

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5007289-56.2022.8.21.0004
Juízo da 1ª Vara Cível de bagé/RS

Recuperanda:

Matadouro Frigorífico Producarne Ltda.

Setembro de 2022

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

1. Informações Processuais	3
2. Informações sobre a Recuperanda	7
3. Análise Financeira	21
4. Informações Adicionais	27
5. Anexos.....	29

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Cronograma Processual
- 1.3. Informações Processuais

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis do **MATADOURO FRIGORIFICO PRODUCARNE LTDA.**
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participou da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou relação com as partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o

fato de que todos os leitores deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Ainda, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi substancialmente fundamentado na **Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de Justiça** ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelo administrador judicial.

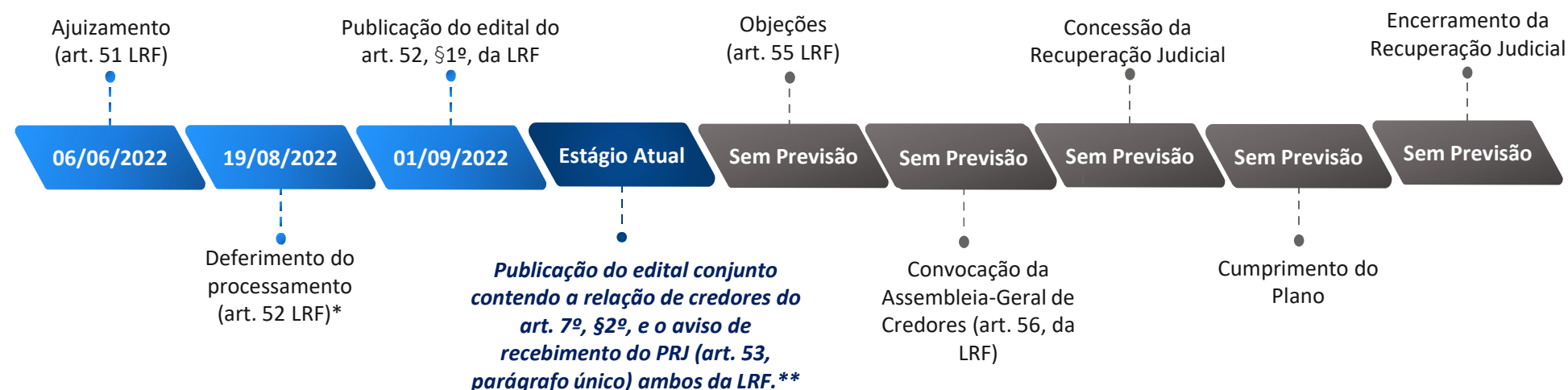
Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no *site* da Administração Judicial, conforme endereço:

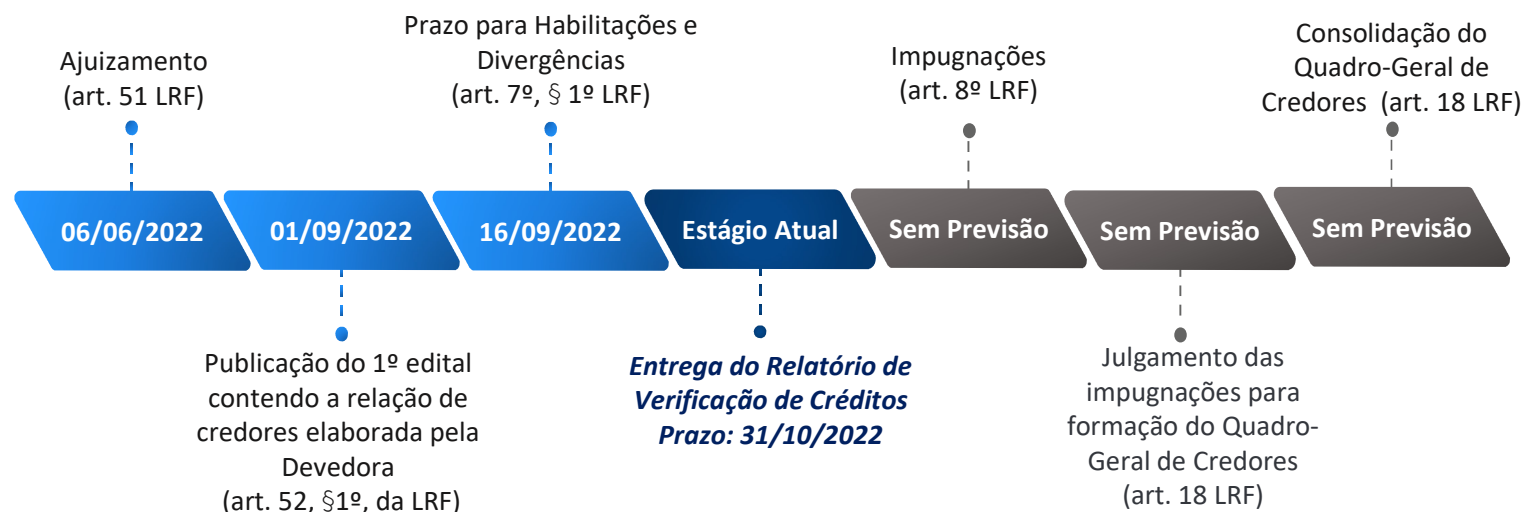
<https://brizolaejapur.com.br/casos/recuperacoes/matadouro-frigorifico-producarne-ltda>

1.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL:



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS:



* Tendo como dias a quo a data da decisão que deferiu o processo de recuperação judicial, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções (stay period), previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, **findará em 15/02/2023**

** Prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial e da relação de credores do art. 7º, § 2º: 31/10/2022

1.3 Informações processuais

EVENTOS DOS AUTOS

Apresenta-se abaixo a relação de todos os **eventos relevantes** que ocorreram desde o deferimento do processamento da Recuperação Judicial até a data do protocolo deste relatório:

Data do Evento	Conteúdo	Autos
19/08/2022	Manifestação do Ministério Público registrando ciência	Evento 44
29/08/2022	Disponibilização do Edital referente ao art. 52, § 1º, da LRF, no Diário de Justiça Eletrônico	Evento 48
06/09/2022	Juntada do termo de compromisso assinado pela Administração Judicial	Evento 54
09/09/2022	Petição da Administração Judicial para, dentre outros, comunicar o cumprimento das diligências decorrentes da decisão de deferimento do processamento da Recuperação Judicial, e apresentar proposta de remuneração	Evento 69

PRAZOS PROCESSUAIS



DATA DO PEDIDO: 06/06/2022

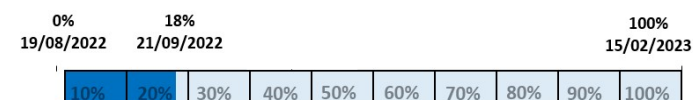


DATA DO DEFERIMENTO: 19/08/2022



STAY PERIOD (art. 189, I c/c art. 6º, § 4º da Lei n. 11.101/05): 15/02/2023

STAY PERIOD



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Informações Gerais
- 2.2. Histórico da Recuperanda
- 2.3. Análise Setorial
- 2.4. Quadro Funcional
- 2.5 Créditos Concursais e Extraconcursais
- 2.6 Reunião com a Administração
- 2.7 Visita à Sede da Recuperanda

MATADOURO FRIGORÍFICO PRODUCARNE LTDA.

