



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049

Juízo da Vara Regional de Rec. Judiciais  
da Comarca de Concórdia

Recuperanda:

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Maio de 2023

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
• 3. Informações sobre a Dray.....	7
3.1. Estrutura Societária.....	8
3.2. Breve Histórico.....	9
3.3. Localização - Estabelecimentos.....	10
3.4. Atividades Desenvolvidas.....	11
• 4. Fiscalização das Atividades.....	12
4.1. Encontro com a Administração.....	13
4.2. Registros das Recuperandas em Atividade.....	14
• 5. Análise Econômico-Financeira.....	15
5.1. Análise Patrimonial.....	16
5.2. Análise de Desempenho.....	17
5.3. Necessidade de Capital de Giro.....	18
• 6. Outras Informações.....	19
6.1. Créditos Concursais.....	20
6.2. Créditos Extraconcursais.....	21
6.3. Quadro de Funcionários.....	22
• 7. Demonstrativos Contábeis.....	23
7.1. Balanço Patrimonial.....	24
7.2. Demonstração de Resultado do Exercício.....	25

# 1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa padronizar os relatórios de atividades apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no [\*\*site\*\*](#) da **Administração Judicial**, conforme endereço:

## DRAY - Relatórios de Atividades



## 2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

## 2.1. Histórico Processual



Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. (**E1**) Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. (**E7**)

Realizado a constatação prévia (**E13**), sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente (**E21**). Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. (**E28**).

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF).

Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de

credores resultante, entregues em 01/02/2022 (**Evento 131** dos autos principais).

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 (**Evento 114** dos autos principais).

Em seguida, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico o edital contendo o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 14/01/2022. Já o edital contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 em 04/03/2023.

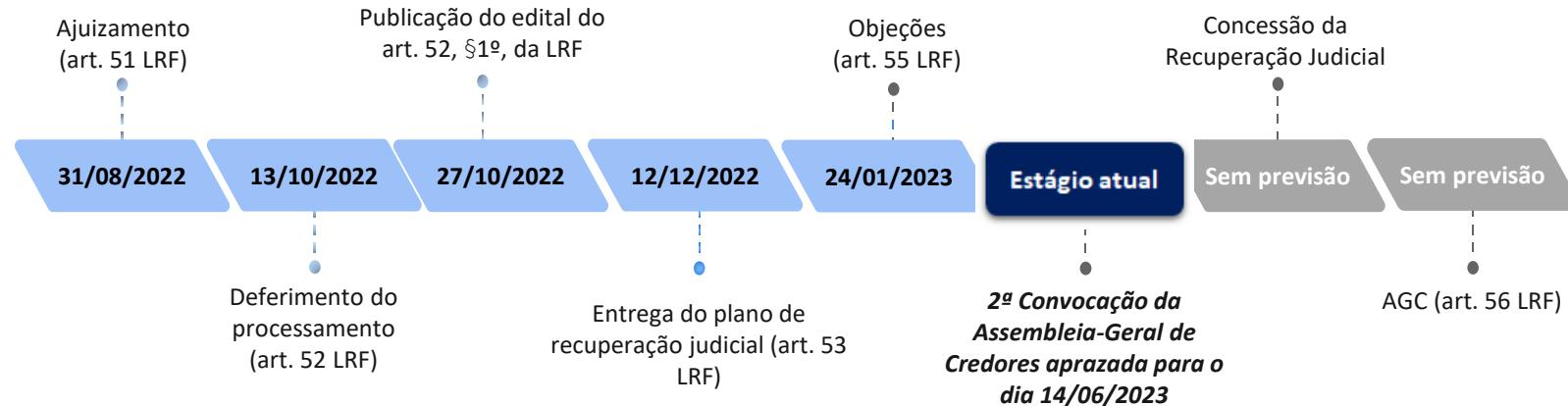
Com a publicação dos editais, transcorreu o prazo de 10 dias para apresentação de impugnações à lista de credores e o prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao plano de recuperação. Ato subsequente, em razão da existência de objeções, foi convocada a Assembleia-Geral de Credores para os dias 27/05/2023.

Sem quórum suficiente para instalação, a Assembleia-Geral de Credores foi convocada para o dia 14/06/2023.

É como se encontra o processo.

