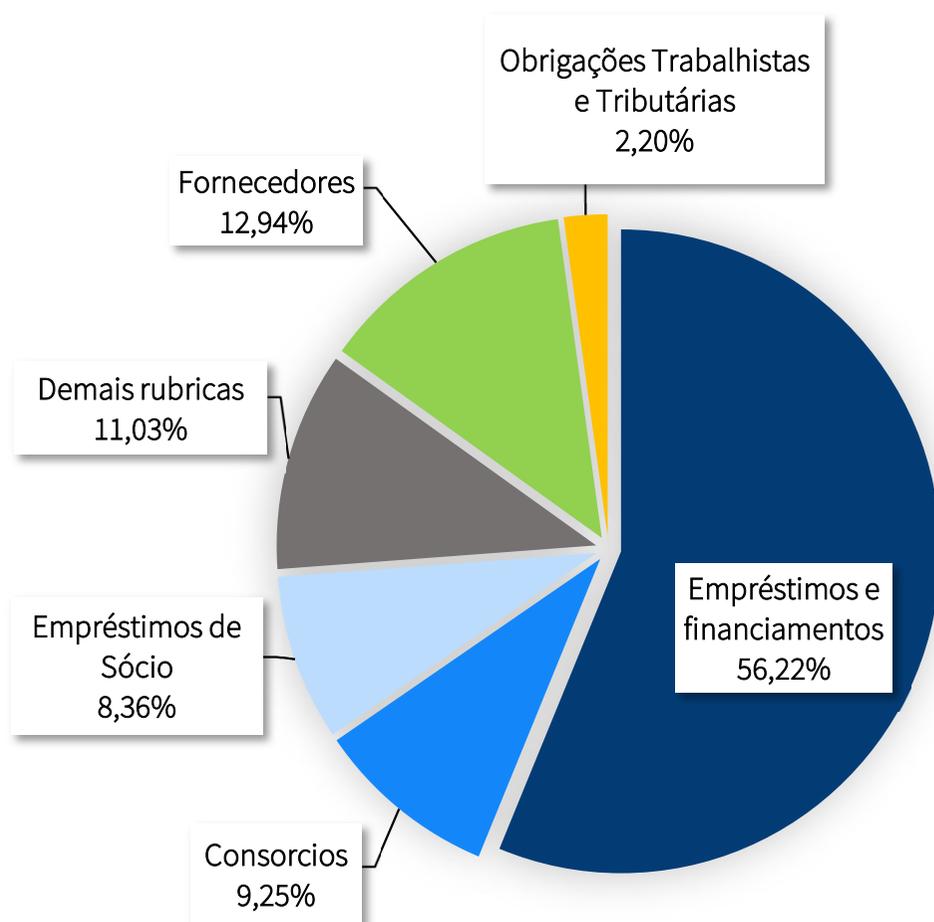
Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas do **Balço Patrimonial** da Recuperanda **TNH Transportes e Logística EIRELI** entre os meses de setembro a dezembro de 2021:

	AH%	AV%	31/12/2021	30/11/2021	31/10/2021	30/09/2021
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12,56%	100,00%	13.342.360,86	13.227.406,93	13.431.759,90	11.853.561,72
PASSIVO	11,18%	110,95%	14.802.720,59	14.687.766,66	14.892.119,63	13.313.921,45
CIRCULANTE	17,58%	74,64%	9.958.146,02	9.843.192,09	10.047.545,06	8.469.346,88
Fornecedores	26,33%	14,36%	1.916.211,63	1.753.917,36	2.740.981,92	1.516.793,75
Obrigações tributárias	9,73%	0,95%	126.262,17	71.011,67	95.453,58	115.063,60
Obrigações trabalhistas	-6,95%	1,49%	199.255,69	140.507,16	217.499,43	214.129,53
Consortios	0,00%	10,26%	1.368.750,39	1.368.750,39	1.368.750,39	1.368.750,39
Empréstimos e financiamentos - CP	0,00%	35,34%	4.715.389,41	4.715.389,41	4.715.389,41	4.715.389,41
Demais rubricas	202,71%	12,23%	1.632.276,73	1.793.616,10	909.470,33	539.220,20
NÃO CIRCULANTE	0,00%	36,31%	4.844.574,57	4.844.574,57	4.844.574,57	4.844.574,57
Empréstimos e financiamentos - LP	0,00%	27,03%	3.606.712,68	3.606.712,68	3.606.712,68	3.606.712,68
Empréstimos de Sócio	0,00%	9,28%	1.237.861,89	1.237.861,89	1.237.861,89	1.237.861,89
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	0,00%	-10,95%	(1.460.359,73)	(1.460.359,73)	(1.460.359,73)	(1.460.359,73)

