

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049**  
**Vara Única da Comarca de Pinhalzinho - SC**

Recuperanda:

**DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA**

**Abril de 2023**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
• 3. Informações sobre a Dray.....	7
3.1. Estrutura Societária.....	8
3.2. Breve Histórico.....	9
3.3. Localização - Estabelecimentos.....	10
3.4. Atividades Desenvolvidas.....	11
• 4. Fiscalização das Atividades.....	12
4.1. Encontro com a Administração.....	13
4.2. Registros das Recuperandas em Atividade.....	15
• 5. Análise Econômico-Financeira.....	16
5.1. Análise Patrimonial.....	17
5.2. Análise de Desempenho.....	18
5.3. Necessidade de Capital de Giro.....	19
• 6. Outras Informações.....	20
6.1. Créditos Concursais.....	21
6.2. Créditos Extraconcursais.....	22
6.3. Quadro de Funcionários.....	23
• 7. Demonstrativos Contábeis.....	24
7.1. Balanço Patrimonial.....	25
7.2. Demonstração de Resultado do Exercício.....	26

# 1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no **site** da **Administração Judicial**, conforme endereço:

## **DRAY - Relatórios de Atividades**



## **2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO**

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

## 2.1. Histórico Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. **(E1)** Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. **(E7)**

Realizado a constatação prévia **(E13)**, sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente **(E21)**. Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. **(E28)**.

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF).

Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de

credores resultante, entregues em 01/02/2022 **(Evento 131)** dos autos principais).

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 **(Evento 114)** dos autos principais).

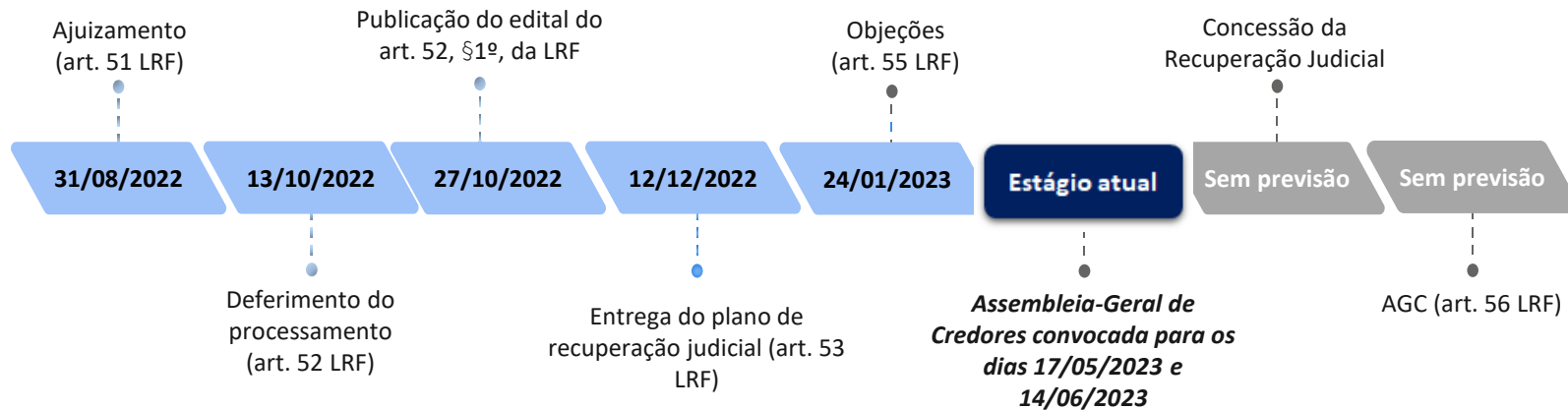
Em seguida, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico o edital contendo o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 14/01/2022. Já o edital contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 em 04/03/2023.

Com a publicação dos editais, transcorreu o prazo de 10 dias para apresentação de impugnações à lista de credores e o prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao plano de recuperação. Ato subsequente, em razão da existência de objeções, foi convocada a Assembleia-Geral de Credores para os dias 27/05/2023 e 14/06/2023.

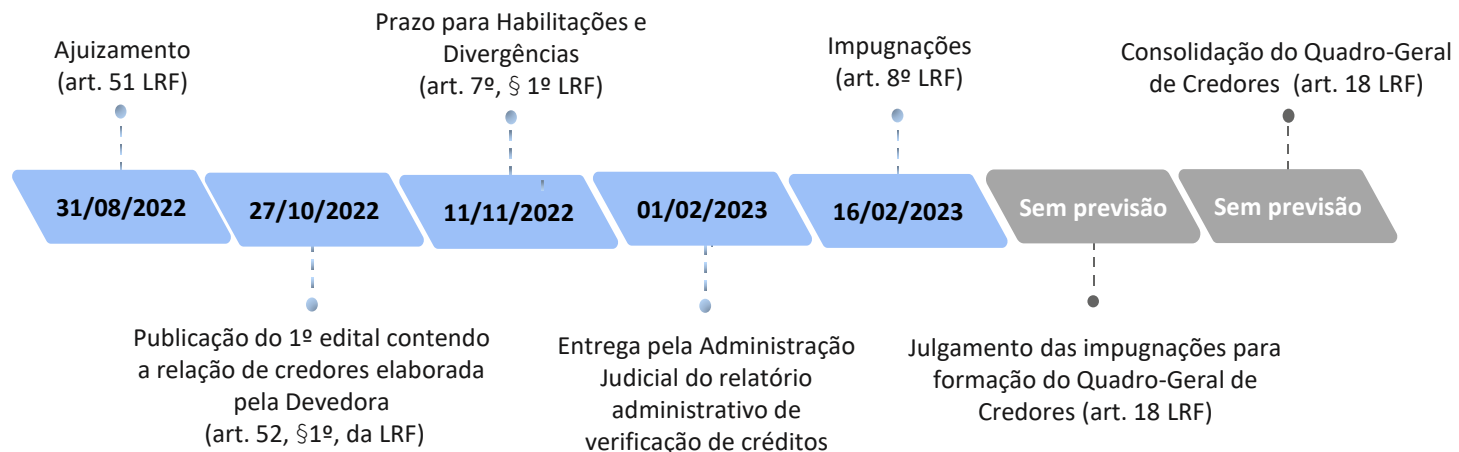
É como se encontra o processo.