## 2.2 Cronograma Processual

### Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



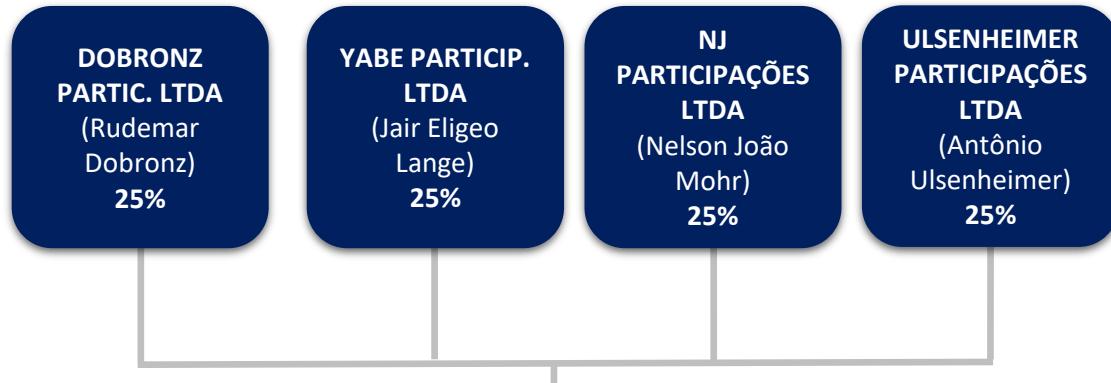
### Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



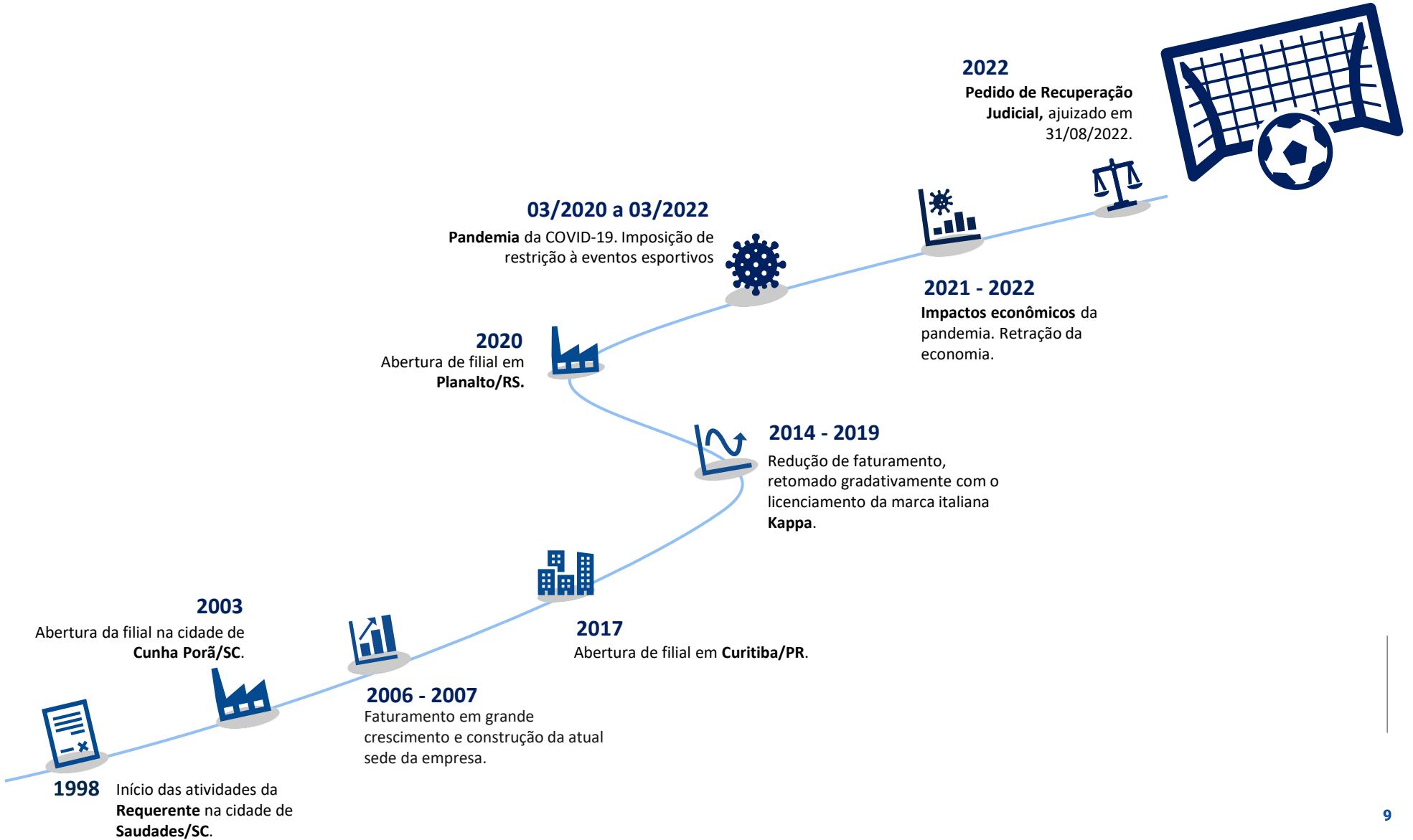
### 3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