AH% - Análise Horizontal: apresenta a variação entre setembro e dezembro/2021 de cada rubrica;

AV% - Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo em dezembro de 2021.

4.2 Análise Financeira – Passivo



* Desconsiderando-se o Patrimônio Líquido.

Em 31/12/2021, o Passivo (incluindo-se o Patrimônio Líquido) da Recuperanda perfaz o montante de R\$ 13.342.360,86, aumento de 12,56% quando comparado ao mês de setembro/2021. A seguir, os principais destaques ocorridos entre os meses mencionados.

- Observa-se que a rubrica **Empréstimos e financiamentos**, contabilizada tanto no passivo circulante quanto no passivo não circulante, representou 56,22% da estrutura total do passivo em dezembro de 2021 (desconsiderando-se o Patrimônio líquido), não apresentando oscilações em relação a setembro;
- No gráfico ao lado, a conta **Demais rubricas** é composta por saldos atrelados a Contas a pagar (R\$ 132.274,23) e Adiantamentos de Clientes (conta que apresentou a movimentação mais proeminente no período analisado, passando de cerca de R\$ 539 mil em setembro/21 para aproximadamente R\$ 1,5 milhão neste último mês);
- No tocante aos **Fornecedores** da Recuperanda, comparando-se o saldo do mês de dezembro/2021 com o mês de setembro/2021, observou-se **acréscimo de cerca de R\$ 399 mil**.
- O **Patrimônio Líquido** remanesceu negativo, por conta de prejuízos acumulados que totalizaram R\$ 1.460.359,73 até dezembro de 2021.



4.3 Análise Financeira – Demonstração dos Resultados

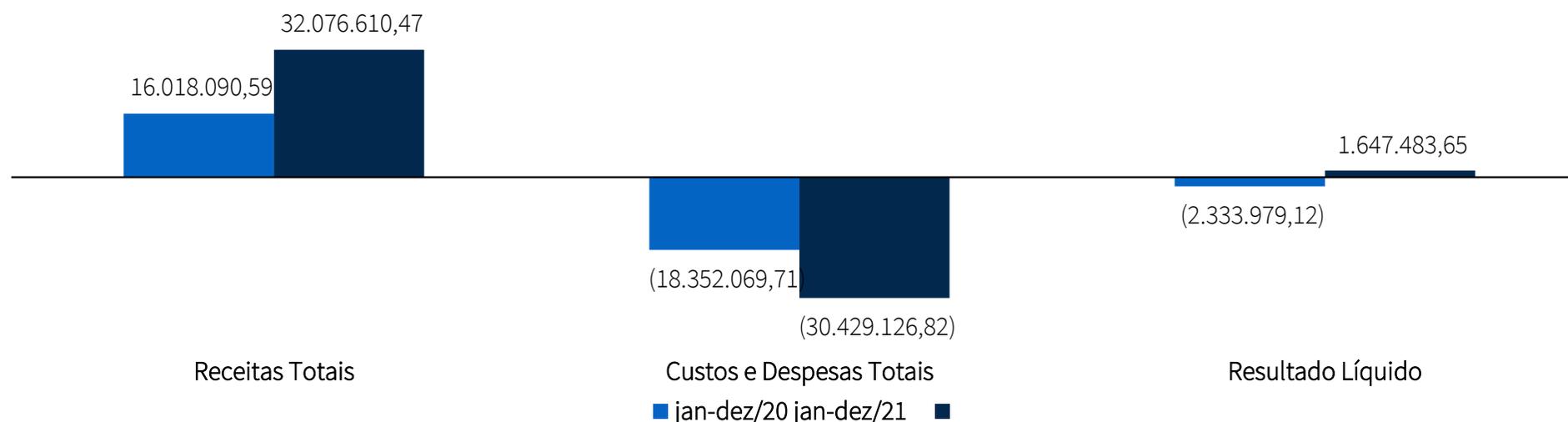
Apresenta-se abaixo a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) comparativa acumulada entre os períodos de janeiro a dezembro de 2020 e 2021:

