

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Incidente vinculado ao processo de
Recuperação Judicial nº 5051315-51.2022.8.21.0001
1º Juízo da Vara Regional Empresarial de Porto Alegre/RS**

Recuperandas:
Rabusch Industrial e Comercial de Vestuário LTDA
Debus Franqueadora de Marcas LTDA

Novembro de 2022

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

1. Informações Processuais.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Cronograma Processual.....	5
1.3. Eventos dos Autos.....	6
1.4. Créditos Concursais e Extraconcursais.....	7
1.5. Etapa Administrativa de Verificação de Créditos.....	8
2. Informações sobre as Recuperandas.....	9
2.1. Histórico.....	10
2.2. Informações Cadastrais da Pessoa Jurídica.....	11
2.3. Informações Gerais.....	13
2.4. Análise Setorial.....	14
2.5. Reunião com a Administração.....	15
3. Análise Econômico-Financeira.....	17
4. Informações Adicionais.....	22
5. Anexos.....	26

1. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Cronograma Processual
- 1.3. Eventos do Mês
- 1.4. Créditos Concursais e Extraconcursais
- 1.5. Etapa Administrativa de Verificação de Créditos

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis das empresas **Rabusch Industrial e Comercial de Vestuário LTDA e Debus Franqueadora de Marcas LTDA**, as quais foram fornecidas por seus representantes; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração das Empresas sobre os negócios e as operações das referidas sociedades empresárias.

Nenhum dos profissionais que participou da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

Importa também referir que a Administração da **Rabusch Industrial e Comercial de Vestuário LTDA e Debus Franqueadora de Marcas LTDA** e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Esta Administração Judicial acordou com os representantes das Recuperandas que as informações contábeis e gerenciais devem ser fornecidas até o dia **18 de cada mês subsequente** àquele sobre o qual o relatório de atividades se refere. **Os documentos disponibilizados para a elaboração do presente relatório foram enviados até o dia 20 de outubro de 2022.**

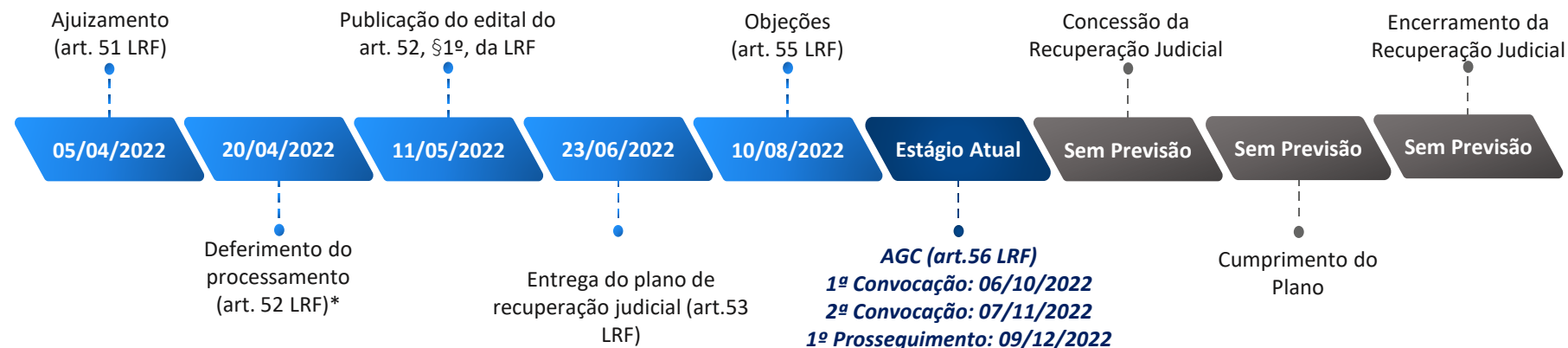
Por fim, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado, substancialmente, com base na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios mensais de atividades** apresentados pelo administrador judicial.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

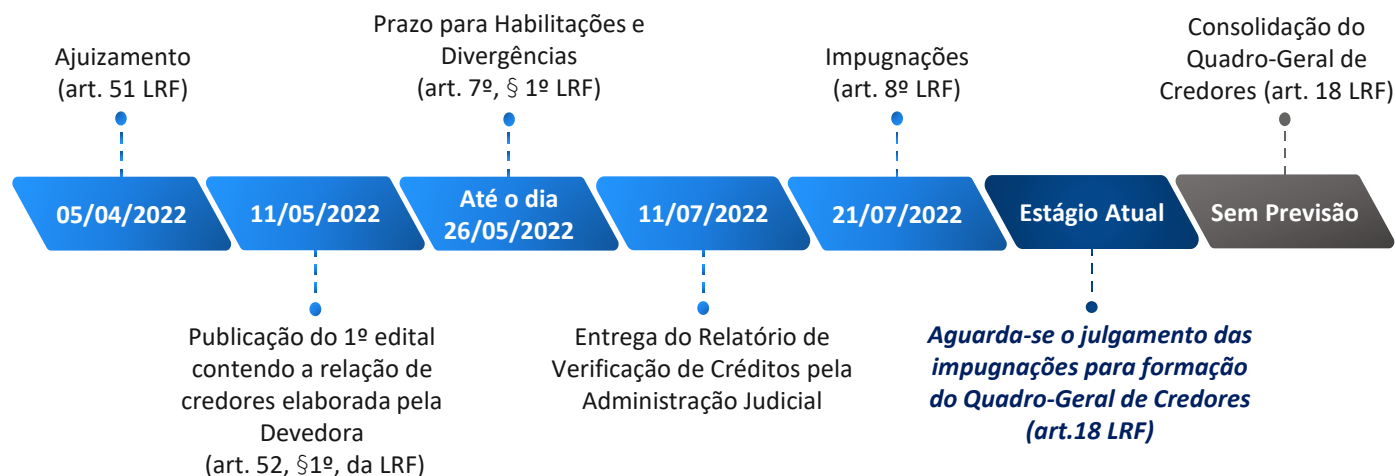


1.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL:



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS:



* Tendo como dias a quo a data da decisão que deferiu o processo de recuperação judicial, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções (stay period), previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, **findou em 17/10/2022.**

1.3 Eventos do Mês

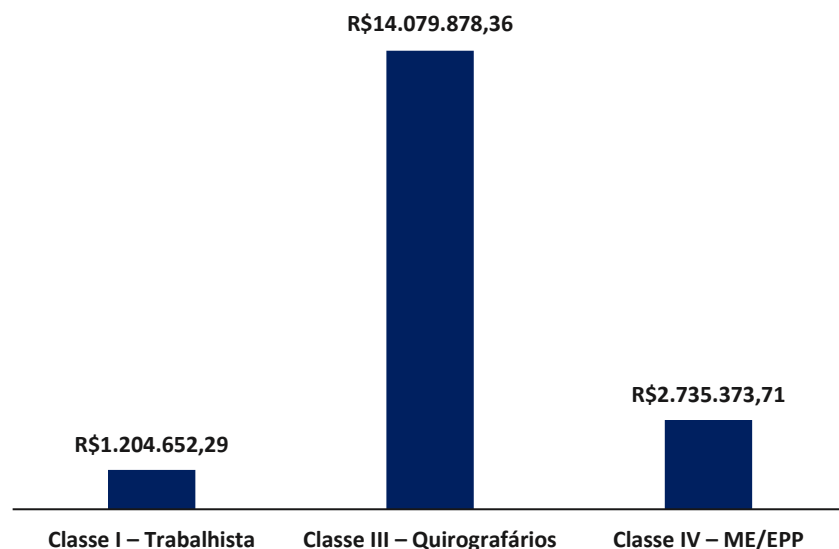
Apresenta-se abaixo a relação de todos os **eventos relevantes** que ocorreram no processo de Recuperação Judicial desde o último relatório de atividades apresentado:

