

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5007289-56.2022.8.21.0004
Juízo da 1ª Vara Cível de Bagé/RS

Recuperanda:

Matadouro Frigorífico Producarne Ltda.

Março de 2023

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

1. Informações Processuais.....	3
2. Informações sobre a Recuperanda	10
3. Análise Financeira	17
4. Informações Adicionais	22
5. Anexos.....	25

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Cronograma Processual
- 1.3. Informações Processuais
- 1.4. Créditos Concursais e Extraconcursais
- 1.5. Etapa Administrativa de Verificação de Créditos

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis do **MATADOURO FRIGORIFICO PRODUCARNE LTDA.**
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participou da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou relação com as partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

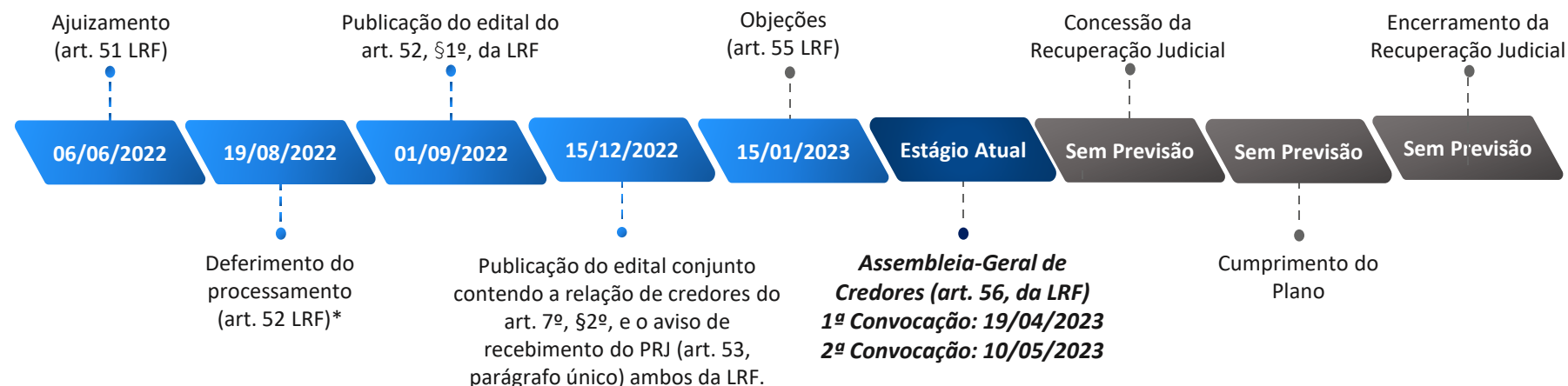
Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que todos os leitores deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Ainda, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi substancialmente fundamentado na **Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de Justiça ("CNJ")**. A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelo administrador judicial.

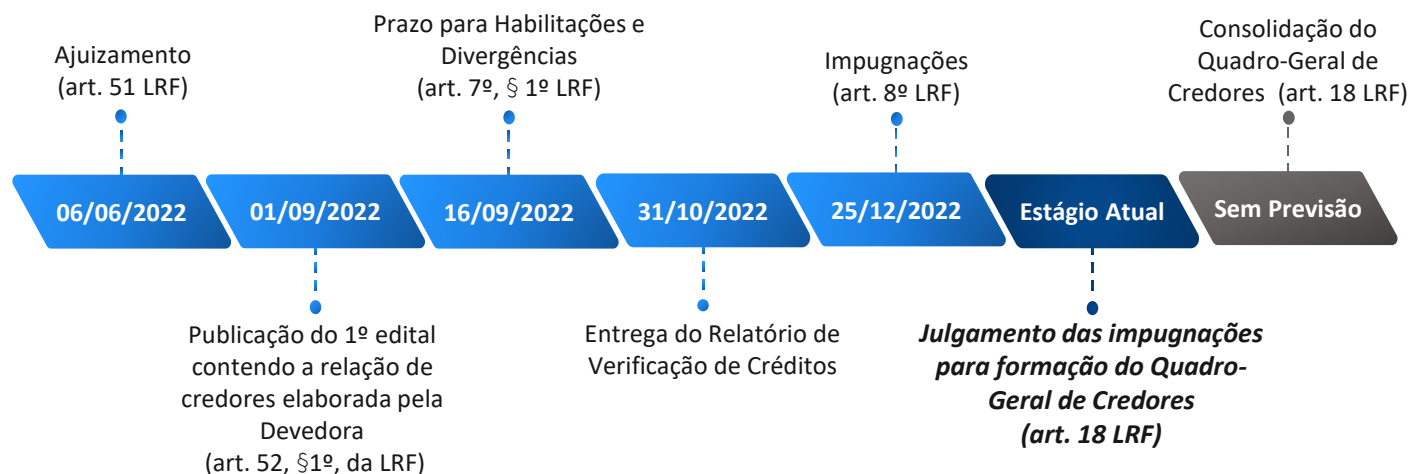
Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

1.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL:



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS:



* Tendo como dies a quo a data da decisão que deferiu o processo de recuperação judicial, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções (stay period), previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, findou em 15/02/2023. A prorrogação do stay period por mais 180 dias está em discussão nos autos.

1.3 Eventos dos Autos

Apresenta-se abaixo a relação de todos os **eventos relevantes** que ocorreram desde o deferimento do processamento da Recuperação Judicial desde o último relatório de atividades.

Data do Evento	Conteúdo	Autos
14/02/2023	Decisão interlocutória intimando a Administração Judicial para que se manifeste com urgência sobre o pedido de prorrogação do <i>stay period</i> solicitado pela Recuperada	Evento 138
14/02/2023	Manifestação da Administração Judicial para apresentar o 3º Relatório Mensal de Atividades	Evento 141
14/02/2023	Parecer do Ministério Público deferindo a prorrogação do <i>stay period</i>	Evento 143
16/02/2023	Pedido de habilitação de crédito quirografário apresentado pela Sr. João Inar Pacheco de Mello	Evento 144
24/02/2023	Manifestação da Administração Judicial apresentando processado do Evento 110 ao 143 requerendo a convocação da Assembleia Geral de Credores	Evento 146

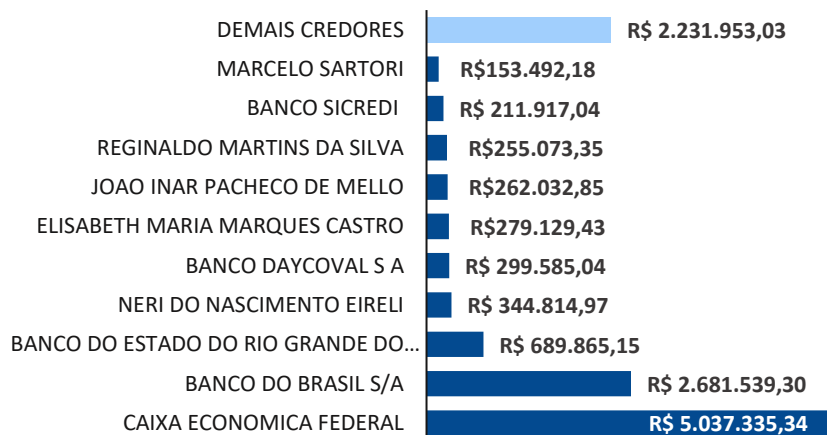
1.4 Créditos Concurrais e Extraconcurrais

CRÉDITOS CONCURSAIS

Conforme edital do art. 7º da LRF, o **PASSIVO TOTAL SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL** corresponde a **R\$ 12.446.737,68**, divididos entre **133 credores**.