- 3.1. Estrutura Societária
- 3.2. Breve Histórico
- 3.3. Localização – Estabelecimentos
- 3.4. Atividades Desenvolvidas

### 3.1. Estrutura Societária e Portifólio de Produtos



## 3.2. Breve Histórico



### 3.3. Localização - Estabelecimentos



#### Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



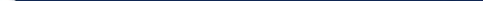
#### Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



#### Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



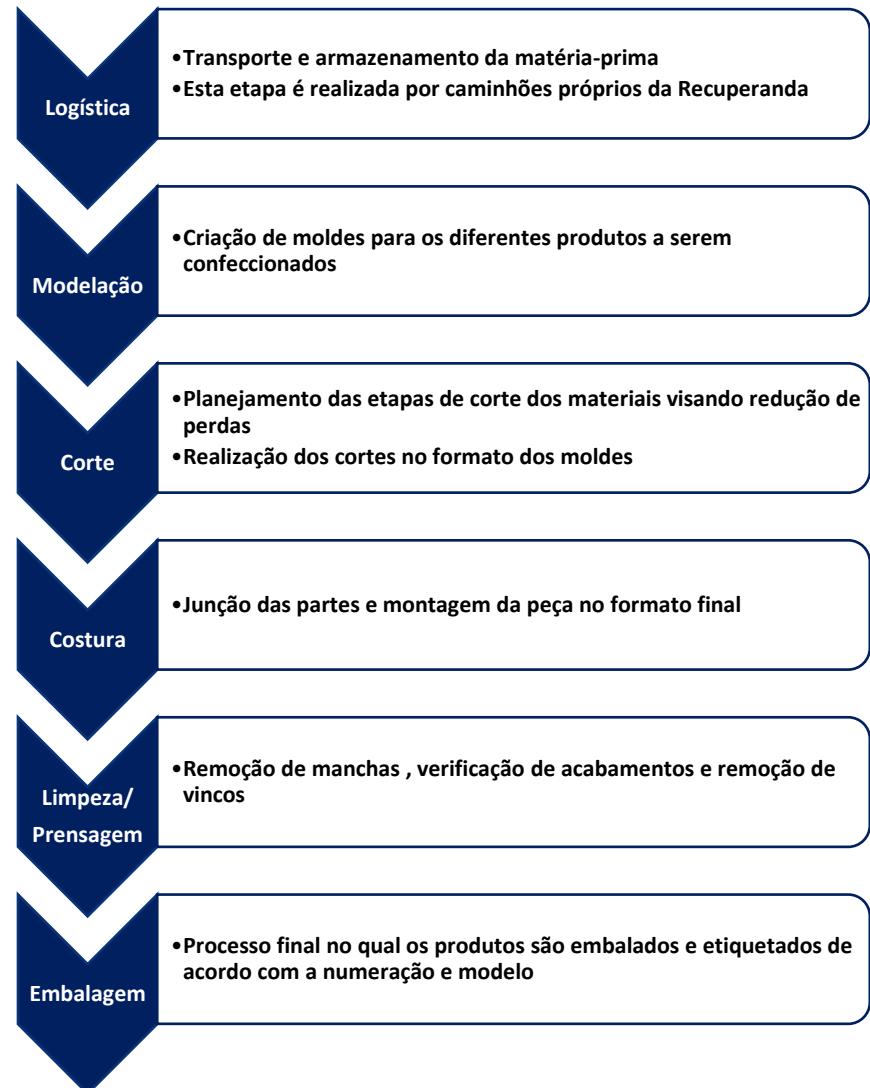
#### Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

### 3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.

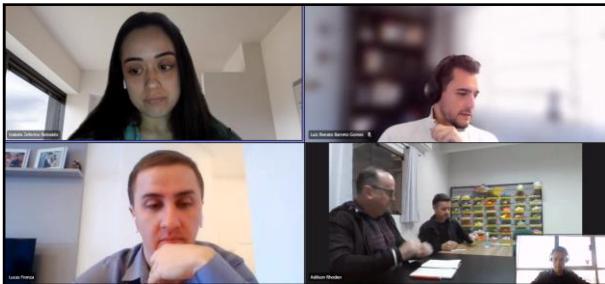


## 4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

- 4.1. Encontro com a Administração
- 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

## 4.1 Encontro com a Administração

O presente relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial durante a reunião virtual com a administração das Recuperandas, ocorrida em **23 de maio de 2023**.



Quanto ao **faturamento dos últimos meses**, os representantes da Devedora informaram que o cenário foi dentro do esperado. Houve **reduções das exportações**, com apenas duas cargas faturadas desde a última reunião, por conta da perda do seu principal cliente externo, para o qual produziam calçados da marca **Kappa**, destinados à exportação para a Argentina.