## 2.2 Cronograma Processual

### Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



### Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



## **3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY**

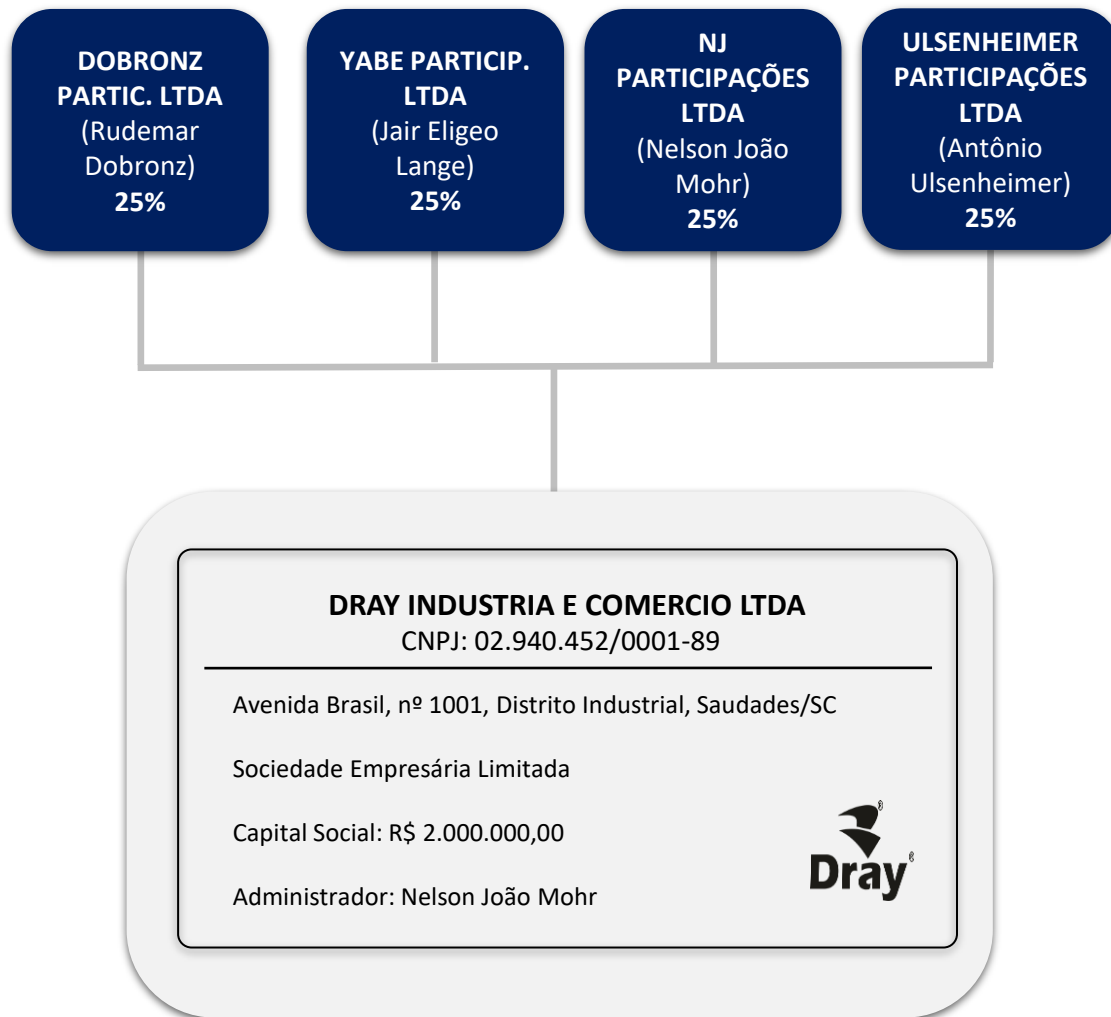
3.1. Estrutura Societária

3.2. Breve Histórico

3.3. Localização – Estabelecimentos

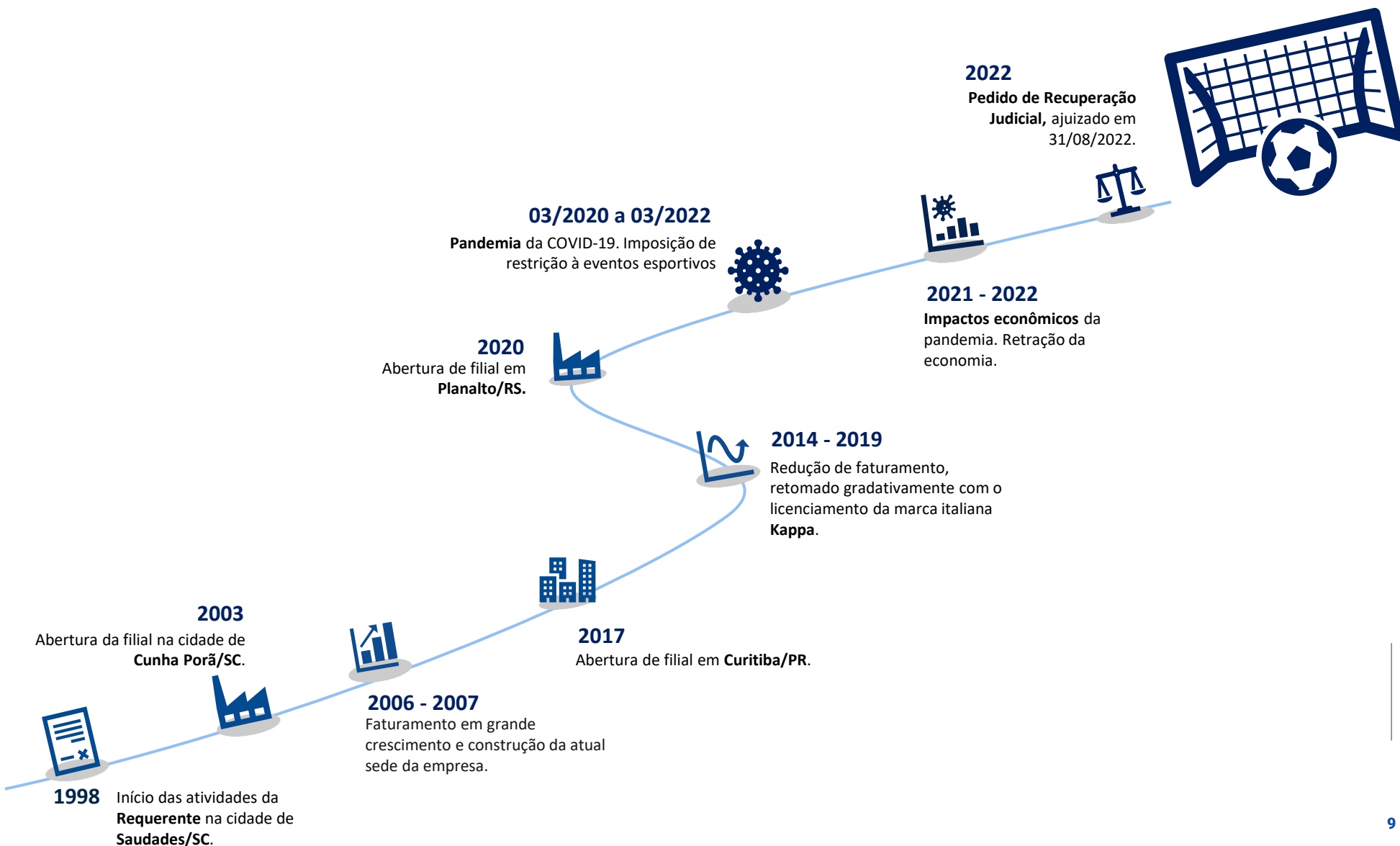
3.4. Atividades Desenvolvidas