A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Créditos Trabalhistas (2,3%; R\$ 285.581,99)**, **Classe III – Créditos Quirografários (95,9%; R\$ 11.932.735,51)** e **Classe IV – Créditos ME/EPP (1,8%; R\$ 228.420,18)**.

O gráfico a seguir apresenta os 10 principais credores deste processo. Verifica-se que o montante devido somente a esses credores já representa cerca de 82% de todo passivo concursal. Adicionalmente, observa-se que os principais créditos dizem respeito a dívidas com **instituições financeiras e fornecedores**.



CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

No que se refere ao **PASSIVO FISCAL**, esta Equipe verificou os seguintes débitos:

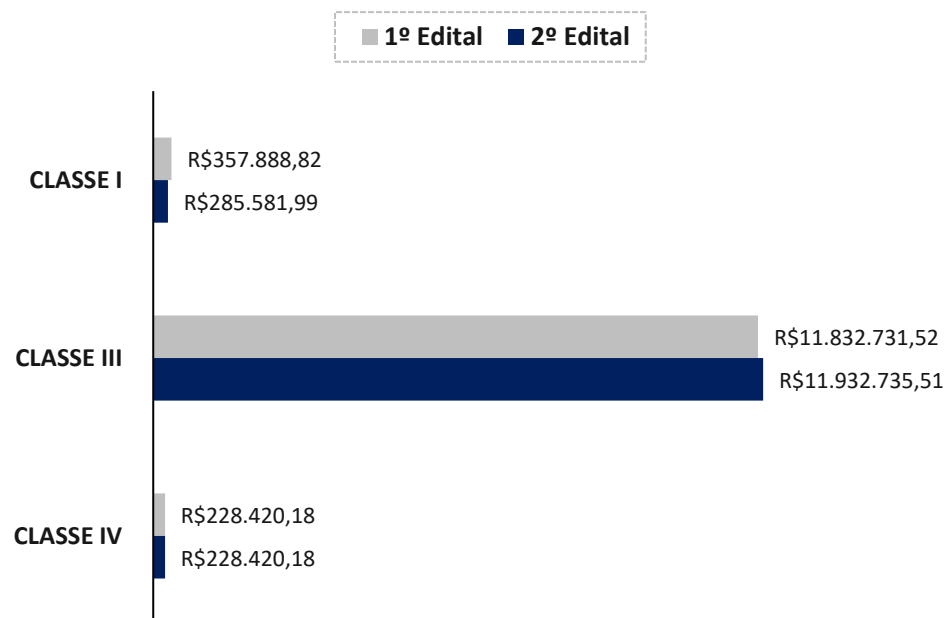
TRIBUTOS	Escrituração Contábil (31/01/2023)
INSS em aberto (Receita Federal)	R\$ 421.519,72
FGTS	R\$ 142.663,23
Parcelamento INSS	R\$ 474.290,90
Parcelamento FUNRURAL	R\$ 723.447,16
Outros impostos em aberto	R\$ 62.676,03
Total	R\$ 1.824.597,04

Em consulta realizada à Lista de Devedores da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) no dia 10 de março de 2023, não se verificou a existência de dívida ativa perante a União ou ao SEFAZ-RS.

*Os créditos apresentados na tabela estão em conformidade com o edital do art. 7º da LRF.

A Lista completa pode ser consultada [AQUI](#).

1.5 Etapa Administrativa de Verificação de Créditos



	1º Edital	2º Edital	Δ
CLASSE I	R\$ 357.888,82	R\$ 285.581,99	-20%
CLASSE III	R\$ 11.832.731,52	R\$ 11.932.735,51	1%
CLASSE IV	R\$ 228.420,18	R\$ 228.420,18	0%
TOTAL	R\$ 12.419.040,52	R\$ 12.446.737,68	0,2%

Durante a fase extrajudicial de verificação de créditos, a Administração Judicial analisou as habilitações e divergências recebidas, bem como a higidez dos créditos declarados na lista de credores inicialmente apresentada pela Recuperanda.

Tal procedimento se deu mediante exame documental e a validação dos registros contábeis. Como resultado, apresentou-se uma nova relação de credores com as alterações pertinentes.

O gráfico ao lado apresenta um comparativo dos valores anteriormente arrolados pela Recuperanda e dos valores atualizados de acordo com a relação de credores elaborada por esta Administração Judicial.

Os créditos de todos os 63 credores trabalhistas foram analisados e, dessa forma, verificou-se que a Recuperanda havia inicialmente arrolado valores de INSS e, portanto, de natureza extraconcursal. Portanto, **a principal alteração na Etapa Administrativa de Verificação de Créditos decorre da exclusão dos valores devidos a título de INSS para os credores arrolados na Classe I.**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Informações Gerais
- 2.2. Histórico da Recuperanda
- 2.3. Quadro Funcional
- 2.4. Reunião com a Administração
- 2.5. Visita na Recuperanda

MATADOURO FRIGORÍFICO PRODUCARNE LTDA.

CNPJ: 10.606.182/0001-00



Matriz: BR-293, Km 186 mais 300 metros, s/n.º
Sociedade Empresária Limitada
Capital Social: R\$ 1.000.000,00
Sócio administrador: Edson Endres



filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0002-83, situada na Rua Julio de Castilhos, 2683, sala 03, Dom Pedrito/RS;



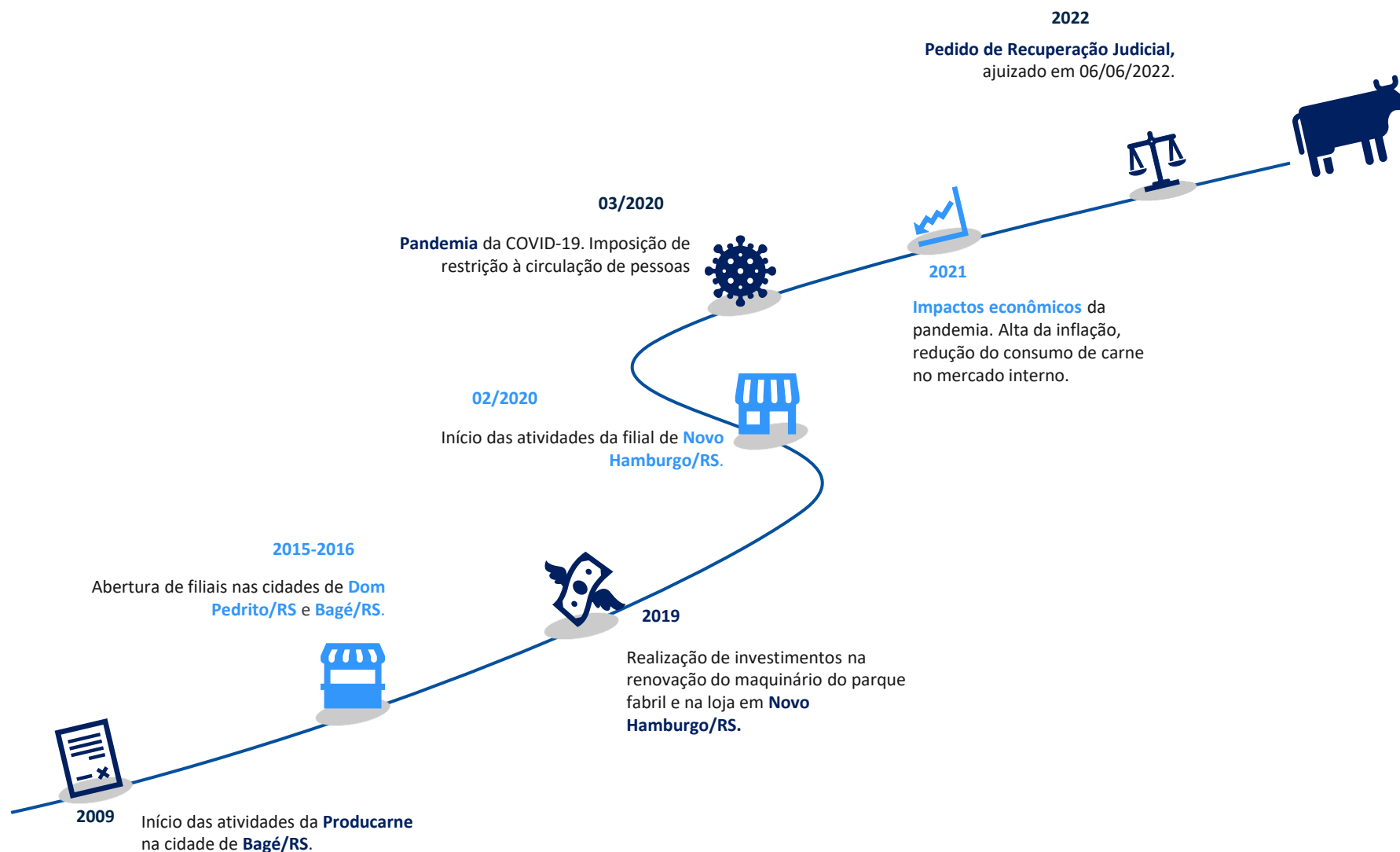
filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0003-64, situada na Rua Barão do Amazonas, 769, Bagé/RS;



