



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049**  
**Vara Única da Comarca de Pinhalzinho - SC**

Recuperanda:

**DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA**

**Dezembro de 2022**

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
• 3. Informações sobre a Dray.....	7
3.1. Estrutura Societária.....	8
3.2. Breve Histórico.....	9
3.3. Localização - Estabelecimentos.....	10
3.4. Atividades Desenvolvidas.....	11
• 4. Fiscalização das Atividades.....	12
4.1. Encontro com a Administração.....	13
4.2. Registros das Recuperandas em Atividade.....	15
• 5. Análise Econômico-Financeira.....	16
5.1. Análise Patrimonial.....	17
5.2. Análise de Desempenho.....	18
5.3. Necessidade de Capital de Giro.....	19
5.4. Fluxo de Caixa.....	20
• 6. Outras Informações.....	21
6.1. Créditos Concursais.....	22
6.2. Créditos Extraconcursais.....	23
6.3. Quadro de Funcionários.....	24
• 7. Demonstrativos Contábeis.....	25
7.1. Balanço Patrimonial.....	26
7.2. Demonstração de Resultado do Exercício.....	27

# 1. Considerações Preliminares

---

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa padronizar os relatórios de atividades apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no [\*\*site\*\*](#) da **Administração Judicial**, conforme endereço:

## DRAY - Relatórios de Atividades



## **2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO**

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

## 2.1. Histórico Processual

---



Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. (**E1**) Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. (**E7**)

Realizado a constatação prévia (**E13**), sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente (**E21**). Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. (**E28**).

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF). Já o prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial terá seu termo final em 12/12/2022 (art. 53, da LRF).

Além disso, a partir da publicação desse edital, em conformidade com o art. 7º, § 1º, da LRF, os credores e interessados contarão com o prazo de 15 (quinze) dias corridos para apresentarem habilitação e divergências diretamente à Administração Judicial.

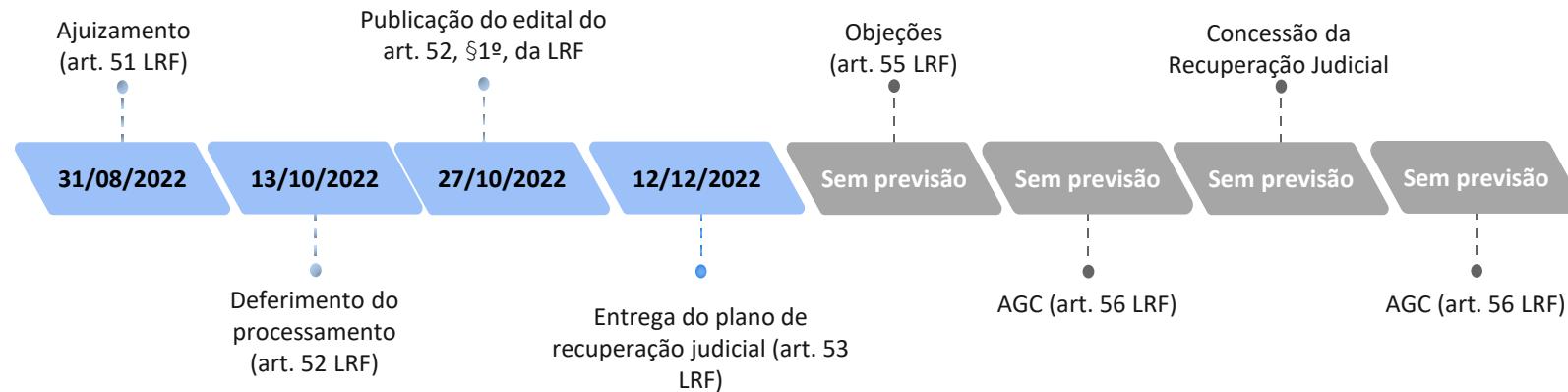
Na sequência, iniciará a contagem do prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório contendo a nova relação de credores elaborada por esta Administração Judicial.

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 (Evento 114 dos autos principais).

É como se encontra o processo.