### 3.1. Estrutura Societária e Portifólio de Produtos





## 3.2. Breve Histórico



### 3.3. Localização - Estabelecimentos

#### Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



#### Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



#### Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



#### Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

## 3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

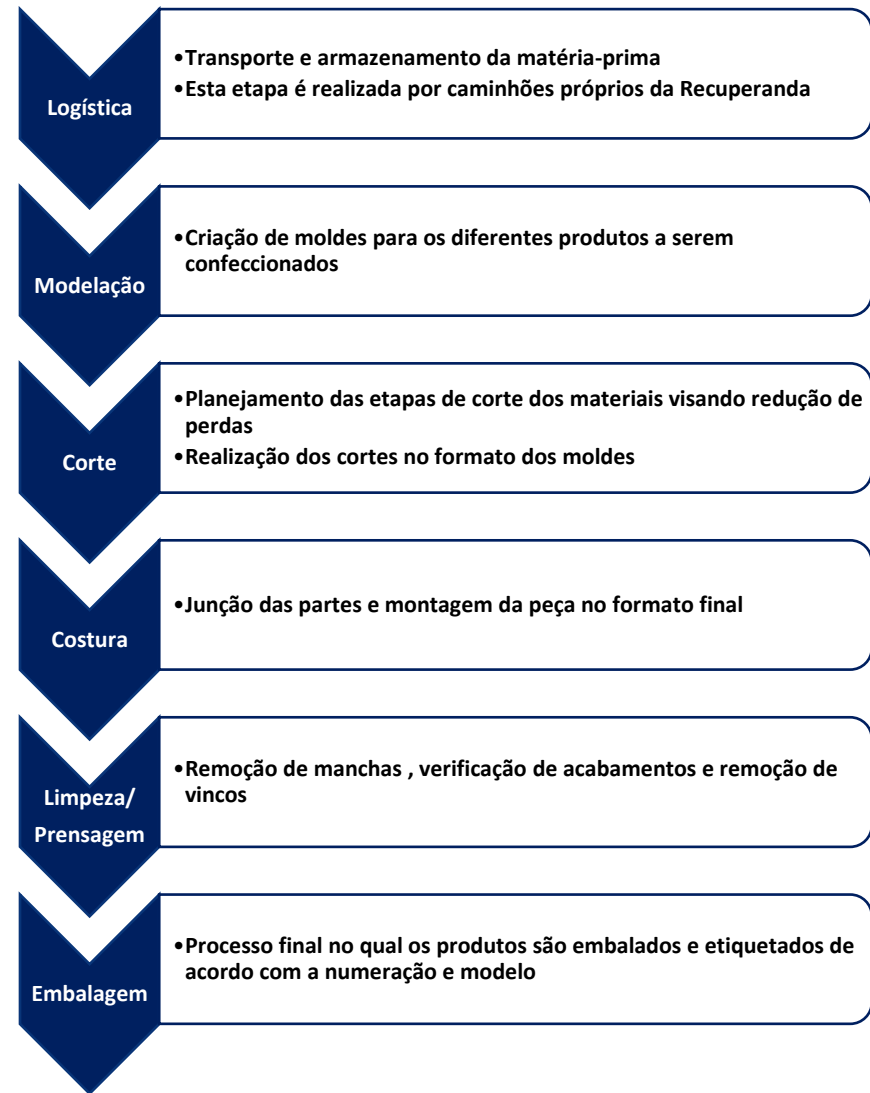
Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.