filial sob o CNPJ n.º 10.606.182/0004-45, situada na Rodovia BR-116, 7455, sala 07, Novo Hamburgo/RS;



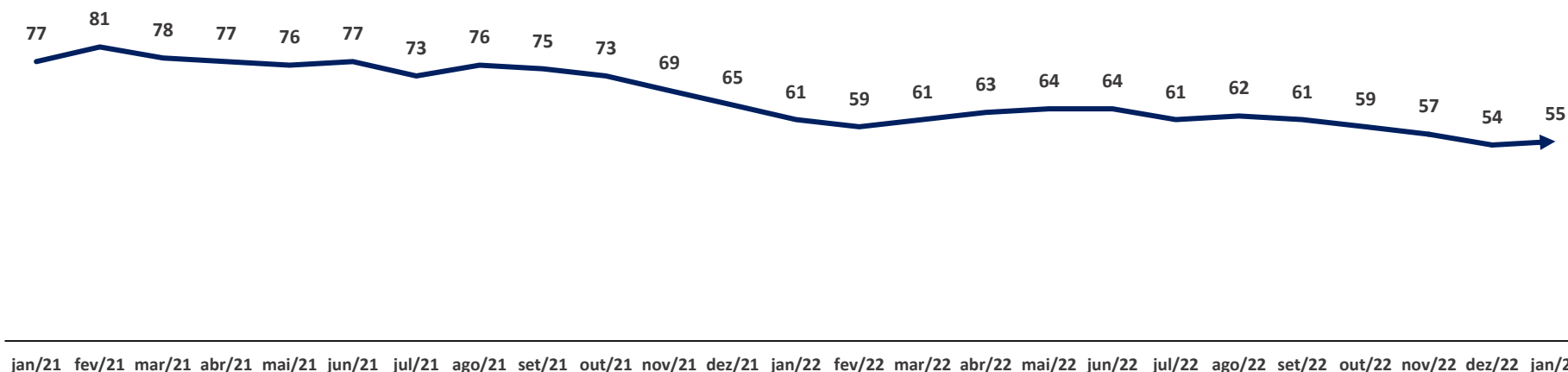
2.2 Histórico



2.3 Quadro Funcional

A seguir é apresentada a evolução do quadro funcional da Recuperanda a partir do mês de **janeiro de 2021** até o mês de **janeiro de 2023**:

	Matriz			Filial Dom Pedrito			Filial Bagé			Filial Novo Hamburgo			Geral		
	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT	Admissões	Demissões	Geral CLT
jan/22	0	4	52	0	0	2	0	0	5	0	0	2	0	4	61
fev/22	0	1	51	0	0	2	0	1	4	0	0	2	0	2	59
mar/22	5	3	53	0	0	2	0	0	4	0	0	2	5	3	61
abr/22	2	0	55	0	0	2	0	0	4	0	0	2	2	0	63
mai/22	1	0	56	0	0	2	0	0	4	0	0	2	1	0	64
jun/22	0	0	56	0	0	2	0	0	4	0	0	2	0	0	64
jul/22	0	2	54	0	0	2	0	1	3	0	0	2	0	3	61
ago/22	1	0	55	0	0	2	0	0	3	0	0	2	1	0	62
set/22	0	1	54	0	0	2	0	0	3	0	0	2	0	1	61
out/22	0	2	52	1	1	2	0	0	3	0	0	2	1	3	59
nov/22	1	3	50	1	1	2	0	0	3	0	0	2	2	4	57
dez/22	0	3	47	0	0	2	0	0	3	0	0	2	0	3	54
jan/23	1	2	48	0	0	2	0	0	3	0	1	2	1	3	55



2.4 Visita na Recuperanda



No dia **13 de fevereiro de 2023**, a Equipe Técnica da Administração Judicial realizou visita *in loco* na matriz da Recuperanda no município de Bagé/RS, sendo recebida pelo Sr. Edson Endres (sócio administrador), a fim de inteirar-se acerca do andamento das atividades.

Primeiramente, a Equipe acompanhou todo o processo de abate de 23 animais, acompanhada pela **responsável técnica da segurança** do Matadouro. Os registros realizados das instalações e da operação estão nas próximas páginas deste Relatório.

Em momento subsequente, o Sr. Edson destacou a necessidade de alcançar o **ponto de equilíbrio** de 100 abates semanais gerando, consequentemente, um faturamento mensal de **R\$ 2,6 milhões**. Para isso, informou que é necessário um crescimento de **35%**.

Ademais, o Sócio informou que a **média bruta de aproveitamento** é de 20%, pois é composta por carnes desossadas, com rendimento de 22% a 27%, e por carnes não desossadas, cujo indicador oscila entre 15% e 17%.

Outrossim, acerca do faturamento, o Representante informou que houve queda entre dezembro de 2022 e janeiro de 2023 – as receitas auferidas foram de R\$ 1,8 milhões e R\$ 1,4 milhões, respectivamente. E complementou, classificando como normal a redução em janeiro devido aos efeitos da sazonalidade.

De todo modo, o Sr. Edson considerou o resultado de janeiro **satisfatório**, pois, apesar de estar com **uma quantidade inferior de funcionários** quando comparado ao mesmo período de 2022, seu faturamento foi bastante semelhante.

Com relação aos custos, o Empresário informou que os **fixos** se mantiveram estáveis, ao passo que os **variáveis**, como **eletricidade** e **diesel**, têm sofrido grandes aumentos. Adicionou, ainda, que as altas temperaturas estão impactando fortemente no **gasto de energia elétrica** por conta da refrigeração constante.

Além disso, destacou os **gastos não eventuais** realizados nos últimos meses, como com a **geomembrana, na monta de R\$ 60 mil**, além de outras manutenções gerais nas instalações.

Quanto aos esforços para **aumentar as vendas e a performance empresarial**, o sócio informou à Administração Judicial que começou a **comissionar** os vendedores. Questionado quanto à **eficácia** deste esforço, informou que isso os **incentivou**, de forma que estoques de produtos com **baixa rotatividade foram liquidados**, como ocorrido com o corte do lombo.

Complementarmente, está usufruindo de sistema de **Business Intelligence** e realizando o acompanhamento de **margem por boi e origem**, possibilitando a determinação dos fornecedores mais rentáveis para a atividade.