## 2.2 Cronograma Processual

### Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



### Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS

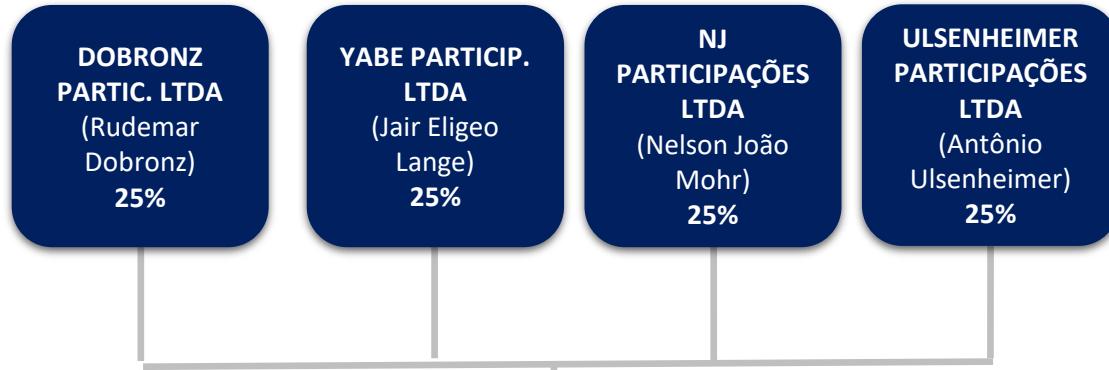




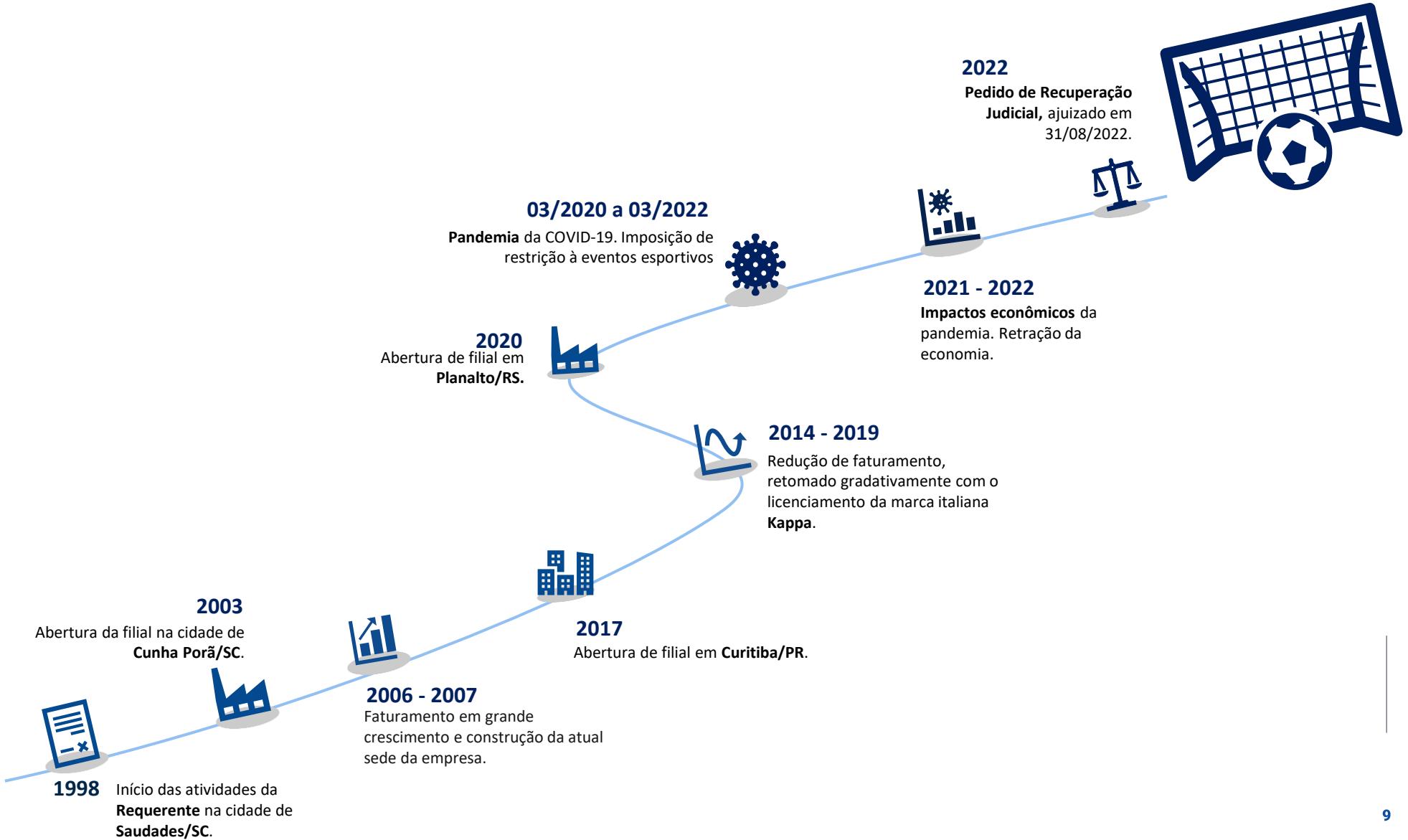
### 3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

- 3.1. Estrutura Societária
- 3.2. Breve Histórico
- 3.3. Localização – Estabelecimentos
- 3.4. Atividades Desenvolvidas

### 3.1. Estrutura Societária e Portifólio de Produtos



## 3.2. Breve Histórico



### 3.3. Localização - Estabelecimentos



#### Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



#### Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.

#### Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



#### Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

### 3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

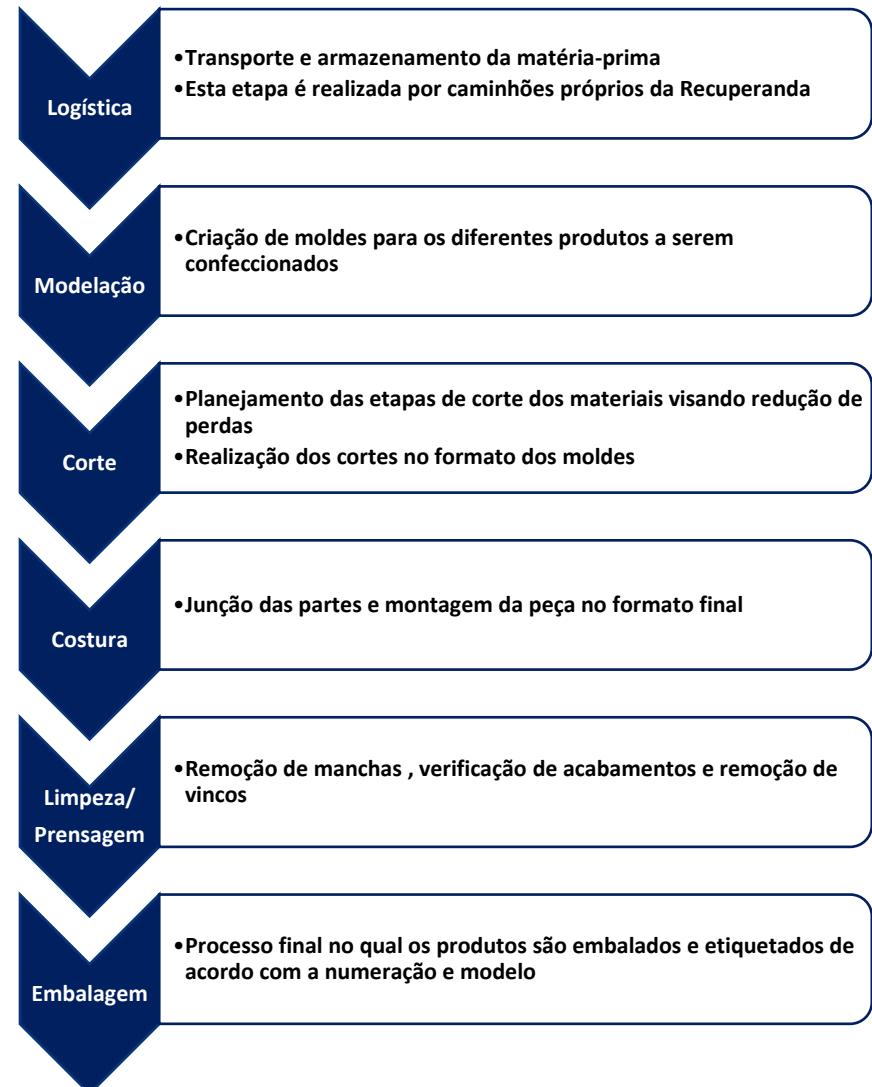
Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.