Além de confeccionar artigos de marca própria (**Dray**), também fabrica chuteiras para a marca italiana **Kappa**.

Já as etapas para a fabricação de bolas são todas desenvolvidas na unidade de Saudades/SC. As linhas de produção de outros materiais esportivos atualmente estão desativadas.



**Produtos Licenciados Kappa**



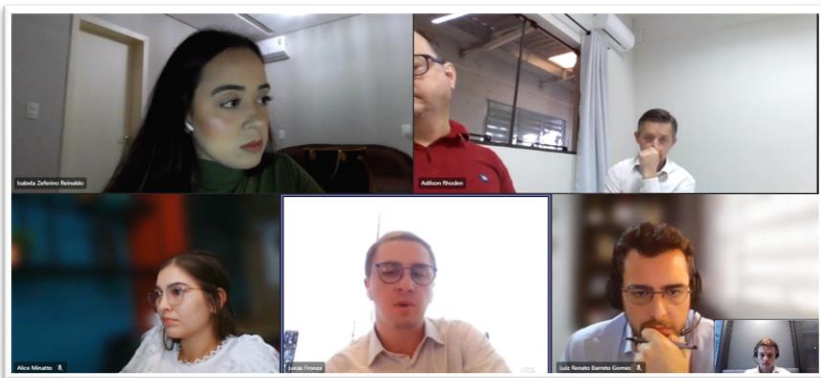
## **4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES**

4.1. Encontro com a Administração

4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

## 4.1 Encontro com a Administração

O presente relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial durante a reunião virtual com a administração das Recuperandas, ocorrida em **26 de abril de 2023**.



Quanto ao faturamento dos últimos meses, os representantes da Devedora referiram que o cenário de dificuldades tem se intensificado desde a perda do seu principal cliente externo, para o qual produziam calçados da marca **Kappa**, destinados à exportação para a Argentina.

Pontuaram que mesmo após o fim da parceria ainda produziram 4 (quatro) cargas para exportação, com previsão de recebimento dos valores correspondentes durante o mês de maio, após a entrega dos produtos no destino. Nesse cenário, informaram que o encerramento da atividade de

exportação trará reflexos no faturamento a partir do mês de junho.

Arremataram dizendo que o mês de junho, historicamente, é considerado “fraco” para o mercado calçadista, o que deve se agravar com o encerramento da operação de exportação.

Com relação à **produção**, informaram que produziram **40 mil pares de exportação em março e 20 mil em abril**, mas a expectativa para maio é produzir apenas **11 mil pares**, e em junho esse volume deixará de existir na operação. Diante da queda de vendas, caso não consigam mais clientes, irão traçar novas estratégias no setor de exportações. Ademais, estão focados na feira do setor calçadista que ocorrerá em maio, na cidade de Gramado/RS, para prospectar novos clientes.

Outrossim, foi destacado que a Devedora tinha perspectivas de crescimento para este ano, razão pela qual inicialmente focou na **estruturação organizacional** para atender o mercado aquecido e admitiu novos funcionários possuindo capital humano para produzir **8.400 pares/dia**. Com a redução do número de pedidos estima-se produzir no máxima **7 mil pares/dia**.

## 4.1 Encontro com a Administração

No que tange ao **quadro funcional**, atualmente possuem 622 funcionários. No final de 2022, tinham 480, mas tiveram admissões consideráveis devido aos contratos que tinham para cumprir. Nesse contexto, a Devedora definirá a estratégia que irá adotar frente ao número de colaboradores, que atualmente é superior ao necessário para o volume de operações, estimando ter que realizar demissões nos próximos meses.

Além disso, os representantes informaram que a **estrutura operacional do parque fabril** não será alterada, mas reduzirão os turnos da operação. Também destacaram que continuam **realizando antecipação da carteira de recebíveis**, mas estão negociando melhores condições de pagamento com alguns fornecedores.

Com relação às **obrigações correntes**, como água, luz e obrigações sociais, informaram que, apesar das dificuldades financeiras, estão sendo pagas em dia. Cabe ressaltar que há alguns atrasos pontuais com fornecedores e com saldo de FGTS, mas a Recuperanda está objetivando regularizar esses débitos em aberto dentro deste mês ainda.

Sobre as negociações com os credores, diante da proximidade

**Assembleia Geral de Credores**, comentaram que os principais já foram contatados e que as negociações estão evoluindo bem. Comprometeram-se à enviar um relatório para acompanhamento das negociações pela Administração Judicial.

Por fim, a **expectativa para os próximos períodos** é alcançar um bom resultado na prospecção de novos clientes na feira calçadista que ocorrerá no mês de junho na cidade de Gramado/RS pois será fundamental para a retomada do volume de operação, a fim de retomar os níveis de faturamento que vinham sendo atingidos até a perda de seu principal cliente no mercado internacional.