Data do Evento	Conteúdo	Autos
04/10/2022	Manifestação da Administração Judicial, demonstrando o cumprimento das formalidades para a Assembleia-Geral de credores, bem como opinando pela desconstituição da penhora de valores noticiada no Evento 131	Evento 139
07/10/2022	Petição da Administração Judicial, noticiando a não instalação da Assembleia-Geral de credores em 1ª convocação	Evento 143
13/10/2022	Parecer do Ministério Público, opinando pela desconstituição da penhora de valores até a deliberação quanto à concessão ou não do regime recuperatório	Evento 148
18/10/2022	Despacho do Juízo, determinando a desconstituição da penhora de valores averbada pelo 2º Juízo da 14ª Vara da Fazenda Pública da Comarca de Porto Alegre/RS, nos autos da Execução Fiscal nº 5039302-54.2021.8.21.0001	Evento 149
18/10/2022	Petição das Recuperandas, postulando pela prorrogação do <i>stay period</i> para mais 180 dias	Evento 150
24/10/2022	Manifestação da Administração Judicial, opinando pelo acolhimento do pedido de prorrogação do <i>stay period</i> por novos 180 dias ou até a deliberação quanto à concessão ou não do regime recuperatório, o que ocorrer antes	Evento 158
04/11/2022	Parecer do <i>Parquet</i> , opinando pelo deferimento do pedido de prorrogação do <i>stay period</i>	Evento 168
08/11/2022	Despacho do Juízo, deferindo a prorrogação do <i>stay period</i> por mais 180 dias, uma única vez e em caráter excepcional	Evento 170

1.4 Créditos Concursais e Extraconcursais

Os valores dos **CRÉDITOS CONCURSAIS** expostos a seguir estão baseados no **edital do art. 52, § 2º***. Ressalta-se que a Devedora Debus não apresenta créditos sujeitos à Recuperação Judicial. Ainda, vale destacar que, no Evento 21 dos autos do processo da Recuperação Judicial, o Juízo autorizou a consolidação substancial das Recuperandas.

CLASSE	QTD CREDITORES	%	VALOR (R\$)	%
Classe I – Trabalhista	30	28%	R\$ 1.204.652,29	7%
Classe III – Quirografários	45	42%	R\$ 14.079.878,36	78%
Classe IV – ME/EPP	32	30%	R\$ 2.735.373,71	15%
	107	100%	R\$ 18.019.904,36	100%



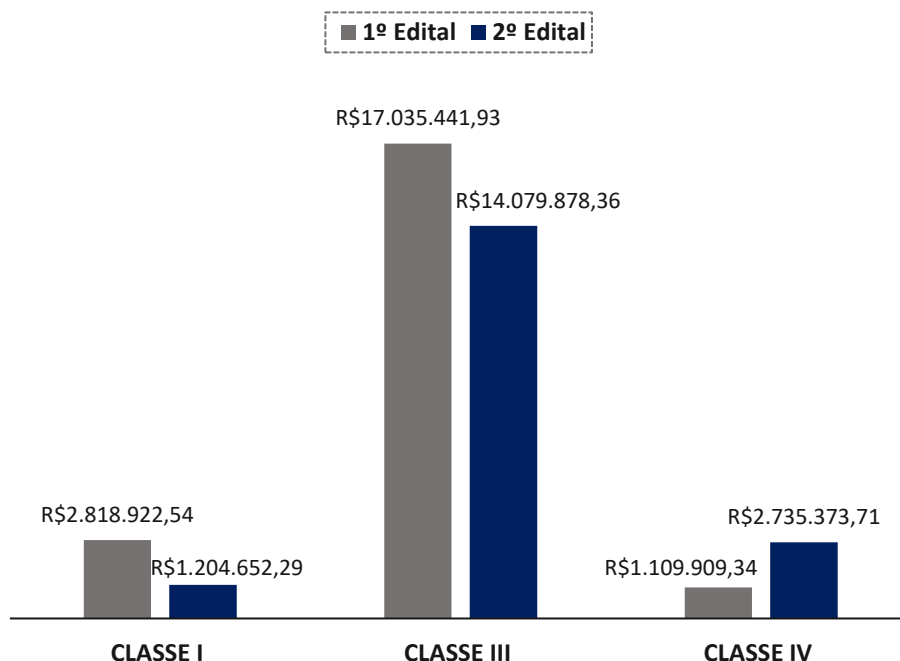
No que diz respeito aos **CRÉDITOS FISCAIS NÃO SUJEITOS** aos efeitos da recuperação judicial, e portanto extraconcursais, foram disponibilizadas as certidões tributárias junto às Fazendas Nacional e Estadual, assim como realizada consulta ao sistema “Regularize” da PGFN por esta Equipe Técnica em 14 de novembro de 2022, verificando-se a existência dos seguintes débitos:

EMPRESA	TRIBUTOS	VALOR	%
Debus	Dívida Ativa – Não Previdenciários	R\$ 107.841,28	<1%
Rabusch	ICMS	R\$ 33.587.497,00	96%
Rabusch	Dívida Ativa – Não Previdenciários	R\$ 457.805,26	1%
Rabusch	Dívida Ativa – Previdenciário	R\$ 668.906,36	2%
		R\$ 34.822.049,90	100%

*A lista de credores completa está disponível no seguinte endereço eletrônico:
<https://brizolaejapur.com.br/storage/app/uploads/public/632/c94/186/632c941866170099967228.pdf>

1.5 Etapa Administrativa de Verificação de Créditos

	1º Edital	2º Edital	Δ
CLASSE I	R\$ 2.818.922,54	R\$ 1.204.652,29	- 57%
CLASSE III	R\$ 17.035.441,93	R\$ 14.079.878,36	- 17%
CLASSE IV	R\$ 1.109.909,34	R\$ 2.735.373,71	+ 146%
TOTAL	R\$ 20.964.273,81	R\$ 18.019.904,36	- 14%



Durante a fase extrajudicial de verificação de créditos, a Administração Judicial analisou as habilitações e divergências recebidas, bem como a higidez dos créditos declarados na lista de credores inicialmente apresentada pelas Recuperandas.

Tal procedimento se deu mediante exame documental e a validação dos registros contábeis. Como resultado, apresentou-se uma nova relação de credores com as alterações pertinentes.