Além de confeccionar artigos de marca própria (**Dray**), também fabrica chuteiras para a marca italiana **Kappa**.

Já as etapas para a fabricação de bolas são todas desenvolvidas na unidade de Saudades/SC. As linhas de produção de outros materiais esportivos atualmente estão desativadas.



**Produtos Licenciados Kappa**



## 4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

- 4.1. Encontro com a Administração
- 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

## 4.1 Encontro com a Administração

Em primeiro lugar, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento da reunião com a administração das Recuperandas, a qual ocorreu no **dia 8 de dezembro de 2022** de forma remota.

No que tange às informações contábeis repassadas pela administração da Empresa e sobre as quais esta Administração Judicial realizou análise neste Relatório Mensal de Atividades RMA, cumpre destacar que se referem às atividades dos meses de **agosto e setembro de 2022**.

Em relação as **atividades**, o representante da Dray, Sr. Nelson, destacou que enfrentaram no ano passado dificuldades para adquirir matéria-prima. Ademais, mencionou que resistiram ao máximo para ajuizar o pedido de Recuperação Judicial, no entanto devido a pressão por parte das instituições bancárias a RJ foi a solução mais viável para reestabelecer o fluxo de caixa.

Em relação a **demandas comerciais**, houve uma melhora nos pedidos, porém não conseguem atender todos os pedidos em razão da capacidade produtiva da Empresa, que diminuiu significativamente para se adaptar a baixa demanda do cenário pandêmico de 2020.

Desse modo, a Devedora informa que possuem mais oportunidades comerciais do que conseguem vender, assim estão estruturando uma retomada gradual da produção para atenderem a carteira de pedidos. Relatou, além disso, que o objetivo da Recuperanda é reajustar o preço médio dos produtos, a fim de impactar o aumento do faturamento.

É de salientar que a Recuperanda possui um prazo médio de venda de 83 (oitenta e três) dias, contudo o prazo de compra é menor, o que é um problema para conciliar de forma sustentável os pagamentos e recebimentos. Desse modo, está sendo realizada **antecipação da carteira**, com taxa média de 2,2% ao mês, a fim de honrar com as obrigações.

Ademais, informou-se que a estratégia inicial foi retomar a confiança dos fornecedores realizando pagamentos imediatos, porém para os próximos períodos o objetivo é estender o prazo de pagamento, com fito de equilibrar o **fluxo de caixa**.

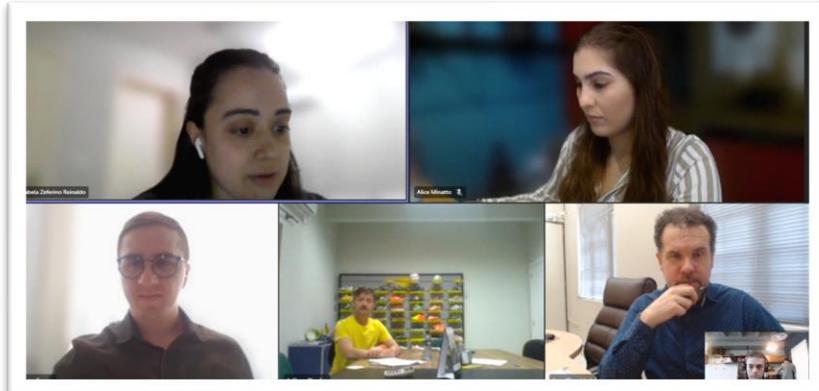
## 4.1 Encontro com a Administração

No que diz respeito a **venda de bens registrados no ativo imobilizado** da Recuperanda, os representantes informaram que não foi vendido qualquer item do ativo imobilizado.

Outrossim, os pagamentos de **obrigações correntes**, como água, luz, obrigações sociais e fornecedores são pagos com atrasos pontuais de no máximo 1 (uma) semana. Além disso, a Recuperanda informou que existem tributos inscritos em **dívida ativa** que estão sob processo de negociação.

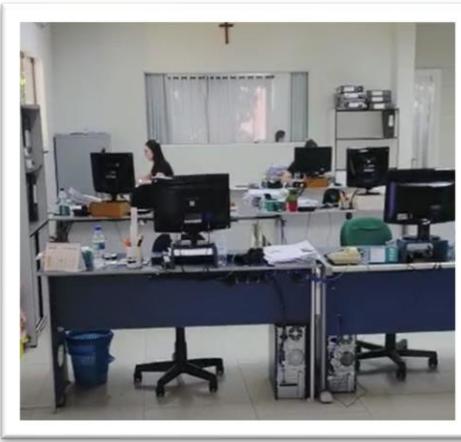
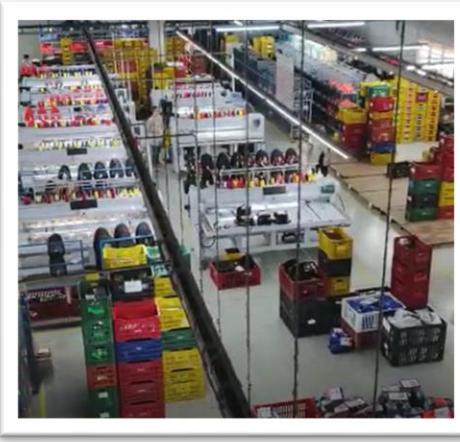
Com relação às **perspectivas para os próximos períodos**, estima-se que para 2023 a produção irá alcançar 9 mil pares por dia e para isso estão estudando a possibilidade de adquirir novos equipamentos. No que tange as negociações com os credores, os representantes informaram que devem iniciar as tratativas após a entrega no plano no dia 12/12/2022.