Acrescentaram que, mesmo após o fim da parceria, ainda existem **mais 2 (duas) cargas** prontas para exportação, que **ainda não foram faturadas**. Nesse cenário, informaram que o encerramento da atividade de exportação trará reflexos no faturamento a partir do mês de **junho**.

Outrossim, questionados acerca da **prospecção de novos clientes**,

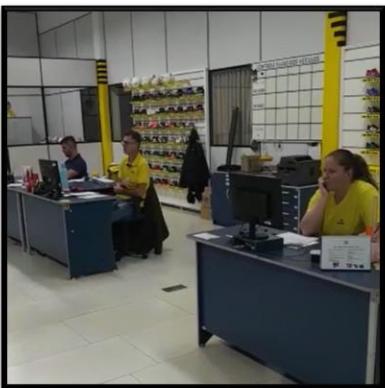
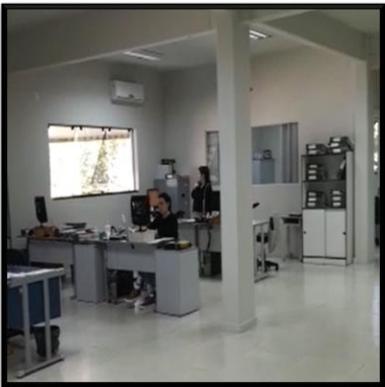
os representantes da Empresa ressaltaram a participação da Recuperanda na **feira de calçados SICC**, em Gramado. Indicaram a importância do evento em atrair novos contratos e clientes internos, com a intenção de **compensar ao menos parte da perda de faturamento** referente ao fim do contrato de exportação com a Kappa.

Ato contínuo, com relação ao **quadro funcional**, informaram que atualmente contam com **630 colaboradores**. Sobre o assunto, mencionaram que não pretendem realizar desligamentos em massa, porém, estudam a possibilidade de conceder **férias coletivas** aos colaboradores no mês de junho. De acordo com os representantes da Devedora, essa decisão depende inteiramente do **resultado da feira SICC**.

Outrossim, indagados sobre a **antecipação da carteira**, informaram que ainda realizam **antecipação de 100% dos recebíveis**. Acrescentaram que não foi possível reduzir o volume de antecipações por conta do **pagamento à vista de fornecedores**.

Por fim, questionados acerca das negociações para **votação do Plano de Recuperação**, destacaram o bom andamento das **conversas com os principais Credores**. Além disto, apontaram que possivelmente apresentarão **aditivo do Plano**.

## 4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:





## 5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

- 5.1. Análise Patrimonial
- 5.2. Análise de Desempenho
- 5.3. Necessidade de Capital de Giro