Além disto, esclareceu que pretende criar um programa de **produtor parceiro** baseado nessas informações obtidas, possivelmente adicionando-os de forma preferencial no **plano de recuperação judicial**.

Por final, acerca das **dívidas correntes e tributos**, o Sócio informou que existem **valores em aberto** de INSS patronal, porém, a empresa está em negociação para usar os **créditos do fundo do produtor rural** para abater estes valores. Além disto, com relação às dívidas contraídas após o ajuizamento da Recuperação Judicial, informou que está **adimplente**.

2.4 Visita na Recuperanda



2.4 Visita na Recuperanda



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. ANÁLISE FINANCEIRA

- 3.1. Balanço Patrimonial
- 3.2. Análise do Resultado
- 3.3. Análise Financeira
- 3.4. Títulos Protestados

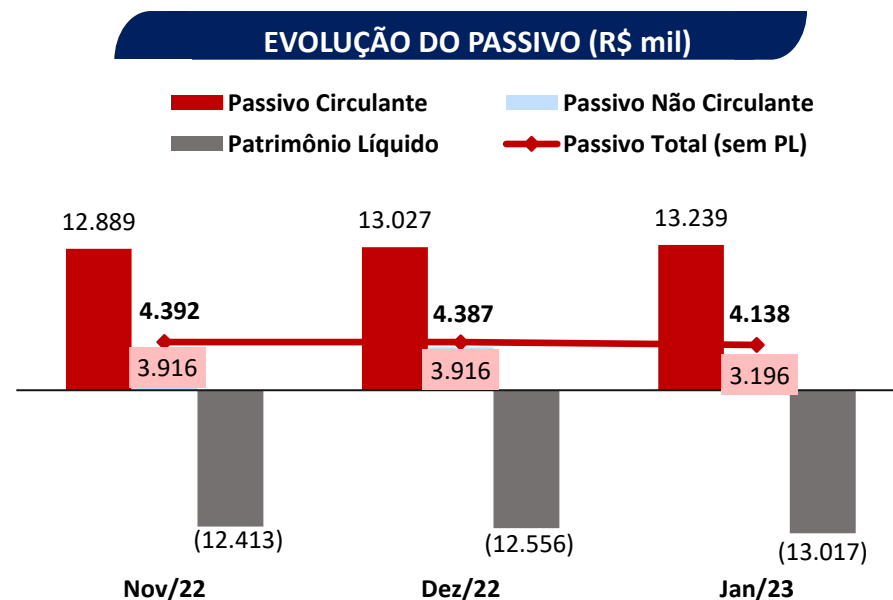
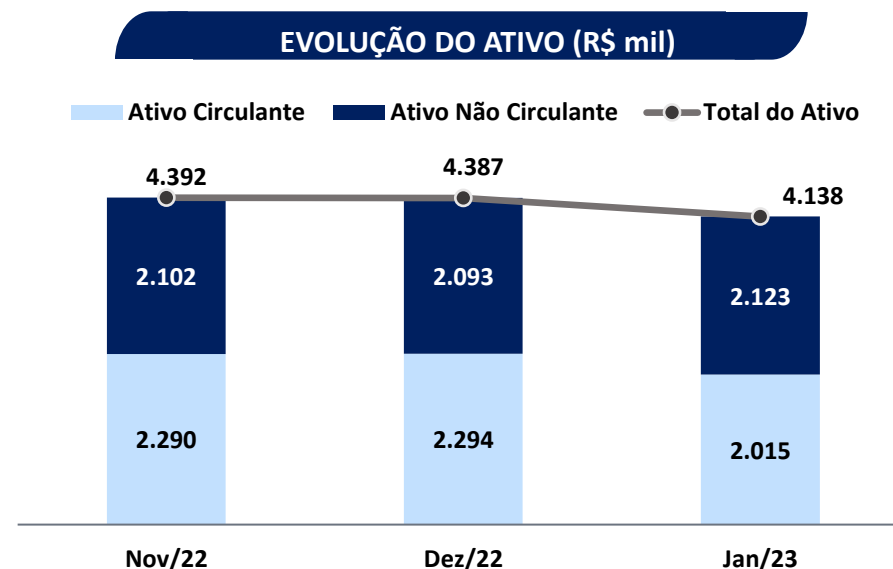
3.1 Balanço Patrimonial (valores em R\$ mil)

	Jan/23	AV%	AH%	Dez/22	Nov/22
Disponível	56	1%	-56%	126	125
Clientes	439	11%	-9%	480	424
Impostos a Recuperar	33	1%	10%	30	26
Estoques	1.048	25%	-9%	1.146	946
Outros Créditos	439	11%	-14%	512	769
Total do Ativo Circulante	2.015	49%	-12%	2.294	2.290
Realizável a Longo Prazo	129	3%	2%	127	125
Investimentos	21	1%	0%	21	19
Imobilizado	1.958	47%	1%	1.930	1.943
Intangíveis	15	0%	0%	15	15
Total do Ativo Não Circulante	2.123	51%	1%	2.093	2.102
Total do Ativo	4.138	100%	-6%	4.387	4.392

	Jan/23	AV%	AH%	Dez/22	Nov/22
Empréstimos e Financiamentos	6.904	40%	3%	6.717	6.676
Fornecedores	4.204	25%	0%	4.188	4.015
Obrigações Tributárias	193	1%	0%	193	249
Obrigações Trabalhistas	1.120	7%	4%	1.074	615
Outras obrigações	818	5%	-4%	855	1.334
Total do Passivo Circulante	13.239	77%	2%	13.027	12.889
Empréstimos e Financiamentos - LP	2.912	17%	0%	2.912	2.912
Parcelamentos	1.004	6%	0%	1.004	1.004
Total do Passivo Não Circulante	3.916	23%	0%	3.916	3.916
Patrimônio Líquido	(13.017)	-	4%	(12.556)	(12.413)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.138	100%	-6%	4.387	4.392

*AH% – variação do saldo de cada rubrica entre dezembro/2022 e janeiro/2023;

*AV% – representatividade do saldo de cada rubrica em relação ao total do Passivo (desconsiderando PL) e Ativo.



3.2 Análise do Resultado

RESULTADO MENSAL

	jan/23	AV%	AH%	dez/22	AV%	nov/22	AV%
Receita Bruta de Vendas	1.433.352	104%	-22%	1.841.399	104%	1.535.563	103%
(-) Deduções da receita	(48.575)	-4%	-27%	(66.391)	-4%	(47.480)	-3%
(=) Receita Líquida	1.384.777	100%	-22%	1.775.008	100%	1.488.083	100%
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(1.353.723)	-98%	-16%	(1.607.616)	-91%	(1.364.800)	-92%
(=) Resultado Bruto	31.054	2%	-81%	167.392	9%	123.283	8%
(-) Despesas Operacionais	(223.794)	-16%	-19%	(275.611)	-16%	(257.156)	-17%
(=) Despesas Operacionais	(223.794)	-16%	-19%	(275.611)	-16%	(257.156)	-17%
(=) Resultado Operacional	(192.740)	-14%	-78%	(108.219)	-6%	(133.873)	-9%
(-) Despesas Financeiras	(80.559)	-6%	212%	(25.851)	-1%	(60.204)	-4%
(+) Receitas Financeiras	-	0%	-100%	(9.676)	-1%	1.413	0%
(=) Resultado do Exercício	(273.299)	-20%	90%	(143.746)	-8%	(192.664)	-13%

*AH% – variação do saldo de cada rubrica entre novembro/2022 e janeiro/2023;

*AV% – Representatividade da rubrica em relação à Receita Líquida.