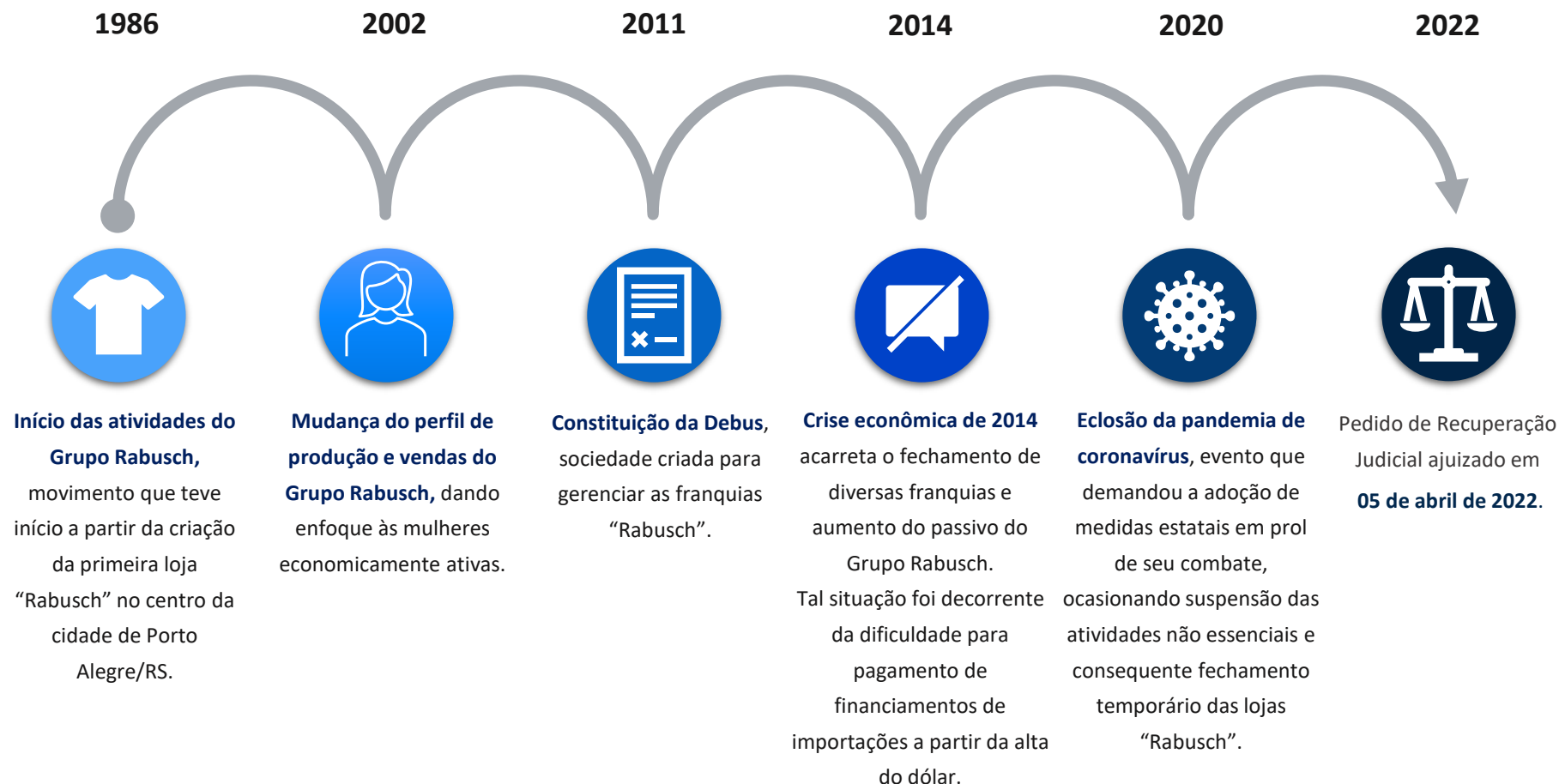
O gráfico ao lado apresenta um comparativo dos valores anteriormente arrolados pelas Recuperandas e dos valores atualizados de acordo com a relação de credores elaborada por esta Administração Judicial.

A redução considerável observada nas classes I e III decorreu principalmente da exclusão e minoração de créditos advindos de reclamações trabalhistas e da exclusão do crédito de R\$ 3.800.000,00 em favor de Loiva Regina Diel.

2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

- 2.1. Histórico
- 2.2. Informações Cadastrais da Pessoa Jurídica
- 2.3. Informações Gerais
- 2.4. Análise Setorial
- 2.5. Reunião com a Administração

2.1 Histórico

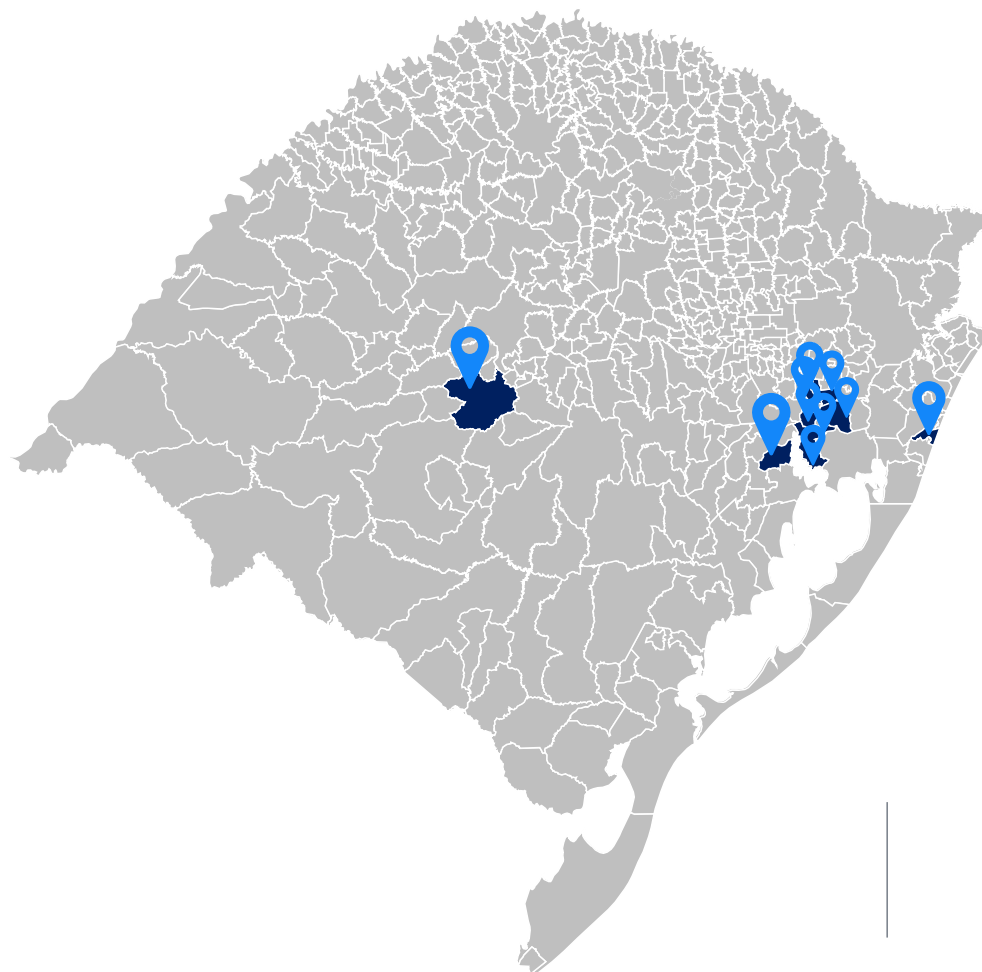


2.2 Informações Cadastrais da Pessoa Jurídica



Razão Social	Rabusch Industrial e Comercial de Vestuários LTDA
CNPJ	91.289.934/0001-40
Sede	Rua Coronel Genuíno, 290 – Porto Alegre/RS
Natureza Jurídica	Sociedade Empresária Limitada
Capital Social	R\$ 350.000.000
Principal Atividade	Comércio varejista de artigos (vestuário e acessórios)

Razão Social	Debus Franqueadora de Marcas LTDA
CNPJ	13.251.264/0001-60
Sede	Rua Coronel Genuíno, 290 – Porto Alegre/RS
Natureza Jurídica	Sociedade Empresária Limitada
Capital Social	R\$ 10.000.000
Principal Atividade	Gestão de ativos intangíveis não-financeiros