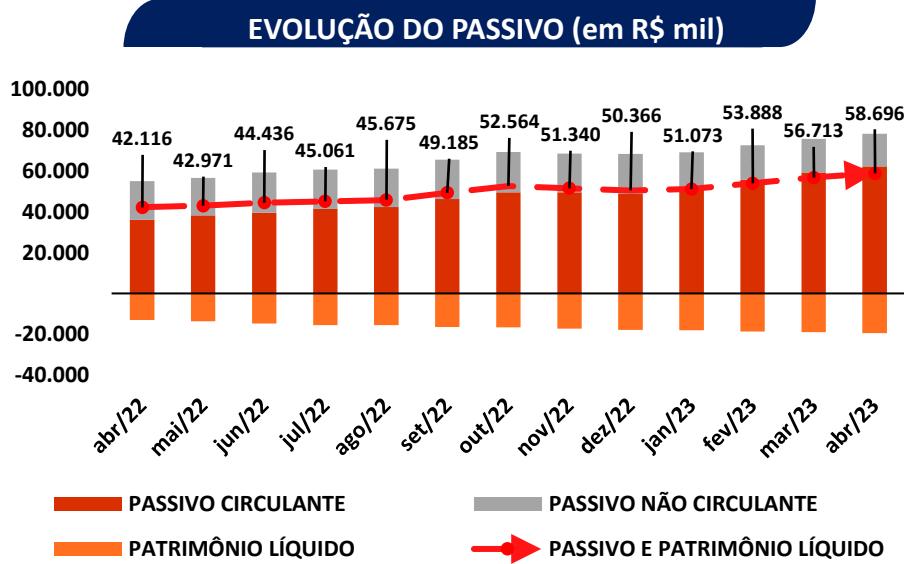
## 5.1. Análise Patrimonial



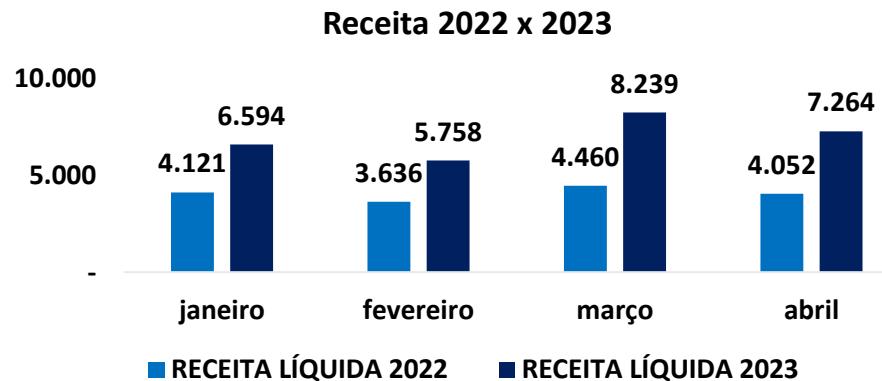
Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 23.439 mil** no mês de abril de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.

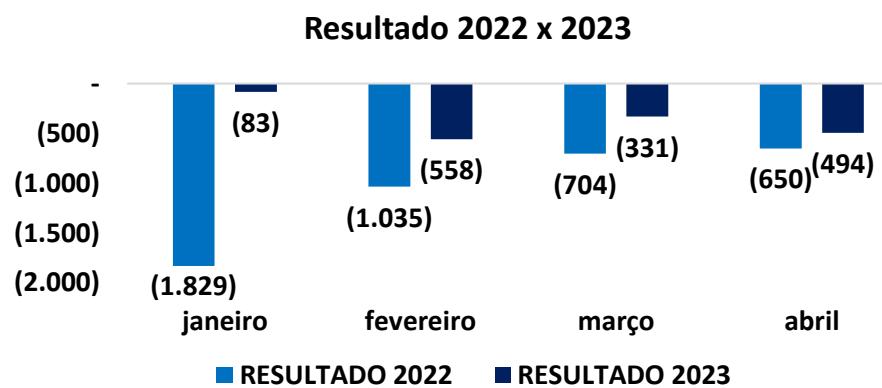


## 5.2. Análise de Desempenho



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

- Observa-se uma redução de 12% na **Receita Líquida** entre março e abril de 2023;



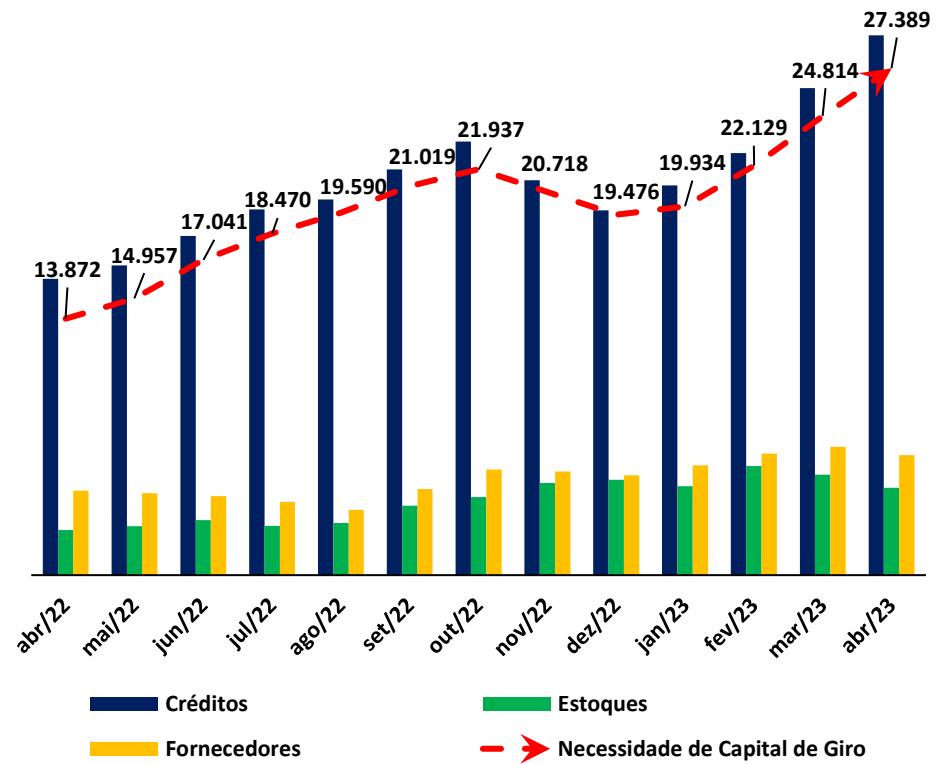
- Destaca-se o resultado mensal nos quatro primeiros meses de 2023 foi negativo.