FATURAMENTO DAS LOJAS

Mês	Loja Dom Pedrito	Lojas Bagé	Loja Novo Hamburgo
jan-22	R\$ 149.347	R\$ 918.644	R\$ 82.742
fev-22	R\$ 154.221	R\$ 1.340.971	R\$ 83.624
mar-22	R\$ 172.257	R\$ 1.545.456	R\$ 68.622
abr-22	R\$ 174.057	R\$ 1.174.120	R\$ 69.258
mai-22	R\$ 181.479	R\$ 1.265.429	R\$ 65.408
jun-22	R\$ 162.241	R\$ 874.302	R\$ 61.089
jul-22	R\$ 157.102	R\$ 865.810	R\$ 60.762
ago-22	R\$ 149.391	R\$ 819.989	R\$ 60.055
set-22	R\$ 152.539	R\$ 799.538	R\$ 66.601
out-22	R\$ 170.858	R\$ 1.049.384	R\$ 73.757
nov-22	R\$ 161.050	R\$ 1.284.159	R\$ 75.115
dez-22	R\$ 182.475	R\$ 1.537.467	R\$ 99.259
Jan-23	R\$ 130.169	R\$ 1.214.920	R\$ 70.986
ACUMULADO	R\$ 2.097.187	R\$ 14.690.190	R\$ 937.278

3.3 Análise Financeira – Principais Constatações

- A principal dificuldade por qual passa a Devedora é a falta de capital de giro para a aquisição de bois e, dessa forma, a impossibilidade de aumento no faturamento. Isto é, a falta de liquidez para a compra de animais resulta no baixo número de abatimentos semanais e na incapacidade de auferir mais receitas.
- As receitas auferidas pela Devedora se originam majoritariamente da venda de carne embalada de bovinos, seguido pela carne embalada de ovinos. A composição completa do faturamento está exposta abaixo:

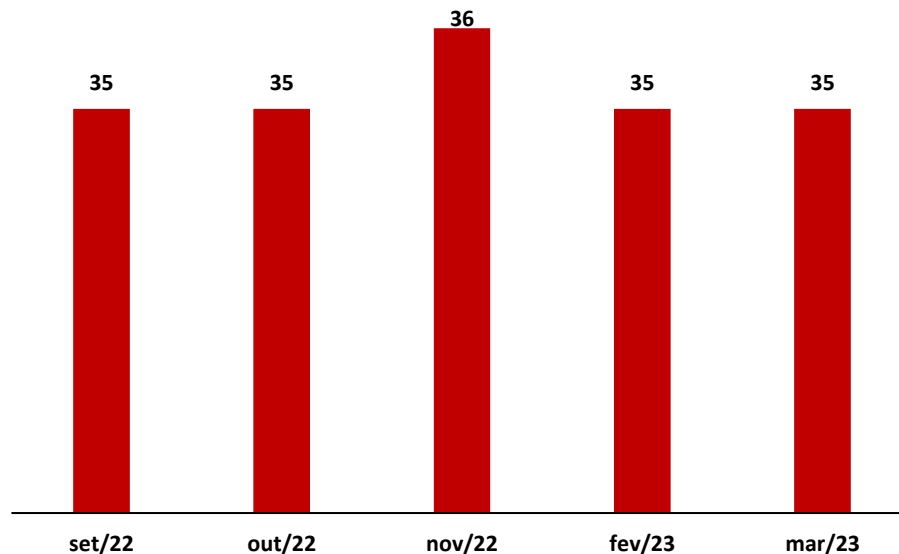
JAN/23	R\$	%
CARNE EMBALADA BOVINOS	R\$ 1.014.726,56	72,16%
CARNE EMBALADA OVINOS	R\$ 39.157,33	2,78%
MIUDOS BOVINOS	R\$ 55.885,86	3,97%
SUBPRODUTOS BOVINOS	R\$ 32.346,60	2,30%
CARNE IN NATURA OVINOS	R\$ 4.710,55	0,33%
CARNE EMBALADA SUINOS	R\$ 10.963,00	0,78%
CARNE IN NATURA BOVINOS	R\$ 238.501,52	16,96%
COURO BOVINOS	R\$ 6.480	0,46%
MIUDOS OVINOS	R\$ 2.121,55	0,15%
SUBPRODUTOS OVINOS	R\$ 1.381,85	0,10%
TOTAL DE VENDAS	R\$ 14.279.457,21	100,00%

- Os custos das mercadorias vendidas representam 98% da receita líquida na análise mensal de janeiro/23. Como consequência dos elevados dispêndios, o resultado bruto auferido não foi suficiente para cobrir as despesas operacionais e financeiras, gerando um prejuízo mensal de R\$ 273 mil.
- O prejuízo acumulado no ano de 2022 foi de **R\$ 2.220.198,00**.

- No que tange ao ativo imobilizado, constata-se que seu valor, desconsiderando a depreciação acumulada, era de R\$ 4.522.883,24 ao final de janeiro de 2023. No laudo de avaliação patrimonial apresentado nos autos em conformidade com os termos do **Inciso III do Art. 53 da Lei 11.101/05**, o valor de mercado do ativo imobilizado apontado foi de R\$ 11.406.091,90. No entanto, foi solicitada retificação de forma a identificar as premissas utilizadas para a aferição dos valores.
- “Estoques” é a segunda conta de maior representatividade do Ativo, sendo composta essencialmente por produtos acabados, como a carne bovina, suína e ovina. Além disso, parte do montante se concentra em material para a embalagem da carne, bem como matérias primas. Em janeiro de 2023, o saldo de produtos prontos para comercialização era de R\$ 835 mil, dos quais R\$ 519,5 mil referiam-se à conta “ESTOQUE DE CARNE EMBALADA – BOVINOS” – isto é, cerca de 62%.
- Observa-se que, revertendo o cenário observado nos últimos meses, o saldo de disponibilidades da Recuperanda diminuiu em janeiro de 2023. Dentre as razões, está a sazonalidade natural da operação no período, com aquecimento das vendas em dezembro e arrefecimento no início de ano.
- Ratifica-se a provável necessidade da Recuperanda recorrer a fontes externas de financiamento a fim de permitir que os níveis de abate voltem a patamares anteriores à pandemia.

3.4 Títulos Protestados

Quando um título é enviado a protesto pelo credor, o Cartório faz a intimação do devedor, que tem até 3 dias úteis para pagamento. Apresenta-se a evolução histórica da quantidade de **títulos protestados** contra a Recuperanda. O histórico foi apurado através de consultas realizadas no site da Central Nacional de Protestos (CENPROT).



Entre setembro e março, houve apenas um novo título protestado no mês de novembro, indicando que não houve alteração significativa na capacidade da Devedora em honrar com suas obrigações.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 4.1. Cumprimento das Obrigações
- 4.2. Plano de Recuperação

4.1 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado acerca do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades da empresa em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela **Lei nº 11.101/05**.

Neste contexto, esta Auxiliar do Juízo assegurou-se que, por meio de inspeção *in loco* realizada nas instalações da Devedora no dia 13 de fevereiro de 2023, **suas atividades vêm sendo desenvolvidas normalmente**.

Quanto aos **honorários** em favor da Administração Judicial, foram fixados pelo juízo e não há valores em atraso.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, **nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos** a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.

Quanto aos débitos tributários junto à União, há tributos não parcelados e vencidos relativos à contribuição para o INSS, conforme informações verificadas no e-CAC e nos demonstrativos contábeis. Complementarmente, foi realizada consulta por esta Equipe Técnica no site da PGFN, momento em que se constatou que **não constam quantias inscritas em dívida ativa**.