CNPJ: 10.606.182/0001-00



Matriz: BR-293, Km 186 mais 300 metros, s/n.º

Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 1.000.000,00

Sócio-administrador: Edson Endres



filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0002-83, situada na Rua Julio de Castilhos, 2683, sala 03, Dom Pedrito/RS;



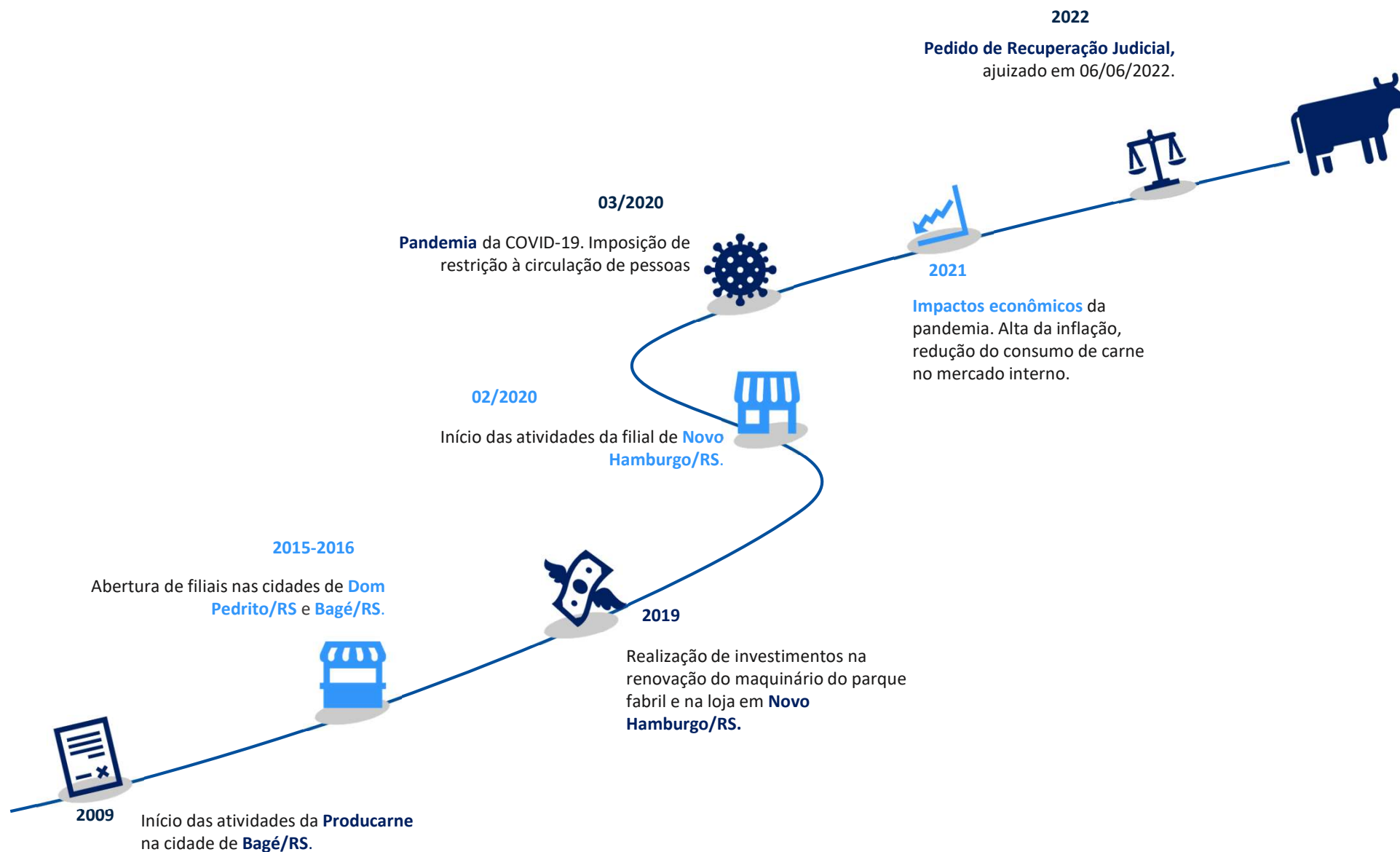
filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0003-64, situada na Rua Barão do Amazonas, 769, Bagé/RS;



filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0004-45, situada na Rodovia BR-116, 7455, sala 07, Novo Hamburgo/RS.;



2.2 Histórico



2.3 Análise Setorial

INDICADORES DO SETOR

Embora também trabalhe com o abate de ovinos e desossa de suínos, a Recuperanda se dedica preponderantemente ao abate bovinos. As atividades compreendem o processo desde a aquisição do rês, desossa e revenda de carne.

No que se refere aos pontos de venda, além de distribuir carne para diversos revendedores, a Producarne possui 3 lojas próprias para vender seu produto diretamente ao consumidor. As lojas estão localizadas em Bagé, Dom Pedrito e Novo Hamburgo.

Uma das formas mais assertivas de se analisar o desempenho do setor de produção de carnes é por meio do número de animais abatidos. Nesse sentido, esta Equipe Técnica apresenta o levantamento feito pelo IBGE em relação ao número de bovinos abatidos nos 2 primeiros trimestres de 2021 e de 2022:

Período	Número de bovinos abatidos (mil cabeças) e variação		
	2021	2022	Variação
Total do 1º Trimestre	6.597	6.983	5,9
<i>Janeiro</i>	<i>2.130</i>	<i>2.270</i>	<i>6,6</i>
<i>Fevereiro</i>	<i>2.179</i>	<i>2.234</i>	<i>2,5</i>
<i>Março</i>	<i>2.289</i>	<i>2.479</i>	<i>8,3</i>
Total do 2º Trimestre	7.126	7.379	3,5
<i>Abril</i>	<i>2.247</i>	<i>2.255</i>	<i>0,3</i>
<i>Maio</i>	<i>2.422</i>	<i>2.589</i>	<i>6,9</i>
<i>Junho</i>	<i>2.457</i>	<i>2.535</i>	<i>3,2</i>
Total do ano	13.724	14.362	4,7

um aumento constante no número de abates de bovinos nos últimos 18 meses, crescendo em torno de 5% ao ano.

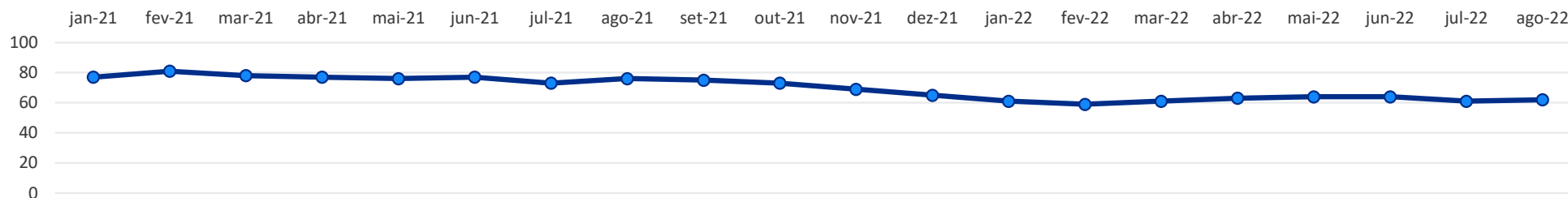
No que tange aos abates na Recuperanda, tem-se que o nível de abates caiu de aproximadamente 80 para perto de 30 animais por dia, conforme informações do seu sócio, Sr. Edson Endres.



2.4 Quadro Funcional

A seguir é apresentada a evolução do quadro funcional da Recuperanda a partir do mês de **janeiro de 2021** até o mês de **agosto de 2022**:

Mês/Ano	Matriz			Filial Dom Pedrito			Filial Bagé			Filial Novo Hamburgo			Geral		
	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT
Jan 21	0	2	67	0	0	2	0	0	5	0	0	3	0	2	77
Feb 21	7	3	71	0	0	2	0	0	5	0	0	3	7	3	81
Mrz 21	1	4	68	0	0	2	0	0	5	0	0	3	1	4	78
Apr 21	3	3	68	0	0	2	1	2	4	0	0	3	4	5	77
Mai 21	4	6	66	0	0	2	1	0	5	0	0	3	5	6	76
Jun 21	1	0	67	0	0	2	0	0	5	0	0	3	1	0	77
Jul 21	0	4	63	0	0	2	0	0	5	0	0	3	0	4	73
Aug 21	2	0	65	0	0	2	0	0	5	1	0	4	3	0	76
Sep 21	1	2	64	0	0	2	0	0	5	0	0	4	1	2	75
Okt 21	0	2	62	0	0	2	0	0	5	0	0	4	0	2	73
Nov 21	0	3	59	0	0	2	0	0	5	0	1	3	0	4	69
Dez 21	0	3	56	0	0	2	0	0	5	0	1	2	0	4	65
Jan 22	0	4	52	0	0	2	0	0	5	0	0	2	0	4	61
Feb 22	0	1	51	0	0	2	0	1	4	0	0	2	0	2	59
Mrz 22	5	3	53	0	0	2	0	0	4	0	0	2	5	3	61
Apr 22	2	0	55	0	0	2	0	0	4	0	0	2	2	0	63
Mai 22	1	0	56	0	0	2	0	0	4	0	0	2	1	0	64
Jun 22	0	0	56	0	0	2	0	0	4	0	0	2	0	0	64
Jul 22	0	2	54	0	0	2	0	1	3	0	0	2	0	3	61
Aug 22	1	0	55	0	0	2	0	0	3	0	0	2	1	0	62