Em seguida apresenta-se o registro fotográfico da reunião digital realizada com a Recuperanda:



## 4.2 Registros das Recuperandas em Atividade

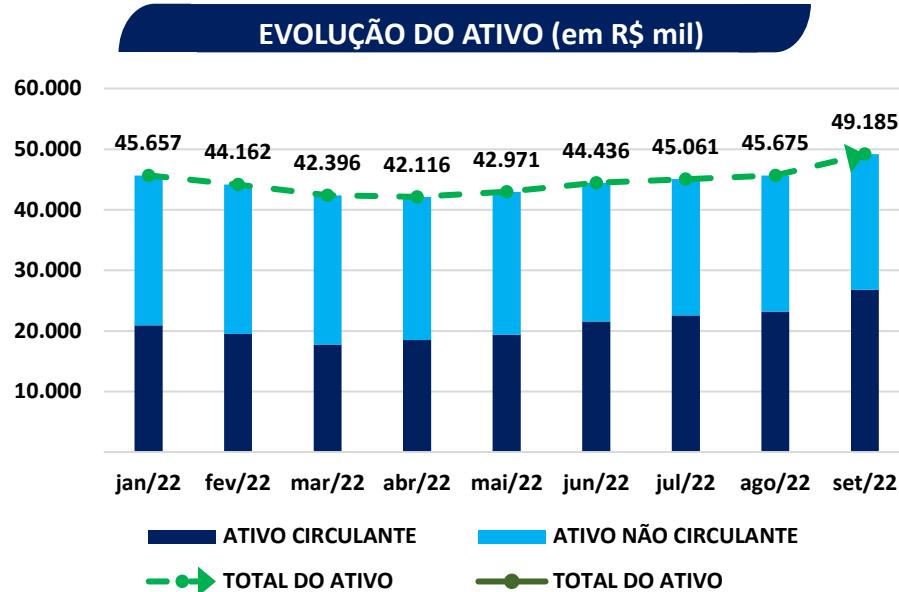
Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:



## 5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

- 5.1. Análise Patrimonial
- 5.2. Análise de Desempenho
- 5.3. Necessidade de Capital de Giro
- 5.4. Fluxo de Caixa

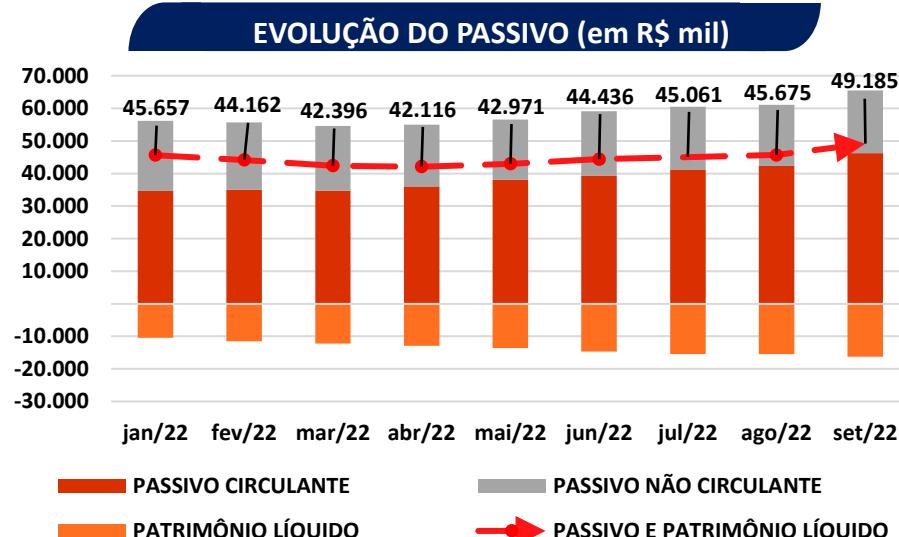
## 5.1. Análise Patrimonial



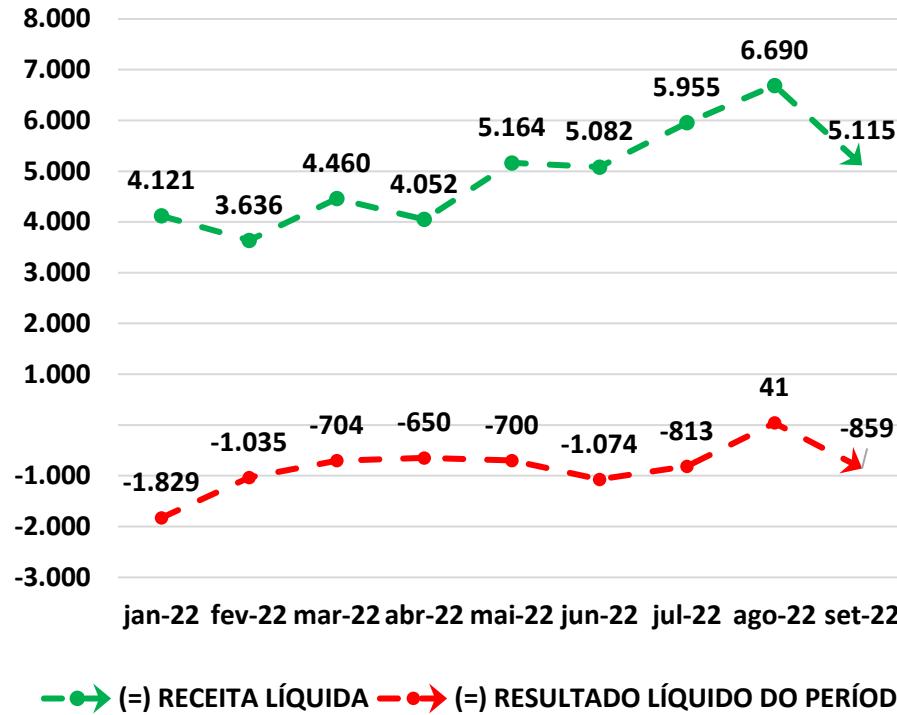
Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se um aumento significativo do **ativo** ao longo do período em análise, contrastando com a negativação contínua do **patrimônio líquido**, indicando aumento do **endividamento** da Recuperanda.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 19.482 mil** no mês de setembro de 2022, indicando que a Empresa não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.