PORTO ALEGRE/RS

- Av. João Wallig, 1800
CNPJ: 91.289.934/0011-12
- Av. Praia de Belas, 1181
CNPJ: 91.289.934/0016-27
- Av. Protásio Alves, 134
CNPJ: 91.289.934/0022-75
- Rua Coronel Genuíno, 270
CNPJ: 91.289.934/0035-90
- Rua Washington Luiz, 1116
CNPJ: 91.289.934/0032-47
- Av. Ipiranga, 5200
CNPJ: 91.289.934/0033-28
- Av. Protásio Alves, 1210
CNPJ: 91.289.934/0037-51
- Rua dos Andradas, 1545
CNPJ: 91.289.934/0010-31
- Av. Cristóvão Colombo, 550
CNPJ: 91.289.934/0008-17
- Av. Diário de Notícias, 300
CNPJ: 91.289.934/0009-06
- Av. Wenceslau Escobar, 2747
CNPJ: 91.289.934/0040-57
- Av. Cristóvão Colombo, 2043
CNPJ: 91.289.934/0041-38
- Av. Getúlio Vargas, 770
CNPJ: 91.289.934/0043-08
- Av. Edgar Pires De Castro, 1610
CNPJ: 91.289.934/0042-19

Grupo Rabusch



ALVORADA/RS

Av. Presidente Getúlio Vargas, 1423
CNPJ: 91.289.934/0018-99



CANOAS/RS

Av. Guilherme Schell, 6750
CNPJ: 91.289.934/0030-85



GRAVATAÍ/RS

Rua José Costa de Medeiros, 1790
CNPJ: 91.289.934/0045-61



GUAÍBA/RS

Rua São José, 366
CNPJ: 91.289.934/0028-60



NOVO HAMBURGO/RS

Rua Rincão, 505
CNPJ: 91.289.934/0027-80



SÃO LEOPOLDO/RS

Av. João Corrêa, 1017
CNPJ: 91.289.934/0013-84



TRAMANDAÍ/RS

Av. Emancipação, 1130
CNPJ: 91.289.934/0039-13

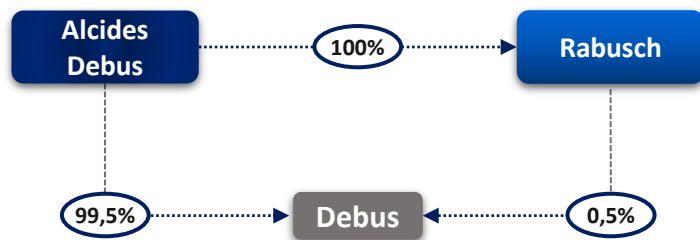


SANTA MARIA/RS

- Av. Nossa Senhora das Dores, 305
CNPJ: 91.289.934/0031-66
- Rua Serafim Valandro, 835
CNPJ: 91.289.934/0036-70

2.3 Informações Gerais

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



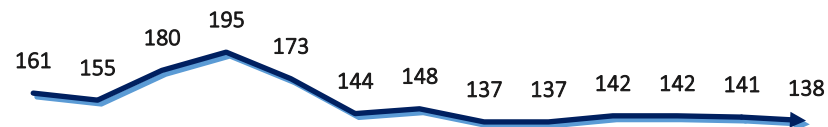
OBRIGAÇÕES ILÍQUIDAS - CONTINGÊNCIAS

Apresenta-se abaixo um breve resumo dos processos judiciais em que atualmente as Recuperandas são rés. As informações foram disponibilizadas nos autos do processo de Recuperação Judicial conforme art. 51, IX da Lei nº 11.101/2005.

	Nº de Ações	Total
Justiça Estadual	80	R\$ 39.959.985,10
Justiça Federal	2	R\$ 2.270.233,75
Justiça do Trabalho	45	R\$ 2.288.734,58
Total	127	R\$ 44.518.953,43

QUADRO FUNCIONAL

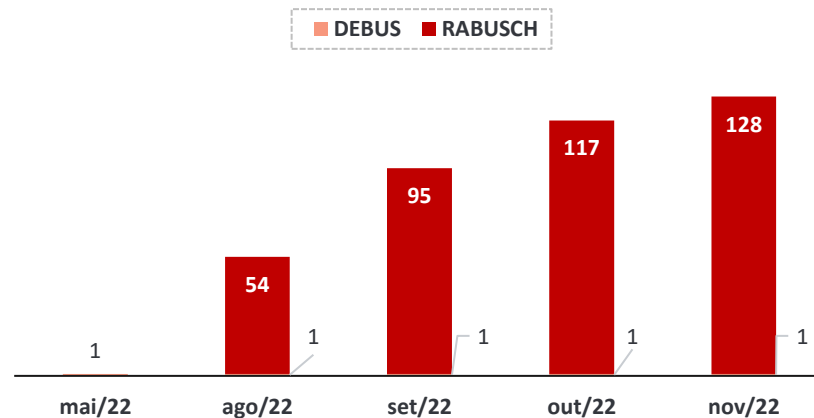
Todos os funcionários são celetistas e estão registrados na Rabusch.



set/21 out/21 nov/21 dez/21 jan/22 fev/22 mar/22 abr/22 mai/22 jun/22 jul/22 ago/22 set/22

CONSULTA TÍTULOS PROTESTADOS*

Em maio do ano corrente, havia apenas um **título protestado** contra a Debus e nenhum contra a Rabusch. Em novembro, o número continuou o mesmo para a primeira e aumentou para 128 em relação à segunda.



*Última consulta realizada em 14 de novembro de 2022

2.4 Análise Setorial

CONTEXTO MACROECONÔMICO

Na indústria têxtil e de confecção, a percepção é de que o “descasamento” entre os momentos da indústria e do varejo tem segurado o ritmo de expansão. Os dados mais recentes do IBGE para o varejo são de junho, mas mostram crescimento acumulado no ano de 17,2% para o vestuário.

Para o presidente-executivo da Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção (Abit), Fernando Pimentel, o varejo está com estoque mais ajustado e trabalhando com prazos menores nos pedidos. Entre as companhias de capital aberto, a Renner, por exemplo, falou em estoques mais assertivos e a Marisa reduziu seu estoque de 28 milhões de peças para 18 milhões entre junho de 2020 e junho deste ano.

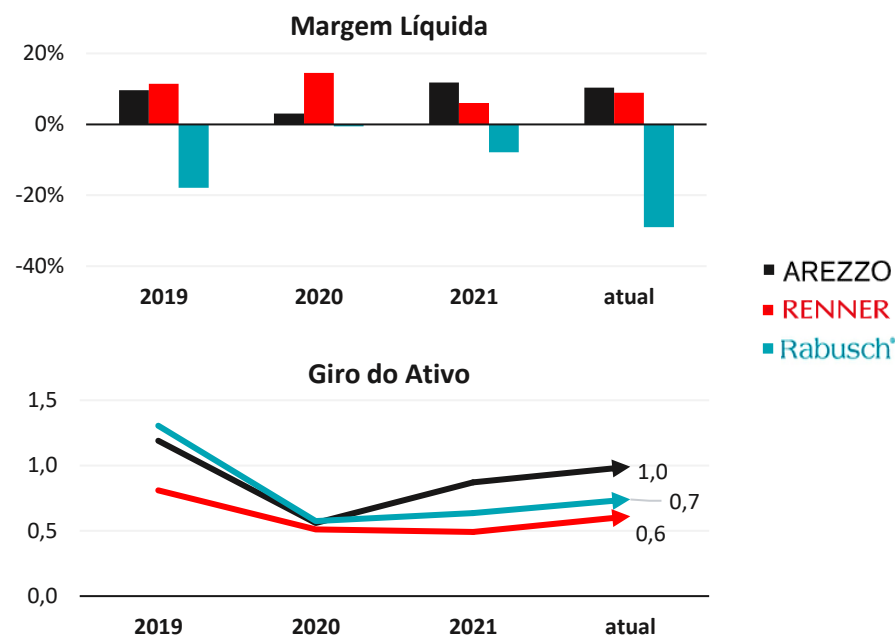
Assim, a indústria também reduz seu inventário, buscando proteger caixa. “Algumas empresas tem decisão clara: ‘Eu aguento X dias de produção acabada no estoque’. O capital no Brasil é caro”, afirma, ponderando haver capacidade para atender à demanda do varejo.