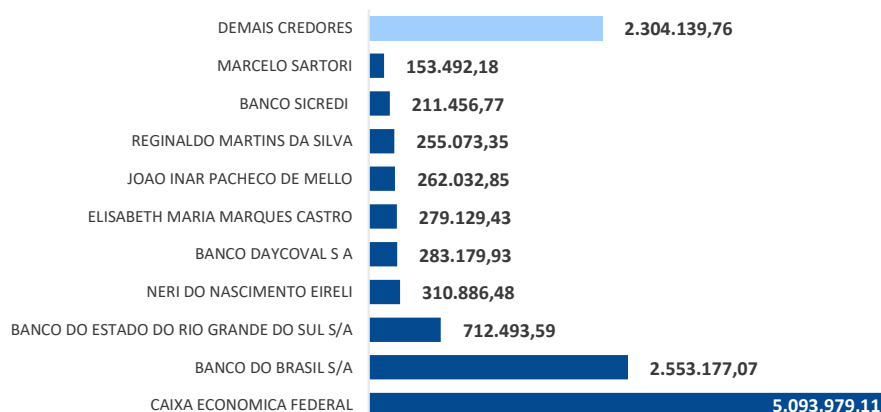
2.5 Créditos Concurais e Extraconcurais

CRÉDITOS CONCURSAIS

Conforme edital do art. 52 o **PASSIVO TOTAL SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL** corresponde a **R\$ 12.419.040,52**, de um total de **133 credores**.

A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Créditos Trabalhistas (2,88%)**, **Classe III – Créditos Quirografários (95,28%)** e **Classe IV – Créditos ME/EPP (1,84%)**.

O gráfico a seguir apresenta o total de créditos arrolados pela Devedora com destaque para os 10 principais credores deste processo. Verifica-se que o montante devido somente a esses credores já representa cerca de 81% de todo passivo concursal. Adicionalmente, observa-se que os principais créditos dizem respeito a dívidas com **instituições financeiras e fornecedores**.



CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

No que se refere ao **Passivo Fiscal e Outros créditos extraconcurais**, esta Equipe constatou o que segue:

Tipo de Crédito	Total Declarado	Escrituração Contábil (30/06/2022)
INSS em aberto (Receita Federal)	R\$ 163.952,98	R\$ 157.231,09
Parcelamentos INSS	R\$ 451.260,40	R\$ 347.242,09
Parcelamento Funrural	R\$ 422.253,23	R\$ 422.186,95
Créditos Garantidos por Alienação Fiduciária	R\$ 2.185.389,61	R\$ 2.100.873,46
Total	R\$ 3.222.856,22	R\$ 3.027.533,59

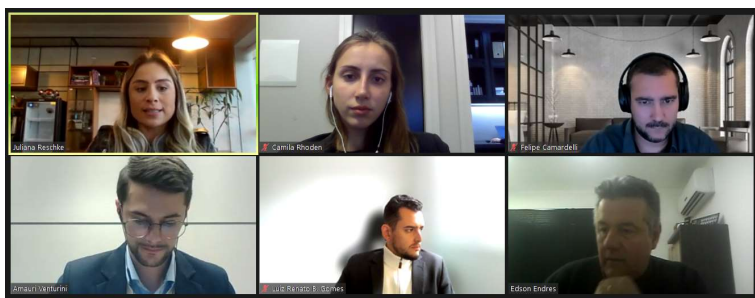
Conforme se verifica, os créditos de natureza extraconcursal estão relativamente aderentes à escrituração contábil da devedora.

Por fim, importa referir que, em consulta realizada à Lista de Devedores da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), não se verificou a existência de dívida ativa. Em análise ao extrato de saldos tributários do e-CAC, emitido em, constatou-se dívidas ainda em análise, e com exigibilidade suspensa, no valor de **R\$17.173,96**.

*Os créditos apresentados na tabela estão em conformidade com o edital do art. 52.

2.6 Reunião com a Administração

No dia 31 de agosto de 2022, de forma remota, a Equipe da Administração Judicial realizou reunião com os representantes da Recuperanda a fim de obter informações sobre a Empresa e suas atividades. Segue imagem do encontro:



A Recuperanda foi representada no ato por seu advogado, Dr. Amauri Venturini, e por seu sócio, Sr. Edson Endres.

Primeiramente, os representantes da Devedora apresentaram um breve histórico da Empresa, afirmando que foram adotadas as primeiras providências para a criação do negócio há catorze anos, sendo que apenas três anos depois conseguiram iniciar as operações empresariais de fato. Começadas as atividades, revelaram que os primeiros resultados foram positivos, sendo que, em decorrência de motivos políticos, se viram obrigados a alterar seu funcionamento para direcionar suas operações ao cliente final.

Diante desse cenário, aduziram que foi aberta uma pequena loja no próprio frigorífico e, posteriormente, mais três – uma no

centro de Bagé, uma em Dom Pedrito e outra em Novo Hamburgo, sendo esta última a mais recente.

Sucedendo que, em virtude de alterações legislativas atinentes à legislação trabalhista, a Recuperanda foi obrigada a aumentar o número de seus funcionários, chegando, em certo momento, a ter 120 empregados celetistas, bem como a promover mudanças nos horários de trabalho a partir da concessão de pausas periódicas.

O aumento das despesas operacionais decorrente dessas mudanças no âmbito funcional da Empresa restou agravado a partir do investimento realizado para a abertura de uma nova loja em Novo Hamburgo e da disseminação da pandemia do coronavírus.

Ademais, o sócio da Devedora salientou que problemas internos também contribuíram para a crise econômico-financeira da Empresa, dentre eles incongruências no registro das operações diárias e mudança do sistema de informática, sendo que esta última foi responsável por prejudicar o controle das atividades empresariais.

Assim, com o aumento de suas dívidas, os representantes da Recuperanda passaram tentar negociar seu passivo com instituições financeiras, inclusive com fundos de investimento em São Paulo. Não logrando êxito na negociação de suas dívidas, a Devedora não viu outra solução senão o ajuizamento da Recuperação Judicial como forma de superar a crise enfrentada.

2.6 Reunião com a Administração



Questionados acerca dos resultados obtidos nos últimos meses, os representantes da Empresa apontaram para um faturamento médio de R\$ 800 mil nos meses de julho e agosto, sendo que o aumento da renda resta obstaculizado, no momento, devido à falta de verba para investimento na produção.

Em relação à organização das atividades, revelaram que estão divididas em quatro lojas com destaque para aquela situada em Bagé, que vem apresentando os melhores resultados – entre R\$ 350 e R\$ 400 mil ao mês. Quanto à loja localizada em Novo Hamburgo, indicaram que, embora não venha apresentando um resultado positivo, não possuem interesse em promover sua alienação por acreditarem que, mediante uma campanha ofensiva de publicidade, o local possui capacidade de representar parte expressiva do faturamento da Empresa.

Por oportuno, salientaram que 90% de sua produção tem destinação à venda em suas lojas, e o remanescente a restaurantes e a demais parceiros.

No que diz respeito ao quadro funcional da Empresa, indicaram que, no momento, contam com 62 funcionários celetistas. No ponto destacaram que o frigorífico possui horário de funcionamento das 7h às 16h15min, com exceção do expediente excepcional que pode acontecer nos sábados, hipótese na qual o funcionamento se restringe das 7h às 11h.

Questionados acerca das operações empresariais, revelaram que trabalham com abate de bovinos e ovinos, assim como com a

desossa de suínos. Indicaram que, atualmente, abatem 30 bovinos por semana, sendo que seu ponto de equilíbrio exige que esse número chegue a 100.

Ainda, sustentaram que a venda de couro e peles também faz parte de seu faturamento, mas não representa um produto de suma importância eis que gera a renda de, aproximadamente, R\$ 6 mil por mês. Ademais, indicou que, conforme a época do ano, a venda de resíduos pode representar notável fonte de renda – R\$ 1,65/kg.