	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23
RECEITA LÍQUIDA	4.052	5.164	5.082	5.955	6.690	5.115	5.960	5.337	3.621	6.594	5.758	8.239	7.264
CUSTOS	(3.307)	(3.953)	(4.055)	(4.370)	(4.824)	(3.803)	(4.549)	(4.093)	(2.953)	(4.908)	(4.513)	(6.383)	(5.720)
DESPESAS OPERACIONAIS	(803)	(1.199)	(1.266)	(1.643)	(973)	(1.223)	(974)	(1.095)	(735)	(941)	(1.038)	(1.343)	(1.147)
RESULTADO FINANCEIRO	(591)	(712)	(834)	(755)	(853)	(949)	(710)	(654)	(701)	(828)	(765)	(844)	(891)
RESULTADO	(650)	(700)	(1.074)	(813)	41	(859)	(273)	(505)	(768)	(83)	(558)	(331)	(494)

\* *Resultado mensal. Valores em milhares de Reais.*

## 5.3. Necessidade de Capital de Giro

- O gráfico ao lado apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) nos últimos períodos.
- A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.
- Verifica-se o grande aumento do indicador a partir do mês **dezembro/22**, o qual havia apresentado uma leve redução. Ressalta-se que a elevação do indicador demonstra **melhora** na saúde de caixa da Empresa.



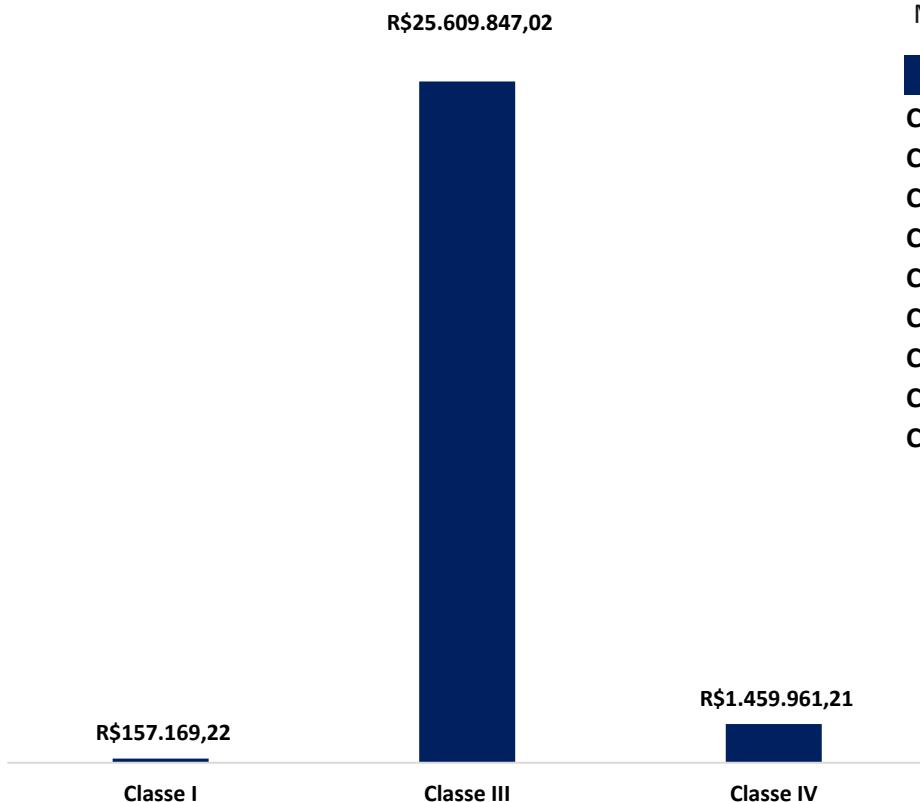


## 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

- 6.1. Créditos Concursais
- 6.2. Créditos Extraconcursais
- 6.3. Quadro de Funcionários

## 6.1 Créditos Concursais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 27.226.977,45**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 7, §2º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **2 Credores da Classe I, 28 da Classe III (Quirografários) e 23 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



Maiores 10 Credores:

Classe	Nome	Valor
Classe III	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 7.043.604,59
Classe III	BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 6.255.231,16
Classe III	POUPANÇA E INVESTIMENTO - SICREDI ALT	R\$ 3.639.708,91
Classe III	PERSONALITE SECURITIZADORA S/A	R\$ 1.469.441,29
Classe III	BANCO BOCOM BBM S.A.	R\$ 1.138.215,68
Classe III	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.070.806,36
Classe III	SICOOB CRED	R\$ 968.989,02
Classe III	BANCO DAYCOVAL S.A.	R\$ 966.177,66
Classe III	BANCO SAFRA S.A.	R\$ 595.379,43