Por outro lado, o varejo também tem importado mais neste ano, fazendo com que a produção da confecção caia em comparação com 2021, diz Pimentel. Até julho, o aumento é de 35,4% ante mesmo período de 2021.

INDICADORES DE EMPRESAS DO SEGMENTO

Esta Equipe Técnica comparou indicadores econômico-financeiros de rentabilidade da Recuperanda com os de *players* relevantes no segmento em que atua, de forma a analisar sua performance frente aos concorrentes.

- **Margem Líquida:** indica se a operação está sendo lucrativa. Quanto maior, melhor;
- **Giro do Ativo:** avalia a capacidade da empresa gerar receitas com sua base de ativos. Quanto maior, melhor.



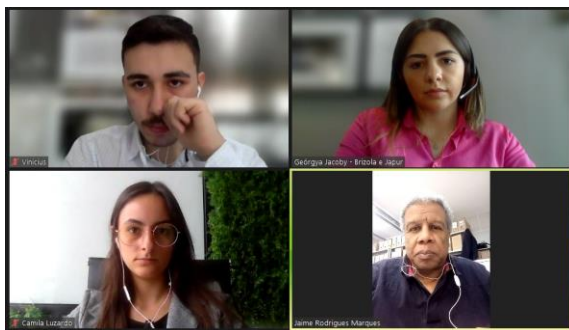
Fontes:

¹ <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2022/09/06/gargalos-ainda-afetam-setor-de-moda.ghtml>

² <https://valor.globo.com/brasil/noticia/2022/09/06/consumidores-ampliam-divida-com-carne-e-cartao-de-lojas.ghtml>

2.5 Reunião com a Administração

No dia **11 de novembro de 2022**, a Administração Judicial realizou uma nova reunião virtual com os representantes das Recuperandas, Sr. Jaime Marques (gestor financeiro) e Dra. Camila Luzardo (*Crippa Rey*) de modo a inteirar-se do andamento das atividades empresariais. Abaixo, segue imagem da videoconferência:



Primeiramente, no tocante ao **faturamento**, reiterou o Sr. Jaime que os meses de agosto e outubro/2022 foram similares, ainda que o faturamento de outubro tenha sido afetado pela instabilidade econômica causada pelas eleições presidenciais, bem como pelas condições climáticas instáveis, com baixas temperaturas e chuvas, conforme relatado pelo Sr. Jaime.

No que tange aos **Estoque**s, o nível de ociosidade ainda preocupa. Composto essencialmente por produtos da coleção de inverno passada, o Sr. Jaime reportou que a Recuperanda está esperando a próxima coleção de inverno para liquidá-los, mas relatou que a empresa está conseguindo, atualmente, vender uma quantidade ínfima de tais produtos.

Ato subsequente, quanto aos **fornecedores**, o Sr. Jaime alegou que a Empresa está conseguindo manter linhas de crédito com alguns, enquanto que com outros é necessário o pagamento à vista.

Posteriormente, ao ser questionado sobre os efeitos da **sazonalidade** no negócio, o Sr. Jaime teceu comentários acerca do ciclo de produção da Recuperanda. Neste sentido, afirmou que a produção é constante e que metade das peças (principalmente alfaiataria) são realizadas na própria fábrica, enquanto a outra metade é feita em fábricas terceirizadas.

Quando às coleções, seu desenvolvimento se inicia cerca de um semestre antes do lançamento. Por exemplo, no presente momento, a coleção de inverno já começou a ser idealizada.

Sobre o novo cartão de crédito criado em parceria com o NOVO BANCO CONTINENTAL S.A, o Sr. Jaime relatou que o andamento está dentro do planejado e que os pedidos de aderência estão crescendo paulatinamente.

Ademais, informou que a Empresa está lançando um **novo tipo de oferta aos clientes**, trata-se de um clube de assinatura de blusas básicas, em que o consumidor pode repor referidos itens por um preço inferior ao das lojas após passado o tempo previamente acordado.

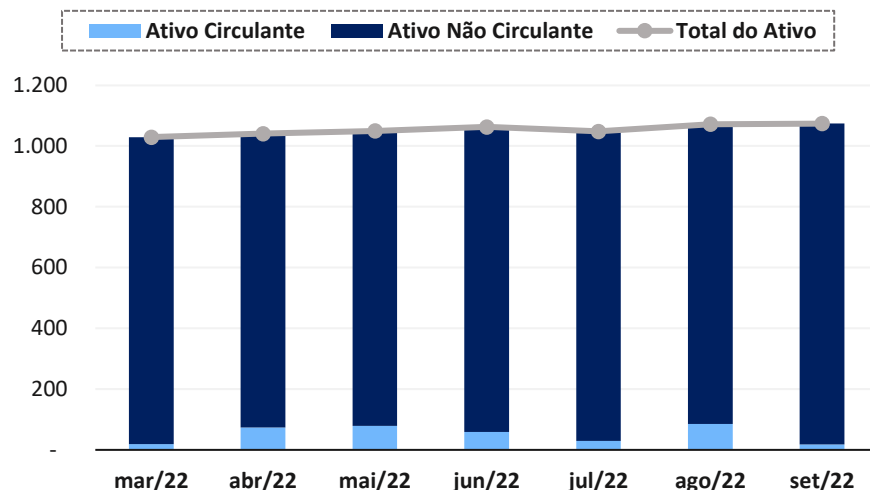
Por fim, com relação aos preparativos para a **Black Friday**, o Sr Jaime confirmou que a empresa está organizando ações comerciais para o evento e espera ter resultados satisfatórios no mês de novembro. Quanto ao desempenho da data no ano de 2021, o representante da Devedora explicou que esteve aquém do esperado ainda em função da pandemia.

3. ANÁLISE FINANCEIRA

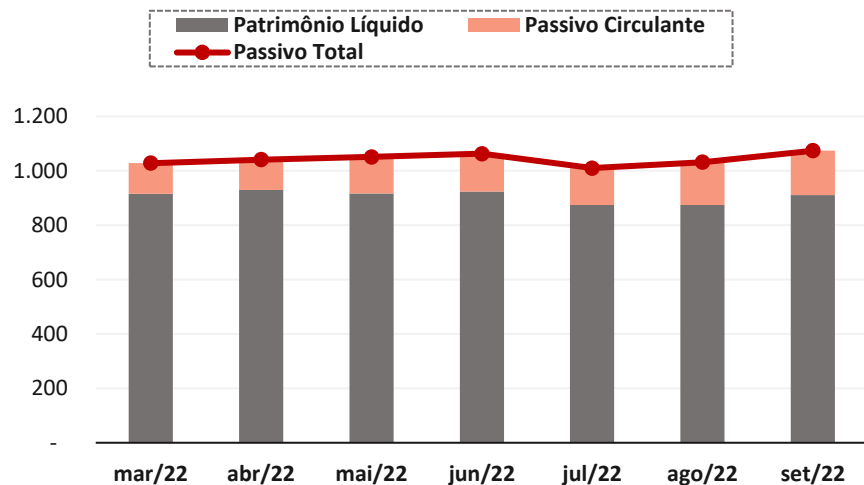
- 3.1. Debus
- 3.2. Rabusch

3.1 Debus – Balanço Patrimonial

EVOLUÇÃO DO ATIVO (R\$ mil)



EVOLUÇÃO DO PASSIVO (R\$ mil)



Primeiramente, cumpre ressaltar que a Recuperanda **Debus** possui como objeto social apenas o gerenciamento de franquias e o licenciamento de marcas. Sendo assim, **a receita auferida pela referida Devedora provém unicamente dos royalties recebidos a partir da operação da Rabusch.**

Atualmente, existem apenas três lojas gerenciadas por franqueados, as quais estão situadas nas cidades de Canoas/RS, Caxias do Sul/RS e Natal/RN.