Para fomentar suas atividades, o sócio da Recuperanda explicou que continua trabalhando com fundos de investimento, **não havendo qualquer pretensão da Recuperanda em alienar ativos para obtenção de capital**. Oportunamente, destacou que no momento vem trabalhando com 50 a 100 fornecedores ativos, números que pretendem aumentar a partir da capitalização das atividades.

A respeito do aumento da produtividade da Empresa, salientaram o fato de que a Recuperanda dispõe de gerador próprio na hipótese de sobrecarga de energia.

Quanto às despesas correntes, o sócio da Devedora revelou que possui em atraso valores referentes a serviços advocatícios, energia elétrica, fornecedores de plástico e parcelas da compra de um caminhão novo. No que tange à questão tributária, indicou que pretende negociar suas dívidas federais para que sejam colocadas em dia.

2.6 Reunião com a Administração

Realizados todos esses esclarecimentos, os representantes da Recuperanda se apresentaram esperançosos quanto ao soerguimento da Empresa, argumentando que, com a potencialização de suas atividades mediante aporte de capital, conseguiriam chegar em um faturamento de R\$ 4 milhões por mês.

Ao final, os representantes da Administração Judicial apresentaram um panorama geral do funcionamento do procedimento de Recuperação Judicial e se colocaram à disposição para eventuais dúvidas dos representantes da Devedora.

2.7 Visita à sede da Recuperanda

Assim que foi nomeada para exercer o encargo de Administrador Judicial, a Equipe da Brizola e Japur Administração Judicial realizou visita in loco sede da Recuperanda. Além de fiscalizar as atividades da Empresa, a visita objetivou conhecer a equipe, os processos e as instalações da Devedora. A visita de campo foi conduzida pelo Técnico Agrícola Sr. Ben-hur Vargas, integrante da equipe permanente da Administração Judicial.

No que diz respeito à conservação de suas instalações, esta Equipe Técnica constatou que estavam em bom estado, com ambiente limpo e adequado para a consecução de suas atividades. Em termos de suficiência das instalações, há bem mais capacidade instalada para abate e produção de carnes do que o nível atual de abates que estão operando.

O maquinário também é adequado e apresenta bom estado de conservação. Em um juízo perfunctório, as máquinas também são suficientes para suportar um aumento de capacidade de produção.

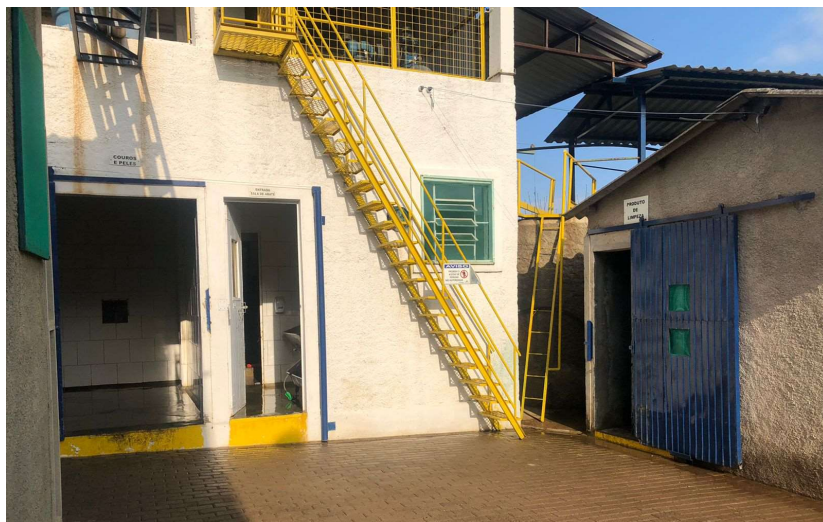
A seguir, apresenta-se relatório fotográfico da visita:



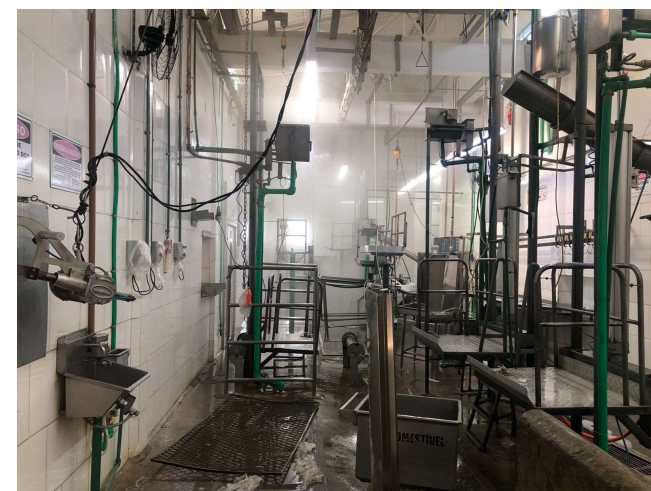
2.7 Visita à sede da Recuperanda



2.7 Visita à sede da Recuperanda



2.7 Visita à sede da Recuperanda



2.7 Visita à sede da Recuperanda

Além das fotos apresentadas, a Administração Judicial também disponibiliza os vídeos gravados no local, através do QR Code a seguir ou [por este link](#):



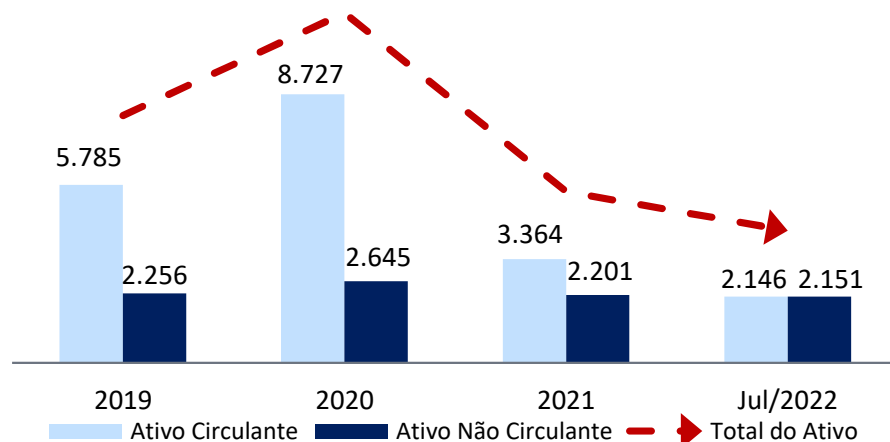
RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. ANÁLISE FINANCEIRA

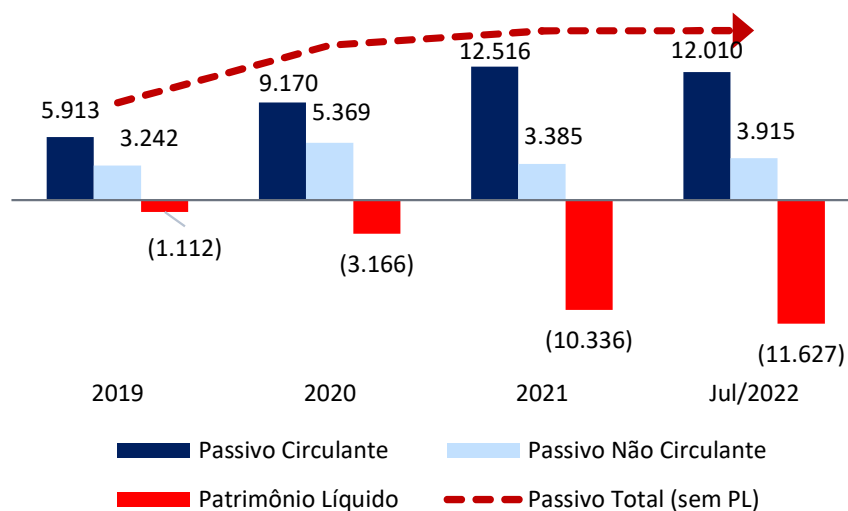
- 3.1. Balanço Patrimonial
- 3.2. Análise do Resultado
- 3.3. Indicadores Financeiros
- 3.4. Análise Financeira
- 3.5 Consulta SERASA

3.1 Balanço Patrimonial

EVOLUÇÃO DO ATIVO (R\$ mil)



EVOLUÇÃO DO PASSIVO (R\$ mil)