4.2 Plano de Recuperação

Apresenta-se abaixo um **quadro resumo**¹ referente à forma de pagamento aos credores prevista no plano de recuperação judicial pendente de aprovação em Assembleia Geral de Credores.

	SUBCLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PAGAMENTO	CORREÇÃO E JUROS
CLASSE I	Não há	Não há	Não há	O primeiro pagamento será realizado em 90 dias a contar da decisão que homologar o plano, sempre em parcelas mensais em até um ano.	T.R. a partir da data de homologação do plano
CLASSE II	Não há	90%	48 meses a contar da decisão que homologar a aprovação do plano	Os créditos desta classe serão pagos em 15 (quinze) anos, com amortizações anuais, de acordo com plano de amortização progressivo, nos seguintes termos: 2% (dois por cento) por ano, Página 15 do 1º ao 5º ano; 5% (cinco por cento) por ano, do 6º ao 11º ano; 12% (doze por cento) por ano, do 12º ao 14º ano; 24% (vinte e quatro por cento) no 15º ano.	Não há
CLASSE III	Credor Quirografário Parceiro Especial ²	Não há	24 meses a contar da decisão que homologar a aprovação do plano	Pagamentos anuais em até cinco anos.	TR + 1% a.a.
	Credor Quirografário Parceiro Não Especial ³	Não há	36 meses a contar da decisão que homologar a aprovação do plano	Pagamentos anuais em até cinco anos.	TR + 1% a.a.
	Credor Quirografário Ordinário	80%	36 meses a contar da decisão que homologar a aprovação do plano	Pagamentos anuais em até quinze anos.	TR
CLASSE IV	Não há	60%	24 meses a contar da decisão que homologar a aprovação do plano	Pagamentos anuais em até dois anos.	TR + 1% a.a.

¹ O Plano de Recuperação Judicial acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade, através do link: https://brizolaejapur.com.br/PRJ_PRODUCARNE

² A subclasse Credor Quirografário Parceiro Especial será formada pelos credores produtores rurais que colaborarem comercializando à Recuperanda, anualmente, semoventes de interesse da Recuperanda com o valor mínimo ao valor nominal do crédito arrolado na relação de credores. Os produtores rurais interessados devem manifestar interesse por escrito dentro do prazo de 30 (trinta) dias contadas da homologação do Plano de Recuperação Judicial para serem classificados na subclasse. como condição, devem comercializar anualmente à Recuperanda bovinos prontos para abate, negociados caso a caso, cujo pagamento será realizado sempre no abate seguinte do Parceiro Especial, ou em prazo negociado entre as partes, de acordo com a disponibilidade de caixa da Recuperanda.

³ A subclasse Credor Quirografário Parceiro Não Especial será formada pelos credores produtores rurais que colaborarem comercializando à Recuperanda, anualmente, semoventes de interesse da Recuperanda com o valor mínimo ao valor nominal do crédito arrolado na relação de credores. Os produtores rurais interessados devem manifestar interesse dentro do prazo de 30 (trinta) dias contadas da homologação do Plano de Recuperação Judicial para serem classificados na subclasse. Os Credores Quirografários Parceiros Não Especiais, como condição, devem comercializar anualmente à Recuperanda bovinos prontos para abate, negociados caso a caso, com pagamento do preço pela Recuperanda de 50% (cinquenta por cento) do valor em até 5 (cinco) dias úteis e os 50% (cinquenta por cento) restantes no prazo de 30 dias corridos, ou em prazo negociado entre as partes, de acordo com a disponibilidade de caixa da Recuperanda.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. ANEXOS

- 5.1. Balancetes Assinados

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00		
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS		
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/12/2022 - 31/12/2022		
Conta	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
1 ATIVO	4.354.484,65	8.016.806,89	7.983.415,95	4.387.875,59
11 1.01 ATIVO	2.251.472,78	7.180.090,49	7.136.877,93	2.294.685,34
1000 1.01.01 ATIVO CIRCULANTE	2.251.472,78	7.180.090,49	7.136.877,93	2.294.685,34
1001 1.01.01.01 DISPONIBILIDADES	36.010,72	3.196.507,11	3.106.310,89	126.206,94
9105 1.01.01.02 CONTAS A RECEBER	476.275,34	2.592.765,15	2.589.152,42	479.888,07
1009 1.01.01.03 IMPOSTOS	26.417,80	3.127,00	0,00	29.544,80
1030 1.01.01.04 CREDITOS DIVERSOS	619.700,50	0,00	190.692,00	429.008,50
1049 1.01.01.06 ESTOQUE	945.532,73	1.145.983,15	945.532,75	1.145.983,13
1075 1.01.01.07 ADIANTAMENTOS	121.600,49	239.593,45	303.828,80	57.365,14
1095 1.01.01.08 DESPESAS ANTECIPADAS	25.935,20	2.114,63	1.361,07	26.688,76
12 1.02 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.103.011,87	836.716,40	846.538,02	2.093.190,25
1102 1.02.01 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.103.011,87	836.716,40	846.538,02	2.093.190,25
1103 1.02.01.01 REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	125.394,00	829.601,10	827.710,56	127.284,54
1123 1.02.01.02 INVESTIMENTOS	19.418,82	1.472,32	0,00	20.891,14
1128 1.02.01.03 ATIVO IMOBILIZADO	1.943.059,49	5.642,98	18.592,10	1.930.110,37
1158 1.02.01.04 INTANGIVEL	15.139,56	0,00	235,36	14.904,20
2 PASSIVO	6.418.051,32	5.855.240,95	6.045.263,76	6.608.074,13
21 2.01 PASSIVO	12.837.871,70	5.855.240,95	6.045.263,76	13.027.894,51
2000 2.01.01 PASSIVO CIRCULANTE	12.837.871,70	5.855.240,95	6.045.263,76	13.027.894,51
2001 2.01.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	6.662.667,89	268.633,73	323.193,51	6.717.227,67
2041 2.01.01.02 OBRIGACOES OPERACIONAIS	3.971.674,46	4.979.146,05	5.195.925,83	4.188.454,24
2121 2.01.01.03 OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	2.203.529,35	607.461,17	526.144,42	2.122.212,60
22 2.02 PASSIVO NAO CIRCULANTE	3.916.120,74	0,00	0,00	3.916.120,74
2132 2.02.01 OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	3.916.120,74	0,00	0,00	3.916.120,74
2133 2.02.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	2.911.698,54	0,00	0,00	2.911.698,54
2174 2.02.01.02 OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	1.004.422,20	0,00	0,00	1.004.422,20
23 2.03 PATRIMONIO LIQUIDO	(10.335.941,12)	0,00	0,00	(10.335.941,12)
2198 2.03.01 PATRIMONIO LIQUIDO	(10.335.941,12)	0,00	0,00	(10.335.941,12)
2199 2.03.01.01 CAPITAL SOCIAL	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
2208 2.03.01.03 RESERVA DE LUCROS	637.349,57	0,00	0,00	637.349,57
2215 2.03.01.05 OUTRAS CONTAS DO PATRIMONIO LIQUIDO	(11.973.290,69)	0,00	0,00	(11.973.290,69)
3 R E C E I T A S	14.225.303,81	240.646,61	2.015.654,75	16.000.311,95