## 6.2 Créditos Extraconcursais

### OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **22/05/2023**, conforme é mostrado a seguir:

EMISSOR	Saldo Contratual	Saldo 31/08/2022	Tipo de garantia
BRDE	R\$ 2.000.000,00	R\$ 615.384,62	Alienação Fiduc.
BRDE	R\$ 1.250.000,00	R\$ 1.250.000,00	Alienação Fiduc.
CAIXA FEDERAL	R\$ 4.000.000,00	R\$ 3.562.113,77	Alienação Fiduc.
BANCO VOLKSWAGEN S.A	R\$ 320.000,00	R\$ 87.262,07	Alienação Fiduc.
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 7.570.000,00</b>	<b>R\$ 5.514.760,45</b>	

### TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do **CNPJ** da Recuperanda, realizada no dia **23 de maio de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

### PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **maio de 2023**. Resultado obtido:

Dívida	Montante
Débito Sief	R\$ 3.849.757,21
Prodec	R\$ 1.445.327,54
ICMS normal	R\$ 440.513,63
ICMS Parcelado	R\$ 4.196.542,46
FUNJURE	R\$ 86.978,87
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 10.019.119,71</b>

### DÍVIDA ATIVA (PGFN)

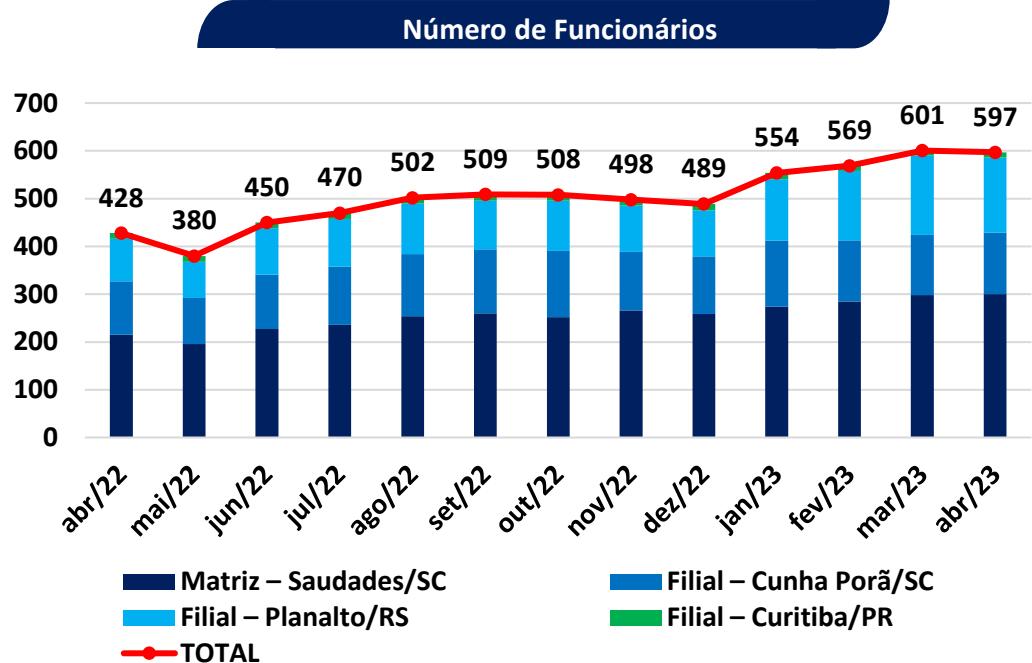
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **23/05/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

Nº Inscrições	Montante
67	R\$ 5.728.513,29

## 6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



Mês	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
Matriz – Saudades/SC	215	196	227	236	254	260	252	266	259	274	285	298	300
Filial – Cunha Porã/SC	112	96	114	122	130	134	139	123	120	138	128	126	129
Filial – Planalto/RS	89	76	97	100	106	102	105	97	97	129	145	166	157
Filial – Curitiba/PR	12	12	12	12	12	13	12	12	13	13	11	11	11
<b>TOTAL</b>	<b>428</b>	<b>380</b>	<b>450</b>	<b>470</b>	<b>502</b>	<b>509</b>	<b>508</b>	<b>498</b>	<b>489</b>	<b>554</b>	<b>569</b>	<b>601</b>	<b>597</b>

Fonte: SEFIP.