	Jul 22	AV	AH	Dez/21	Dez/20
Disponível	(137)	-3%	-100%	113	2.962
Clientes	272	6%	-87%	657	2.171
Impostos a Recuperar	21	0%	-94%	30	337
Estoques	545	13%	-62%	1.050	1.441
Outros Créditos	1.445	34%	-20%	1.514	1.817
Ativo Circulante	2.146	50%	-75%	3.364	8.727
Realizável a Longo Prazo	94	2%	100%	-	-
Investimentos	19	0%	-93%	14	283
Imobilizado	2.019	47%	-10%	2.172	2.240
Intangíveis	18	0%	-85%	15	122
Ativo Não Circulante	2.151	50%	-19%	2.201	2.645
Total Ativo	4.297	100%	-62%	5.565	11.372

*AH%: variação do saldo de cada uma das rubricas em relação de dez/20 a jul/22

*AV: representatividade do saldo da rubrica em relação ao Ativo total

	Jul/22	AV	AH	Dez/21	Dez/20
Empréstimos/Financiamentos	6.643	42%	54%	7.102	4.302
Fornecedores	3.381	21%	-21%	3.543	4.257
Obrigações Tributárias	155	1%	36%	72	114
Obrigações Trabalhistas	413	3%	91%	539	217
Outras obrigações	1.417	9%	405%	1.260	280
Total do Passivo Circulante	12.010	75%	31%	12.516	9.170
Empréstimos e Financiamentos	2.912	18%	-35%	2.912	4.468
Parcelamentos	1.003	6%	11%	474	902
Total do Passivo Não Circulante	3.915	25%	-27%	3.385	5.369
Patrimônio Líquido	(11.627)	-73%	467%	(10.336)	(3.166)
Total do Passivo + PL	4.297	27%	-62%	5.565	11.372

*AH%: variação do saldo de cada uma das rubricas em relação de dez/20 a jul/22

*AV: representatividade do saldo da rubrica em relação ao total do Passivo

3.2 Análise do Resultado

RESULTADO ACUMULADO

	Jan- Jul / 2022	AV*	2021	AV*	2020	AV*
Receita Bruta de Vendas	9.714.593	103%	32.831.970	100%	34.028.792	109%
(-) Deduções da receita	(298.172)	-3%	0	0%	(2.719.039)	-9%
(=) Receita Líquida	9.416.420,09	100%	32.831.970	100%	31.309.753	100%
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(8.814.674)	-94%	(31.837.676)	-97%	(32.027.608)	-102%
(=) Resultado Bruto	601.746	6%	994.294	3%	(717.855)	-2%
(-) Despesas Operacionais	(1.991.664)	-21%	(2.554.301)	-8%	(1.980.748)	-6%
(-) Outras Despesas	0	0%	(119.179)	0%	(101.195)	0%
(+) Outras Receitas	37.338	0%	65.887	0%	1.814.482	6%
(=) Despesas Operacionais	(1.954.327)	-21%	(2.607.594)	-8%	(267.460)	-1%
(=) Resultado Operacional	(1.352.581)	-14%	(1.613.300)	-5%	(985.316)	-3%
(-) Despesas Financeiras	(334.585)	-4%	(1.248.945)	-4%	(1.124.387)	-4%
(+) Receitas Financeiras	4.447	0%	37.085	0%	44.961	0%
(=) Resultado do Exercício	(1.682.719,19)	-18%	(2.825.160,21)	-9%	(2.064.741,78)	-7%

*AV – Representatividade da rubrica em relação à Receita Líquida

FATURAMENTO DAS LOJAS

Mês	Loja Dom Pedrito	Loja Bagé	Loja Novo Hamburgo
jan-21	R\$ 173.560	R\$ 543.713	R\$ 61.819
fev-21	R\$ 204.096	R\$ 551.528	R\$ 74.813
mar-21	R\$ 226.485	R\$ 583.569	R\$ 108.441
abr-21	R\$ 223.600	R\$ 575.302	R\$ 105.023
mai-21	R\$ 223.061	R\$ 577.125	R\$ 98.110
jun-21	R\$ 214.861	R\$ 550.974	R\$ 83.045
jul-21	R\$ 224.806	R\$ 610.841	R\$ 120.831
ago-21	R\$ 226.673	R\$ 545.611	R\$ 142.312
set-21	R\$ 195.995	R\$ 547.937	R\$ 157.488
out-21	R\$ 218.847	R\$ 558.312	R\$ 153.916
nov-21	R\$ 183.514	R\$ 436.736	R\$ 108.115
dez-21	R\$ 213.242	R\$ 562.211	R\$ 144.230
ACUMULADO	R\$ 2.528.741	R\$ 6.643.859	R\$ 1.358.144

Mês	Loja Dom Pedrito	Loja Bagé	Loja Novo Hamburgo
jan-22	R\$ 149.347	R\$ 330.955	R\$ 82.742
fev-22	R\$ 154.221	R\$ 337.244	R\$ 83.624
mar-22	R\$ 172.257	R\$ 346.735	R\$ 68.622
abr-22	R\$ 174.057	R\$ 407.940	R\$ 69.258
mai-22	R\$ 181.479	R\$ 349.047	R\$ 65.408
jun-22	R\$ 162.241	R\$ 325.800	R\$ 61.089
jul-22	R\$ 157.102	R\$ 318.222	R\$ 60.762
ACUMULADO	R\$ 1.150.705	R\$ 2.415.943	R\$ 491.505

3.3 Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros	Jul 21	2021	2020
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	- 10.015	- 9.152	- 442
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	1.778	2.950	8.010
Liquidez Corrente	0,19	0,27	0,95
Liquidez Imediata	- 0,01	0,01	0,32
Liquidez Seca	0,17	0,22	0,72
Liquidez Geral	0,15	0,21	0,60
Grau de endividamento (g)	3,56	2,86	1,28

Legenda:

(a) Ativo Circulante - Passivo Circulante

(b) Ativo Circulante exceto Disponibilidades - Passivo Circulante exceto Dívidas com incidência de juros

(c) Ativo Circulante / Passivo Circulante

(d) Disponibilidades / Passivo Circulante

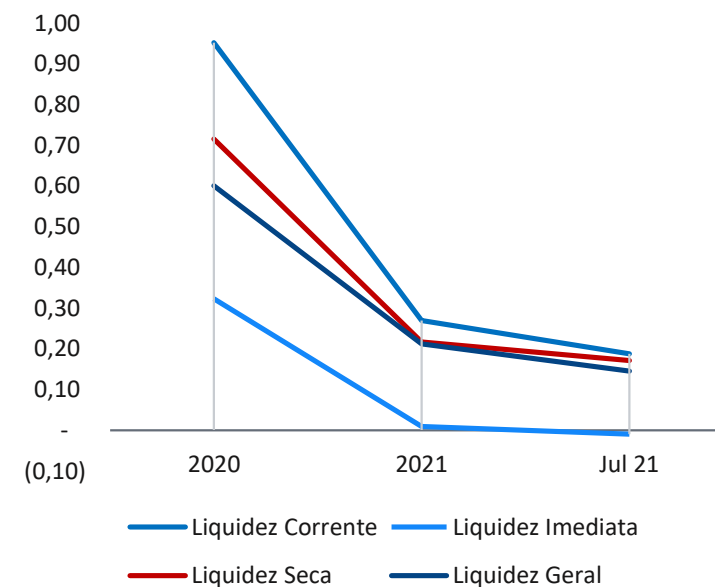
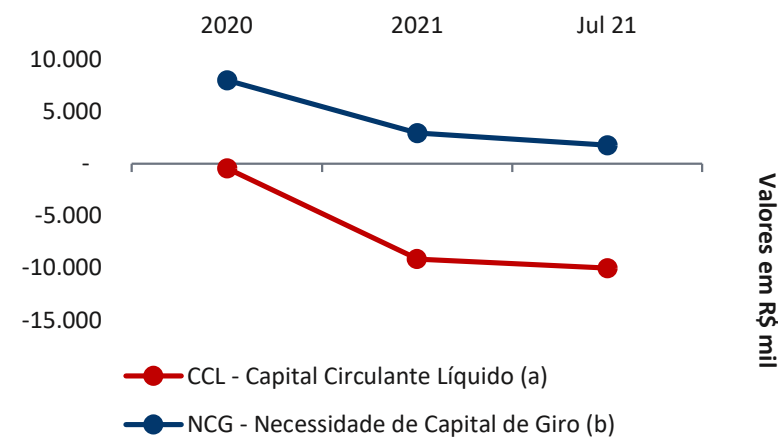
(e) Ativo Circulante - Estoques / Passivo Circulante