## 4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:





## **5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA**

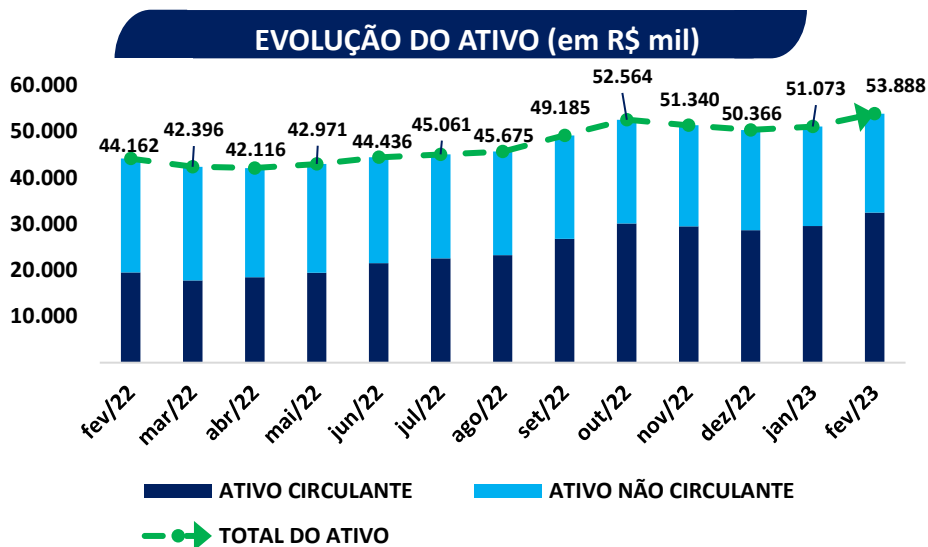
5.1. Análise Patrimonial

5.2. Análise de Desempenho

5.3. Necessidade de Capital de Giro



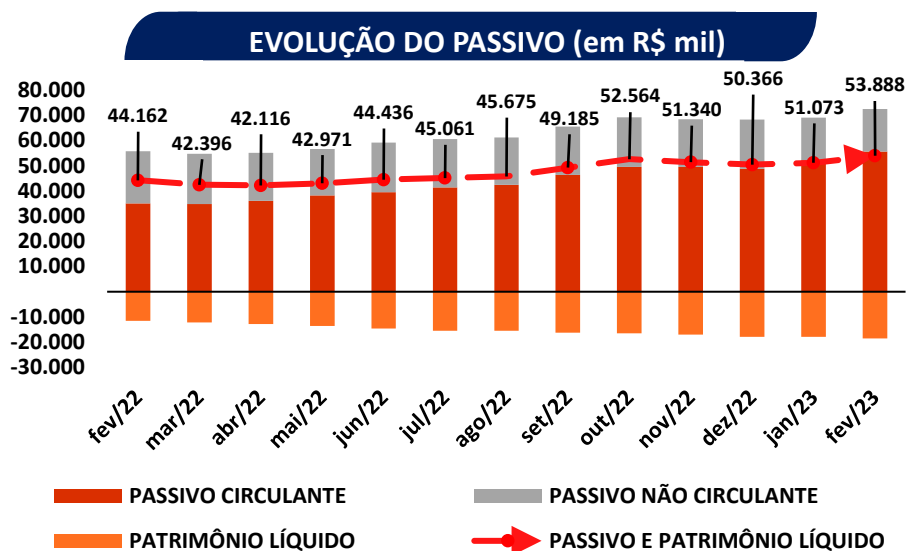
## 5.1. Análise Patrimonial



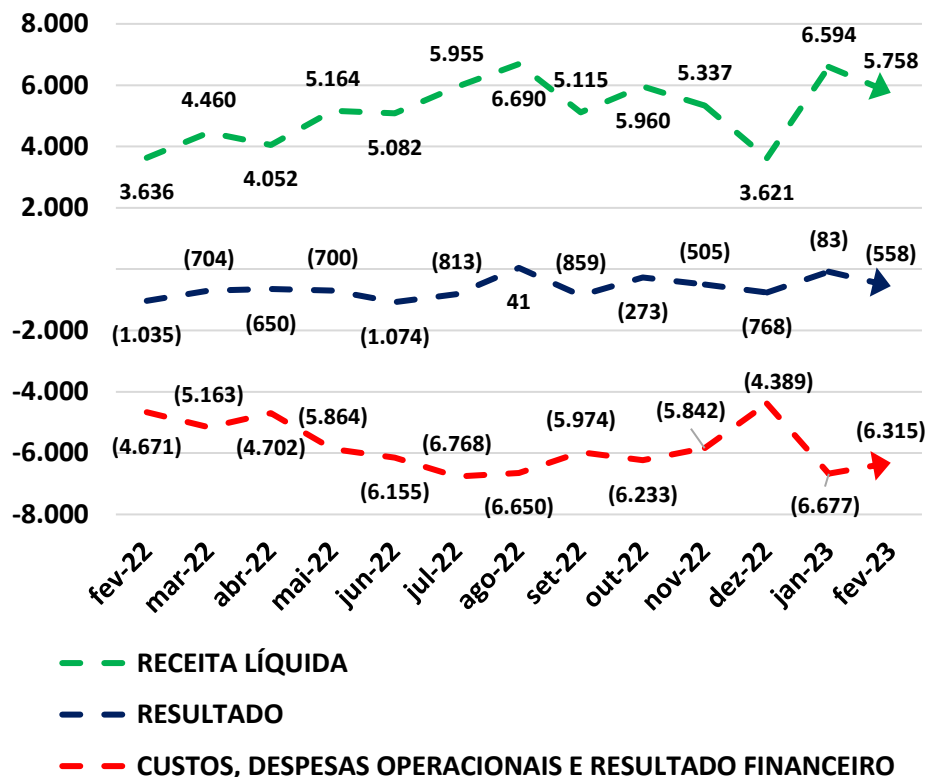
Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 23.140 mil** no mês de fevereiro de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.