## 7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

## 7.1 Balanço Patrimonial

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
Disponível	3.604.645	3.654.202	3.623.892	3.655.526
Créditos	21.060.098	22.805.338	26.321.020	29.164.348
Estoques	4.817.355	5.908.362	5.429.001	4.722.632
Despesa Ex Seguinte	92.973	84.088	77.701	71.314
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>29.575.072</b>	<b>32.451.989</b>	<b>35.451.614</b>	<b>37.613.820</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	4.698.465	4.671.721	4.526.647	4.416.491
Investimentos	49.523	49.523	49.523	55.052
Imobilizado	16.735.243	16.699.570	16.669.873	16.595.790
Intangível	14.920	14.920	14.920	14.920
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.498.150</b>	<b>21.435.734</b>	<b>21.260.964</b>	<b>21.082.253</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>51.073.222</b>	<b>53.887.723</b>	<b>56.712.577</b>	<b>58.696.073</b>
	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
Fornecedores	5.943.251	6.585.001	6.936.043	6.497.501
Emprest. Financiamentos	30.748.757	32.896.533	35.375.988	37.572.431
Representantes	1.856.779	1.858.492	1.914.609	2.137.278
Obrigações Fiscais	4.318.982	4.135.503	4.069.469	4.325.685
Obrig. Trabalhist/Previd	9.008.654	9.894.233	10.643.416	11.289.970
Outras Obrigações	211.654	223.197	224.107	230.467
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>52.088.076</b>	<b>55.592.959</b>	<b>59.163.632</b>	<b>62.053.332</b>
Emprest. Financiamentos	14.037.590	13.657.294	13.267.118	12.880.111
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-
Receitas Diferidas	5.290	5.290	5.290	5.290
Outras Obrigações	838.064	838.064	838.064	838.064
Obrigações Fiscais	2.029.964	2.277.398	2.252.510	2.227.348
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>16.910.907</b>	<b>16.778.046</b>	<b>16.362.983</b>	<b>15.950.812</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>68.998.984</b>	<b>72.371.005</b>	<b>75.526.614</b>	<b>78.004.144</b>
Capital Social	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de Capital	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850
Ajuste Aval. Patrimonial	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649
Prejuízo/Lucro Acumulado	(32.210.074)	(32.210.074)	(32.210.074)	(32.210.074)
Lucro/Prejuízo do Exercício	(83.187)	(640.707)	(971.462)	(1.465.496)
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(17.925.762)</b>	<b>(18.483.282)</b>	<b>(18.814.037)</b>	<b>(19.308.071)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>51.073.222</b>	<b>53.887.723</b>	<b>56.712.577</b>	<b>58.696.073</b>

## 7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Mensal)

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>9.068.100</b>	<b>7.040.115</b>	<b>9.484.691</b>	<b>8.936.899</b>
Vendas de Produtos Mercado Interno	5.439.496	7.040.115	6.620.044	7.634.666
Vendas de Produtos Mercado Externo	3.628.604	-	2.864.647	1.302.233
Vendas de Mercadorias	-	-	-	-
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(2.474.155)</b>	<b>(1.282.148)</b>	<b>(1.245.265)</b>	<b>(1.672.748)</b>
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>6.593.945</b>	<b>5.757.967</b>	<b>8.239.427</b>	<b>7.264.151</b>
<b>(-) CUSTO DAS VENDAS</b>	<b>(4.908.249)</b>	<b>(4.512.704)</b>	<b>(6.382.530)</b>	<b>(5.720.368)</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(940.631)</b>	<b>(1.037.803)</b>	<b>(1.343.299)</b>	<b>(1.147.233)</b>
Despesas com Vendas	(863.685)	(932.091)	(1.158.588)	(1.174.228)
Despesas Administrativas	(140.428)	(144.546)	(167.942)	(158.372)
Depreciação	(76.798)	(75.162)	(75.430)	(75.540)
Despesas Fabrica	(8.862)	(18.964)	(40.639)	(2.390)
Despesas Tributarias	(540)	(2.988)	(743)	(631)
Out Rec/Dep	149.682	135.949	100.043	263.928
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>745.066</b>	<b>207.460</b>	<b>513.597</b>	<b>396.549</b>
Receitas Financeiras	2.776	4.526	3.816	2.442
(-) Despesas Fianceiras	(831.029)	(769.507)	(848.168)	(893.026)
<b>(+) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(828.252)</b>	<b>(764.981)</b>	<b>(844.352)</b>	<b>(890.584)</b>
<b>(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO</b>	<b>(83.187)</b>	<b>(557.521)</b>	<b>(330.755)</b>	<b>(494.034)</b>
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(83.187)</b>	<b>(557.521)</b>	<b>(330.755)</b>	<b>(494.034)</b>

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



**Rafael Brizola Marques**  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.278



**Matheus Mombach**  
Advogado  
OAB/RS 105.658



**Luiz Renato Gomes**  
Advogado  
OAB/PR 66.131



**José Paulo Japur**  
Coordenador Geral  
OAB/SC 50.157



**Daniel Kops**  
Coordenador Contábil  
CRC 96.647/O-9



**Alice Minatto**  
Equipe Jurídica



**Isabela Zeferino Reinaldo**  
Equipe Contábil



**Lucas Evaldt Vargas**  
Equipe Contábil