(f) Ativo Circulante + RLP / Passivo Circulante + Passivo Não Circulante

(g) Indicador de alavancagem financeira, representado pelo Total de Passivos / Total de Ativos

*Para a interpretação dos índices de liquidez, deve-se considerar os seguintes parâmetros:

- Maior que 1 - *folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações*
- Se igual a 1 - *os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes*
- Se menor que 1: *não há disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo*



3.4 Análise Financeira – Principais Constatações

- O faturamento bruto da Recuperanda vem caindo drasticamente desde o início das restrições sanitárias impostas em decorrência do Coronavírus;
- Nos últimos 30 meses, a Recuperanda viu seu ativo cair aproximadamente **65%**, refletindo a diminuição no nível de atividades;
- O Sócio da Recuperanda afirmou que o principal problema que enfrentam é a falta de liquidez para aquisição de bois, o que resulta no baixo número de animais abatidos semanalmente, fazendo com que os custos fixos não sejam suportados pela operação. Contudo, verifica-se que mesmo o Resultado Operacional da Recuperanda é ou negativo ou demasiadamente baixo. Isso é, a operação é deficitária (ou quase) mesmo antes dos custos fixos. Tal situação é motivo de alerta na opinião desta Equipe Técnica. Não se vislumbra cenário positivo sem que haja aumento na margem;
- O prejuízo acumulado nos últimos 30 meses é de **R\$ 6.572.620**;
- Em julho de 2022, o Patrimônio Líquido da Recuperanda perfazia a monta de **R\$ 11.627.000 negativos** ;
- O saldo contábil dos ativos imobilizados em julho de 2022 é de aproximadamente **R\$ 2.020.000**. Todavia, verificou-se que boa parte dos bens não possuem mais saldo residual em seu controle patrimonial, de tal modo que já estão totalmente depreciados contabilmente. Dessa forma, aguarda-se que a Recuperanda apresente nos autos o laudo de avaliação patrimonial nos termos do **Inciso III do art. 53 da Lei 11,11/05** para que se possa conhecer o valor de mercado de todos seus ativos;
- A Recuperanda não possui disponibilidade de caixa para fazer frente a suas obrigações de curto prazo. À toda evidência, será necessário que fontes externas de financiamento sejam buscadas para permitir com que os níveis de abate voltem a patamares anteriores à pandemia;



3.5 Consulta Serasa

Abaixo apresentam-se os resultados obtidos após a consulta do CNPJ da **MATADOURO FRIGORÍFICO PRODUCARNE LTDA.** no Serasa:



5 Dívidas com instituições financeiras – R\$ 735.387,68; (REFIN)

Dívidas em outros segmentos - R\$ 213.604,83; (PEFIN)

Dívidas em outros segmentos - R\$ 20.151,71; (CONVEM)



Cheques sustados, extraviados ou cancelados – nada consta;

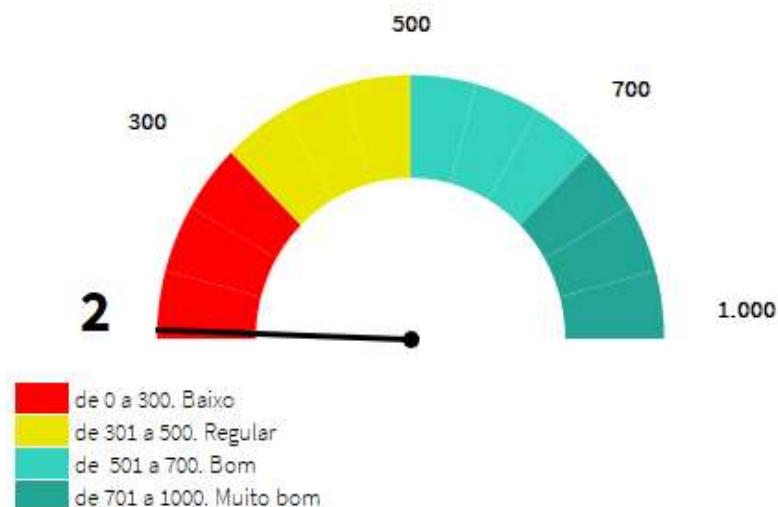
Cheques sem fundos – nada consta;



35 títulos protestados;



2 Ações judiciais – Fiscal Federal.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 4.1. Cumprimento das Obrigações

4.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado acerca do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da empresa em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela **Lei nº 11.101/05**.

Neste contexto, assegurou-se que, por meio da visita *in loco* realizada nas instalações da Recuperanda, **suas atividades vêm sendo desenvolvidas normalmente**. Com intuito de identificar risco de fraude sendo cometida contra credores (art. 168 a 172, da LREF), integrantes da Equipe Técnica lançaram mão da metodologia “cliente oculto” (*mystery shopper*). No presente caso, **a utilização da diligência constatou que as notas fiscais emitidas vinculam o pagamento em favor do CNPJ da Devedora, conferindo a regularidade do processo de venda de mercadorias**.



Quanto às **despesas correntes**, como energia elétrica, água e fornecedores, os representantes da Empresa afirmam que ainda não estão sendo adimplidas tempestivamente, informação que foi corroborada por meio da inspeção da documentação contábil.

Quanto aos **honorários** em favor da Administração Judicial, ainda não foram fixados pelo juízo.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, **nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos** a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.

Quanto aos débitos tributários junto à União, há tributos não parcelados e vencidos relativos à contribuição para o INSS, conforme informações verificadas no e-CAC. Complementarmente, foi realizada consulta por esta Equipe Técnica no site da PGFN, momento em que se constatou que **não constam quantias inscritas em dívida ativa**.

Por fim, cumpre referir que, até a data de protocolo deste relatório, a Recuperanda ainda não havia apresentado nos autos o Plano de Recuperação Judicial, cujo prazo se encerra em **31/10/2022**.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. ANEXOS

- 5.1. Balancetes Assinados
- 5.2 Relatório SERASA

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00		
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS		
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/07/2022 - 31/07/2022		
Conta	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
1 ATIVO	4.489.443,47	5.370.102,26	5.562.516,48	4.297.029,25
11 1.01 ATIVO	2.320.956,65	4.777.906,54	4.952.623,58	2.146.239,61
1000 1.01.01 ATIVO CIRCULANTE	2.320.956,65	4.777.906,54	4.952.623,58	2.146.239,61
1001 1.01.01.01 DISPONIBILIDADES	(119.794,54)	2.329.458,86	2.346.171,34	(136.507,02)
9105 1.01.01.02 CONTAS A RECEBER	203.957,31	1.653.566,36	1.585.644,10	271.879,57
1009 1.01.01.03 IMPOSTOS	30.328,78	12.263,42	21.297,15	21.295,05
1030 1.01.01.04 CREDITOS DIVERSOS	1.368.029,73	0,00	36.000,00	1.332.029,73
1049 1.01.01.06 ESTOQUE	740.036,55	544.572,07	740.036,57	544.572,05
1075 1.01.01.07 ADIANTAMENTOS	85.782,22	236.477,51	221.125,78	101.133,95
1095 1.01.01.08 DESPESAS ANTECIPADAS	12.616,60	1.568,32	2.348,64	11.836,28
12 1.02 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.168.486,82	592.195,72	609.892,90	2.150.789,64
1102 1.02.01 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.168.486,82	592.195,72	609.892,90	2.150.789,64
1103 1.02.01.01 REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	90.223,29	589.295,64	585.093,62	94.425,31
1123 1.02.01.02 INVESTIMENTOS	24.818,82	0,00	5.400,00	19.418,82
1128 1.02.01.03 ATIVO IMOBILIZADO	2.037.937,63	64,00	19.163,92	2.018.837,71
1158 1.02.01.04 INTANGIVEL	15.507,08	2.836,08	235,36	18.107,80
2 PASSIVO	5.614.708,15	1.837.306,92	1.867.762,00	5.645.163,23
21 2.01 PASSIVO	12.335.788,74	1.837.306,92	1.568.082,43	12.066.564,25
2000 2.01.01 PASSIVO CIRCULANTE	12.335.788,74	1.837.306,92	1.568.082,43	12.066.564,25
2001 2.01.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	6.592.840,07	32.707,25	82.889,78	6.643.022,60
2041 2.01.01.02 OBRIGACOES OPERACIONAIS	3.336.559,98	991.256,54	1.092.582,46	3.437.885,90
2121 2.01.01.03 OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	2.406.388,69	813.343,13	392.610,19	1.985.655,75
22 2.02 PASSIVO NAO CIRCULANTE	3.614.860,53	0,00	299.679,57	3.914.540,10
2132 2.02.01 OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	3.614.860,53	0,00	299.679,57	3.914.540,10
2133 2.02.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	2.911.698,54	0,00	0,00	2.911.698,54
2174 2.02.01.02 OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	703.161,99	0,00	299.679,57	1.002.841,56
23 2.03 PATRIMONIO LIQUIDO	(10.335.941,12)	0,00	0,00	(10.335.941,12)
2198 2.03.01 PATRIMONIO LIQUIDO	(10.335.941,12)	0,00	0,00	(10.335.941,12)
2199 2.03.01.01 CAPITAL SOCIAL	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
2208 2.03.01.03 RESERVA DE LUCROS	637.349,57	0,00	0,00	637.349,57
2215 2.03.01.05 OUTRAS CONTAS DO PATRIMONIO LIQUIDO	(11.973.290,69)	0,00	0,00	(11.973.290,69)
3 R E C E I T A S	8.400.453,19	122.843,29	1.180.594,99	9.458.204,89