## 5.2. Análise de Desempenho



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

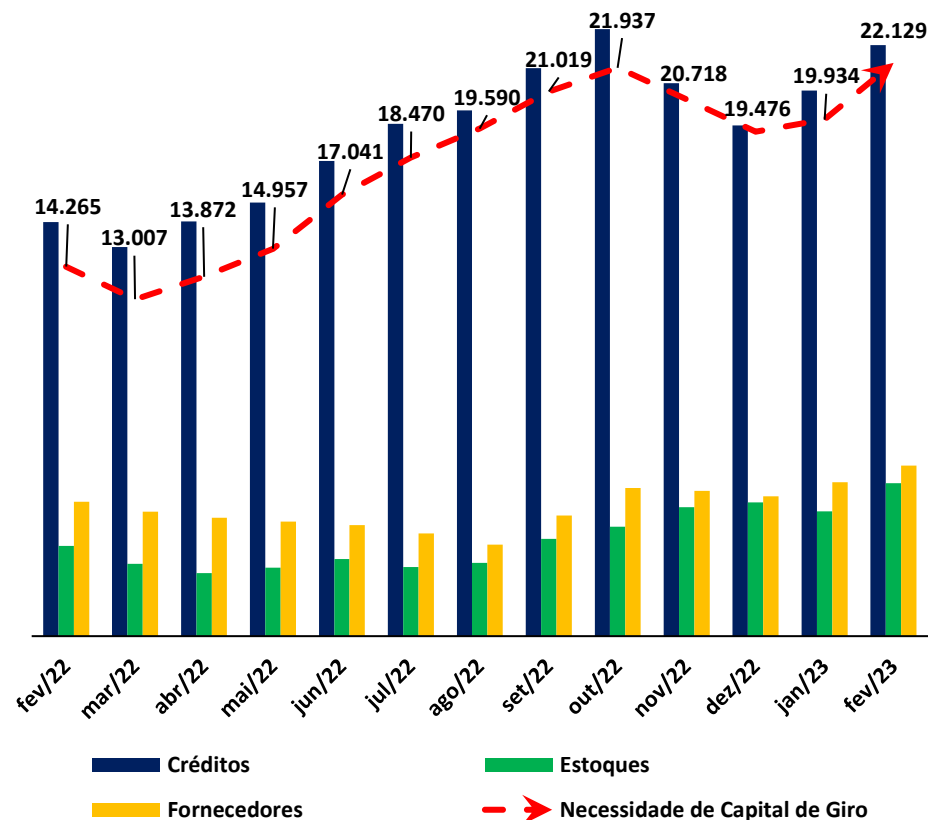
- Observa-se uma redução de **13%** na **Receita Líquida** entre janeiro e fevereiro de 2023;
- Destaca-se a variação dos **custos** e das **despesas operacionais**, de **-8%** e **10%**, respectivamente.

	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	jan-23	fev-23
RECEITA LÍQUIDA	3.636	4.460	4.052	5.164	5.082	5.955	6.690	5.115	5.960	5.337	3.621	6.594	5.758
CUSTOS	(2.956)	(3.708)	(3.307)	(3.953)	(4.055)	(4.370)	(4.824)	(3.803)	(4.549)	(4.093)	(2.953)	(4.908)	(4.513)
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.173)	(769)	(803)	(1.199)	(1.266)	(1.643)	(973)	(1.223)	(974)	(1.095)	(735)	(941)	(1.038)
RESULTADO FINANCEIRO	(543)	(686)	(591)	(712)	(834)	(755)	(853)	(949)	(710)	(654)	(701)	(828)	(765)
RESULTADO	(1.035)	(704)	(650)	(700)	(1.074)	(813)	41	(859)	(273)	(505)	(768)	(83)	(558)

\* Resultado mensal. Valores em milhares de Reais.

## 5.3. Necessidade de Capital de Giro

- O gráfico ao lado apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) nos últimos períodos.
- A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.
- Verifica-se o aumento do indicador até o mês de **outubro**, o que indica **melhora** na saúde de caixa da Empresa. Após **outubro**, houve uma leve redução do indicador, apresentando indícios de recomposição no mês de **fevereiro**.
- Outra conclusão perceptível é de que há um provável descompasso entre o prazo médio de recebimentos e de pagamentos, haja vista a exorbitante diferença histórica entre os montantes registrados em “**Créditos**” e em “**Fornecedores**”.