## 5.2. Análise de Resultado



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

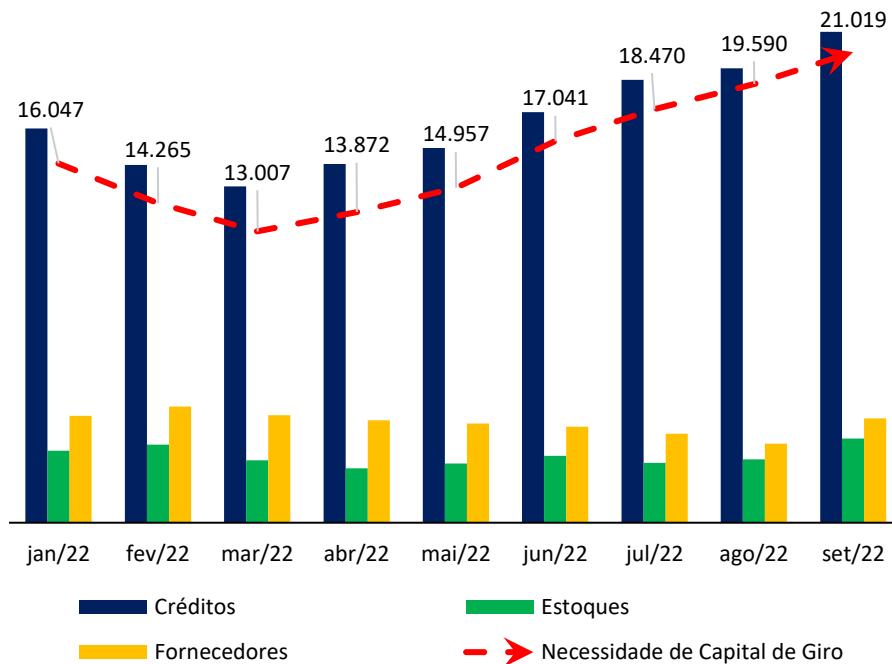
- Observa-se um decréscimo de **24%** na **Receita Líquida** entre agosto e setembro de 2022;
- Destaca-se a redução dos custos das vendas em setembro, **21%**, e o aumento das despesas operacionais, **26%**.

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22
RECEITA LÍQUIDA	4.121	3.636	4.460	4.052	5.164	5.082	5.955	6.690	5.115
CUSTOS	(3.057)	(2.956)	(3.708)	(3.307)	(3.953)	(4.055)	(4.370)	(4.824)	(3.803)
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.240)	(1.173)	(769)	(803)	(1.199)	(1.266)	(1.643)	(973)	(1.223)
RESULTADO FINANCEIRO	(653)	(543)	(686)	(591)	(712)	(834)	(755)	(853)	(949)
IR E CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO	(1.829)	(1.035)	(704)	(650)	(700)	(1.074)	(813)	41	(859)

\* Resultado mensal Desacumulado. Valores em milhares de Reais.

## 5.3. Necessidade de Capital de Giro

- O gráfico ao lado apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) nos últimos períodos.
- A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.
- Verifica-se o aumento constante do indicador no ano corrente, o que indica boa saúde de caixa da Empresa, permitindo que a Recuperanda opere sem precisar recorrer à empréstimos.;
- Outra conclusão perceptível é de que há um provável descompasso entre o prazo médio de recebimentos e de pagamentos, haja vista a exorbitante diferença histórica entre os montantes registrados em “**Créditos**” e em “**Fornecedores**”.



## 5.4. Fluxo de Caixa

Apresenta-se a seguir o **Fluxo de Caixa projetado** que fora elaborado pela Recuperada e apresentado na Petição Inicial. Cumpre inferir que até a data de elaboração deste Relatório a Administração Judicial não teve acesso ao fluxo de caixa com informações efetivamente ocorridas em 2022, o qual será apresentado no Relatório de Atividades assim que for recebido.