	AH%	AV%	jan-dez/21	jan-dez/20
Receita Operacional Bruta	97,02%	100,00%	33.980.453,53	17.246.940,82
(-) Deduções	67,86%	-14,54%	(4.940.320,87)	(2.943.042,42)
Receita Líquida	103,02%	85,46%	29.040.132,66	14.303.898,40
(-) Custo dos produtos vendidos e serviços presta	64,39%	-75,17%	(25.541.694,04)	(15.537.085,59)
Lucro Bruto	-383,69%	10,30%	3.498.438,62	(1.233.187,19)
(-) Despesas administrativas	115,48%	-14,12%	(4.796.599,62)	(2.225.981,54)
(-/+) Outras receitas / despesas operacionais	77,14%	8,94%	3.036.477,81	1.714.192,19
Resultado antes do Resultado Financeiro	-199,62%	5,12%	1.738.316,81	(1.744.976,54)
(-) Despesas financeiras	-84,58%	-0,27%	(90.833,16)	(589.002,58)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-170,59%	4,85%	1.647.483,65	(2.333.979,12)

AH% - Análise Horizontal: apresenta a variação entre os períodos de janeiro a dezembro/2020 e janeiro a dezembro/2021 de cada rubrica;

AV% - Análise Vertical: demonstra a representatividade de cada rubrica perante a receita operacional bruta entre janeiro e dezembro/2021.

4.3 Análise Financeira – Demonstração dos Resultados



A **receita total** da Recuperanda, de **janeiro a dezembro de 2021** perfez saldo de **R\$ 32.076.610,47 (receita líquida e outras receitas)**, já deduzida de impostos diretos (como ICMS, PIS e COFINS), ante **R\$ 16.018.090,59** no mesmo período de 2020, representando um **acréscimo de 100,25%**. Importante destacar que uma parcela dessas receitas é proveniente da rubrica outras receitas, referente à recuperação de impostos (ICMS, PIS e COFINS), que em 2021 totalizou R\$ 3.036.477,81.

O Custo de Serviços Prestados acumulado até dezembro/2021 representou **75,17%** da estrutura de receitas operacionais, enquanto que, em igual intervalo de 2020, foi de **90,09%**, computando-se, portanto, um **melhor resultado bruto em 2021**. A rubrica **Despesas Administrativas** sofreu **acréscimo de 115,48%** entre os referidos períodos, verificando-se, em contrapartida, **redução de 84,58% nas Despesas Financeiras**, totalizando R\$ 90.833,16 ao final de 2021.

O **resultado líquido apresentou melhora entre os dois períodos comparados**, passando de prejuízo de **R\$ 2.333.979,12** em 2020 para **lucro de R\$ 1.647.483,65** em 2021. Importante referir que parte importante deste resultado se deve ao reconhecimento de créditos tributários acumulados no período, especialmente vinculados a ICMS, PIS e COFINS.