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00		
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS		
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/12/2022 - 31/12/2022		
Conta	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
31 3.01 RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	14.187.966,31	125.765,22	1.900.773,36	15.962.974,45
3000 3.01.01 RECEITA OPERACIONAL BRUTA	14.612.648,58	0,00	1.841.398,92	16.454.047,50
3001 3.01.01.01 VENDAS	14.279.457,21	0,00	1.791.273,39	16.070.730,60
3015 3.01.01.02 REVENDA	333.191,37	0,00	50.125,53	383.316,90
3022 3.01.02 (-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(424.682,27)	125.765,22	59.374,44	(491.073,05)
3023 3.01.02.01 (-) DEVOLUÇÕES	(14.888,94)	7.622,21	0,00	(22.511,15)
3035 3.01.02.03 (-) IMPOSTOS INCIDENTES NAS VENDAS	(409.793,33)	118.143,01	59.374,44	(468.561,90)
3042 3.02 RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	718,52	718,52	0,00
3043 3.02.01 RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	718,52	718,52	0,00
3044 3.02.01.01 RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	718,52	718,52	0,00
3052 3.04 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	114.162,87	114.162,87	11.744,03
3053 3.04.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	114.162,87	114.162,87	11.744,03
3054 3.04.01.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.744,03	114.162,87	114.162,87	11.744,03
3065 3.05 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
3066 3.05.01 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
3067 3.05.01.01 RECEITAS NAO OPERACIONAIS	25.593,47	0,00	0,00	25.593,47
4 C U S T O S E D E S P E S A S	13.185.469,25	3.674.648,38	2.067.031,82	14.793.085,81
41 4.01 CUSTOS GERAIS DE PRODUÇÃO	13.185.469,25	3.674.648,38	2.067.031,82	14.793.085,81
4001 4.01.01 CUSTOS DOS MATERIAIS CONSUMIDOS	9.629.257,20	1.839.069,52	294.277,13	11.174.049,59
4002 4.01.01.01 CUSTO DE AQUISICAO DE ANIMAIS PARA ABATE	9.223.567,50	1.557.048,17	55.431,06	10.725.184,61
4018 4.01.01.03 CUSTO DE AQUISICAO MATERIA PRIMA/MATERIAIS/EMBALAGENS	405.689,70	282.021,35	238.846,07	448.864,98
4032 4.01.02 CUSTOS DE FABRICACAO	2.739.660,65	1.687.587,92	1.709.090,92	2.718.157,65
4033 4.01.02.01 CUSTOS AQUISICAO/FABRICACAO CARNE IN NATURA	763.389,73	72.970,65	126.003,96	710.356,42
4052 4.01.02.02 CUSTOS FABRICACAO CARNE EMBALADA	32.722,07	1.346.455,89	1.451.539,40	(72.361,44)
4065 4.01.02.03 CUSTOS FABRICACAO MIUDOS, SUBPRODUTOS E COURO	44.700,84	86.677,17	116.625,91	14.752,10
4078 4.01.02.04 CUSTOS FABRICACAO INDUSTRIALIZADOS	2.879,90	107,40	0,00	2.987,30
4097 4.01.02.05 CUSTO COM MAO DE OBRA DIRETA	1.895.968,11	181.376,81	14.921,65	2.062.423,27
4135 4.01.03 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	231.775,61	90.694,83	57.654,60	264.815,84
4136 4.01.03.01 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	231.775,61	90.694,83	57.654,60	264.815,84
4149 4.01.04 CUSTOS INDIRETOS DE FABRICACAO	584.775,79	57.296,11	6.009,17	636.062,73
4150 4.01.04.02 GASTOS GERAIS DE FABRICACAO - IND	584.775,79	57.296,11	6.009,17	636.062,73
5 DESPESAS	3.103.401,23	374.032,88	50.009,43	3.427.424,68

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00			
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS			
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/12/2022 - 31/12/2022			
Conta		SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
51 5.01 DESPESAS OPERACIONAIS		3.103.401,23	374.032,88	50.009,43	3.427.424,68
5001 5.01.01 DESPESAS OPERACIONAIS		3.103.401,23	374.032,88	50.009,43	3.427.424,68
5002 5.01.01.01 DESPESAS PESSOAL		781.683,98	79.097,76	5.137,67	855.644,07
5044 5.01.01.02 DESPESAS C/ VENDAS		131.854,66	11.548,56	0,00	143.403,22
5056 5.01.01.03 DESPESAS ADMINISTRATIVAS		704.655,86	104.640,64	3.260,56	806.035,94
5100 5.01.01.04 DESPESAS C/ TRANSPORTES		415.101,78	42.845,37	370,00	457.577,15
5110 5.01.01.05 DESPESAS TRIBUTARIAS		489.772,49	46.302,97	55,26	536.020,20
5122 5.01.01.06 DESPESAS FINANCEIRAS		580.332,46	89.597,58	41.185,94	628.744,10

Responsável pela Empresa

EDSON ENDRES

Administrador

CPF: 380.830.000-00

Responsável Técnico

EXATUS SERVICOS

CONTABEIS

EIRELI:01142464000103

Assinado de forma digital por EXATUS SERVICOS CONTABEIS EIRELI:01142464000103 Dados: 2023.02.10 15:48:55 -03'00'

EXATUS SERV CONTAB EIRELI -CRC/RS 3556 -GILBERTO LUIS MULLER

Contador

CPF: 453.399.020-72

Filtros utilizados:

Filial contém 100 - PRODUCARNE MATRIZ, 200 - PRODUCARNE BAGE CENTRO, 300 - PRODUCARNE DOM PEDRITO, 400 - PRODUCARNE NOVO HAMBURGO

Ano igual 2022

Mes entre 12 e 12

Nível conta igual 4

Fechamento igual S - Sim

Imprime cod conta igual S - Sim

Imprime cod reduz conta igual S - Sim

Imprime filtros igual S - Sim

Moeda igual C - Corrente

Numerados entre 1 e 99

Quebra de pagina igual N - Não

Ordenacao de contas analiticas igual C - Código da conta

Data e hora da impressão: 10/02/2023 - 15:44

Emitido por EXATUSCONTABIL

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00		
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS		
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/01/2023 - 31/01/2023		
Conta	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
1 ATIVO	4.387.875,61	6.397.039,21	6.646.118,56	4.138.796,26
11 1.01 ATIVO	2.294.685,36	5.811.635,85	6.090.364,55	2.015.956,66
1000 1.01.01 ATIVO CIRCULANTE	2.294.685,36	5.811.635,85	6.090.364,55	2.015.956,66
1001 1.01.01.01 DISPONIBILIDADES	126.206,94	2.548.412,04	2.618.434,52	56.184,46
9105 1.01.01.02 CONTAS A RECEBER	479.888,07	1.918.079,79	1.958.772,02	439.195,84
1009 1.01.01.03 IMPOSTOS	29.544,80	10.385,43	7.296,53	32.633,70
1030 1.01.01.04 CREDITOS DIVERSOS	429.008,50	10.000,00	100.000,00	339.008,50
1049 1.01.01.06 ESTOQUE	1.145.983,15	1.048.211,75	1.145.983,15	1.048.211,75
1075 1.01.01.07 ADIANTAMENTOS	57.365,14	276.546,84	258.581,00	75.330,98
1095 1.01.01.08 DESPESAS ANTECIPADAS	26.688,76	0,00	1.297,33	25.391,43
12 1.02 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.093.190,25	585.403,36	555.754,01	2.122.839,60
1102 1.02.01 ATIVO NAO CIRCULANTE	2.093.190,25	585.403,36	555.754,01	2.122.839,60
1103 1.02.01.01 REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	127.284,54	538.804,36	536.913,82	129.175,08
1123 1.02.01.02 INVESTIMENTOS	20.891,14	0,00	0,00	20.891,14
1128 1.02.01.03 ATIVO IMOBILIZADO	1.930.110,37	46.599,00	18.604,83	1.958.104,54
1158 1.02.01.04 INTANGIVEL	14.904,20	0,00	235,36	14.668,84
2 PASSIVO	4.387.875,61	2.170.754,61	2.194.086,53	4.411.207,53
21 2.01 PASSIVO	13.027.894,51	1.982.596,41	2.194.086,53	13.239.384,63
2000 2.01.01 PASSIVO CIRCULANTE	13.027.894,51	1.982.596,41	2.194.086,53	13.239.384,63
2001 2.01.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	6.717.227,67	282.857,08	470.442,66	6.904.813,25
2041 2.01.01.02 OBRIGACOES OPERACIONAIS	4.188.454,24	1.400.815,24	1.417.322,91	4.204.961,91
2121 2.01.01.03 OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	2.122.212,60	298.924,09	306.320,96	2.129.609,47
22 2.02 PASSIVO NAO CIRCULANTE	3.916.120,74	0,00	0,00	3.916.120,74
2132 2.02.01 OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	3.916.120,74	0,00	0,00	3.916.120,74
2133 2.02.01.01 OBRIGACOES FINANCEIRAS	2.911.698,54	0,00	0,00	2.911.698,54
2174 2.02.01.02 OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	1.004.422,20	0,00	0,00	1.004.422,20
23 2.03 PATRIMONIO LIQUIDO	(12.556.139,64)	188.158,20	0,00	(12.744.297,84)
2198 2.03.01 PATRIMONIO LIQUIDO	(12.556.139,64)	188.158,20	0,00	(12.744.297,84)
2199 2.03.01.01 CAPITAL SOCIAL	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
2208 2.03.01.03 RESERVA DE LUCROS	637.349,57	0,00	0,00	637.349,57
2215 2.03.01.05 OUTRAS CONTAS DO PATRIMONIO LIQUIDO	(14.193.489,21)	0,00	0,00	(14.193.489,21)
2224 2.03.01.07 AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	0,00	188.158,20	0,00	(188.158,20)