## 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

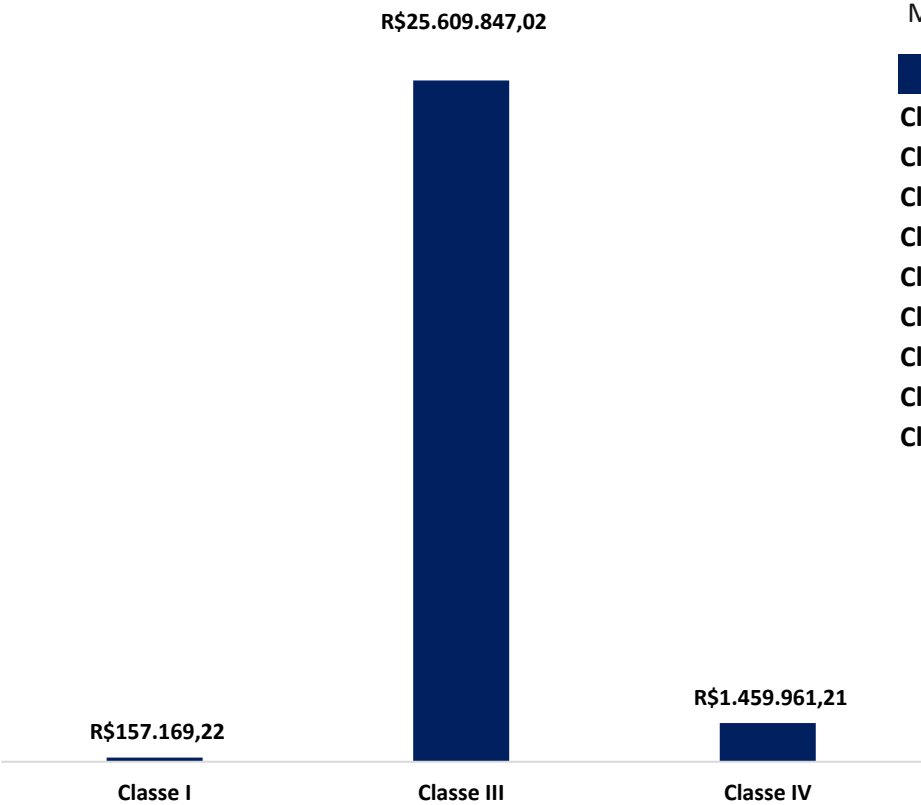
6.1. Créditos Concurrais

6.2. Créditos Extraconcurrais

6.3. Quadro de Funcionários

# 6.1 Créditos Concurais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 27.226.977,45**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 7, §2º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **2 Credores da Classe I, 28 da Classe III (Quirografários) e 23 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



Maiores 10 Credores:

Classe	Nome	Valor
Classe III	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 7.043.604,59
Classe III	BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 6.255.231,16
Classe III	POUPANÇA E INVESTIMENTO - SICREDI ALT	R\$ 3.639.708,91
Classe III	PERSONALITE SECURITIZADORA S/A	R\$ 1.469.441,29
Classe III	BANCO BOCOM BBM S.A.	R\$ 1.138.215,68
Classe III	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.070.806,36
Classe III	SICOOB CRED	R\$ 968.989,02
Classe III	BANCO DAYCOVAL S.A.	R\$ 966.177,66
Classe III	BANCO SAFRA S.A.	R\$ 595.379,43



## 6.2 Créditos Extraconcursais

### OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **22/03/2023**, conforme é mostrado a seguir:

EMISSION	Saldo Contratual	Saldo 31/08/2022	Tipo de garantia
BRDE	R\$ 2.000.000,00	R\$ 615.384,62	Alienação Fiduc.
BRDE	R\$ 1.250.000,00	R\$ 1.250.000,00	Alienação Fiduc.
CAIXA FEDERAL	R\$ 4.000.000,00	R\$ 3.562.113,77	Alienação Fiduc.
BANCO VOLKSWAGEN S.A	R\$ 320.000,00	R\$ 87.262,07	Alienação Fiduc.
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 7.570.000,00</b>	<b>R\$ 5.514.760,45</b>	

### TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do **CNPJ** da Recuperanda, realizada no dia **12 de abril de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

### PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **março de 2023**. Resultado obtido:

Dívida	Montante
Débito Sief	R\$ 3.342.558,00
Prodec	R\$ 2.327.043,15
ICMS normal	R\$ -
ICMS Parcelado	R\$ 2.591.884,16
FUNJURE	R\$ 336.735,30
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.598.220,61</b>

### DÍVIDA ATIVA (PGFN)

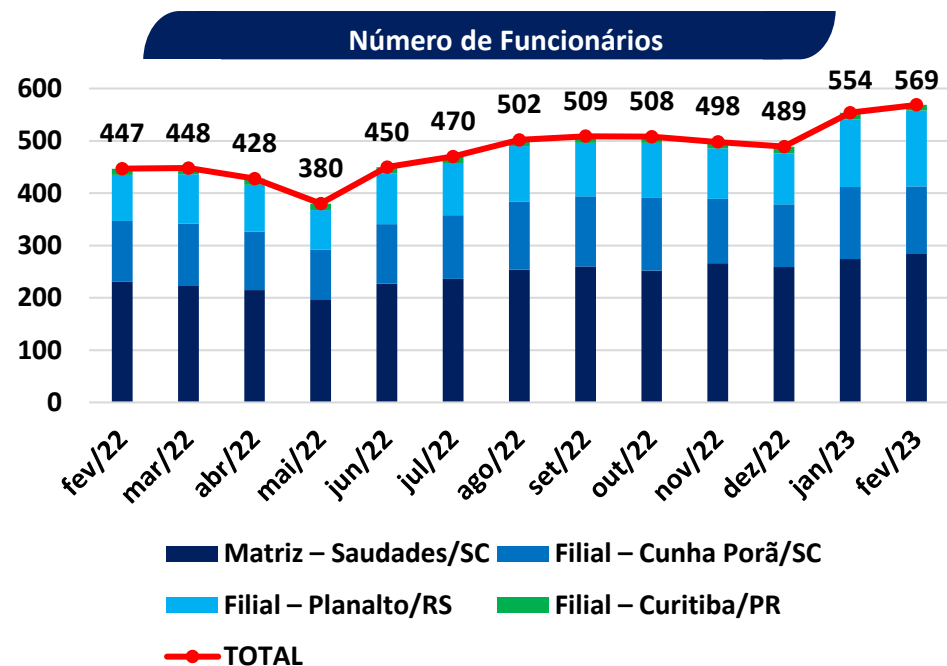
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **12/04/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

Nº Inscrições	Montante
<b>58</b>	<b>R\$ 5.537.215,53</b>

## 6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



Mês	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23
Matriz – Saudades/SC	231	224	215	196	227	236	254	260	252	266	259	274	285
Filial – Cunha Porã/SC	116	118	112	96	114	122	130	134	139	123	120	138	128
Filial – Planalto/RS	88	94	89	76	97	100	106	102	105	97	97	129	145
Filial – Curitiba/PR	12	12	12	12	12	12	12	13	12	12	13	13	11
<b>TOTAL</b>	<b>447</b>	<b>448</b>	<b>428</b>	<b>380</b>	<b>450</b>	<b>470</b>	<b>502</b>	<b>509</b>	<b>508</b>	<b>498</b>	<b>489</b>	<b>554</b>	<b>569</b>

Fonte: SEFIP.