4.4 Indicadores Financeiros

Apresentam-se abaixo alguns **indicadores financeiros** recomendados pela literatura de Finanças Corporativas, calculados com base nos saldos contábeis:

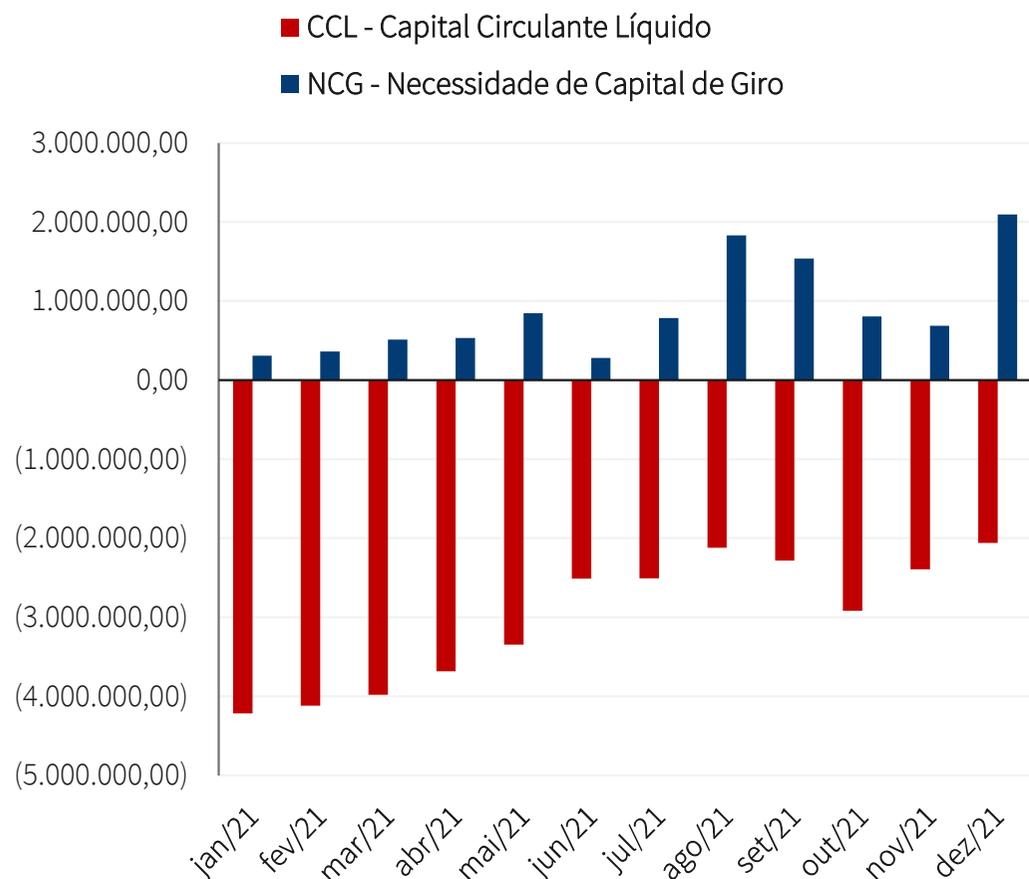
	dez/21	nov/21	out/21	set/21	ago/21	jul/21	jun/21	mai/21	abr/21	mar/21	fev/21	jan/21
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	(2.061.494,74)	(2.394.001,00)	(2.916.960,77)	(2.282.638,07)	(2.120.866,53)	(2.508.724,71)	(2.511.431,96)	(3.343.616,83)	(3.681.689,62)	(3.981.129,49)	(4.117.759,23)	(4.216.576,72)
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	2.093.884,51	686.965,85	805.038,03	1.537.600,61	1.828.902,77	783.476,53	280.216,57	844.919,02	533.555,47	513.522,89	362.255,18	310.304,87
Liquidez Corrente (c)	0,79	0,76	0,71	0,73	0,72	0,68	0,70	0,58	0,54	0,53	0,44	0,42
Liquidez Imediata (d)	0,23	0,32	0,12	0,08	0,09	0,12	0,06	0,11	0,12	0,09	0,14	0,13
Liquidez Geral (e)	0,96	0,95	0,93	0,91	0,97	0,93	0,92	0,92	0,91	0,91	0,87	0,88
Liquidez Seca (f)	0,79	0,76	0,71	0,73	0,72	0,68	0,70	0,58	0,54	0,53	0,44	0,42
Dívida / Ativos (g)	1,05	1,05	1,07	1,10	1,04	1,08	1,09	1,09	1,10	1,10	1,15	1,14