	Set-dez/22	Ago/23
<b>(=) SALDO INICIAL</b>	-	<b>-3.554.446</b>
<b>(+) ENTRADAS</b>	<b>24.049.529</b>	<b>62.659.659</b>
<b>(-) SAÍDAS</b>	<b>24.049.529</b>	<b>62.659.659</b>
(-) Matéria-prima	-10.413.446	-27.131.632
(-) Folha de pagamento e encargos	-5.954.904	-11.909.808
(-) Despesas Comerciais/Fretes	-2.813.794	-7.331.180
(-) Impostos	-2.116.359	-5.514.050
(-) Outros Fornecedores	-2.699.168	-5.398.336
(-) Empréstimos/ financiamentos	-2.392.552	-4.785.104
(-) Despesas financeiras	-730.732	-1.461.464
(-) Energia elétrica	-361.352	-722.704
(-) Parcelamentos impostos	-121.668	-243.336
<b>(+/-) SUPERÁVIT/ DÉFICIT</b>	<b>-3.554.446</b>	<b>-1.837.955</b>
<b>(+/-) SALDO FINAL</b>	<b>-3.554.446</b>	<b>-5.392.401</b>

### Movimentação gráfica de 2022



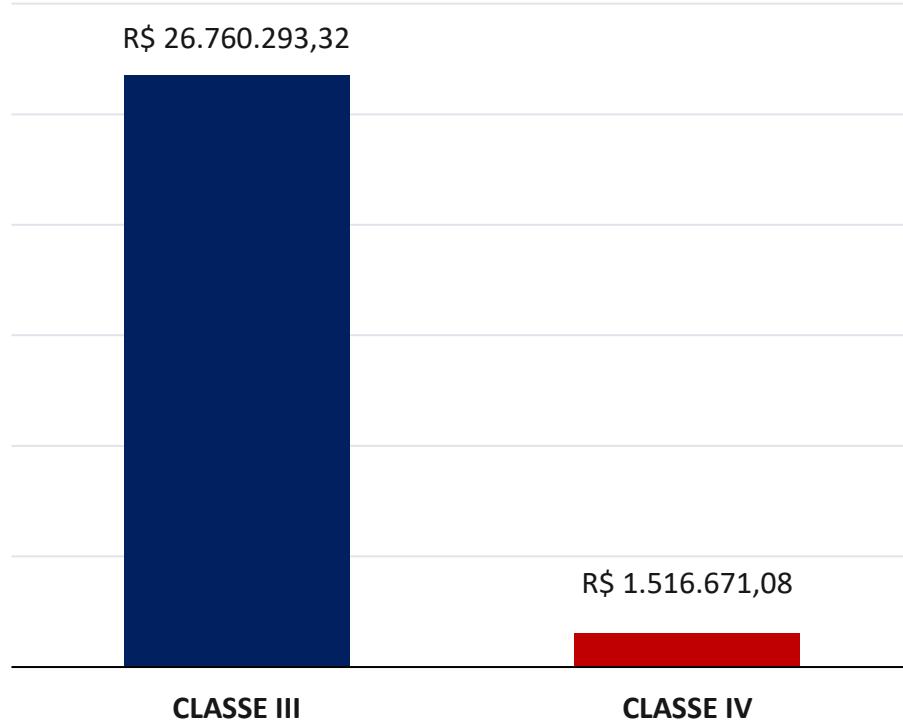


## 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

- 6.1. Créditos Concursais
- 6.2. Créditos Extraconcursais
- 6.3. Quadro de Funcionários

## 6.1 Créditos Concursais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 28.276.964,40**. Os créditos concursais, conforme Edital O do Art. 52, §1º, da Lei n. 11.101/2005, composta por **29 credores da Classe III (Quirografários) e 25 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



### 10 Principais Credores:

CLASSE	Credor	Valor
CLASSE III	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 7.044.226,29
CLASSE III	BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 5.404.320,08
CLASSE III	SICREDI ALTO URUGUAI	R\$ 2.874.150,93
CLASSE III	GRIFFIN CAPITAL S.A SECURITIZADORA	R\$ 2.338.032,77
CLASSE III	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.528.908,05
CLASSE III	PERSONALITE SECURITIZADORA	R\$ 1.469.441,29
CLASSE III	SICOOB	R\$ 968.989,02
CLASSE III	BANCO DAYCOVAL S.A.	R\$ 966.177,66
CLASSE III	BANCO BOCOM BBM S.A.	R\$ 940.667,66
CLASSE III	BANCO SAFRA S.A.	R\$ 875.861,00



## 6.2 Créditos Extraconcursais

### OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização do saldos no dia **31/08**, conforme é mostrado abaixo:

EMISSOR	Saldo Contratual	Saldo 31/08/2022	Tipo de garantia
BRDE	R\$ 2.000.000,00	R\$ 615.384,62	Alienação
BRDE	R\$ 1.250.000,00	R\$ 1.250.000,00	Alienação
CAIXA FEDERAL	R\$ 4.000.000,00	R\$ 3.562.113,77	Alienação
BANCO VOLKSWAGEN S.A	R\$ 320.000,00	R\$ 87.262,07	Alienação
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 7.570.000,00</b>	<b>R\$ 5.514.760,45</b>	

### TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta dos **CNPJs** das recuperandas, realizada no dia **01 de dezembro de 2022**, esta Equipe Técnica verificou existência de **532 títulos protestados** no Tabelionato de Protestos de diversos municípios.

Site utilizado para consulta: <https://site.cenprotnacional.org.br>

### PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em novembro de 2022. Resultado obtido:

Dívida	Montante
Débito Sief	R\$ 2.225.028,34
Prodec	R\$ 2.305.743,85
ICMS normal	R\$ 1.330.727,90
ICMS Parcelado	R\$ 903.824,93
FUNJURE	R\$ 165.461,37
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.930.786,39</b>

### DÍVIDA ATIVA (PGFN)

Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia 01/12/2022, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