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00		
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS		
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/07/2022 - 31/07/2022		
Conta	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
31 3.01 RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	8.359.278,52	66.961,48	1.124.103,05	9.416.420,09
3000 3.01.01 RECEITA OPERACIONAL BRUTA	8.624.708,08	0,00	1.089.884,50	9.714.592,58
3001 3.01.01.01 VENDAS	8.446.230,46	0,00	1.059.425,07	9.505.655,53
3015 3.01.01.02 REVENDA	178.477,62	0,00	30.459,43	208.937,05
3022 3.01.02 (-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(265.429,56)	66.961,48	34.218,55	(298.172,49)
3023 3.01.02.01 (-) DEVOLUÇÕES	(9.196,67)	1.490,71	0,00	(10.687,38)
3035 3.01.02.03 (-) IMPOSTOS INCIDENTES NAS VENDAS	(256.232,89)	65.470,77	34.218,55	(287.485,11)
3042 3.02 RECEITAS FINANCEIRAS	3.837,17	0,00	610,13	4.447,30
3043 3.02.01 RECEITAS FINANCEIRAS	3.837,17	0,00	610,13	4.447,30
3044 3.02.01.01 RECEITAS FINANCEIRAS	3.837,17	0,00	610,13	4.447,30
3052 3.04 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	55.881,81	55.881,81	11.744,03
3053 3.04.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	55.881,81	55.881,81	11.744,03
3054 3.04.01.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	55.881,81	55.881,81	11.744,03
3065 3.05 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
3066 3.05.01 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
3067 3.05.01.01 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
4 C U S T O S E D E S P E S A S	7.768.589,23	2.644.276,46	1.598.191,25	8.814.674,44
41 4.01 CUSTOS GERAIS DE PRODUÇÃO	7.768.589,23	2.644.276,46	1.598.191,25	8.814.674,44
4001 4.01.01 CUSTOS DOS MATERIAIS CONSUMIDOS	5.328.202,09	1.371.233,62	769.515,97	5.929.919,74
4002 4.01.01.01 CUSTO DE AQUISICAO DE ANIMAIS PARA ABATE	5.091.110,59	1.041.953,81	451.995,96	5.681.068,44
4018 4.01.01.03 CUSTO DE AQUISICAO MATERIA PRIMA/MATERIAIS/EMBALAGENS	237.091,50	329.279,81	317.520,01	248.851,30
4032 4.01.02 CUSTOS DE FABRICACAO	1.977.552,84	1.178.250,90	796.603,13	2.359.200,61
4033 4.01.02.01 CUSTOS AQUISICAO/FABRICACAO CARNE IN NATURA	612.086,94	57.143,10	790,32	668.439,72
4052 4.01.02.02 CUSTOS FABRICACAO CARNE EMBALADA	317.235,96	820.189,34	729.928,44	407.496,86
4065 4.01.02.03 CUSTOS FABRICACAO MIUDOS, SUBPRODUTOS E COURO	7.426,67	128.356,32	61.422,73	74.360,26
4078 4.01.02.04 CUSTOS FABRICACAO INDUSTRIALIZADOS	1.829,54	15,00	15,00	1.829,54
4097 4.01.02.05 CUSTO COM MAO DE OBRA DIRETA	1.038.973,73	172.547,14	4.446,64	1.207.074,23
4135 4.01.03 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	128.692,56	45.978,01	26.419,98	148.250,59
4136 4.01.03.01 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	128.692,56	45.978,01	26.419,98	148.250,59
4149 4.01.04 CUSTOS INDIRETOS DE FABRICACAO	334.141,74	48.813,93	5.652,17	377.303,50
4150 4.01.04.02 GASTOS GERAIS DE FABRICACAO - IND	334.141,74	48.813,93	5.652,17	377.303,50
5 DESPESAS	1.757.128,64	314.617,82	80.082,03	1.991.664,43

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00			
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS			
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/07/2022 - 31/07/2022			
Conta		SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
51 5.01 DESPESAS OPERACIONAIS		1.757.128,64	314.617,82	80.082,03	1.991.664,43
5001 5.01.01 DESPESAS OPERACIONAIS		1.757.128,64	314.617,82	80.082,03	1.991.664,43
5002 5.01.01.01 DESPESAS PESSOAL		445.052,55	72.613,48	4.613,19	513.052,84
5044 5.01.01.02 DESPESAS C/ VENDAS		84.595,50	15.837,92	2.828,21	97.605,21
5056 5.01.01.03 DESPESAS ADMINISTRATIVAS		392.358,82	69.687,52	13.489,02	448.557,32
5100 5.01.01.04 DESPESAS C/ TRANSPORTES		212.480,71	32.258,59	40,00	244.699,30
5110 5.01.01.05 DESPESAS TRIBUTARIAS		329.685,86	31.311,75	7.833,06	353.164,55
5122 5.01.01.06 DESPESAS FINANCEIRAS		292.955,20	90.968,88	49.338,87	334.585,21
5134 5.01.01.07 DESPESAS INDEDUTIVEIS		0,00	1.939,68	1.939,68	0,00

Responsável pela Empresa

EDSON

ENDRES:38083000000

Assinado de forma digital por
EDSON ENDRES:38083000000
Dados: 2022.09.06 19:56:15 -03'00'

EDSON ENDRES

Administrador

CPF: 380.830.000-00

Responsável Técnico

GILBERTO LUIS

MULLER:45339902072

Assinado de forma digital por
GILBERTO LUIS
MULLER:45339902072
Dados: 2022.09.05 15:09:12 -03'00'

EXATUS SERV CONTAB EIRELI -CRC/RS 3556 -GILBERTO LUIS MULLER

Contador

CPF: 453.399.020-72

Filtros utilizados:

Filial contém 100 - PRODUCARNE MATRIZ, 200 - PRODUCARNE BAGE CENTRO, 300 - PRODUCARNE DOM PEDRITO, 400 - PRODUCARNE NOVO HAMBURGO
Ano igual 2022
Mes entre 7 e 7
Nivel conta igual 4
Fechamento igual S - Sim
Imprime cod conta igual S - Sim
Imprime cod reduz conta igual S - Sim
Imprime filtros igual S - Sim
Moeda igual C - Corrente
Numerados entre 1 e 99
Quebra de pagina igual N - Não
Ordenacao de contas analiticas igual C - Código da conta
Data e hora da impressão: 05/09/2022 - 14:51
Emitido por EXATUSCONTABIL

Serasa Score

Score

2

/1000

Este CNPJ está com status de 'Inadimplente no mercado ou possui indicativo de Recuperação Judicial ou Extrajudicial'.