## **7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS**

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício



## 7.1 Balanço Patrimonial

	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23
Disponível	3.072.990	3.654.151	3.604.645	3.654.202
Créditos	21.345.157	19.714.310	21.060.098	22.805.338
Estoques	4.978.086	5.167.725	4.817.355	5.908.362
Despesa Ex Seguinte	94.940	92.938	92.973	84.088
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>29.491.173</b>	<b>28.629.124</b>	<b>29.575.072</b>	<b>32.451.989</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	4.941.193	4.878.938	4.698.465	4.671.721
Investimentos	34.944	49.523	49.523	49.523
Imobilizado	16.857.765	16.793.113	16.735.243	16.699.570
Intangível	14.920	14.920	14.920	14.920
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.848.822</b>	<b>21.736.494</b>	<b>21.498.150</b>	<b>21.435.734</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>51.339.995</b>	<b>50.365.618</b>	<b>51.073.222</b>	<b>53.887.723</b>

	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23
Fornecedores	5.605.511	5.405.707	5.943.251	6.585.001
Emprest. Financiamentos	29.266.466	30.608.180	30.748.757	32.896.533
Representantes	1.699.827	1.584.181	1.856.779	1.858.492
Obrigações Fiscais	5.061.723	4.287.366	4.318.982	4.135.503
Obrig. Trabalhist/Previd	7.586.334	6.604.290	9.008.654	9.894.233
Outras Obrigações	200.374	207.540	211.654	223.197
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>49.420.236</b>	<b>48.697.263</b>	<b>52.088.076</b>	<b>55.592.959</b>
Emprest. Financiamentos	14.791.622	14.414.543	14.037.590	13.657.294
Outras Contas a Pagar	2.206.958	2.151.519		
Receitas Diferidas	5.290	5.290	5.290	5.290
Outras Obrigações	838.064	838.064	838.064	838.064
Obrigações Fiscais	1.152.810	2.101.514	2.029.964	2.277.398
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>18.994.744</b>	<b>19.510.930</b>	<b>16.910.907</b>	<b>16.778.046</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>68.414.980</b>	<b>68.208.192</b>	<b>68.998.984</b>	<b>72.371.005</b>
Capital Social	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de Capital	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850
Ajuste Aval. Patrimonial	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649
Prejuízo/Lucro Acumulado	(23.037.526)	(23.037.526)	(32.210.074)	(32.210.074)
Lucro/Prejuízo do Exercício	(8.404.958)	(9.172.548)	(83.187)	(640.707)
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(17.074.985)</b>	<b>(17.842.575)</b>	<b>(17.925.762)</b>	<b>(18.483.282)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>51.339.995</b>	<b>50.365.618</b>	<b>51.073.222</b>	<b>53.887.723</b>

## 7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Mensal)

	nov-22	dez-22	jan-23	fev-23
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>65.673.407</b>	<b>70.117.348</b>	<b>9.068.100</b>	<b>16.108.215</b>
Vendas de Produtos Mercado Interno	49.440.481	53.884.422	5.439.496	12.479.612
Vendas de Produtos Mercado Externo	16.232.926	16.232.926	3.628.604	3.628.604
Vendas de Mercadorias	-	-	-	-
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(10.100.982)</b>	<b>(10.923.539)</b>	<b>(2.474.155)</b>	<b>(3.756.303)</b>
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>55.572.425</b>	<b>59.193.809</b>	<b>6.593.945</b>	<b>12.351.913</b>
<b>(-) CUSTO DAS VENDAS</b>	<b>(42.674.757)</b>	<b>(45.627.760)</b>	<b>(4.908.249)</b>	<b>(9.420.953)</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(13.358.006)</b>	<b>(14.092.791)</b>	<b>(940.631)</b>	<b>(1.978.434)</b>
Despesas com Vendas	(12.107.803)	(12.911.900)	(863.685)	(1.795.776)
Despesas Administrativas	(1.284.191)	(1.414.686)	(140.428)	(284.974)
Depreciação	(815.288)	(888.221)	(76.798)	(151.960)
Despesas Fabrica	(219.108)	(226.546)	(8.862)	(27.826)
Despesas Tributarias	(295.113)	(233.194)	(540)	(3.528)
Out Rec/Dep	1.363.498	1.581.756	149.682	285.631
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(460.337)</b>	<b>(526.742)</b>	<b>745.066</b>	<b>952.526</b>
Receitas Financeiras	66.218	67.386	2.776	7.302
(-) Despesas Fianceiras	(8.006.908)	(8.709.262)	(831.029)	(1.600.536)
<b>(+) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(7.940.690)</b>	<b>(8.641.875)</b>	<b>(828.252)</b>	<b>(1.593.233)</b>
<b>(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO</b>	<b>(8.401.028)</b>	<b>(9.168.617)</b>	<b>(83.187)</b>	<b>(640.707)</b>
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(8.401.028)</b>	<b>(9.168.617)</b>	<b>(83.187)</b>	<b>(640.707)</b>

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



**Rafael Brizola Marques**  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.278



**Matheus Mombach**  
Advogado  
OAB/RS 105.658



**Luiz Renato Gomes**  
Advogado  
OAB/PR 66.131



**José Paulo Japur**  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.157



**Daniel Kops**  
Coordenador Contábil  
CRC 96.647/O-9



**Alice Minatto**  
Equipe Jurídica



**Isabela Zeferino Reinaldo**  
Equipe Contábil



**Lucas Evaldt Vargas**  
Equipe Contábil