Nº Inscrições	Montante
23	R\$ 1.762.062,48

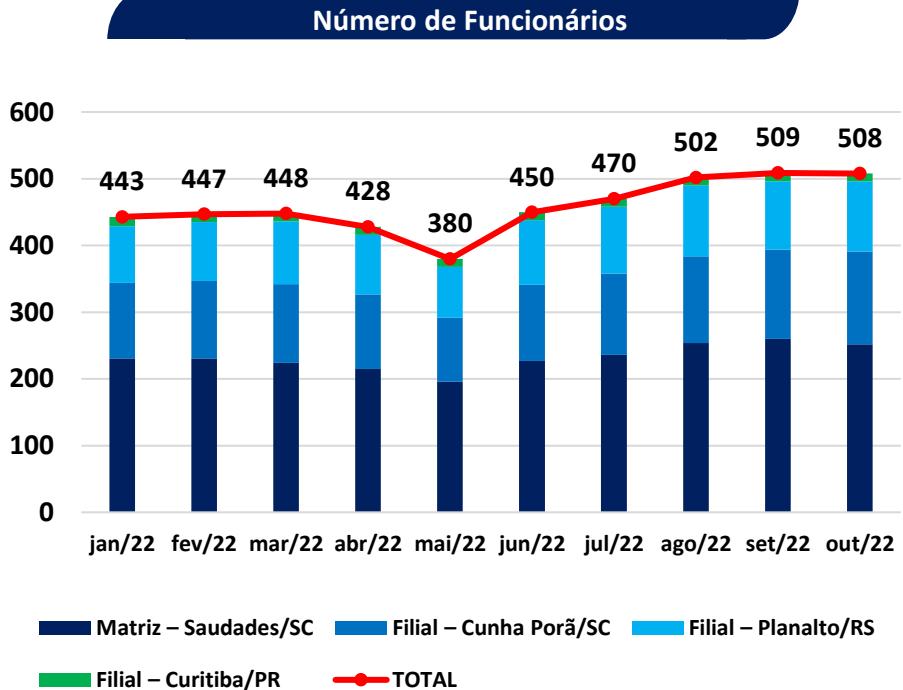
## 6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.

Fonte: SEFIP.

Mês	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22
Matriz – Saudades/SC	231	231	224	215	196	227	236	254	260	252
Filial – Cunha Porã/SC	113	116	118	112	96	114	122	130	134	139
Filial – Planalto/RS	85	88	94	89	76	97	100	106	102	105
Filial – Curitiba/PR	14	12	12	12	12	12	12	12	13	12
<b>TOTAL</b>	<b>443</b>	<b>447</b>	<b>448</b>	<b>428</b>	<b>380</b>	<b>450</b>	<b>470</b>	<b>502</b>	<b>509</b>	<b>508</b>



## 7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

## 7.1 Balanço Patrimonial

	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22
Disponível	(32.061)	(92.538)	(148.792)	(78.095)	(87.768)	111.943	(2.631)	990	989.589
Créditos	17.606.444	15.978.232	15.022.835	16.013.764	16.739.030	18.339.020	19.774.560	20.295.445	21.926.327
Estoques	3.221.571	3.482.095	2.792.636	2.436.649	2.645.692	2.986.284	2.668.896	2.827.232	3.756.912
Despesa Ex Seguinte	114.063	115.835	117.192	108.747	112.971	108.987	106.150	100.419	102.910
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>20.910.017</b>	<b>19.483.624</b>	<b>17.783.871</b>	<b>18.481.065</b>	<b>19.409.926</b>	<b>21.546.235</b>	<b>22.546.975</b>	<b>23.224.085</b>	<b>26.775.738</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	6.537.609	6.537.609	6.537.609	5.635.081	5.635.081	5.635.081	5.497.087	5.497.087	5.497.087
Investimentos	628.069	628.069	628.069	628.069	628.069	31.017	31.017	34.944	34.944
Imobilizado	17.566.855	17.497.658	17.431.188	17.356.737	17.282.959	17.209.062	16.970.878	16.904.286	16.862.306
Intangível	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>24.747.452</b>	<b>24.678.255</b>	<b>24.611.785</b>	<b>23.634.763</b>	<b>23.561.029</b>	<b>22.890.080</b>	<b>22.513.902</b>	<b>22.451.237</b>	<b>22.409.257</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>45.657.469</b>	<b>44.161.879</b>	<b>42.395.656</b>	<b>42.115.828</b>	<b>42.970.955</b>	<b>44.436.315</b>	<b>45.060.877</b>	<b>45.675.323</b>	<b>49.184.996</b>
	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22
Fornecedores	4.781.457	5.195.187	4.808.307	4.578.304	4.427.591	4.283.899	3.973.677	3.532.383	4.664.167
Emprést. Financiamentos	21.890.140	20.718.938	20.268.306	21.153.164	23.037.129	23.637.006	25.013.842	26.108.626	28.082.314
Representantes	1.455.767	1.727.155	1.739.624	1.481.594	1.490.765	1.648.177	2.029.945	1.656.219	1.890.633
Obrigações Fiscais	2.934.378	3.078.434	3.372.353	3.940.548	3.988.614	4.181.773	4.322.370	4.584.289	4.794.657
Obrig. Trabalhist/Previd	3.052.864	3.705.948	4.108.848	4.489.921	4.929.100	5.390.183	5.653.534	6.228.871	6.619.165
Outras Obrigações	584.254	628.391	469.458	358.701	266.049	281.135	297.236	200.648	206.682
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>34.698.859</b>	<b>35.054.053</b>	<b>34.766.896</b>	<b>36.002.232</b>	<b>38.139.247</b>	<b>39.422.174</b>	<b>41.290.604</b>	<b>42.311.036</b>	<b>46.257.618</b>
Emprést. Financiamentos LP	16.313.038	15.668.378	15.066.152	14.669.042	14.131.203	15.552.480	14.976.144	14.716.178	14.916.786
Outras Contas a Pagar LP	2.476.588	2.419.272	2.361.379	2.305.818	2.250.256	2.194.694	2.428.713	2.373.274	2.317.836
Receitas Diferidas	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290
Outras Obrigações LP	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064
Obrigações Fiscais LP	1.825.017	1.711.259	1.595.868	1.183.648	1.194.773	1.085.013	996.717	865.616	1.142.532
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.457.997</b>	<b>20.642.263</b>	<b>19.866.753</b>	<b>19.001.819</b>	<b>18.419.586</b>	<b>19.675.541</b>	<b>19.244.929</b>	<b>18.798.422</b>	<b>19.220.508</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>56.156.856</b>	<b>55.696.317</b>	<b>54.633.649</b>	<b>55.004.051</b>	<b>56.558.832</b>	<b>59.097.715</b>	<b>60.535.533</b>	<b>61.109.458</b>	<b>65.478.125</b>
Capital Social	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de Capital	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850
Ajuste Aval. Patrimonial	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649
Prejuízo/Lucro Acumulado	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)	(23.037.526)
Lucro/Prejuízo do Exercício	(1.829.360)	(2.864.410)	(3.567.965)	(4.218.195)	(4.917.850)	(5.991.373)	(6.804.629)	(6.764.108)	(7.623.102)
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(10.499.387)</b>	<b>(11.534.438)</b>	<b>(12.237.992)</b>	<b>(12.888.223)</b>	<b>(13.587.878)</b>	<b>(14.661.400)</b>	<b>(15.474.656)</b>	<b>(15.434.135)</b>	<b>(16.293.130)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>45.657.469</b>	<b>44.161.879</b>	<b>42.395.656</b>	<b>42.115.828</b>	<b>42.970.955</b>	<b>44.436.315</b>	<b>45.060.877</b>	<b>45.675.323</b>	<b>49.184.996</b>