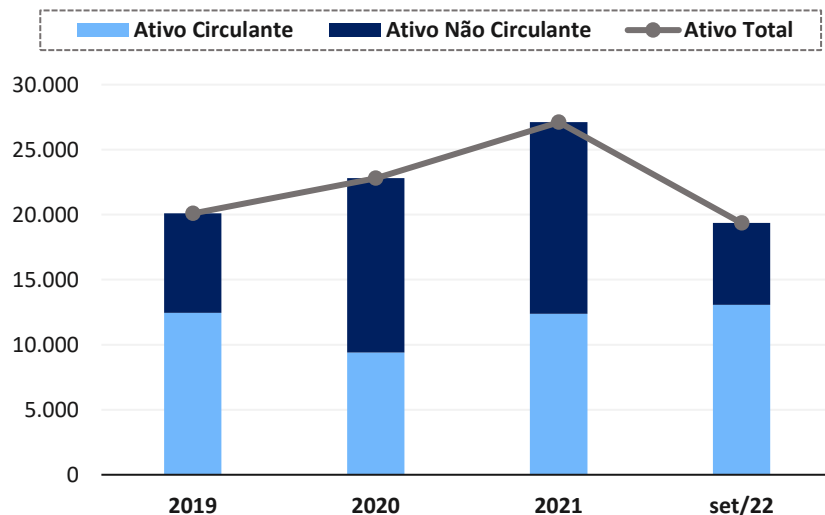
As movimentações recorrentes da Recuperanda resumem-se a:

- ✓ **Disponibilidades:** valores oriundos de aplicações financeiras e recebimento de valores relativos a royalties;
- ✓ **Imobilizado:** registro da depreciação dos ativos ao longo do tempo;
- ✓ **Obrigações Trabalhistas e Sociais:** montante referente ao pró-labore dos sócios;
- ✓ **Obrigações Tributárias:** quantias a recolher correspondentes a PIS/COFINS, IR/CSLL e ISS.

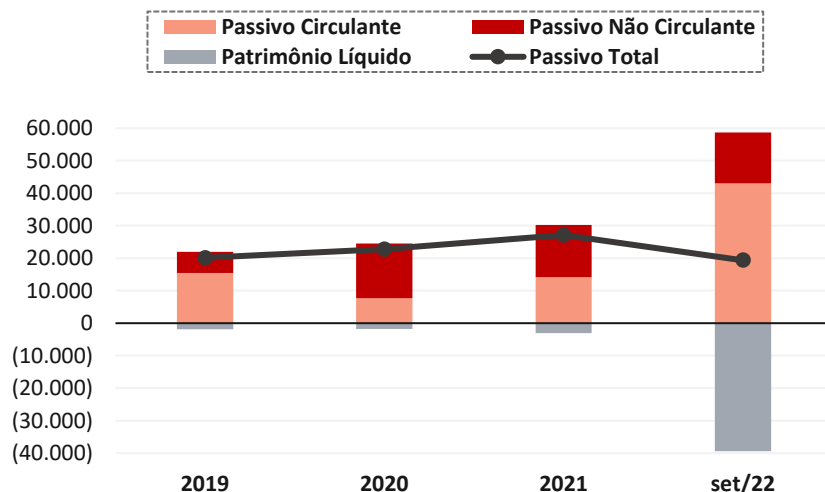
Por último, vale destacar que os valores registrados na conta Clientes correspondem aos royalties faturados durante o mês e que serão recebidos posteriormente. No que tange à rubrica Fornecedores, a quantia refere-se a compromissos com segurança e com o escritório de contabilidade. O montante contabilizado em Outras Obrigações (Adiantamento de Clientes) está vinculado ao pagamento antecipado de royalties por parte de algum franqueado.

3.2 Rabusch – Balanço Patrimonial

EVOLUÇÃO DO ATIVO (R\$ mil)



EVOLUÇÃO DO PASSIVO (R\$ mil)



	SET/22	AH	AGO/22
Disponibilidades	43	-38%	70
Clientes	3.287	0%	3.292
Adiantamentos	-	-100%	81
Impostos a Recuperar	6	5%	6
Estoques	7.022	-5%	7.393
Outros Créditos	2.705	0%	2.705
Total do Ativo Circulante	13.063	-4%	13.546
Realizável a Longo Prazo	605	4%	579
Investimentos	1.117	0%	1.117
Imobilizado	4.582	-1%	4.617
Total do Ativo Não Circulante	6.304	0%	6.314
Total do Ativo	19.366	-2%	19.860

*AH%: variação do saldo de cada uma das rubricas

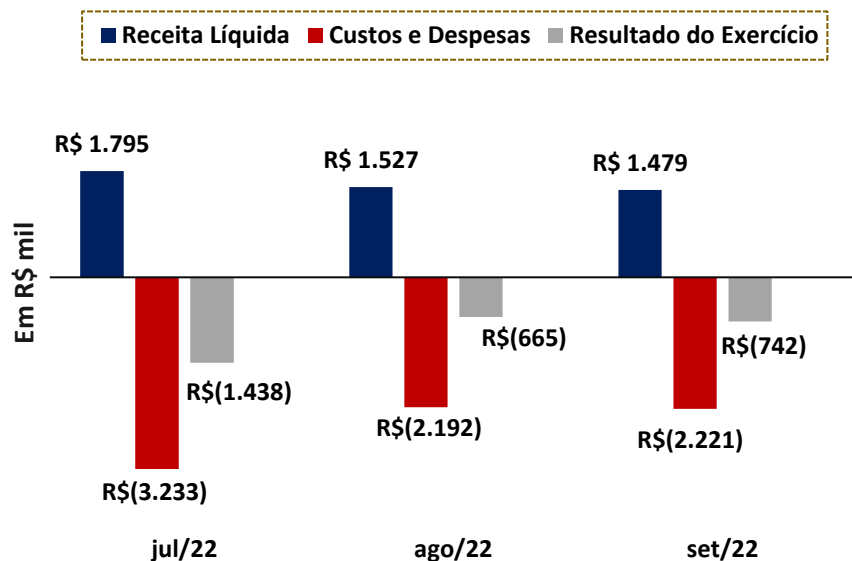
	SET/22	AH	AGO/22
Fornecedores	6.630	4%	6.346
Obrigações Tributárias	32.499	0%	32.491
Obrigações Trabalhistas	3.206	-4%	3.332
Outras obrigações	671	2%	655
Total do Passivo Circulante	43.005	0%	42.823
Empréstimos e Financiamentos	4.592	0%	4.592
Parcelamentos	4.291	0%	4.291
Coligadas e Controladas	1.003	7%	933
Ações Judiciais a Pagar	5.835	0%	5.835
Total do Passivo Não Circulante	15.721	0%	15.651
Patrimônio Líquido	(39.360)	2%	(38.615)
Passivo + Patrimônio Líquido	19.366	-2%	19.860

*AH%: variação do saldo de cada uma das rubricas

3.2 Rabusch – DRE

RESULTADO MENSAL (R\$ mil)

	set/22	AH	ago/22
(=) Receita Líquida	1.479	-15%	1.527
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(962)	-15%	(927)
(=) Resultado Bruto	518	-15%	600
(=) Despesas Operacionais	(1.259)	6%	(1.263)
(=) Resultado Operacional	(741)	-37%	(663)
(-) Despesas Financeiras	(2)	-	(3)
(=) Resultado do Exercício	(743)	-54%	(665)