Referências

- (a) Ativo Circulante - Passivo Circulante
- (b) Contas a receber + Estoques - Fornecedores
- (c) Ativo Circulante / Passivo Circulante
- (d) Disponibilidades / Passivo Circulante
- (e) (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)
- (f) (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante
- (g) (Passivo Circulante + Passivo Exigível a Longo Prazo) / Ativo Total

4.4 Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução do **Capital Circulante Líquido** e da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais):

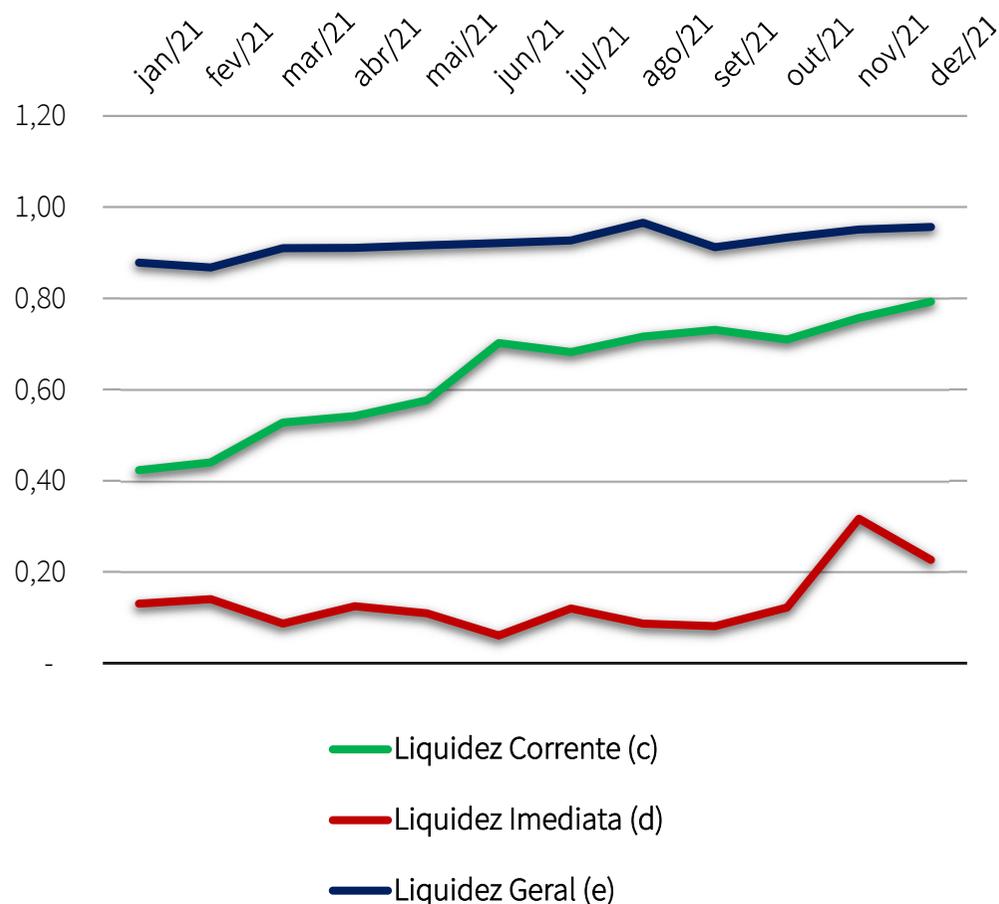


A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que a Empresa deve ter em caixa. Esse valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações básicas. O gradual retorno à normalidade das atividades operacionais ocasionou uma breve melhora deste indicador.