Para esta negociação **considere vender somente à vista.**

Atenção: esta é uma situação que se mostra de **altíssimo risco para vendas parceladas**, pois este perfil apresenta chances de **não pagar as contas em dia.**

Fique atento: empresas que estão nesta categoria normalmente estão com a saúde financeira comprometida.

O resultado acima não é uma opinião ou sugestão da Serasa Experian, representa apenas a prática de mercado a partir de análises estatísticas que consideram informações constantes em sua base de dados. A avaliação e decisão de fazer ou não negócios é responsabilidade exclusiva do cliente.

Detalhes financeiros

Limite de Crédito com dados positivos:

Total de R\$ 2,00

Dívidas em aberto

8 Dívidas em instituições financeiras - Refin

Total de R\$ 4.205.393,18 Este total inclui possíveis dívidas anteriores não listadas abaixo.

Detalhes das últimas dívidas

DATA	MODALIDADE	CONTRATO	NOME DO CREDOR	VALOR
12/08/2022	FINANCIAMENT	159023301801 0	BANCO MERCEDES BENZ	R\$ 2.003,98
06/08/2022	FINANCIAMENT	159023262301 0	BANCO MERCEDES BENZ	R\$ 6.963,45
12/07/2022	FINANCIAMENT	0118045660600002	CEF	R\$ 581.244,01
31/05/2022	EMPRES CONTA	0800000000000025	CEF	R\$ 125.819,23
31/01/2022	ADIANT CONTA	0000000000000006	BANCO DO BRASIL S/A	R\$ 19.357,01



6 Dívidas em outros segmentos - Pefin

Total de R\$ 955.878,07 Este total inclui possíveis dívidas anteriores não listadas abaixo.

Detalhes das últimas dívidas

DATA	MODALIDADE	CONTRATO	NOME DO CREDOR	VALOR
04/08/2022	OUTRAS OPER	3472360003461	SESI	R\$ 589,41
10/07/2022	EMPRES CONTA	0000000012440606	UNICRED REG	R\$ 2.336,59
15/05/2022	FINANCIAMENT	0002021030170001	UNICRED REG	R\$ 38.985,78
30/04/2022	EMPRESTIMO	0002019031590001	UNICRED REG	R\$ 152.738,91
30/04/2022	EMPRESTIMO	0002021031153001	UNICRED REG	R\$ 18.954,14

0 Dívidas em outros segmentos - Convem

Total de R\$ 0,00

NADA CONSTA PARA O CNPJ CONSULTADO

0 Cheques sustados, extraviados, cancelados e/ou roubados

NADA CONSTA PARA O CNPJ CONSULTADO

0 Cheques sem fundos

NADA CONSTA PARA O CNPJ CONSULTADO

35 Protestos

Detalhes das últimas dívidas

DATA DA OCORRÊNCIA	VALOR	CARTÓRIO	CIDADE/UF
13/08/2022	R\$ 560,23	UN	BAGE - RS
02/08/2022	R\$ 1.785,66	UN	BAGE - RS
02/08/2022	R\$ 436,00	UN	BAGE - RS
02/08/2022	R\$ 237,45	UN	BAGE - RS
15/07/2022	R\$ 1.423,34	UN	BAGE - RS

0 Falências e recuperações judiciais

NADA CONSTA PARA O CNPJ CONSULTADO



2 Ações judiciais

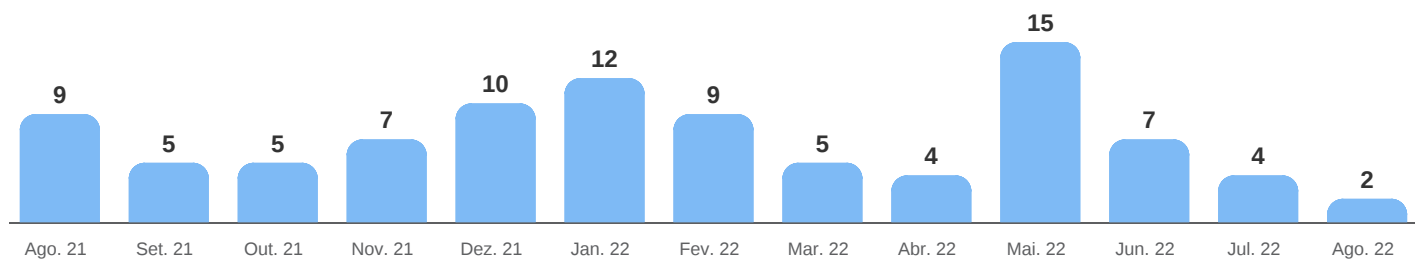
Detalhes das últimas dívidas

DATA DA OCORRÊNCIA	NATUREZA DA AÇÃO	VALOR	DISTRITO	VARA	CIDADE/UF
12/06/2022	FISCAL FEDERAL	R\$ 1.671,00	1	0001	PELOTAS - RS
04/04/2022	FISCAL FEDERAL	R\$ 1.498.708,97	1	0001	BAGE - RS



Consultas à Serasa

Total de consultas nos últimos meses



Detalhes das últimas consultas realizadas

DATA DA CONSULTA

CNPJ DO CONSULTANTE

EMPRESA CONSULTANTE

19/09/2022

25.096.001/0001-02

TRES PLASTICOS EIRELI EPP

13/09/2022

360305000104

CEF

09/09/2022

33.164.021/0001-00

TOKIO MARINE SEGURADORA

09/09/2022

61.573.796/0001-66

ALLIANZ SEGUROS S/A

05/09/2022

360305000104

CEF



Controle Societário

Capital Social

Realizado

Controle

R\$ 1.000.000,00

R\$ 1.000.000,00

PRIVADO

Nacionalidade

Natureza

Brasil

SOCIEDADE EMPRESARIA LIMITADA



Sócios

Identificação e participações dos membros

CPF/CNPJ	NOME/RAZÃO SOCIAL	ENTRADA	NACIONALIDADE	CAP. VOTANTE	CAP. TOTAL
00.649.722/0001-71	PRODUCAL COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA	07/01/2009	BRASIL	0,0%	95,0%
380.830.000-00	EDSON ENDRES	07/01/2009	BRASIL	0,0%	5,0%

Administradores

CPF/CNPJ	ADMINISTRADOR	CARGO	NACIONALIDADE	ENTRADA	MANDATO
380.830.000-00	EDSON ENDRES	ADMINISTR	BRASIL	07/01/2009	07/01/2009 até ...

Antecessores

NOME(S)	ATÉ
MATADOURO FRIGORIFICO PRODUCARNE LTDA	11/09/2022



Informações Cadastrais

Razão Social

MATADOURO FRIGORIFICO PRODU

CNPJ (Matriz)

10.606.182/0001-00

Filiais

3

Telefone

00

Data de fundação

07/01/2009

Nome fantasia

PRODUCARNE

Website

...

Natureza jurídica

ABATE DE BOVINOS

Inscrição estadual

000000080184952

Opção tributária

...

Tipo empresarial

ABATE DE BOVINOS

Status da situação cadastral

SITUACAO DO CNPJ EM 07/09/2022:**ATIVA**

NIRE

43206309720

Data de registro

14/04/2022

Registro na junta comercial

1

Quantidade de empregados

2

Endereço

Endereço completo

A RURAL S/N BR 293 KM 186 MAS 300 METROS P, AREA RURAL DE BAGE, BAGE-RS

CNAE - Classificação nacional de atividades econômicas

CNAE Primário

1011201-ABATE DE BOVINOS

CNAE Secundário

A decisão da aprovação ou não do crédito é de exclusiva responsabilidade do concedente. As informações prestadas pela Serasa Experian têm como objetivo subsidiar essas decisões e, em hipótes alguma, devem ser utilizadas como justificativa, pelo concedente do crédito, para a tomada da referida decisão. Este relatório é estritamente confidencial e destinado a apoiar decisões de crédito e negócios. É proibida a reprodução, total ou parcial, bem como sua divulgação a terceiros por qualquer forma. A decisão de conceder ou não crédito é de inteira responsabilidade da empresa concedente.

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76.787



José Paulo Japur
Advogado Corresponsável
OAB/RS nº 77.320



Luiz Renato B. Gomes
Advogado corresponsável
OAB/PR 66.131



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC/RS 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Coordenador Contábil
CRA/RS 31.349/O



Geórgya Jacoby
Equipe Contábil
CRC/RS 103.111/O-5

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