FATURAMENTO POR LOJA

Lojas	1T2022	2T2022	3T2022	ACUMULADO	%
ADM (E-COMMERCE)	R\$ 0,00	R\$ 227.021,73	R\$ 257.503,77	R\$ 484.525,50	3%
PETRÓPOLIS	R\$ 56.578,58	R\$ 38.632,54	R\$ 91.954,86	R\$ 187.165,98	1%
ALVORADA	R\$ 108.733,07	R\$ 124.097,05	R\$ 142.520,88	R\$ 375.351,00	2%
ANDRADAS	R\$ 457.421,38	R\$ 288.040,74	R\$ 527.503,82	R\$ 1.272.965,94	8%
ASSIS BRASIL	R\$ 10.001,66	-	-	R\$ 10.001,66	0%
BARRA SHOPPING	R\$ 329.368,94	R\$ 417.657,66	R\$ 452.452,56	R\$ 1.199.479,16	7%
BOM FIM	R\$ 121.344,39	R\$ 67.617,36	R\$ 222.133,31	R\$ 411.095,06	3%
CANOAS	R\$ 133.141,07	R\$ 243.779,26	R\$ 193.897,61	R\$ 570.817,94	3%
CRISTÓVÃO COLOMBO	R\$ 108.183,13	R\$ 133.048,21	R\$ 155.970,76	R\$ 397.202,10	2%
ESPAÇO 21 (E-COMMERCE)	R\$ 438.587,36	R\$ 305.308,75	R\$ 331.110,47	R\$ 1.075.006,58	7%
GRAVATAÍ	R\$ 54.806,15	R\$ 14.206,36	R\$ 94.190,64	R\$ 163.203,15	1%
HIPICA	-	-	R\$ 40.389,06	R\$ 40.389,06	0%
SHOPPING IGUATEMI	R\$ 710.483,18	R\$ 960.372,23	R\$ 827.210,78	R\$ 2.498.066,19	15%
BOURBON IPIRANGA	R\$ 314.157,68	R\$ 412.743,19	R\$ 296.671,61	R\$ 1.023.572,48	6%
MATRIZ	R\$ 102.722,98	R\$ 109.471,48	R\$ 128.979,34	R\$ 341.173,80	2%
MENINO DEUS	R\$ 74.811,86	R\$ 129.118,43	R\$ 124.450,07	R\$ 328.380,36	2%
FASHION OUTLET	R\$ 473.456,09	R\$ 618.115,71	R\$ 492.963,60	R\$ 1.584.535,40	10%
MOINHOS DE VENTO	R\$ 8.187,79	-	-	R\$ 8.187,79	0%
PRAIA DE BELAS	R\$ 349.186,77	R\$ 257.238,15	R\$ 496.796,06	R\$ 1.103.220,98	7%
GUAIBA	R\$ 58.486,03	R\$ 55.777,36	R\$ 80.525,04	R\$ 194.788,43	1%
SANTA MARIA CENTRO	R\$ 134.354,62	R\$ 60.611,04	R\$ 213.843,96	R\$ 408.809,62	3%
SANTA MARIA ROYAL	R\$ 73.005,00	R\$ 27.474,82	R\$ 63.240,22	R\$ 163.720,04	1%
SÃO LEOPOLDO	R\$ 88.598,02	R\$ 98.230,55	R\$ 193.993,77	R\$ 380.822,34	2%
TRAMANDAÍ	R\$ 84.757,62	R\$ 22.510,50	R\$ 94.621,43	R\$ 201.889,55	1%
SHOPPING TOTAL	R\$ 251.106,09	R\$ 208.119,63	R\$ 203.073,19	R\$ 662.298,91	4%
SHOPPING WALLIG	R\$ 157.577,21	R\$ 198.692,89	R\$ 260.248,73	R\$ 616.518,83	4%
WASHINGTON	R\$ 83.211,60	R\$ 94.587,75	R\$ 125.454,87	R\$ 303.254,22	2%
WENCESLAU	R\$ 126.924,44	R\$ 26.518,28	R\$ 170.151,62	R\$ 323.594,34	2%
TOTAL	R\$ 4.909.192,71	R\$ 5.138.991,67	R\$ 6.281.852,03	R\$ 16.330.036,41	100%

3.2 Rabusch – Indicadores Econômico-Financeiros

	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	- 1.185	- 1.535	- 27.737	- 28.113	- 28.571	- 28.571	-29.943
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	19.192	18.782	- 16.988	- 17.286	- 17.723	- 17.723	-19.010
Liquidez Corrente (c)*	0,93	0,90	0,36	0,34	0,33	0,33	0,30
Liquidez Imediata (d)*	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca (e)*	0,59	0,61	0,25	0,25	0,24	0,24	0,23
Liquidez Geral (f)*	0,36	0,36	0,26	0,25	0,24	0,24	0,22
Grau de endividamento (g)	1,33	1,34	2,72	2,78	2,85	2,85	3,03

Legenda:

(a) Ativo Circulante - Passivo Circulante

(b) Ativo Circulante exceto Disponibilidades - Passivo Circulante exceto Dívidas com incidência de juros

(c) Ativo Circulante / Passivo Circulante

(d) Disponibilidades / Passivo Circulante

(e) Ativo Circulante - Estoques / Passivo Circulante

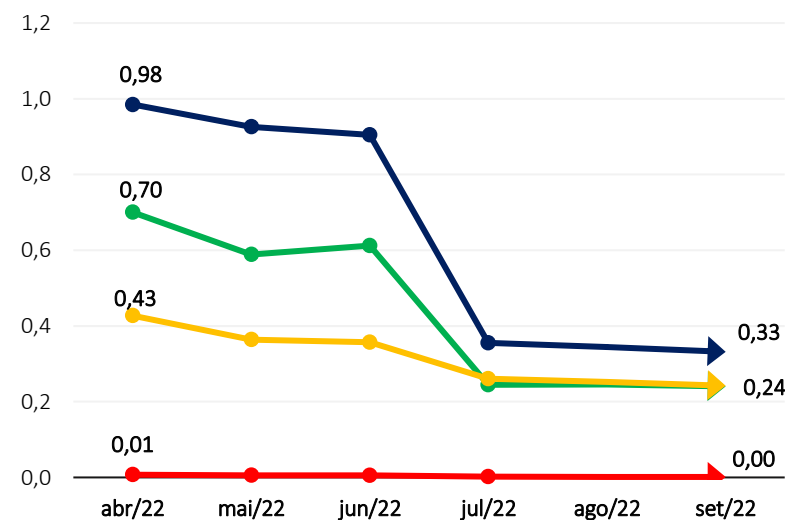
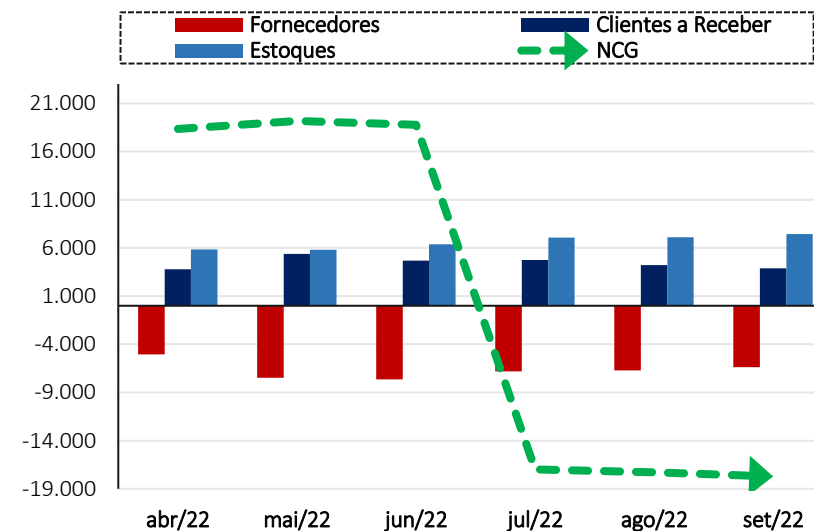
(f) Ativo Circulante + RLP / Passivo Circulante + Passivo Não Circulante

(g) Indicador de alavancagem financeira, representado pelo Total de Passivos / Total de Ativos

*Para a interpretação dos índices de liquidez, deve-se levar em conta que:

- Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações
- Se igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes
- Se menor que 1: não há disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo

Ainda, urge ressaltar que o aumento do endividamento em maio ocorreu devido a ajustes de exercícios anteriores na monta de R\$ 33 milhões.



4. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 4.1. Cumprimento das Obrigações
- 4.2. Aluguéis das Lojas
- 4.3. Plano de Recuperação

4.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado acerca do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da empresa em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela **Lei nº 11.101/05**.

Neste contexto, cabe concluir que, por meio da reunião virtual realizada no dia 11 de novembro junto à administração das Empresas, **suas atividades vêm sendo desenvolvidas normalmente**.

Quanto às despesas correntes, como energia elétrica, água, salários e fornecedores, os representantes das Empresas afirmam que estão sendo adimplidas tempestivamente, informação que foi corroborada por meio da inspeção da documentação contábil. Adicionalmente, no dia 14/11/2022, foi realizada consulta por esta Equipe Técnica no site da PGFN, momento em que constatou-se que **constam R\$ 1.234.552,90 inscritos em dívida ativa perante a Receita Federal, conforme demonstrado na página 7 deste relatório**.

Quanto aos **honorários** em favor da Administração Judicial, há R\$ 5.000,00 em atraso referente à parcela vencida em 10/11/2022.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, **nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos** a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.



4.2 Aluguéis das Lojas

Abaixo, apresenta-se um quadro-resumo com relação às **principais informações sobre os contratos de locação das lojas da Devedora Rabusch**. Destaca-se que, atualmente, o montante dispendido com as 24 lojas ativas, no que diz respeito aos valores de **aluguéis e condomínios**, perfaz o montante mensal de **R\$ 370 mil em média**.

	Aluguel + Condomínio	Locador	Início da locação	Fim da locação¹	Prazo	Valor inicial (R\$)	Índice de Correção
Praia de Belas	R\$ 48.495,18	Cond Civil SC Praia de Belas	01/01/2019	31/12/2023	60	R\$ 18.301,50	IGP-M
Barra Shopping	R\$ 29.841,09	Multiplan	25/11/2016	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 11.556,85	IGP-DI
Fashion Outlet	R\$ 22.430,07	Consórcio Emp S C Platinum	24/09/2018	23/09/2023	60	10% faturamento Bruto	IGP-M
Shopping Iguatemi	R\$ 60.287,99	Ancar IC AS	01/03/2019	28/02/2024	60	R\$ 25.134,09	IGP-DI
Bourbon Ipiranga	R\$ 45.585,48	Cia Zaffari	09/11/2019	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 10.080,00	IGP-DI
Canoas	R\$ 24.921,51	Condominio Canoas SC	08/05/2019	07/05/2024	60	R\$ 7.701,00	IGP-DI
Andradas	R\$ 23.298,92	Atlanta Adm Ltda	15/05/2021	14/05/2025	48	R\$ 20.000,00	IGP-M
Wenceslau	R\$ 7.959,09	Pedrini	01/02/2021	15/10/2023	32	R\$ 6.500,00	IGP-M
Bom Fim	R\$ 7.767,86	Miguel Melnich	01/02/2002	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 2.500,00	IGP
Alvorada	R\$ 5.583,73	Marcia Macedo Prata	23/02/2018	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 5.000,00	IPC- IEPE
São Leopoldo	R\$ 5.884,55	MPG Participações	27/08/2021	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 5.800,00	IPCA
Shopping Total	R\$ 17.195,82	Porto Shop AS	03/11/2014	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 16.000,00	IGP-DI
Shopping Wallig	R\$ 12.877,08	Cia Zaffari	26/04/2012	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 15.493,20	IGP-DI
Sta. Maria Centro	R\$ 11.703,85	Toyoko Yamamoto	01/08/2018	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 8.500,00	IGP-M
Matriz	R\$ 2.800,00	Noemia Figueiró Raya	01/01/2002	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 900,00	IGP-M
Menino Deus	R\$ 7.306,48	Vera Lucia Rosa Lapis	05/08/2020	04/08/2025	60	R\$ 6.000,00	IGP-M
Petrópolis	R\$ 4.126,64	Sara Wolkind Vasconcellos	12/08/2019	11/08/2023	48	R\$ 3.500,00	IGP-M
Washington	R\$ 3.174,96	Loiva Regina Diel	01/01/2019	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 2.500,00	IGP-M
Tramandaí	R\$ 4.176,40	Edegar Corrêa D'Avila Junior	01/02/2019	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 2.400,00	IGP-M
Guaíba	R\$ 7.500,00	Ernesto Putz Junior	01/09/2021	31/08/2026	60	R\$ 8.000,00	IPCA
Cristóvão Colombo	R\$ 6.710,00	Primeira Emp Ltda	20/10/2019	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 5.000,00	IGP-M
Gravataí	R\$ 4.646,86	Eveline Minuzzo	13/08/2021	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 5.000,00	IPCA
Hípica	R\$ 4.500,00	Sabrina De Angelis Bajczuk	01/03/2022	Indeterminado	Indeterminado	R\$ 4.500,00	IPCA

4.3 Condições de Pagamento do PRJ

Apresenta-se abaixo um breve resumo das condições de pagamento propostas no Plano de Recuperação apresentado pelas Devedoras no dia 23 de junho de 2022 através do Evento 75 dos autos da Recuperação Judicial.

CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO DO PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO
I	50%	Não há	12 parcelas mensais, iguais e consecutivas.	TR + 3% a.a.
III	90%	24 meses	96 parcelas mensais, iguais e consecutivas.	TR + 3% a.a.
IV	70%	12 meses	48 parcelas mensais, iguais e consecutivas.	TR + 3% a.a.
Colaboradores Locatícios ¹	70%	6 meses	60 parcelas mensais, iguais e consecutivas.	TR + 3% a.a.
Instituições Financeiras	90%	24 meses	60 parcelas mensais, iguais e consecutivas.	TR + 3% a.a.

MARCO TEMPORAL	Todos os prazos estipulados no Plano de Recuperação Judicial serão computados da data em que for proferida a decisão que homologar e conceder a Recuperação Judicial às Empresas.
DATA DOS PAGAMENTOS	As Recuperandas farão os pagamentos das parcelas sempre no dia 25 de cada mês.

¹Será considerado colaborador locatício aqueles credores que tiverem o interesse de permanecer com o vínculo que possuem com as Recuperandas, fomentando a atividade empresarial. Para fins de enquadramento na modalidade, o credor deverá manifestar a sua intenção na Assembleia-Geral de Credores, devendo ser consignado em ata, ou por meio de petição carreada nos autos do processo de Recuperação Judicial (o protocolo da petição com a manifestação do credor deverá ocorrer no prazo de até 05 dias após a publicação da decisão que homologa o plano de recuperação judicial aprovado em assembleia).

Destaca-se que o 1º prosseguimento da Assembleia-Geral de Credores ocorrerá em 09 de dezembro de 2022.

5. ANEXOS

- 5.1. Balancetes Assinados