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00			
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS			
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/01/2023 - 31/01/2023			
Conta		SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
3 R E C E I T A S		0,00	177.897,40	1.563.562,51	1.385.665,11
31 3.01 RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		0,00	95.727,11	1.480.504,46	1.384.777,35
3000 3.01.01 RECEITA OPERACIONAL BRUTA		0,00	0,00	1.433.352,70	1.433.352,70
3001 3.01.01.01 VENDAS		0,00	0,00	1.406.274,82	1.406.274,82
3015 3.01.01.02 REVENDA		0,00	0,00	27.077,88	27.077,88
3022 3.01.02 (-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA		0,00	95.727,11	47.151,76	(48.575,35)
3023 3.01.02.01 (-) DEVOLUÇÕES		0,00	3.366,78	0,00	(3.366,78)
3035 3.01.02.03 (-) IMPOSTOS INCIDENTES NAS VENDAS		0,00	92.360,33	47.151,76	(45.208,57)
3042 3.02 RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	887,76	887,76
3043 3.02.01 RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	887,76	887,76
3044 3.02.01.01 RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	887,76	887,76
3052 3.04 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		0,00	82.170,29	82.170,29	0,00
3053 3.04.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		0,00	82.170,29	82.170,29	0,00
3054 3.04.01.01 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		0,00	82.170,29	82.170,29	0,00
4 C U S T O S E D E S P E S A S		0,00	2.994.722,00	1.640.998,66	1.353.723,34
41 4.01 CUSTOS GERAIS DE PRODUÇÃO		0,00	2.994.722,00	1.640.998,66	1.353.723,34
4001 4.01.01 CUSTOS DOS MATERIAIS CONSUMIDOS		0,00	1.246.650,56	256.354,96	990.295,60
4002 4.01.01.01 CUSTO DE AQUISICAO DE ANIMAIS PARA ABATE		0,00	997.681,36	35.318,59	962.362,77
4018 4.01.01.03 CUSTO DE AQUISICAO MATERIA PRIMA/MATERIAIS/EMBALAGENS		0,00	248.969,20	221.036,37	27.932,83
4032 4.01.02 CUSTOS DE FABRICACAO		0,00	1.614.740,13	1.333.610,69	281.129,44
4033 4.01.02.01 CUSTOS AQUISICAO/FABRICACAO CARNE IN NATURA		0,00	141.810,63	88.012,21	53.798,42
4052 4.01.02.02 CUSTOS FABRICACAO CARNE EMBALADA		0,00	1.171.415,67	1.114.830,16	56.585,51
4065 4.01.02.03 CUSTOS FABRICACAO MIUDOS, SUBPRODUTOS E COURO		0,00	118.836,28	127.440,22	(8.603,94)
4097 4.01.02.05 CUSTO COM MAO DE OBRA DIRETA		0,00	182.677,55	3.328,10	179.349,45
4135 4.01.03 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS		0,00	62.595,38	43.476,24	19.119,14
4136 4.01.03.01 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS		0,00	62.595,38	43.476,24	19.119,14
4149 4.01.04 CUSTOS INDIRETOS DE FABRICACAO		0,00	70.735,93	7.556,77	63.179,16
4150 4.01.04.02 GASTOS GERAIS DE FABRICACAO - IND		0,00	70.735,93	7.556,77	63.179,16
5 DESPESAS		0,00	321.698,00	17.344,96	304.353,04
51 5.01 DESPESAS OPERACIONAIS		0,00	321.698,00	17.344,96	304.353,04
5001 5.01.01 DESPESAS OPERACIONAIS		0,00	321.698,00	17.344,96	304.353,04
5002 5.01.01.01 DESPESAS PESSOAL		0,00	76.441,37	2.921,76	73.519,61

PRODUCARNE MATRIZ		10.606-182/0001-00			
INSCR. ESTADUAL 0080184952		Bagé/RS			
WRCTD004 - RELATÓRIO DE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO		01/01/2023 - 31/01/2023			
Conta		SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
5044	5.01.01.02 DESPESAS C/ VENDAS	0,00	5.842,77	0,00	5.842,77
5056	5.01.01.03 DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	73.460,51	1.496,05	71.964,46
5100	5.01.01.04 DESPESAS C/ TRANSPORTES	0,00	43.474,43	370,00	43.104,43
5110	5.01.01.05 DESPESAS TRIBUTARIAS	0,00	33.354,53	3.992,52	29.362,01
5122	5.01.01.06 DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	89.124,39	8.564,63	80.559,76

Responsável pela Empresa

EDSON ENDRES
Administrador
CPF: 380.830.000-00

Responsável Técnico

GILBERTO LUIS
MULLER:45339902072
Assinado de forma digital por
GILBERTO LUIS
MULLER:45339902072
Dados: 2023.03.02 11:11:15 -03'00'

EXATUS SERV CONTAB EIRELI -CRC/RS 3556 -GILBERTO LUIS MULLER

Contador
CPF: 453.399.020-72
CRC: RS/2022/456266

Filtros utilizados:

Filial contém 100 - PRODUCARNE MATRIZ, 200 - PRODUCARNE BAGE CENTRO, 300 - PRODUCARNE DOM PEDRITO, 400 - PRODUCARNE NOVO HAMBURGO
Ano igual 2023
Mes entre 1 e 1
Nivel conta igual 4
Fechamento igual S - Sim
Imprime cod conta igual S - Sim
Imprime cod reduz conta igual S - Sim
Imprime filtros igual S - Sim
Moeda igual C - Corrente
Numerados entre 1 e 99
Quebra de pagina igual N - Não
Ordenacao de contas analiticas igual C - Código da conta
Data e hora da impressão: 02/03/2023 - 11:06
Emitido por EXATUSCONTABIL

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76.787



Luiz Renato B. Gomes
Advogado Corresponsável
OAB/PR 66.131



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC/RS 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Coordenador Contábil
CRA/RS 31.349/O



Geórgya Jacoby
Equipe Contábil
CRC/RS 103.111/O-5

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