## 7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Desacumulada)

---

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>4.696.386</b>	<b>4.124.213</b>	<b>5.156.196</b>	<b>4.874.813</b>	<b>6.008.519</b>	<b>5.850.152</b>	<b>7.774.283</b>	<b>7.662.896</b>	<b>6.411.382</b>
Vendas de Produtos Mercado Interno	2.816.084	2.433.161	3.580.003	3.779.862	4.864.696	4.768.636	4.643.620	5.832.169	5.757.810
Vendas de Produtos Mercado Externo	1.880.301	1.691.053	1.576.193	1.094.951	1.143.823	1.081.515	3.130.663	1.830.726	653.572
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(575.283)</b>	<b>(487.990)</b>	<b>(696.441)</b>	<b>(823.302)</b>	<b>(844.231)</b>	<b>(768.366)</b>	<b>(1.819.504)</b>	<b>(972.501)</b>	<b>(1.296.131)</b>
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>4.121.103</b>	<b>3.636.224</b>	<b>4.459.755</b>	<b>4.051.511</b>	<b>5.164.287</b>	<b>5.081.786</b>	<b>5.954.780</b>	<b>6.690.395</b>	<b>5.115.250</b>
<b>(-) CUSTO DAS VENDAS</b>	<b>(3.056.863)</b>	<b>(2.955.502)</b>	<b>(3.708.286)</b>	<b>(3.307.275)</b>	<b>(3.952.596)</b>	<b>(4.054.611)</b>	<b>(4.370.179)</b>	<b>(4.824.191)</b>	<b>(3.802.798)</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(2.240.352)</b>	<b>(1.173.026)</b>	<b>(768.843)</b>	<b>(803.159)</b>	<b>(1.199.240)</b>	<b>(1.266.328)</b>	<b>(1.642.702)</b>	<b>(972.634)</b>	<b>(1.222.627)</b>
Despesas com Vendas	(2.135.351)	(1.067.508)	(741.163)	(720.015)	(1.102.524)	(1.176.865)	(1.465.023)	(968.177)	(886.490)
Despesas Administrativas	(86.119)	(52.641)	(64.538)	(127.583)	(113.437)	(113.672)	(168.493)	(97.666)	(138.026)
Depreciação	(74.694)	(74.528)	(74.466)	(74.452)	(74.260)	(73.897)	(73.437)	(72.833)	(73.638)
Despesas Fabrica	778	(5.074)	(6.414)	1.216	(19.689)	(29.107)	(121.360)	(7.078)	(11.234)
Despesas Tributarias	(11.010)	(1.170)	(1.368)	(534)	(2.100)	(645)	(18.273)	(371)	(259.368)
Out Rec/Dep	66.043	27.894	119.106	118.209	112.770	127.859	203.885	173.491	146.128
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(1.176.112)</b>	<b>(492.304)</b>	<b>(17.375)</b>	<b>(58.923)</b>	<b>12.452</b>	<b>(239.153)</b>	<b>(58.101)</b>	<b>893.571</b>	<b>89.825</b>
Receitas Financeiras	6.128	11.229	1.183	3.722	2.003	7.507	10.614	2.476	18.228
(-) Despesas Fianceiras	(659.376)	(553.975)	(687.364)	(595.029)	(714.110)	(841.876)	(765.769)	(855.526)	(966.943)
<b>(+) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(653.248)</b>	<b>(542.746)</b>	<b>(686.180)</b>	<b>(591.307)</b>	<b>(712.107)</b>	<b>(834.370)</b>	<b>(755.155)</b>	<b>(853.050)</b>	<b>(948.715)</b>
<b>(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS</b>	<b>(1.829.360)</b>	<b>(1.035.050)</b>	<b>(703.555)</b>	<b>(650.230)</b>	<b>(699.655)</b>	<b>(1.073.523)</b>	<b>(813.256)</b>	<b>40.521</b>	<b>(858.890)</b>
<b>(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO</b>									
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(1.829.360)</b>	<b>(1.035.050)</b>	<b>(703.555)</b>	<b>(650.230)</b>	<b>(699.655)</b>	<b>(1.073.523)</b>	<b>(813.256)</b>	<b>40.521</b>	<b>(858.890)</b>

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



**Rafael Brizola Marques**  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.278



**Matheus Mombach**  
Advogado  
OAB/RS 105.658



**Luiz Renato Gomes**  
Advogado  
OAB/PR 66.131



**José Paulo Japur**  
Advogado Corresponsável  
OAB/SC 50.157



**Daniel Kops**  
Coordenador Contábil  
CRC 96.647/O-9



**Alice Minatto**  
Equipe Jurídica



**Isabela Zeferino Reinaldo**  
Equipe Contábil



**Lucas Evaldt Vargas**  
Equipe Contábil