No tocante ao **Capital Circulante Líquido**, em uma primeira análise, o índice se apresentou em montante insuficiente ao longo do período, impactado pela diferença expressiva entre o seu Ativo Circulante e o seu Passivo Circulante. Entretanto, mostra-se importante destacar que há créditos sujeitos ao processo recuperatório que estão equivocadamente registrados no Passivo Circulante da Recuperanda. Devido ao montante expressivo destes créditos, os índices apurados de **Capital Circulante Líquido** são distorcidos de forma significativa.

4.4 Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução dos Índices de liquidez apresentados pela Recuperanda:



Os Índices de liquidez avaliam a capacidade financeira da Empresa, ou seja, sua capacidade de pagamento, sendo de grande importância para a gestão de caixa. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

- Índice Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.
- Índice igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes.
- Índice menor que 1: não há disponibilidades suficientes para quitar as obrigações a curto prazo.

Avaliando-se a Liquidez Corrente e a Liquidez Geral, é possível observar um aumento a partir de janeiro/2021; já a liquidez imediata, que vinha reduzindo-se durante todo o período, apresentou em outubro, novembro e dezembro/2021 uma ligeira recuperação.

Durante o período de 2021, todos os índices de liquidez da Devedora foram inferiores a 1. Tal fato evidencia que os ativos mais líquidos existentes remanescem insuficientes para fazer frente aos desembolsos decorrentes de suas atividades operacionais.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Informações adicionais
- 5.2 Cumprimento das obrigações

5.1 Plano de Recuperação Judicial

Apresenta-se abaixo um quadro resumo referente à **forma de pagamento** de credores prevista no Plano de Recuperação apresentado pela Recuperanda:

CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	ENCARGOS	PARCELAS
CLASSE II	70%	3 anos	10 anos, após período de carência	Não se aplica	1 parcela anual
CLASSE III	70%	3 anos	10 anos, após período de carência	Não se aplica	1 parcela anual
CLASSE IV	70%	3 anos	10 anos, após período de carência	Não se aplica	1 parcela anual

5.1 Plano de Recuperação Judicial

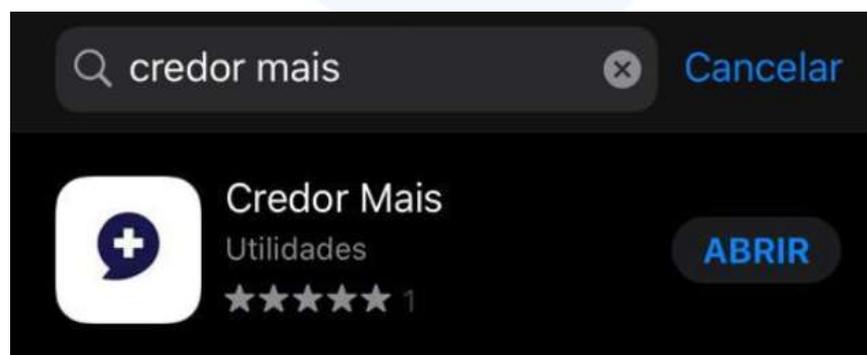
O quadro apresentado na página anterior trata-se de *breve resumo* em relação às condições de pagamento proposta pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade, através do *site*:



<https://preservacaodeempresas.com.br/>

ou *aplicativo*:



5.2 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da Recuperanda, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/05.

As **despesas correntes**, como salários, água, energia elétrica e fornecedores, estão sendo pagas mensalmente.

Com relação aos **honorários fixados em favor da Administração Judicial**, a Empresa vem honrando com o pagamento mensalmente.

No período em análise, **não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.”**



Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Victória Klein
Advogada corresponsável
OAB/SC 52.615



Gabriel Masiero
Equipe Jurídica



Daniel Kops
Equipe Contábil
CRC 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA 31.349/O



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

